

全国二级建造师执业资格考试 历年真题解析及模拟题集

建设工程施工管理

郝建新 邓娇娇 王元明 主编

2011

- ※考点：指出考题所在的章节和知识点
- ※思路：讲解考题的背景知识与解题思路
- ※拓展：介绍与考题相关的其他重点知识

全国二级建造师执业资格考试 历年真题解析及模拟题集

建设工程施工管理

郝建新 邓娇娇 王元明 主编

华中科技大学出版社
中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/郝建新 邓娇娇 王元明 主编.

—武汉:华中科技大学出版社,2011.1

(全国二级建造师执业资格考试历年真题解析及模拟题集)

ISBN 978-7-5609-6711-0

I. ①建… II. ①郝… ②邓… ③王… III. ①建筑工程-施工管理-建筑师-资格考试-习题 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 212343 号

建设工程施工管理

郝建新 邓娇娇 王元明 主编

全国二级建造师执业资格考试历年真题解析及模拟题集

责任编辑:许闻闻

封面设计:张 璐

责任监印:马 琳

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉) 武昌喻家山

销售电话:(010)64155566 (022)60266199(兼传真)

网 址:www.hustpas.com



录 排:河北香泉技术开发有限公司

印 刷:河北省昌黎县第一印刷厂

开本:787 mm×1092 mm 1/16

印张:12.75

字数:326 千字

版次:2011 年 1 月第 1 版

印次:2011 年 1 月第 1 次印刷

定价:28.00 元

ISBN 978-7-5609-6711-0/TU·981

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行部调换)

内 容 提 要

本书共分为三个部分。第一部分为 2010—2007 年真题全解,包括考点、思路、拓展。第二部分为历年真题全析,包括本科目命题特点及知识点分布研究。第三部分为仿真模拟题。

前 言

《全国二级建造师执业资格考试历年真题解析及模拟题集》是编者今年最新推出的精品复习资料,参加编写的教师都长期从事各种执业资格考试的培训和复习教材的编写,经过长期的工作实践及与考生的积极交流,积累了较丰富的经验。本书对 2007 年到 2010 年的试卷全部进行了精解精析,并对 2007—2008 年试卷中由于考试大纲的变化而产生的不同进行了提示。

《全国二级建造师执业资格考试历年真题解析及模拟题集》共分三册,分别是《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》及《建设工程管理与实务》,每个分册均分三个部分。本册三部分内容分别为:

第一部分 历年真题全解,包括:

- (1)考点——指出考题所在的章节和知识点;
- (2)思路——讲解考题的背景知识与解题思路;
- (3)拓展——介绍与考题相关的其他重点知识。

第二部分 历年真题全析,包括:

- (1)本科目命题特点
- (2)知识点分布研究

第三部分 仿真模拟题

在全面分析历年试题、预测考试趋势的基础上,按照考试大纲的要求及难度编写,帮助考生查缺补漏,进一步巩固所学知识。

本书主编人员如下:邓娇娇编写三套模拟题,郝建新编写 2008、2010 年真题解析,王元明编写 2007、2009 年真题解析,本书虽经作者及编辑几度推敲和校审,但仍难免会有不尽如人意之处,希望能够得到考生的积极反馈。

朱红艳、杨璐、邱曦、李晓婷、宋敏聪、李婕、程旭、赵耀良、王霞丽、于晓丽、马静、张洁、赵俊等参加本书习题答案的校对。

编者

2010 年 12 月

目 录

第一部分 历年真题全解	(1)
2010 年真题解析	(3)
一、单项选择题	(3)
二、多项选择题	(27)
2009 年真题解析	(40)
一、单项选择题	(40)
二、多项选择题	(66)
2008 年真题解析	(77)
一、单项选择题	(77)
二、多项选择题	(102)
2007 年真题解析	(117)
一、单项选择题	(117)
二、多项选择题	(139)
第二部分 历年真题全析	(149)
本科目命题特点	(151)
一、命题范围	(151)
二、命题知识体系内容	(151)
三、题型题量	(151)
知识点分布研究	(151)
第三部分 仿真模拟题	(159)
模拟题一	(161)
一、单项选择题	(161)
二、多项选择题	(167)
答案与解析	(170)
模拟题二	(174)
一、单项选择题	(174)
二、多项选择题	(181)
答案与解析	(184)
模拟题三	(187)
一、单项选择题	(187)
二、多项选择题	(193)
答案与解析	(196)

第一部分

历年真题全解

2010 年真题解析

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 能够反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位在各项管理工作中所应承担的策划、执行、控制等职责的组织工具是()。

A. 管理职能分工表 B. 组织结构图 C. 工作任务分工表 D. 工作流程图

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101022 掌握施工管理的组织结构——管理职能分工表

【思路】组织结构图是一个重要的组织工具,反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与。

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可以用来描述工作流程组织。

【拓展】组织工具是组织论的应用手段,用图或表等形式表示各种组织关系,它包括:

- (1) 项目结构图;
- (2) 组织结构图(管理组织结构图);
- (3) 工作任务分工表;
- (4) 管理职能分工表;
- (5) 工作流程图等。

【答案】A

2. 某工作项目施工采用施工总承包模式,其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装,在施工中该分包单位必须接受()的工作指令,服从其总体的项目管理。

A. 业主 B. 涉及方 C. 施工总承包方 D. 项目监理方

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务——分包施工方项目管理的目标和任务

【思路】分包施工方承担合同所规定的分包施工任务,以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方,还是由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。

【拓展】施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

【答案】C

3. 对项目的结构进行逐层分解所采用的组织工具是()。

A. 项目结构图 B. 组织结构 C. 合同结构图 D. 工作流程图

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101021 掌握项目结构分析——项目结构图

【思路】项目结构图(Project Diagram 或称 WBS——Work Breakdown Structure)是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务。

【拓展】项目结构分解并没有统一的模式,但应结合项目的特点并参考以下原则进行:

- (1) 考虑项目进展的总体部署;
- (2) 考虑项目的组成;
- (3) 有利于项目实施任务(设计、施工和物资采购)的发包和有利于项目实施任务的进行,并结合合同结构;
- (4) 有利于项目目标的控制;
- (5) 结合项目管理的组织结构等。

【答案】A

4. 线性组织结构模式的特点之一是()。

- A. 组织内每个工作部门可能有多个矛盾的指令源
- B. 组织内每个工作部门有横向和纵向两个指令源
- C. 能促进组织内管理专业化分工
- D. 组织内每个工作部门只接受一个上级的直接领导

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101022 掌握施工管理的组织结构——线性组织结构模式

【思路】在线性组织结构中,每一个工作部门只能对其直接的下级部门下达工作指令,每一个工作部门也只有一个直接的上级部门,因此,每一个工作部门只有唯一一个指令源。在职能组织结构中,每一个工作部门可能会有多个矛盾的指令源。在矩阵组织结构中,指令来自于纵向和横向两个工作部门,因此其指令源为两个。

【拓展】常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等线性组织结构和矩阵组织结构。

【答案】D

5. 下列关于项目管理工作任务分工表的说法,正确的是()。

- A. 工作任务分工表反映组织系统的动态关系
- B. 一个工程项目只能编制一张工作任务分工表
- C. 工作任务分工表中的具体任务不能改变
- D. 工作任务分工表是项目的组织设计文件之一

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工——管理工作分工表

【思路】每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表,这是一个项目的组织设计文件的一部分。在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与。无疑,在项目的进展过程中,应视必要性对工作任务分工表进行调整。工作流程组织可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。

【拓展】工作任务分工表有三个特点:

- (1) 任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门(机构)负责主办,另明确协办部门和配合部门,主办、协办和配合在表中分别用三个不同的符号表示;
- (2) 在任务分工表的每一行中,即每一个任务,都有至少一个主办部门;
- (3) 运营部和物业开发部参与整个项目实施过程,而不是在工程竣工前才介入工作。

【答案】D

6. 项目的核心任务是项目的()。

- A. 组织协调
- B. 目标控制
- C. 合同管理
- D. 风险管理

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101010 施工方的项目管理——项目的核心任务

【思路】项目的核心任务是项目的目标控制,没有明确目标的建设工程不能成为项目管理的对象。

【拓展】施工方进度控制的任务是,依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度,这是施工方履行合同的义务。供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货工作进度,这是供货方履行合同的义务。

【答案】B

7. 能反映项目组织系统中各项工作之间逻辑关系的组织工具是()。

A. 项目结构图 B. 工作流程图 C. 工作任务分工表 D. 组织结构图

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101025 熟悉施工管理的工作流程组织——工作流程图

【思路】工作流程图是用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可以用来描述工作流程组织;项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务;工作任务分工表明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与;组织结构图反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。

【拓展】工作流程图用矩形框表示工作,箭线表示工作之间的逻辑关系,菱形框表示判别条件,也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者。

【答案】B

8. 某施工企业在编制施工组织总设计时,已完成的工作有:收集和熟悉有关资料和图纸、调查项目特点和施工条件、计算主要工种的工程量、确定施工的总体规划,则接下来应该进行的工作是()。

A. 计算主要技术经济指标 B. 编制施工总进度计划
C. 编制资源需求量计划 D. 施工总平面图设计

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101032 熟悉施工组织设计的编制方法——施工组织设计的程序

【思路】施工组织总设计的编制通常采用如下程序:

(1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸,进行项目特点和施工条件的调查研究;

(2) 计算主要工种的工程量;

(3) 确定施工的总体规划;

(4) 拟订施工方案;

(5) 编制施工总进度计划;

(6) 编制资源需求量计划;

(7) 编制施工准备工作计划;

(8) 施工总平面图设计;

(9) 计算主要技术经济指标。

【拓展】以上顺序中有些顺序必须遵守,不可逆转,如:

(1) 拟订施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工方案);

(2) 编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划(因为资源需求量计划要反映各

种资源在时间上的需求)。

【答案】B

9. 下列项目目标控制工作中,属于主动控制的是()。

- A. 事前分析可能导致目标偏离的各种影响因素
- B. 目标出现偏离时采取纠偏措施
- C. 进行目标的实际值与计划值的比较
- D. 分析目标的实际值与计划值之间存在偏差的原因

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101041 掌握项目目标的动态控制方法——主动控制

【思路】主动控制,即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素,并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

【拓展】项目目标动态控制的核心是,在项目实施的过程中,定期进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。

【答案】A

10. 运用动态控制原理控制施工质量时,质量目标除各分部分项工程的施工质量外,还包括()。

- A. 建筑材料和有关设备的质量
- B. 设计文件的质量
- C. 施工环境的质量
- D. 建设单位的决策质量

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101042 掌握动态控制方法在施工管理中的应用——动态控制

【思路】施工质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

【拓展】项目目标动态控制的基本工作程序包括:准备工作和在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制。

【答案】A

11. 对建设工程项目管理而言,风险是指可能出现的影响项目目标实现的()。

- A. 不确定因素
- B. 错误决策
- C. 不合理指令
- D. 设计变更

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101061 了解风险和风险量——风险的概念

【思路】风险指的是损失的不确定性,对建设工程项目管理而言,风险是指可能出现的影响项目目标实现的不确定因素。

【拓展】建设工程项目管理规范(GB/T 50326—2006)的条文。

风险等级评定表

可能性	后果		
	轻度损失	中度损失	重大损失
	风险等级		
很大	3	4	5
中等	2	3	4
极小	1	2	3

【答案】A

12. 建设工程施工过程中,可能会出现不利的地质条件(如地勘未探明的软弱层)而使施工进度

延误、成本增加,这种风险属于()。

A. 经济与管理风险 B. 组织风险 C. 工程环境风险 D. 技术风险

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101062 了解建设工程施工风险的类型——风险类型

【思路】工程环境风险包括自然灾害、岩土地质条件、水文地质条件、气象条件、引起火灾和爆炸的因素等。

【拓展】项目风险根据不同的划分标准有不同的风险类别,根据构成风险的因素划分为四类,即组织风险、经济管理风险、工程环境风险及技术风险。

【答案】C

13. 下列为防范土方开挖过程中塌方风险而采取的措施,属于风险转移对策的是()。

A. 投保建筑工程一切险 B. 设置警示牌
C. 进行专题安全教育 D. 设置边坡护壁

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101063 了解建设工程施工风险管理的任务和方法——风险对策

【思路】常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。对难以控制的风险采取保险公司投保的方式是风险转移的一种措施。

【拓展】施工风险管理过程包括施工全过程的风险识别、风险评估、风险响应和风险控制。

【答案】A

14. 项目监理机构处理业主和承包方的利益冲突或矛盾时,应坚持的原则是()。

A. 无条件维护业主的权益
B. 无条件维护承包方的权益
C. 在不损害业主合法权益的前提下,维护承包方的权益
D. 在维护业主的权益时,不损害承包方的合法权益

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101071 熟悉建设工程监理的工作任务——工程监理的性质

【思路】此题考查对工程监理机构公正性的认识。工程监理机构受业主的委托进行工程建设的监理活动,当业主方和承包方发生利益冲突或矛盾时,工程监理机构应以事实为依据,以法律和有关合同为准绳,在维护业主的合法权益时,不损害承包方的合法权益。

【拓展】建设工程监理的工作性质有如下几个特点:服务性、科学性、独立性、公正性。

【答案】D

15. 对于需要实施旁站监理的施工关键部位、关键工序,施工
书面通知项目监理机构。

A. 12 B. 24 C. 36

【考点】2Z101000 施工管理——2Z101072 熟悉建设工程

【思路】施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案,

键工序进行施工前 24 小时,应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

【拓展】旁站监理是指监理人员在房屋建筑工程施工阶段监理中,对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监督活动。

【答案】B

16. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标【2003】206 号),施工中所用建筑材料的一般鉴

定、检查费用应计入建筑安装工程()。

- A. 材料费 B. 经费 C. 措施费 D. 企业管理费

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102012 掌握直接工程费的组成——材料费的组成

【思路】建筑安装工程材料费包括材料原价、材料运杂费、运输损耗费、采购及保管费和检验试验费。本题中钢材在使用前应进行物理和力学性能检验的费用,属于检验试验费的范畴。

【拓展】材料的检验试验费,是指对建筑材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定、检查所发生的费用,包括自设试验室进行试验所耗用的材料和化学药品等费用。不包括新结构、新材料的试验费和建设单位对具有出厂合格证明的材料进行检验、对构件做破坏性试验及其他特殊要求检验试验的费用。

【答案】A

17. 根据施工企业为保障安全施工搭设的防护网的费用应计入安装工程()。

- A. 直接工程费 B. 措施费 C. 经费 D. 企业管理费

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102013 掌握措施费的组成——安全施工费

【思路】搭设的防护网的费用属于安全施工费,根据《建筑安装工程费用项目组成》的规定,安全施工费归属于措施费。

【拓展】根据《建筑安装工程费用项目组成》的规定,措施费是指为工程的形成提供条件所需的费用,包括以下 11 项费用:(1)环境保护费;(2)文明施工费;(3)安全施工费;(4)临时设施费;(5)夜间施工费;(6)材料二次搬运费;(7)大型机械设备进出场费及安拆费;(8)混凝土、钢筋混凝土、模板及支架费;(9)脚手架费;(10)已完工程保护费;(11)施工排水、降水费。

【答案】B

18. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标【2003】206号),施工企业生产工人的劳动保护费应计入建筑安装工程()。

- A. 直接工程费中的人工费 B. 措施费
C. 企业管理费中的劳动保险费 D. 社会保障费

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102012 掌握直接工程费的组成——人工费

【思路】人工费是指直接从事建筑安装工程施工的生产工人开支的各项费用,包括以下内容:(1)基本工资;(2)工资性补贴;(3)生产工人辅助工资;(4)职工福利费;(5)生产工人劳动保护费。

【拓展】生产工人劳动保护费是指按规定标准发放的劳动保护用品的购置费及修理费,徒工服装补贴、防暑降温费、在有碍身体健康环境中施工的保健费用等。

【答案】A

19. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标【2003】206号),施工中使用的钢筋混凝土模板的支、拆、运输费用或租赁费应计入建筑安装工程()。

- A. 直接工程费 B. 措施费 C. 经费 D. 企业管理费

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102013 掌握措施费的组成——措施费的组成

【思路】钢筋混凝土模板的支、拆、运输费用或租赁费归属于混凝土、钢筋混凝土模板及支架费,而混凝土、钢筋混凝土模板及支架费属于措施费。

【拓展】见第 17 题。

【答案】B

20. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标【2003】206 号),施工企业发生的下列费用中,应计入企业管理费的是()。

A. 劳动保险费 B. 医疗保险费 C. 住房公积金 D. 养老保险费

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102014 掌握间接费、利润和税金组成——规费的组成

【思路】住房公积金属于规费,其他两项属于规费中的社会保障。

【拓展】企业管理费共包括 12 项,详见图 2Z102011。

【答案】A

21. 某土方工程直接工程费为 1000 万元,以直接费为基础计算建筑安装工程费,其相关费用和费率如下:措施费 100 万元,间接费费率为 10%,利润率为 5%,综合税率为 3.41%,则该土方工程的含税总造价为()万元。

A. 1194.39 B. 1251.26 C. 1302.97 D. 1313.82

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102015 熟悉建安工程费用计算程序——工料单价法

【思路】直接费=直接工程费+措施费=1000+100=1100(万元)

间接费=直接工程费×间接费费率=1100×10%=110(万元)

利润=(直接费+间接费)×利润率=(1100+110)×5%=60.5(万元)

含税造价=(直接费+间接费+利润)×综合税率

$$=(1100+110+60.5) \times 3.41\% = 1313.82(\text{万元})$$

【拓展】工料单价法是指计算出分部分项工程量后乘以工料单价,合计得到直接工程费,直接工程费汇总后再加上措施费、间接费、利润和税金生成工程承包价。因取费基数不同,计算程序分为三种:以直接费为计算基数;以人工费和机械费为计算基数;以人工费为计算基数。

【答案】D

22. 若施工企业所能依据的定额齐全,则在编制施工作业计划时宜采用的定额是()。

A. 概算指标 B. 概算定额 C. 预算定额 D. 施工定额

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102021 掌握建设工程定额的分类——施工定额

【思路】施工定额直接应用于施工项目的施工管理,用来编制施工作业计划、签发施工任务单、签发限额领料单,以及结算计件工资或计量奖励工资等。

【拓展】按编制程序和用途分类,定额包括内容如下。

(1) 施工定额:是以同一性质的施工过程——工序,作为研究对象,表示生产产品数量与时间消耗综合关系编制的定额。

(2) 预算定额:是以建筑物或构筑物各个分部分项工程为对象编制的定额。预算定额是以施工定额为基础综合扩大编制的,同时也是编制概算定额的基础。

(3) 概算定额:是以扩大的分部分项工程为对象编制的。概算定额是编制扩大初步设计概算、确定建设项目投资额的依据。概算定额一般是在预算定额的基础上综合扩大而成的,每一综合分项概算定额都包含了数项预算定额。

(4) 概算指标:是概算定额的扩大与合并,它是以整个建筑物和构筑物为对象,以更为扩大的计量单位来编制的。概算指标的设定和初步设计的深度相适应,是设计单位编制设计概算或建设单位编制年度投资计划的依据,也可作为编制估算指标的基础。

(5) 投资估算指标:通常是以独立的单项工程或完整的工程项目为计算对象,编制确定的生产要素消耗的数量标准或项目费用标准,是根据已建工程或现有工程的价格数据和资料,经分析、归纳和整理编制而成的。

【答案】D

23. 某施工工序的人工产量定额为 4.56 m^3 ,则该工序的人工时间定额为()。

A. 0.22 工日/m^3 B. 0.22 工日 C. 1.76 h/m^3 D. 4.56 工日

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102022 了解人工定额——人工时间定额

【思路】人工时间定额和产量定额互为倒数。人工定额以工日为单位。

【拓展】人工产量定额,就是在合理的劳动组织和合理使用材料的条件下,某种专业、某种技术等级的工人班组或个人在单位工日中所应完成的合格产品的数量。

【答案】B

24. 编制施工机械台班使用定额时,施工机械必须消耗时间包括有效工作时间、不可避免的中断时间以及()。

A. 施工本身造成的停工时间 B. 非施工本身造成的停工时间
C. 低负荷下的工作时间 D. 不可避免的无负荷工作时间

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102024 了解施工机械台班使用定额——施工机械时间定额

【思路】施工机械时间定额,是指在合理劳动组织与合理使用机械的条件下,完成单位合格产品所必需的工作时间,包括有效工作时间(正常负荷下的工作时间和降低负荷下的工作时间)、不可避免的中断时间、不可避免的无负荷工作时间。机械时间定额以“台班”表示,即一台机械工作一个作业班时间。

【拓展】机械产量定额,是指在合理劳动组织与合理使用机械的条件下,机械在每个台班时间内,应完成合格产品的数量。

【答案】D

25. 以项目实施方案为依据,落实项目经理责任目标为出发点,采用企业的施工定额,通过编制施工预算而形成的施工成本计划是一种()成本计划。

A. 竞争性 B. 参考性 C. 实施性 D. 战略性

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102032 掌握施工成本计划的类型——实施性成本计划

【思路】以项目实施方案为依据,落实项目经理责任目标为出发点,采用企业的施工定额,通过编制施工预算而形成的是实施性施工成本计划。

【拓展】三类成本计划互相衔接和不断深化,构成了整个工程施工成本的计划过程。其中,竞争性计划成本带有成本战略的性质,是项目投标阶段商务标书的基础,而有竞争力的商务标书又是以其先进合理的技术标书为支撑的。因此,它奠定了施工成本的基本框架和水平。指导性计划成本和实施性计划成本,都是战略性成本计划的进一步展开和深化,是对战略性成本计划的战术安排。此外,根据项目管理的需要,实施性成本计划又可按施工成

本组成、按子项目组成、按工程进度分别编制施工成本计划。

【答案】C

26. 以工程承包合同、施工组织设计、要素市场价格等为依据编制,对实现降低施工成本任务具有直接指导作用的文件是()。

A. 施工成本分析报告
B. 施工成本计划
C. 施工成本核算资料
D. 施工成本预测报告

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102031 掌握施工成本管理的任务与措施——施工成本计划

【思路】施工成本分析是在施工成本核算的基础上,对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析,以寻求进一步降低成本的途径,包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正。施工成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案,它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础,是该项目降低成本的指导文件,是设立目标成本的依据;施工项目成本核算所提供的各种成本信息,是成本预测、成本计划、成本控制、成本分析和成本考核等各个环节的依据;施工成本预测,通常是对施工项目计划工期内影响其成本变化的各个因素进行分析,比照近期已完工施工项目或将完工施工项目的成本(单位成本),预测这些因素对工程成本中有关项目(成本项目)的影响程度,预测出工程的单位成本或总成本。

【拓展】施工成本管理的任务主要包括:(1) 施工成本预测;(2) 施工成本计划;(3) 施工成本控制;(4) 施工成本核算;(5) 施工成本分析;(6) 施工成本考核。

【答案】B

27. 若按项目组成编制施工成本计划,项目应按()的顺序依次进行分解。

A. 单项工程—单位工程—分部工程—分项工程
B. 单项工程—分部工程—单位工程—分项工程
C. 单位工程—单项工程—分部工程—分项工程
D. 单位工程—单项工程—分项工程—分部工程

【考点】2Z102000 施工成本控制——2Z102034 掌握施工成本计划编制的方法——项目的分解

【思路】大中型工程项目通常是由若干单项工程构成的,而每个单项工程包括了多个单位工程,每个单位工程又是由若干个分部分项工程所构成。因此,在按项目组成编制施工成本计划时,首先要把项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中,再进一步分解为分部工程和分项工程。

【拓展】施工成本计划的编制方式有:

- (1) 按施工成本组成编制施工成本计划;
- (2) 按项目组成编制施工成本计划;
- (3) 按工程进度编制施工成本计划。

【答案】A

28. 施工成本控制需要进行实际成本情况与施工成本计划的比较,其中实际成本情况是通过()反映的。