



TA MU DE
DAQUANJI

塔木德

大全集

最新典藏版



继承《塔木德》智慧
精髓，向世界上最会
赚钱的人学习！

This book concentrates the Jews for thousands of years of business wisdom, every page
you get endless inspiration!

柯君◎编著

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS



TA MU DE
DAQUANJI

塔木德

大全集

最新升级版



柯君◎编著

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

塔木德大全集：最新典藏版/柯君编著. —北京：
新世界出版社，2010.8
ISBN 978-7-5104-1125-0

I. ①塔… II. ①柯… III. ①犹太人—商业经营—经验
②犹太人—人生哲学 IV. ①F715②B821

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 131702 号

塔木德大全集：最新典藏版

策划：梁小玲

作者：柯 君

责任编辑：梁小玲

封面设计：创品牌

出版发行：新世界出版社

社址：北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室：+86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部：+86 10 6899 5968 6899 8733 (传真)

网址：<http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld—press.com> (英文)

版权部电话：+86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印刷：九洲财鑫印刷有限公司

经销：新华书店

开本：787×1092 1/16

字数：300 千字 印张：20

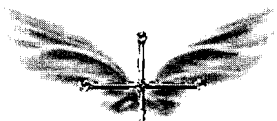
版次：2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷

书号：ISBN 978-7-5104-1125-0

定价：36.00 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换



前言

对犹太人的关注由来已久，最初是由这样一种说法引起的：“世界的钱在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋里。”犹太人如此优秀，让世界为之震惊，这样一个伟大的民族，引起了全世界的兴趣，当然也包括我。本书是作者对犹太人的民族特性进行研究时的一些总结，并从人生观、生存观、处世观、金钱观、赚钱观、生意观、教育观、道德观、做事观与驭人观十个方面来立体解读《塔木德》，希望能展现给读者一本全新的《塔木德》。

犹太民族是一个十分独特的民族。在犹太人进入历史的最初两千年，他所生活的地区群雄崛起。犹太民族因人数少、力量薄，在漫长的历史中，他一直是强权凌辱的对象，是其他民族迫害的对象。这样一个“弱小”的民族，凭借着对民族理想的执著、对信仰的固守、对自身文化的不断营造，以其文化和思想上的建树在世界文明领域产生了巨大且深远的影响，让世人深切感受到他的存在，而其文化和思想上的传承方式只有一种，那就是语言。犹太民族对世界文明的进程，特别是西方文明的进程产生了巨大影响，并且一直延续到今天。

犹太人的伟大之处不仅在于其战胜有形迫害的能力，还在于适应生活地域不断变化的能力，纵使是流离失所、背井离乡，其坚韧的性格、顽强的生命力、心中永恒不变的信念让人惊叹！一个人，一个国家，乃至一个民族，需要的正是这样一种精神！

几千年的犹太文明没有给世人留下什么值得骄傲的文学和建筑，也没有



塔木德大全集

给人们留下美妙的音乐与画作，它唯一留下的就是智慧。犹太人就是凭借着这些智慧登上了世界第一商人的宝座，他们在其他领域的成就也让世人刮目相看。而《塔木德》以犹太人智慧羊皮卷的美誉受到世人的关注。

《塔木德》是 2000 多位学者在 1000 多年的讨论和研究中写成的，记载在可以流传千年的羊皮上，是大家相对集中思想的表达。因此，严格地说，《塔木德》是一部研究和探索的书，每一个犹太人的研究都是他自己的见解和观点。

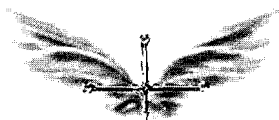
《塔木德》开启了思维，开启了智慧，最主要的是它开始了犹太人最早的商业学习。《塔木德》里面充满了犹太人的智慧。犹太人之所以能够取得如此巨大的成就是和他们几千年的灿烂文化密不可分的。对于犹太人来说，《塔木德》指导他们找到真理，通过寻找真理他们获得了智慧。《塔木德》被誉为犹太人的第二部“圣经”，又称犹太智慧羊皮卷，它不仅在犹太民族生死存亡的关键时刻维系了这个民族，而且滋润了一代又一代的犹太人，让他们成为一个有智慧、有信仰的人。从马克思到爱因斯坦，从弗洛伊德到斯宾诺莎，都深受《塔木德》的影响。

美国石油大王哈默说：“《圣经》让每个人服从上帝的安排，《塔木德》让财富服从了我们的选择。”

金融大王摩根说：“我的棺木中不要黄金、支票和任何股票，它们都是不牢靠的，我只要一部犹太圣典《塔木德》。”

《塔木德》在世界上广泛流传，大约被译成 12 种语言，尤其是犹太人人手一册，从生到死一直研读，常读常新。它不仅教会了犹太人思考什么，而且教会了他们如何思考。它用一种始终如一的声音，构建了犹太人的世界观。

由于《塔木德》常读常新，作者盼望本书能为读者带来尽可能深刻全面的解读，但作为交流媒介，毕竟是有时间节点要求的。直到书稿交出版社，研究工作仍在继续进行中，全书的系统性和完整性尚不尽如人意，加之编者水平和时间限制，疏漏与不当之处，敬请批评指正。



目 录

一章 人生塔木德——犹太人的的人生观

人生是什么？是舞台还是客栈，是拼搏还是旅行，是享乐还是苦役，是泡影还是永恒？对于百味人生这个斯芬克斯之谜，自古以来，就有许多敏感的心志提出并试图回答，可是迄今仍未见到一个公认的答案。

犹太人认为：“如果不能真正的爱自己，怎么能够爱别人呢？”有这样一则故事，恰好体现了犹太人的这样一种人生观：

一群犹太人路过一个小岛，一种人担心船会漂走而不肯上岛，一种人到岛上走马观花玩了一会儿就上船，另一种人则在岛上流连忘返而错过了返航。

犹太人最主张第二种人的生活态度，认为第一种人缺乏生活情趣，第三种人过于贪恋，第二种人“适度享乐，适度工作”。正是这样一种生活态度，让犹太人健康并长寿。

信仰，人生最强大的力量	(3)
做人必须有原则	(7)
现实并不理想	(10)
付出是为了更好的获得	(13)
对别人多赞美少批评	(17)
让心灵照镜子	(20)
有理也需让一步	(23)
说大话是欺骗自己	(27)



第二章 生存塔木德——犹太人的生存观

当年，罗马铁骑踏破耶路撒冷，百万生灵涂炭，犹太圣殿被焚。犹太人从此家国沦丧，流离世界，历尽艰辛苦难。虽然，犹太圣殿在火焰中消失了，一道浸透犹太人命运之泪的石壁，却矗立在废墟间，宛若不死的灵魂。或许正是这道烈焰也无法焚毁的石壁，在比时间都漫长的苦难里，呼唤世界各地的犹太人不要摘下头顶的小毡帽，召唤对故国的思恋，召唤复国的意志。复国后，犹太人都要到古老的石壁前，放声痛哭。这道石壁——哭墙承载了犹太人不尽的悲苦与屈辱，更铭刻了犹太人坚强的意志和不屈的灵魂！

犹太亡国千年仍能建国，全因犹太文化精神不灭！

一个人，一个国家，乃至一个民族，需要的正是这样一种精神！

- 犹太人，最坚强的民族之一..... (33)
- 为活着感到幸福..... (37)
- 只信自己才最安全..... (41)
- 示人以弱，少数强敌..... (44)
- 宽容自己，终会得到上帝宽恕..... (47)
- 牛奶已翻，多哭无益..... (51)
- 节制自己才能克敌制胜..... (55)
- 耐住寂寞是一种能力..... (59)



第三章 处世塔木德——犹太人的处世观

托尔斯泰说：“犹太民族的处世智慧包含了永不消逝的温情与魅力，这些都是伟大的东西，就像玫瑰色的晨星，闪耀在寂寞的早晨，那是对人类灵魂永恒秘密充满激情的探索。”

犹太人有句格言说：“山峰永不相遇，而人却时时相逢。”这就是要我们重视人际关系。犹太商人的处世之道，是根据人类内心深处所潜藏



的欲望予以利用的。他们认为，人类的内心都有被人注目，受人重视，被人容纳的愿望。犹太人相信你的专业本领只能给你带来一种机会，而交际本领则可以给你带来百种千种机会；专业本领只能利用自身能量，而交际本领则可使你利用外界的无限能量。

犹太人的处世智慧无所不在，一切的人类历史都印有犹太人的足迹，我们只有细细地品味，才会从中吮吸出智慧的滋味。

忠诚并不吃亏·····	(65)
忍耐是最高的处世哲学·····	(69)
犹太人的幽默法则·····	(73)
与智者同行，拜强者为师·····	(77)
后退一小步更能前进一大步·····	(80)
强弱并非绝对，不能得罪任何人·····	(84)
以情动人不如以利驱人·····	(87)
把敌人变成朋友·····	(90)

第 四 章

金钱塔木德——犹太人的金钱观

犹太商人感兴趣的是钱，他们总是在思考如何才能赚到更多的钱。他们进行每一桩交易时目的是非常明确的，他们对钱情有独钟，其他皆在金钱之下。

按照犹太人经商法则，如果能赚大钱，就是自己创建的公司也可当做很好的商品出售。我们从犹太商人的精妙计算中发现，唯有在获得高利润时，才是出售公司的最好时机，他们创建业绩好的公司，又依赖高价拍卖公司赚钱，然后再建赚钱的公司，绝对不死守不赚钱的公司。公司只是他们赚钱的工具。这样犹太商人在生财之道上成为彻底的合理主义者。

犹太人在讨价还价中是十分认真的。采取的每一步骤，都经过认真思考，对于利润的一分一厘以及契约书的形式都仔细研究，这些问题他们从不含糊，常与他人争论不休。即使令人生厌，他们还是以利益为重，不会让步。



金钱是现实的上帝	(97)
金钱无贵贱之分	(100)
钱只是钱，不代表一切	(103)
投资，让钱的作用最大限度地发挥	(106)
能花钱的人才能赚钱	(110)
花钱有道，管钱有方	(114)
任何时候你都需要储蓄	(118)
做简朴的亿万富翁	(120)



五章 赚钱塔木德——犹太人的赚钱观

犹太人聚集财富的特殊能力无疑是世界上最优秀的！

在犹太人 2000 多年的流浪生涯中，他们巧妙地周旋于各个集团、各个行业、不同的国家之间，他们唯一能够主宰的是通过商业活动赚取钱财。金钱创造了犹太世界的文明，也为犹太世代播种了智能。在现代，金钱对于人类成了万能的上帝，带给不同民族繁荣的机会，也带给人们权利与地位。犹太商魂中最核心的内容，那就是赚钱。

在有些人眼中钱是如此难赚，生意是如此难做。而在犹太人眼中，遍地都是黄金，在别人根本想不到的地方，他们都能掘出无数的黄金。他们认为任何东西都能作为商品出售，换来金钱。

勤劳与努力，赚钱的左右手	(125)
有利就一定要争	(128)
经商法则：78：22	(131)
法律并不是赚钱的限制	(135)
用智慧代替蛮干	(139)
发现垃圾堆里的宝玉	(142)
赚干净钱才能常赚钱	(146)
和气生财，有钱大家一起赚	(149)



第六章 生意塔木德——犹太人的生意观

众多犹太商业奇才所创造的财富故事令人回味无穷：华尔街超级富豪摩根、控制欧洲金融命脉的罗斯柴尔德、金融大鳄索罗斯、股神巴菲特、私人承办奥运会的尤伯罗斯……

犹太人唯一永远正确的生意理念就是追逐商业价值。和世界上很多民族不同，犹太商人做生意时思想上没有太多的条条框框，一切从实际出发。犹太人坚信，在这个世界上，只要你有意，机会无处不在，关键在于你是否炼就出开发这些机会的意志和眼光。在他们眼里，只要有利可图，钻石和棺材生意，毫无区别可言。这种以金钱、利润为出发点的生意经，练就了犹太人的一双火眼金睛，创造了一个个令人惊奇的商机。

有契约才能做生意	(155)
一切从“小河”开始	(158)
只与诚信的人做生意	(161)
宁可自己吃亏也绝不违约	(165)
钱就在勇气身后	(168)
找准消耗之源，搭上财富快艇	(171)
做一切能做的生意	(174)
有信息才能参加商战	(178)

第七章 教育塔木德——犹太人的教育观

犹太民族之所以耀眼于世界各个领域，他们认为这就是造物主对他们求知精神和教育的回报。由于历史上的犹太人四处流浪，没有生存和发展的权利保障，他们深感物质财富随时都可能被偷走，但唯有知识智慧永远相伴。他们坚信，无论命运如何坎坷，不管流浪到哪里，只要有智慧，有教育，就不怕没有财富。他们所到之处，唯一的支撑就是自己头脑中的知识，从而创造财富来为自己争得一方生存发展的空间。这正是犹太人流浪数千年依然生生不息的原因所在。

教育决定未来	(183)
--------------	-------



在知识上花钱绝不小气 (187)

睡觉之前也要翻翻书 (190)

为学习而学习 (194)

学校与犹太人同在 (197)

理财教育，从娃娃抓起 (201)

再富也不能富孩子 (205)

惩罚孩子的“恶行” (209)

第八章 道德塔木德——犹太人的道德观

犹太教的一位拉比说：“适度享乐而不忘追求善行的人才是最贤明的。”理想的人格绝不是那种闭眼不看世界、逃避尘世乐趣的禁欲主义者，而是知道如何享受生活却又能不越出一定限度的人。

曾有学者这样说道：“犹太教是一种典型的主流伦理学体系，它不是康德式的孤独个人立于宇宙中按理性原则自我选择，而是由民族国家立法者为民族国家的利益，从那里秉承绝对命令，一次性确立各个方面的道德原则。”

这样一来，犹太人将道德生活化或美学化。在其成功、纯朴、非异化的状态下，散发出强烈的美感和人情的温馨。道德精神不是抽象外在的原则，而是渗透于感性（美食、歌舞）中，整个道德内化于每个个体的身心中。

学会为别人祈祷 (215)

诚实是最好的定心丸 (219)

再亲的关系也不能少了礼貌 (223)

忠诚使人高贵，信誉让人富贵 (227)

饶恕悔改恶人，宽宥回头浪子 (231)

即使浪费一粒米，也会受到上帝的惩罚 (235)

开拓荆棘道路，耕种希望良田 (238)

不要总算计人情回报率 (240)





第九章

做事塔木德——犹太人的做事观

犹太人的做事方式给人一种特立独行的感觉，而他们做事极富效率。这首先基于犹太人看问题时独到的角度和眼光，千百年来的故事准则规范着他们的处世方式，能让他们看问题直指核心，做事情善走捷径。

犹太人很注重培养个人的自我意识，不管别人怎么看，自己尽力了就是赢家。连在竞争性很强的体育比赛中，也不能仅以输赢论英雄。在这种环境中成长的犹太人，更具有自信心，敢于迎接挑战。他们认为若太顾及名次和他人的看法，反倒会压抑人的能力与天性。

任何一个犹太人都知道他们是输不起的，他们只能成功，因为，失败了，就意味着灭亡和永远没有机会再来。因而，他们都异常的努力。很多犹太人就是在处于别人看起来根本就不可能东山再起的绝境的时候，取得了成就的。

- 参加工作就是延展生命 (247)
- 别总想着不劳而获 (251)
- 食嗟来之食，你永远是穷人 (254)
- 选择一份喜欢的工作并为之努力 (257)
- 专注于你所做的事 (260)
- 负起责任，不要指望别人替你背黑锅 (263)
- 借用他人的力量 (267)
- 有领导心，更要有服从心 (270)

第十章

驭人塔木德——犹太人的驭人观

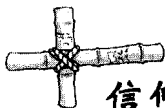
犹太管理者在公司的建设上，注重人才管理的科学与效率，通过成功的管理引导企业进入超级跨国企业行列。为求生存与发展，犹太商人都具备了很高的人力资源管理水平，出色的人力资源管理能为企业注入新的活力，导致财富积累量的膨胀；成功的管理者用思想去思考，而不是用词汇。这种融智能与科学、创造于一体的管理技术正创造着世界经



塔木德 大全集

济中一个又一个的奇迹！高明的犹太驭人术，让少数的犹太人赚取了世界大部分的财富。

用笑脸让对方放松警惕	(277)
在对方的虚荣心上下工夫	(281)
欲取之，先予之	(285)
抓住对方的小辫子	(288)
要制住对方，先缕顺他的脾气	(291)
保持镇静，任何场合都不要自乱阵脚	(295)
沉默有时是最好的还击	(298)
犹太人的谈判策略	(302)



信仰，人生最强大的力量

“人的眼睛是黑与白两部分组成的，可是神为什么要让人通过黑色的部分看世界呢？因为人生必须透过黑暗，才能看到光明。”

——《塔木德》

法国思想家帕斯卡尔说：“人只不过是一根芦苇，是自然界最脆弱的东西，但是我是一个会思考的芦苇。”爱因斯坦说：“每个人都有不同的信仰，这种信仰决定着他的努力判断的方向。”

很多的人老在想，人活着究竟为了什么，百思不得其解。其中有的人干脆就过起了醉生梦死的生活，反正人都是自私的，自私也不算什么错误，死了也就万事成空了。信仰是一种思想，一种对待人生的哲学、态度，它能够使人看得更远更广。这样有信仰的人即使遭遇到极大苦难困顿，也能想到未来的美好，而从心里产生动力和希望。

犹太著名的自由主义作家费朗茨·威斐和妻子从纳粹前线逃出来。他们从德国穿过法国一直往南走。盖世太保在后面追着，抓住了便意味着被送进集中营甚至更惨。他们只希望能安全地通过西班牙边境，然后漂洋过海到美利坚合众国。但西班牙官员却不让他们通过，贿赂和哀求都无济于事。他们往回走的时候，住在派瑞尼的一个名叫崂兹的小镇里。这一晚，这位流亡作家站在神龛面前祈祷，不由得悲从心来痛哭不止。



“我不相信你，”他哽咽地说着，“这是我的实话。但现在我面临着巨大的危险，已经到了我能承受的极限，现在只有您这儿还有一线机会，我祈求您的垂怜。保佑我和我的妻子安全地穿过边界，等我到了美国后，我将把这故事写下来，让世界的人都能读到。”

奇迹发生了，费朗茨·威斐和他的妻子一个星期后安全地穿过了边界。一踏上美国的土地，他做的第一件事就是写了《伯拉德特的赞歌》。在我们今天，没有谁写的对信仰的赞辞能比得上这位流亡作家写的故事。

支撑费朗茨·威斐到达美国的是他对上帝的信仰。信仰给了处于绝望中的费朗茨·威斐希望。在对苦难和泪水的意义的肯定中，费朗茨·威斐摆脱了事实性的梦魇，有一丝光在他心中闪现，这就是希望。希望给了费朗茨·威斐动力，支撑着他渡过了难关。

那究竟什么是信仰呢？信仰并不完全是宗教，宗教只是人的信仰需要得以满足的一种形式或途径。信仰的本质是有限生命向无限生命的提升，这只有在有限精神的人类才可能，因此更正确地说，信仰是有限精神与无限精神的合一。信仰作为满足人从精神上超越自身终极有限性的一种途径，是绝对必要的。信仰层次的高低由信仰什么与如何信仰共同决定。无论是对个体的人还是人类，信仰都是完满生命中不可缺少的维度。

《塔木德》中，有这么一个自问自答的问题——

“人的眼睛是由黑、白两部分所组成的，可是神为什么要让人只能通过黑的部分去看东西？”

这本书自己的回答是：“因为人生必须透过黑暗，才能看到光明。”

这段话对世世代代的犹太人产生了积极的激励作用。

在第二次世界大战期间，东欧某都市的犹太人街上，发生了一件事情。每当想起此事，都会令人感慨不已。那时，这个东欧国家已经被德国军队占领了。有一天，所有的居民都被叫到一个广场上去集合，训完话后，纳粹军官从犹太人群中拉出一个学校老师模样的中年男子，军官以为只要这位教师肯放弃犹太教，其他犹太人一定会跟进的。

“放弃犹太教吧！只要你肯改宗，保证一辈子吃香的、喝辣的。”纳粹军





官大声地宣布，唯恐大家听不到。

“我拒绝。”骨瘦如柴的教师这样回答。

“你的神可咒，只要诅咒你的神，那么，你的生活和你的家人就能受到永远的保护。”

“我拒绝。”教师的声音很平静。

“放弃犹太教，让我们来保护你。”

“你绝对不能。”教师用更平静的声音回答。

“什么绝对，你知不知道你现在在说什么？假如你还这样嘴硬，我就先干掉你，杀鸡吓猴；再说一次，你到底放不放棄犹太教？”

广场上的人都紧张地屏住了气息，一动也不动，世界像是突然静止了；他们有人注视着军官，有人凝视着教师，有些女人甚至闭起眼睛，不敢观看，因为这一幕实在是太恐怖了。

“犹太神比你的生命重要吗？犹太神比你一生的命运重要吗？傻瓜！问一问你自己吧！”

“你不能改变我的信念。”

“你只要说一声放弃犹太神就好了。”

“我不要。”教师铁青着脸回答，这时，纳粹军官再也忍不住了，他从枪套中拔出了手枪，伸直右手，瞄准教师，“砰”的一声枪响，射中了教师的肩膀，刹那之间，教师站立不稳，像游泳一样，在空中扑了几个空之后，便倒在地上了，教师血流不止，但还不断地低吟：“神是神，只有神才是神。”

“猪，你这肮脏的犹太猪。”军官气得大声叫嚷：“你难道不知道我们比你的神伟大吗？你的生命不是由神决定的，而是由我决定的，你只要说一句放弃犹太教，我马上送你去医院，治好你的伤，然后，你就可以和你的家人一起过着快乐、幸福的日子。”

“我不要。”教师一面喘着气，一面回答。

军官直立不动，好像有一点发呆。转瞬间，大家都看到军官的脸上布满了恐怖的表情，然后，他举起手枪，向躺在地上的教师开枪，一枪、两枪、三枪、四枪……在轰轰隆隆的枪声中，大家断断续续地听到教师“不要……”

