

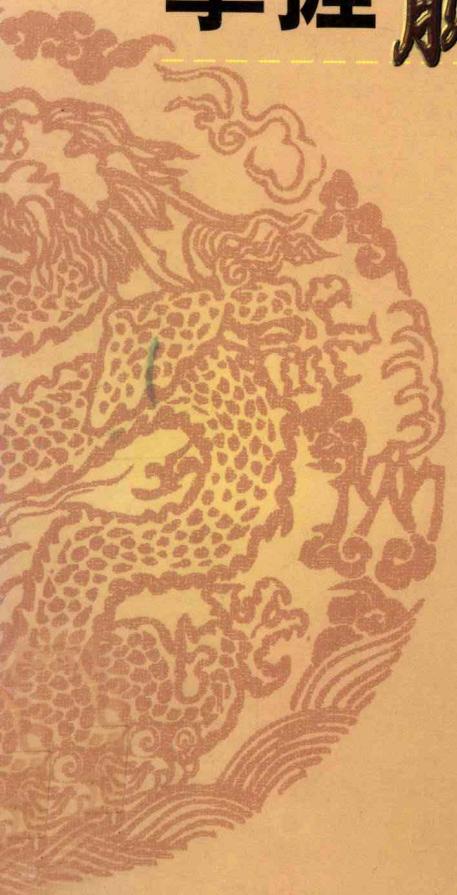
最现代的社会运用着最古老的权术

新权谋秘经 掌握赢的策略

精华版

东方智

教你几千年谋生存谋发达的实用权术



中国华侨出版社

最现代的社会运用着最古老的权术

谋生存 掌握 的策略

教你几千年 谋生存谋发达 的实用权术

图书在版编目 (CIP) 数据

**新权谋秘经/东方智编著 . - 北京：中国华侨出版社，
1999**

ISBN 7-80120-330-5

I . 新… II . 东… III . 谋略… IV . C934

中国版图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 39483 号

书 名/新权谋秘经——掌握赢的策略

著 者/东方智

责任编辑/杨 郁

版式设计/周 胜

经 销/新华书店总店北京发行所

印 刷/北京仰山印刷厂印刷

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/17.25 字数/40 千字

版 次/2000 年 1 月第 2 版 2000 年 1 月第 1 次印刷

印 数/5000 册

中国华侨出版社 北京市朝阳区安定路 12 号 100029

E-mail: huaq@public.netchina.com.cn

ISBN 7-80120-330-5/G·154 定价：26.00 元

序

掌握赢的权术

只要有两人以上的地方，就会有权术的存在。

权术是人们十分熟悉又神秘的字眼，一部漫长的人类发展史，也是一部权术的创造史和实践史。从赢得生存，到兴国安邦；从混迹官场，到商界竞争……权术无处不在。一个高明的权术所起到的作用和影响，常常是超乎人们想象的。权术学在漫长的历史演进中，生生不息，内蕴丰富，无时无刻不闪烁着人类智慧的火花，无疑是一门博大精深的学问。

一个人要想获得生存，要想有所作为，要想一朝成名天下知，就必须掌握权术这门学问。权术研究得越透，赢的机会就越大。熟用权术，你将占尽先机，一路青云。

本书共分八章，分别是立身、处世、登极、为官、克敌、商战、用人权术和权术八忌。

本书参阅了上百本书籍，查阅了大量资料，精选了多个事例，不仅有中国的、古代的，还有国外的、现代的；不仅有帝王将相、知名人士的，也有普通百姓、平民大众的。光是本书所收录的资料就值得你一读。你闲暇时翻一翻此书，一定会为书中一个个精典的权术故事所深深折服、拍案叫绝。

本书具有很强的实用性。本书超越以往只给读者摆事例，不深入剖析其实质的写法，在摆事例的基础上，进一步分析、提炼，抽出一些规律性的东西，以达到举一反三、触类旁通的效果，

使读者掌握赢的策略。

经过同仁们的不懈努力，本书终于完成。我们希望通过阅读本书，读者能有所受益，有所启发。

本书由周胜先生策划，写作的过程，对作者而言也是一个学习的过程。由于作者水平所限，本书难免存在这样那样的问题和不足，恳请读者见谅，并予以批评指正，对于所参考的资料，我们表示衷心感谢。

编 者

1999年12月

目 录

序 掌握赢的权术 (1)

第一篇 正本清源 修身致远——立身权术

初出茅庐的少年，久经沙场的老手，无不希望自己韬略满腹，计出必妙，然而结果却千差万别。究其原因，在于自身的修养不同。

深谙立身权术学，犹如劲松扎根于深山绝壁中，任尔东西南北风，我自岿然不动。

第一章 以德服人 (2)

威不足则丧权柄，德不足则丧人心。

以德服人，天下欣戴；以力服人，天下怨望。

德是立身之本，是一切行为的基础。

一 量小非君子 (3)

二 关云长再过五关 (8)

三 一谦四益 (13)

四 言而有信 (18)

五 以诚待人 (24)

六 宁静致远 (29)

第二章 难得糊涂 (33)

聪明难，糊涂亦难，由聪明而入糊涂更难。

郑板桥一生精研糊涂学，他才称得上是世间第一聪明人。

一 大智若愚 (34)

二 吃亏是福	(39)
三 喜怒不形于色	(44)
四 淡泊名利	(49)
五 该聪明时不糊涂	(53)

第二篇 世事纷争 圆通练达——处世权术

与世无争，忍让为先；静观世事，韬略满胸。

无论身居高堂，还是躬耕山野，“处世权术，不可不学。

第一章 处世之本 (60)

古往今来，先哲圣贤们，穷毕生之经历与潜心钻研，
为后人总结出了为人处世的基本准则。掌握这些处世的基
本谋略必然会让你身处世事，轻松自如，游刃有余。

一 中国人最精通的处世哲学	(60)
二 刘备的遗训	(66)
三 最成功的处世权术	(72)
四 孔子终生奉行的法则	(77)
五 树大招风	(82)

第二章 处世之难 (88)

人处于纷纷乱世之中，要想保全自身、不招灾祸已经很
不容易，更别说要做出了点成绩来。

世上无难事，只怕有心人。

何为有心人，就是静心观乱世，满胸皆韬略的处世圣手。

一 忠言逆耳，良药苦口	(88)
二 引咎责躬，勇于认错	(93)
三 处变不惊，临危不乱	(97)
四 明察为先，料事如神	(101)

第三篇 逐鹿中原 一掌乾坤——登极权术

战火烽烟，逐鹿中原，为的不就是一个“权”吗？

龙飞九天，一掌乾坤，凭的不就是一个“术”吗？

权力的顶峰是皇权，各方群雄，粉墨登场，成败得失，
尽在此“登极权术”。

第一章 夺位之路 (109)

什么“君权神授”，什么“真命天子”，全是骗人把戏。

上下五千年，刀光剑影，不就是为了一朝登极吗！

- 一 奉天承运——骗五千年 (110)
- 二 血腥政变 (114)
- 三 乱世出英雄 (121)
- 四 最黑的黑手 (128)
- 五 天下第一忍术 (135)

第二章 江山靠谁守 (144)

马上打江山，不可马上治江山；

秦皇一统，短短二世即灭亡；大唐盛世，三百年长治久安。

守江山就看统权者是否谙熟掌权、固权的阳计阴谋。

国家兴亡，权术有责！

- 一 鸟尽弓藏 (146)
- 二 六亲不认 (152)
- 三 平衡术 (158)
- 四 铲除异己 (164)
- 五 温柔一刀 (170)

第四篇 通权达变 宦海泛舟——为官权术

侯门似海深。官场，永远充斥着勾心斗角，尔虞我诈，永远是权术竞争的第一大舞台。

身处官场，愚钝之徒虽呕心沥血，终不得其法，轻则乌纱不保，重则人头落地；

聪慧之士通权达变，八面玲珑，即便狂风浊浪，也能欣然把舵。此中玄机，尽在为官权术。

第一章 骆驼·飞鸟·鱼——求官之术 (179)

许多人在侯门外寻觅徘徊，不知门在何处。其实，求官之道说来也简单，就是有骆驼一样的韧劲，飞鸟一样的用心，鱼一样的来去自由和善于捕捉“一跃龙门”的机会。

- 一 做一只聪明的飞鸟 (180)
- 二 奉上 (186)
- 三 小忍图大谋 (192)
- 四 欲擒故纵 (199)
- 五 找一棵树，越大越好 (204)

第二章 留得青史在人间——为官之道 (209)

奸臣佞相，固然也能只手遮天，玩弄朝纲于掌股之间，但最终却只能俯跪于忠义之士脚下，遭世人千年唾骂；

机诈宵小，虽然也能身列九品，横行霸道，但终究成不了大器，死后，连祖坟都要被人挖去。

- 一 任尔东南西北风 (210)
- 二 真正的政治 (216)
- 三 无为而治 (221)
- 四 兼听则明 (226)
- 五 封功揽过 (232)

第三章 耳聰目明 八面玲珑——保官之计 (238)

历史上有多少人由于不懂得保官之计，最后被无情地一脚踢出侯门。

保官之计博大精深、诡异莫测，身在宦海，浮沉不定，
又岂能不学这保位权术呢？

一 少说多做	(239)
二 举贤荐才	(245)
三 上好下好全都好	(250)
四 一定要烧三把火	(256)
五 耳朵长，眼睛大	(262)
六 宦海连环计	(268)

第五篇 运筹帷幄 决胜千里——克敌权术

只有人存在的地方，就会有战争。大到国家之间的战火烽烟，中到集团之间的明争暗斗，小到个人之间的勾心斗角。

惟运筹帷幄，决胜千里，谙熟克敌权术学之精要，才能在沙场上立于不败之地。

第一章 谈笑间，樯橹灰飞烟灭——智战篇 (280)

羽扇纶巾，谈笑间，樯橹灰飞烟灭。克敌制胜，讲求的是巧，讲求的是智，讲求的是不费吹灰之力，讲求的是不战而屈人之兵。

一 未伐先谋	(281)
二 知己知彼	(286)
三 攻心为上	(292)
四 千古第一计	(298)
五 斩杀七寸	(303)

第二章 我自横刀向天笑——强战篇 (309)

克敌制胜，要掌握三门要决：快、狠、准。

以迅雷不及掩耳之势出奇制胜，此之谓快；

借刀杀人，以毒攻毒，赶尽杀绝，此之谓狠；

洞悉敌方阴谋，选好己方统帅，此之谓准。

如果把这三门制胜秘诀运用得淋漓尽致，自当能横刀立马、笑傲沙场。

- 一 选好将领 (310)
- 二 雷霆万钧 (314)
- 三 痛打落水狗 (319)
- 四 将计就计 (325)
- 五 四处借刀 (330)

第三章 置之死地而后生——败战篇 (335)

当敌强我弱，身处绝境之时，将生死置之度外，背水一战，总能转危为安，起死回生。

实在打不赢就想办法逃走，留得青山在，不怕没柴烧。

- 一 死都不怕了，还怕什么 (336)
- 二 金蝉脱壳 (341)
- 三 该出手时就出手 (345)
- 四 打不赢就跑 (349)

第六篇 伯乐慧眼 千里长驰——用人权术

争天下者，必先争人。用人权术的宗旨是：

以少胜多——少数人有效地控制多数人；

以劣胜多——让德才超已者服从自己的领导。

第一章 功以才成，业由才广 (357)

世间千里马常有，而伯乐不常有。要想成为伯乐，不仅要有爱马之心，还要有一双懂得如何识别好马劣马的慧眼。

- 一 周公吐哺，天下归心——重才 (358)
- 二 苟能识之，何患无人——识才 (364)
- 三 千金易得，一将难求——聚才 (372)

四 十年树木，百年树人——育才	(380)
第二章 举贤任能	(388)
用人惟贤，不拘一格。深谙其中精要，不仅能得到辅佐 参谋，左膀右臂，更能为事业发展奠定雄厚的基础。 只要有人才，任何时候都能东山再起。	
一 疑人不用，用人不疑	(389)
二 内不避亲，外不避仇	(396)
三 扬长避短	(404)
四 不拘一格	(411)

第七篇 商海沉浮 胜者为王——商战权术

商海博击意，权术第一，声誉第二，资本最多排在第三位。

第一章 策划权术	(422)
-----------------------	--------------

商战权术，首推策划。

当今美国名牌大学生，毕业后并不急于进大企业，而更愿意进入咨询管理顾问公司。

因为在这里可以大大提高自己的谋略和策划能力，从而为以后自己进入大企业奠定坚实的基础。

一 一个点子值一百万	(423)
二 “假如怀孕的是您”	(429)
三 一曲乡音一宗买卖	(435)

第二章 经营管理	(446)
-----------------------	--------------

企业的生存与发展，关键在经营管理。

而企业的经营与管理，其实质又何尝不是权术二字？

一 为了一个人买下一个公司	(446)
二 “快半拍”，长受益	(455)

三	35个紧急电话	(463)
第三章 市场竞争		(472)
古之逐鹿英雄据地而称王，今之竞争者夺市场以逞强；		
手段都是一样，都逃不脱优胜劣汰的规律。		
在这里，有大鱼吃小鱼，也有小鱼吃大鱼。		
一	“柯达”赶超“富士”	(472)
二	谈判桌前决定千百万	(482)
三	情报制胜	(491)

第八篇 前事不忘 后事之师——权术八忌

古往今来千万万人，权不可谓不大，谋不可谓不深，可最终却还是落得穷困潦倒，抱屈含冤，甚至是身首异处、死无完尸的可悲下场，原因何在？

揭开历史的面纱，洞悉前人的失策，在是非功过留下的叹息与教训中，后人应当谨记、警戒、警鉴！

一	批逆龙鳞	(500)
二	贪恋极权	(503)
三	结怨小人	(507)
四	骄奢自大	(511)
五	自作聪明	(515)
六	不肯合作	(519)
七	祸从口出	(524)
八	失于用人	(527)
参考书目		(531)

第一篇

正本清源 修身致远

——立身权术

无论是初出茅庐的少年，还是久经沙场的老手，无不希望自己韬略满腹，计出必妙，然而结果却千差万别。

究其原因，仅在于施智用谋者自身的修养如何。

立身权术，是施谋者向外设谋、用谋的基础，也是自身立足于社会的本钱。

深谙立身权术学，犹如劲松扎根于深山绝壁中，任尔东西南北风，我自岿然不动。

第一章 以德服人

威不足则丧权柄，德不足则丧人心。

以德服人，天下欣戴，以力服人，天下归望。

德是立身之本，是一切行为的基础。

古人把德看得很重，认为德对于一个人来说是至关重要的。《菜根谭》中就有许多有益的名言警句。如“德者事业之基。”指明发展事业的基础，在于经营者本身的德。“基础动摇了，建筑物是不可能坚固的。”中国历史上最早的敬德思想源自西周时期的周公。翻阅中国历代兴衰史，最后获得成功的君王，不仅本身拥有特殊的能力，同时还具有谦虚、宽容、体谅、信赖等品德。一个领导者一旦缺少德行，就无法赢得部下的尊敬，难以成就大业。

《菜根谭》中还指出：“纵欲之病可医，而执理之病难治。”因为私欲而患的病，虽然棘手尚能医治；由于理屈固执的毛病则很难治愈。这是指身体上的疾病尚能医治好，而头脑思想上的固执己见，自以为是的毛病则实在太顽固了，以至于比身体上的病还要难以医治。生活中有很多认死理、钻牛角尖的人，固执己见难与人沟通，这是与人交往的障碍，也是成就事业的

顽疾，应该下狠心趁早医治。

洪自诚说：“毋恃久安，毋惮初难。”亦即在面临最初的困难时，不气馁，不逃避。人们都希望眼前的希望能够持续长久，但是“幸福的青年”总是飞得很快，所以应该有心理准备，一旦遇到困难，应该毫不气馁和畏缩，要以百折不挠的精神去战胜困难。

在竞争激烈的现实社会中，想要求生存，的确需要才能，但是，如果以为只需要有充分的才能便足以应付一切，这实在是痴人说梦，洪自诚认为：“德者才之主，才者德之主。”才能固然重要，但是，如果没有德——人格，就无从谈起了。才与德就像车子的两个轮子，倘若强分高低，那么人格是主要的，而才是人格的附带物。

此外，他还指出：“徒有才能而缺乏人格，就好像是身处主人外出，而佣人为所欲为的客厅中。如此，这个家迟早会沦为妖怪变化的场所。”所谓“才子溺于才”，只凭才能办事是行不通的，只有德才兼备的人才能出类拔萃。

一、量小非君子

我们并不是要教导大家去做一个彬彬有礼的儒雅君子，但做人的的确应该有点气量，大人不记小人过，宰相肚里能撑船，犯不着什么事情都放在心上，老是想不开。

人类不能离群独居，在共同的社会生活中，我们每天都会接触各种各样的人、事、物；如果想使自己活得更好，就一定要有宽容的心胸和气量。

量小非君子、德高乃丈夫。待人处事，应该本着“大丈夫当容人，勿为人所容”的原则，避免感情用事。

宽容是一种博大而深邃的胸怀，是人类的最高美德之一。荀子说：“君子贤而能容黑，知而能容愚，博而能容浅，粹而能容杂。”在生活中，我们随时会遇到一些说对不起自己话或做对不起自己事的人，当别人负我时，该怎么办呢？其中，最聪明的做法是：宽容、理解、原谅，并以实际行动对其感化。

就个人而言，宽容不但会带来良好的人际关系，自己也能生活得轻松、愉快；就团体而言，宽容必定会营造一种和谐的气氛，利己利人。

战国时，赵国的赵惠文王因为蔺相如在完璧归赵和渑池之会两件事上立了大功，便拜蔺相如为上卿。这样，蔺相如的地位就在身经百战的老将廉颇之上了。廉颇对此不服气，他觉得自己出生入死，为赵国立下了汗马功劳，而蔺相如只不过凭着一张嘴，地位就超过了自己。于是，他愤愤不平地对人扬言说：“如果我再遇上蔺相如，一定要当面羞辱他一番。”

有人把廉颇的话传给蔺相如。蔺相如以大局为重，尽量避免与廉颇碰面，见到廉颇都躲着他。

对此，廉颇感到很得意，而蔺相如的手下却对蔺相如很不满意，觉得他太窝囊，便纷纷找蔺相如发牢骚。蔺相如语重心长地对他们说：“我之所以避开廉颇，是出于这样的考虑：强大的秦国之所以不敢来侵犯赵国，就是因为有我们两人在。如果我们二人互相争斗，必然两败俱伤，给秦国以可乘之机。我回避廉颇，是忍受耻辱而以国家利益为重。”

不久，蔺相如的话也传到了廉颇的耳朵里，廉颇被蔺相如的高风亮节所感动，觉得自己的做法太过分、太丢人，于是“负荆请罪”，亲自到蔺相如府上登门认错，二人从此结为生死知己，保证了赵国的强大。

蔺相如能够争取得到廉颇的友谊，完全是因为自己的宽容