

启真论丛

Q I Z H E N

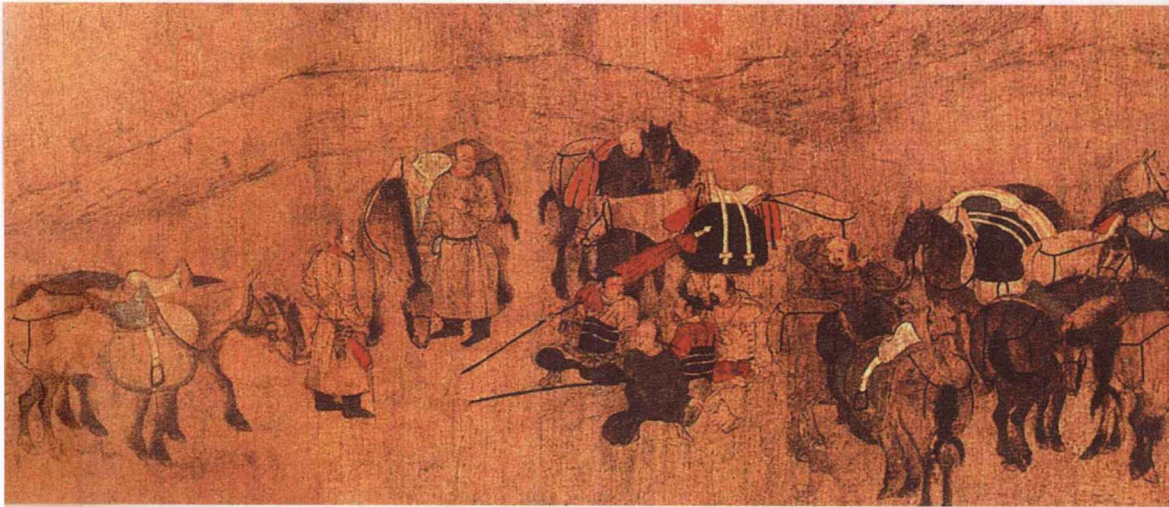
赖建诚 著

*Northern Border Defense and  
State Financial Crisis in Mid-Ming Dynasty*

# 边镇粮饷

明代中后期的边防经费与国家财政危机，  
1531—1602

*Military Pays and Provisions in 13 Frontier Bases,  
1531—1602*



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS  
浙江大学出版社

启真论丛

Q I Z H E N

赖建诚 著

*Northern Border Defense and  
State Financial Crisis in Mid-Ming Dynasty*

# 边镇粮饷

明代中后期的边防经费与国家财政危机，  
1531—1602

*Military Pays and Provisions in 13 Frontier Bases,  
1531—1602*



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS  
浙江大学出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

边镇粮饷：明代中后期的边防经费与国家财政危机，  
1531—1602/赖建诚著. — 杭州：浙江大学出版社，  
2010.7

ISBN 978 - 7 - 308 - 07719 - 4

I. ①边… II. ①赖… III. ①财政—经济史—研究—  
中国—1531—1602②边防—军事史—研究—中国—  
1531—1602 IV. ①F812. 948②E294. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 116129 号

本书中文简体字版由作者赖建诚授权出版

浙江省版权局著作权合同登记图字：11—2010—32

**边镇粮饷：**明代中后期的边防经费与国家财政危机，1531—1602  
赖建诚 著

---

责任编辑 赵 琮

装帧设计 王小阳

出版发行 浙江大学出版社

(杭州天目山路148号 邮政编码310007)

(网址：<http://www.zjupress.com>)

排 版 北京京鲁创业科贸有限公司

印 刷 杭州杭新印务有限公司

开 本 640mm×960mm 1/16

印 张 33.5

字 数 464千

版 次 2010年8月第1版 2010年8月第1次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 308 - 07719 - 4

定 价 65.00元

---

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591

## 序 言

明朝亡于财政败坏，而财政败坏起于边饷剧增，这本是史家共识，然具体的情况与确实的数据，能深入讨论者不多，近三十年来仅有黄仁宇的著作，较为史林称道。赖教授以经济学家治史，颇能就其所长，解读《万历会计录》及潘潢、魏焕、杨俊民、茅元仪等明代大臣学者提出之军马钱粮数据，讨论供给边饷的各种财源，分析明朝边军、边饷管理的困境，并联系到国家兴亡的议题上。可说是继黄仁宇之后的又一具重要学术价值之力作。

这本书的优点，首在选题之重要。赖教授选了一个明史、军事史及财政史的重大问题，在现今史学界讨论衣食住行及情色等社会文化史的流行趋势中，赖教授坚持史学注重军国大事的传统，可谓史林之异数。明朝建立之后，蒙古虽退到北边草原与沙漠，但势力仍然很大，始终威胁着北边的安全，最严重时甚至还两度包围北京。因此，北边边防是明朝政府的头等大事。供应边军需求的边镇粮饷，就成为最受重视的财政项目，而为支出的最大宗。明初边饷以军屯、民运粮、京运粮及开中盐引支付，基本上以实物支应，比较不受市场经济供需及物价波动的影响。但是到了明代中期以后，一方面是军队自给的军屯系统崩坏，边饷几乎完全依靠朝廷的供应；另一方面，顺应市场经济的发展，供应边饷之实物支給系统，逐渐大部分为支給银货的系统所取代。开中盐引也在成化、弘治年间，因应市场经济而变革制度；明初是商人运送粮饷至边军驻防区，依公告的盐粮交换率，取得盐引与盐货，运到指定的行盐区卖盐，新的运司纳银制，是商人不必

运军需至边区，直接在管理盐场的运司衙门，就近纳银，取得盐引与盐货，成为专业盐商，不必兼营军需供应。从此，盐引边饷供应制度，遂从明初以军屯、民运粮、京运粮及开中盐引支付，改为由太仓银库支給之年例银为主，占太仓银库年支出比例高达76.29%，甚至在军情紧急引开中收入折成银两，解送太仓银库，成为国库收入占27.31%，而为财政收入之大时，支出比例曾高达97.25%，而为财政支出之大宗。因此，边防经费可谓影响明朝财政最重要的项目，为了解明代国家财政危机，赖教授具体探讨边防经费的《边镇粮饷》，诚具卓见。

这本书的第二个优点，在解读史料和分析方法，这也是赖教授超越讨论边饷的同行学者之处。借助他的经济学专业素养，使他在解读相关史料和处理财政数据上，能有独特的见解与发现。首先，赖教授厘清《万历会计录》的性质，是一部低估边镇实际需求之预算书，是规划性的收支项目与数额，而非执行之后的实际数额。由于对数据史料性质的了解，使他在估算时，避免了20世纪70年代一些经济学家治中国经济史计量估算时，将所有账面上的数据一律当作实际数据处理的错误。数据性质没搞对，再好的计量公式，也无能为力，“Garbage in, Garbage out”是也。赖教授点到治中国经济史、财政史，处理数据的困难与解决之道，他深知数据的局限，在第一篇第2章的结论“厘清与省思”说“各边镇总兵的说法会较可靠，各边镇的幕僚与高层行政人员会更清楚，但不会有这种数字流传下来”。实际的账，至少流传至今的明朝史料是很难找到的，于是“我们能做的，是从各边镇向朝廷的奏书（疏）中看出困窘的状况与原因”。但这不表示《万历会计录》完全不可信用，它还是一套有系统的财务数据，“至少可以看到边防经费的规划结构”，是“理解边镇粮饷问题的踏脚石”。由此出发，运用《万历会计录》万历十年前后十三边镇的军马钱粮数据，配合户部尚书潘潢《查核边镇主兵钱粮实数疏》（嘉靖二十九年）的嘉靖十年与二十八年九边军马钱粮数据，魏焕《皇明九边考》（嘉靖二十一年）的嘉靖十八年前后九边军马钱粮数据，户部尚书杨俊民《边饷渐增供亿难继酌长策以图治安疏》（万历二十二年）的万历二十一年十三边镇的军马钱粮数据，曾任经略辽东兵部右侍郎杨镐

幕客的茅元仪《武备志》(天启元年)的万历三十年前后十三边镇的军马钱粮数据等,探讨嘉靖十年至万历三十年七十年间边饷结构性的特征与变动的趋势。第二篇“边镇粮饷解析”是本书的主体,不但叙述与估算各边镇的“军马钱粮数额”,而且分别估算与讨论各项边镇粮饷财源:屯田与屯粮、民运粮饷、边镇漕粮、盐法与边储、京运年例银等,并论述俸粮与折银、修边经费及其他杂项收入,最后对各项粮饷财源作综合比较。

这本书的第三个优点是,不但估算各项边饷数额及论述边饷各项问题,而且进一步论述大臣们面对边饷各项问题,分析其原因,讨论其建议。这种论述方式,不但论述决策的经过,且论其利弊,有助于发挥史学所以经世之功用。在讨论“边引与边储”时,赖教授就举了七位明朝大臣,论述他们对盐法弊端的认识与建议。例如嘉靖初因大礼仪蹕红的桂萼与霍韬及钱薇,他们论述边储与盐法败坏的原因,均归咎于成化、弘治年间开始实行的运司纳银制。当时户部以粮价低落,从明初粟一石银一两,降至二钱;明初输粟一石于边仓可得支盐一引,如今只要五分之一的银两便可得盐一引。于是改采运司纳银制,订了一个官商双赢的办法,“课银四钱二分,支盐一引”,引价银四钱二分可在市场上买到粟二石多,则引价降了一半多,粟增加一倍多。运司贪得引价银,遂大为增引,正引不足应付,乃大行余盐,真是“价多而商人得易办之便”,甚为划算。但边区纳粟开中商人换得盐引,虽在粮价上得利,却仍要附加运费,而行盐市场又因运司增引,发生“排挤性的壅塞后果”,甚为不利;于是边区因“商贾耕稼积粟无用,遂撤业而归”,开中盐法因此而坏。有鉴于此,他们都具体建议恢复开中旧制,“盐引仍征粟”。在第三篇“管理与困境”中,赖教授又举于谦、杨鼎、韩文、胡宗宪、王崇古等十二位大臣为例,论述他们针对边饷日虚所总结出来的原因,评估他们提出之建议,何者“并无多少原创性”,何者“听起来顺理成章,官商民皆便”,何者“所言较实,建议的对策也合情理”。最后论述他们所提对策难有实效的原因,认为他们虽“都看到了要点”,但“因为基本的问题是结构性的:边镇防线过长,军士人数过多,内地补给有限,粮食转运路途遥远。困难度大,成本太高”;因此,“边饷日虚是明代国防的长期

结构性困扰，不易因某人的某项对策就能挽回或改变，这也是逼使明朝走向败亡的过程之一”。赖教授这样的论断是有说服力的。

赖教授的这本书，先在楔子中交代问题意识、检讨相关文献，然后对边军指挥体系、边镇历史及财政岁出入与边饷，作一综观介绍；解析边饷之财源与相关制度，及边饷之支出实况；最后讨论边饷管理及其困境，并有十个附录解析相关文献。其章节安排理路清晰，文字通顺，说理清楚。赖教授以经济学家治史，颇能就其所长，解读《万历会计录》及潘潢、魏焕、杨俊民、茅元仪等明代大臣学者提出之军马钱粮数据，讨论供给边饷的各种财源，分析明朝边军、边饷管理的困境，并联系到国家兴亡的议题上。书中运用许多图表分析说明相关数据，据此显现明代后期边饷与财政之实况，并对边饷相关的整个体系之统合运作机制，突破过去学者所作之静态叙述，而注意机制之动态运作，均为其过人之处。正文之后所附十篇附录解析几份重要史料，也相当精彩可观。总之，本书是明代财政史、军事史之力作，值得一读。

徐 泓

2008年2月12日于景美仙迹岩下二闲居

# 目 录

## 第一篇 综观概述

- 1 楔子 3
  - 1.1 问题与视角 4
  - 1.2 相关文献 8
  - 1.3 综述与摘要 20
  
- 2 岁入岁出与边防经费 28
  - 2.1 经济结构的变化 28
  - 2.2 财政收支的结构 30
  - 2.3 太仓银库的岁入与岁出 42
  - 2.4 军事经费的比重 45
  - 2.5 厘清与省思 47

## 第二篇 边镇粮饷解析

- 3 军马钱粮数额 51
  - 3.1 史料解说 51
  - 3.2 辽东镇 55
  - 3.3 蓟州镇 59
  - 3.4 永平镇 62
  - 3.5 密云镇 64
  - 3.6 昌平镇 65
  - 3.7 易州镇 67



- 3.8 宣府镇 69
- 3.9 大同镇 71
- 3.10 山西镇 74
- 3.11 延绥镇 76
- 3.12 宁夏镇 79
- 3.13 甘肃镇 81
- 3.14 固原镇 83
- 3.15 综合观察 86
  
- 4 屯田与屯粮 87
  - 4.1 背景解说 88
  - 4.2 边镇屯田简史 93
  - 4.3 官方数字 97
  - 4.4 实际状况 107
  - 4.5 边镇屯田的效果 115
  
- 5 民运粮饷 117
  - 5.1 议题与文献 117
  - 5.2 边镇民运沿革 118
  - 5.3 四镇三关的例子 122
  - 5.4 各边镇的民运粮饷 125
  - 5.5 大户制与民运边镇粮饷 134
  - 5.6 运送的效果 142
  
- 6 边镇漕粮 146
  - 6.1 漕运综观 149
  - 6.2 边镇漕粮数额 154
  - 6.3 运送管道 156
  - 6.4 空运与截拨 163
  - 6.5 海运辽东 167
  - 6.6 户部尚书马森论边镇漕粮 171

- 6.7 相关议题 174
- 7 盐法与边储 175
- 7.1 文献与主题 175
- 7.2 盐法综述 179
- 7.3 盐引与盐课概况 186
- 7.4 以辽东镇为例 189
- 7.5 《明会典》与《会计录》的对比 196
- 7.6 米粮价格与盐引折粮率 199
- 7.7 边引与边储 203
- 7.8 综述与后续研究 207
- 8 京运年例银 210
- 8.1 各边镇年例银简史 212
- 8.2 边镇的年例银数额对比 218
- 8.3 年例银总额的长期变化 222
- 8.4 小结 224
- 9 俸粮与折银 225
- 9.1 蓟州镇的俸粮则例 227
- 9.2 辽东镇的各级官兵俸饷 229
- 9.3 延伸讨论 232
- 10 修边经费 235
- 10.1 边墙（长城）的相关背景 235
- 10.2 主张修边论 240
- 10.3 反对修边筑堡论 242
- 10.4 修筑的人力、物力、经费 245
- 10.5 《会计录》的相关记载 258
- 10.6 要点和结语 260
- 11 其他杂项 263
- 11.1 边茶与茶马贸易 263

- 11.2 马市与马价银 265
- 11.3 赈济 268
- 11.4 开纳 269
- 11.5 抚夷与犒赏 269
- 11.6 仓廩 272
- 12 综合比较 274
  - 12.1 军马钱粮的总额与分布 274
  - 12.2 与梁方仲对比 283
  - 12.3 与梁森泰对比 287
  - 12.4 本篇回顾 289

### 第三篇 困境与省思

- 13 粮饷的限制与对策 293
  - 13.1 边储日虚 294
  - 13.2 贪污、骄纵、奢侈 296
  - 13.3 债帅 297
  - 13.4 分析与对策 301
  - 13.5 长期的结构性困扰 308
- 14 总结与省思 309
  - 14.1 边镇的战斗力 309
  - 14.2 朝廷的困难 312
  - 14.3 边镇的弊端 313
  - 14.4 边镇粮饷与国家兴亡 315

## 附 录

- 附录1 潘潢《查核边镇主兵钱粮实数疏》解析 325
  - 附录 1.1 背景 325
  - 附录 1.2 解说 326

- 附录 1.3 缺失 329
- 附录 1.4 盈亏 330
- 附录 2 《神宗实录》卷 51 解析 355**
- 附录 2.1 记载方式 355
- 附录 2.2 内容解说 356
- 附录 3 《太仓考》解析 363**
- 附录 3.1 史料背景 363
- 附录 3.2 内容解析 365
- 附录 3.3 与《会计录》的数字对比 366
- 附录 4 杨俊民《边饷渐增供亿难继酌长策以图治安疏》解析 379**
- 附录 4.1 背景 379
- 附录 4.2 主旨 380
- 附录 4.3 解说 381
- 附录 5 《万历会计录》的结构与内容 390**
- 附录 5.1 中国的会计录与西方的国民所得账 391
- 附录 5.2 万历之前与之后的会计录 392
- 附录 5.3 《会计录》的编制 395
- 附录 5.4 结构与内容 398
- 附录 5.5 史料特性 402
- 附录 5.6 《会计录》的特色 406
- 附录 5.7 与《明会要》、《明实录》、《明会典》的关联 407
- 附录 5.8 《会计录》对研究明代经济的意义 411
- 附录 6 军事体系与边防指挥 413**
- 附录 6.1 军权的结构与职掌 413
- 附录 6.2 都司卫所的编制与部署 415
- 附录 6.3 边镇的兵源 416

- 附录 6.4 军饷的来源与制度 417  
附录 6.5 督抚制概略 418  
附录 6.6 边镇的督抚辖区沿革 422  
附录 6.7 边镇地区总督年表 426  
附录 6.8 统率指挥系统 429

### 附录 7 十三边镇史略 434

- 附录 7.1 辽东镇 438  
附录 7.2 蓟州镇 445  
附录 7.3 永平镇 448  
附录 7.4 密云镇 449  
附录 7.5 昌平镇 450  
附录 7.6 易州镇 452  
附录 7.7 宣府镇 453  
附录 7.8 大同镇 454  
附录 7.9 山西镇 455  
附录 7.10 延绥镇 457  
附录 7.11 宁夏镇 459  
附录 7.12 甘肃镇 460  
附录 7.13 固原镇（又称陕西镇） 462

### 附录 8 管理的问题与困境 464

- 附录 8.1 逃亡与勾补 464  
附录 8.2 冒名与占役 467  
附录 8.3 冒滥军功 470  
附录 8.4 兵变的综观与背景 471

### 附录 9 边镇镇守总兵表 476

- 附录 9.1 辽东镇总兵 477  
附录 9.2 蓟州、永平、山海镇总兵 478  
附录 9.3 昌平镇总兵 480

附录 9.4	宣府镇总兵	480
附录 9.5	山西镇总兵	481
附录 9.6	延绥镇总兵	483
附录 9.7	宁夏镇总兵	484
附录 9.8	固原镇总兵	487

附录 10	边镇大事记	489
-------	-------	-----

参考书目	506
------	-----

后记	519
----	-----

# 第一篇 综观概述





## 1 楔子

钱穆在《国史大纲》第37章的末3页，对明代财政问题有简洁深刻的分析，摘要引述如下：

明室财政，自英宗（1435-1449）后即失绪。其弊端之大者，一曰内府。明自孝宗（1487-1505）以后，内府供奉渐广。（……至嘉隆间，光禄岁用逾四十万，厨役多至四千一百余名。……）王室之骄奢，与内官之跋扈相为因果，牵引至于无极。乃至如传奉冗官之薪俸。（……）内府工匠之饷粟。（……）皆岁增月积，有加无减。（……）

二曰宗藩。唐宋宗亲，或通名仕版，或散处民间。明则分封列爵，不农不仕。（……）正德间，已有亲王三十，郡王二百十五，将军中尉二千七百。嘉靖四十一御史林润言，天下岁供京师粮四百万石，而各藩禄米岁至八百五十三万石，全输不足供诸府禄米之半。隆万之际，郡王二百五十一，将军七千一百，中尉八千九百五十一。郡主县主郡君县君七千七十三。此林润所谓年复一年，愈加繁衍，势穷弊极，将何以支也。（……中州旧食河东盐，以改食淮盐，河东引遏不行，边餉因此大绌。……）

三曰冗官，而尤冗者则在武职。景泰中张宁言，京卫带俸武职，一卫至二千余人，通计三万余员。岁需银四十八万，米三十六万，他折俸物动经百万。耗损国储，莫甚于