

地

WUHAN DISHUI DE
FAZHAN YU CHUANGXIN

武汉地税的 发展与创新

● 主 编 孙 亚 ● 副主编 徐会希

税

武汉出版社

WUHAN PUBLISHING HOUSE

数字图书馆
PDG

武汉地税的发展与创新

主 编:孙 亚

副主编:徐会希

武 汉 出 版 社

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

武汉地税的发展与创新/孙亚主编. —武汉:武汉出版社, 2004. 8

ISBN 7—5430—3110—8

I. 武… II. 孙… III. 地方税收—税收管理—武汉市—文集

IV. F812.763.1—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 040631 号

书 名: 武汉地税的发展与创新

主 编: 孙 亚

责任编辑: 胡和伟 徐正云

封面设计: 刘福珊

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华下路 103 号 邮 编: 430015

电 话: (027) 85606403 85600625

印 刷: 武汉市委印刷厂 经 销: 新华书店

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 53.75 字 数: 997 千字 插 页: 8

版 次: 2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

印 数: 0001—1000 册

ISBN 7—5430—3110—8/F · 261

定 价: 80.00 元

版权所有 · 翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换。

《武汉地税的发展与创新》

编委会

主 任:孙 亚

委 员:徐会希 罗声培 肖绪湖 余汉芳

兰之宁 范笑非 李光明 徐 兵

张 红 卢拔葵

编 辑:汤厚合 徐正云 陈 军 何学文

尤 磊 曾 妮

与时俱进的武汉地税

(代序)

悠悠白云,千古黄鹤。坐落在两江之滨的江城,有这样一支与时俱进、开拓创新、朝气蓬勃的队伍。他们以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以服务改革、促进经济发展和社会稳定为宗旨,以依法治税、从严治队、培植税源、挖潜增收为主线,坚持聚财为国、执法为民,全面深化征管与机构改革、行政管理与人事制度改革,积极推进科技兴税和人文发展两大战略,努力实现税源培育、税收控管、执法监督、干部教育和行政管理等五大创新,致力于构建适应现代经济发展需要的科学、严密、高效的税收管理机制,积极培养造就符合时代发展要求的高素质地税干部队伍,努力为武汉的经济发展和进步作出应有的贡献。

这就是武汉市地方税务局。人们称之为“武汉地税”。

武汉地税组建成立于1994年9月,现有干部职工近3000人,市局机关内设13个处室,即办公室、税政管理一处、税政管理二处、税政管理三处、征管处、社保规费处、计划统计处、人事处、法规处、基层工作处、财务装备处、监察室、离退休干部管理处,以及计算机中心和机关服务中心。下设两个直属局即涉外税收管理局、稽查局和13个区分局即江岸区分局、江汉区分局、硚口区分局、汉阳区分局、武昌区分局、洪山区分局、青山区分局、东西湖区分局、汉南区分局、江夏区分局、蔡甸区分局、新洲区分局、黄陂区分局。另设有2个开发区分局即东湖新技术开发区分局、武汉经济技术开发区分局。

武汉地税从组建成立到快速发展,地税事业获得长足进步,地税职能得到不断强化和拓展。目前,武汉地税除担负国家规定的营业税、资源税、企业所得税、个人所得税、城市维护建设税、车船使用税和车船使用牌照税、房产税和城市房地产税、城镇土地使用税、土地增值税和印花稅等诸多税种的征收管理与税务稽查任务外,还承担着基本养老保险、失业保险、医疗保险、工伤保险、生育保险等5种社会保险费以及教育费附加、堤防维护费、平抑副食品价格基金、文化事业建设费、地方教育发展费、残疾人保障基金、离休干部医疗费统筹资金等规费的征收管理职能。

经过多年的不懈探索和励精图治,武汉地税在各个方面取得了辉煌成就:

坚持开拓创新,各项税费收入实现四大突破

他们以勇于改革创新的精神,不断改进和强化税收征管,逐步完善了功能完备的征收服务厅,按税源管理区域合理设置了基层税务所,适时推行了一级稽查管理模式,形成了征收、管理、稽查既相互分离、又有机连接的现代税收征管格局。在全国率先实施了摇奖、刮奖、举报兑奖“三奖合一”发票管理办法,对车船使用税实行联合办公、税检同步,网吧税收实行税警联管、业户储税,全面实行对高收入行业 and 个人的个人所得税征管资料建档,积极推行以上门申报、邮寄申报、IC 卡申报、网上申报、银行(邮政)网点申报、电话申报等多种申报纳税方式。特别是通过实行税源分类、分级管理,建立了优质服务的税源管理系统,税收收入由“单纯收入型”向“收入质量型”转变,税收管理由“粗放型”向“精细型”转变,各类规费管理由“辅助型”向“规范型”转变,税收支、帮、促由“分散型”向“执法型”转变。

执着求索,辛勤耕耘,自有丰收的喜悦。2003 年,武汉地税各项税费收入实现四大突破:

组织总收入首次突破 100 亿元。实际完成 105.49 亿元,比上年增长 23.49%,增收 20.07 亿元,比机构分设之初的 1994 年增长 4.24 倍,人均贡献 364 万元。

纳入省局考核两项收入和纳入市政府考核三项收入均首次突破 60 亿元。实际分别完成 60.89 亿元和 63.63 亿元,分别比上年增长 17.1% 和 17.38%,分别比上年增收 8.89 亿元和 9.42 亿元,收入分别比年初下达目标超收 2.59 亿元和 2.88 亿元。

社会保险费首次突破 35 亿元。实际完成 37.65 亿元,比上年增长 35.22%,增收 9.81 亿元。

个人所得税首次突破 10 亿元。实际完成 10.4 亿元,比上年增长 13.3%,增收 1.23 亿元。地税收入呈持续快速增长态势,其规模和增量创近年来之最,为武汉市的持续、快速发展作出了积极的贡献。

坚持科技兴税,税收广域网络具备四大功能

武汉地税坚持科技与管理双轮驱动,坚定不移地推进税收信息化,在全国率先采用 B/S/D 三层架构方式,目前税收信息广域网络具备高效宽带网络无缝隙联接、大集中数据库统一处理、VLAN 技术安全控制和双回路备份强力保障四大功能。广域网络于 2002 年 1 月开始投入运行。经过一年多的推进,大集中、全覆盖

的广域网络联通了市局所有处室、2个直属局、所有基层单位。同时,已与国家税务总局、省地税局和市政府及所属相关部门联网,并正在逐步与社保、工商、财政、银行、金库、国税等部门联网,实现信息的充分共享。

武汉地税初步实现了税收信息的集中处理、实时处理和集约化管理,逐步建立了全市地税系统信息网络中心、数据处理中心、客户服务中心、电化教学中心、灾难备份中心、税源实时监控中心(电子税源地图)、重点岗位监控中心、视频会议中心和地税 Inter 网站,促使资源利用效能化、信息传递网络化、内部工作协同化、决策支持科学化、教育培训现代化和服务方式多元化。

坚持改革奋进,税收综合管理形成四大体系

武汉地税坚持在改革创新中求发展,经过几年来的深化改革,武汉地税实施了税收管理的过程监控、全市统一税收核算、多平台申报服务、业务流程再造和组织机构重组等改革,逐步形成适应发展需要的四大税收管理体系:

税收业务管理系统。推进了税务登记集约化和户籍管理网络化,建立全覆盖的纳税人税务登记库。推进了纳税申报多元化和税款征收无纸化,逐步实现无纸化缴税。推进了税收管理信用化和税务稽查效能化,根据征税情况控制发票出售,依据发票的售量控制税收,实现发票计算机的“双控”管理。

税务行政管理系统。推进了收文管理和发文管理各项事务网上运行。建立了视频会议体系。完善政务、党务、事务信息采集编系统,实现税务时事信息的网上传递、采编、发布。全面探索地税调研文化,推出地税调研文化网页,促进了税收资料和调研成果的充分利用。应用科技手段,推进全系统基建工程的阳光运作。引入了先进电子技术,提高全系统办公大楼智能化管理程度。

领导决策分析系统。开发以税收征管信息为核心的决策数据仓库立方体,通过数学回归分析方法,对相关数据结构进行分类和挖掘分析,随时生成各种决策支持报表及图型,为领导决策提供科学依据。实现了税收实时监控系统化。增强了税收监控功能,增强了网络监控功能,增强了重点岗位屏幕监控功能,全面监测全市网络运行情况,实行征收服务厅、发票管理等重点岗位的轮巡监控。

地税客户服务系统。通过开通武汉地税 12366 客户服务系统,全天候 7×24 小时接受社会的涉税举报、发票查询、监察举报和改善软环境投诉等服务。利用网络技术和媒体作用,设立武汉地税宣传网站,与新闻单位合作构建地税多种媒体宣传阵地,完善税收法规多媒体查询系统,扩大税收宣传服务空间。

坚持以人为本,地税人文发展构建四大工程

坚持推进人文发展战略,紧密结合地税工作和干部队伍建设实际,紧扣时代发展的脉搏和新时期的要求,积极建设具有特色的四大人文发展系统工程,塑造一种具有强烈时代气息的创业、敬业、精业的人文精神,进一步转变思想作风、领导作风和工作作风,全面提高地税干部的政治素质、道德素质、业务素质、文化素质和健康素质,建设政治过硬、业务熟练、纪律严明、作风优良的地税干部队伍,形成地税系统物质文明、政治文明和精神文明建设协调发展的良好局面。

加强政治文明创建工程建设。认真创建学习型行业,他们重点抓好市局、区分局和基层单位三级领导班子建设,强化各级中心组定期学习制度、领导干部深入调查研究的考核机制等,常年坚持开展针对全系统处级干部的“一季一课”思想政治培训活动,广泛深入地开展了“五好班子”(学习好、团结好、纪律好、作风好、政绩好)、“优秀政治工作者”创建活动。市局党组中心组连续两届被授予武汉市“十佳党委中心组学习组”荣誉称号,被省委宣传部授予 2002—2003 年度全省“理论学习先进单位”光荣称号。该局党组书记、局长孙亚同志获得第十三届《半月谈》思想政治工作创新奖。

加强精神文明创建工程建设。深入开展争创“最佳办税服务厅”、“三优一满意税务所”(优美环境、优良征管、优质服务、纳税人满意)等活动,积极为国家增税收、为企业增效益。创建实干型行业,以争创“人民满意的公务员”为主题,以大力推行半军事化管理为抓手,深入开展“地税标兵”、“巾帼文明示范岗”、“税收执法示范岗”等创建活动,全面实行着装、挂牌、持证上岗,严格按照规定标准与要求开展执法、服务工作,进一步树地税形象、创一流业绩。创建文明型行业,以争创文明行业为主题,深入开展“文明单位”、“青年文明号”创建活动。该局被国家税务总局授予全国税务系统文明单位的光荣称号,在武汉市第八届新风杯竞赛中该局再次名列前茅。江岸地税分局被中央文明办和国务院纠风办授予“文明行业创建示范点”称号,青山地税分局征收局被中央文明委授予“创建文明行业先进工作单位”荣誉称号。全系统 13 个区分局中有 12 个获省级文明单位,其中 4 个省级最佳文明单位,市局机关也保持了省级文明单位的荣誉称号。

加强党风廉政系统工程建设。严格实行“一把手”“一岗双责”目标管理,创建廉洁型行业,按年层层签订党风廉政建设责任书,认真执行各级党政主要领导干部定期“述廉”和“考廉”制度,细化责任考核指标、办法及奖惩措施,强化上级对下级、同级班子成员之间和纪委对同级党委的监督责任,不断完善领导干部任前公示、离

任审计、经费年审和个人财产申报制度,大力推行税务经费通报、大宗物资政府采购、建设工程社会招标等政务公开制度,认真执行重大事项专题报告、重大问题集体研究、重大活动事前请示等规定。同时,严格执行税收规范性文件的会签制度和备查备案制度,全面推行重大税务案件集体审理制度、大额减免税集体审议制度,强化税收执法的层级检查和定期抽查、税务行政复议的环节监督职能等,强化源头监控和治理,增强自我发现问题、自我纠错和自我防范能力。

加强税务人才培养工程建设。大力拓展税务人才的选拔渠道,全面推行领导干部竞争上岗制度,积极选拔优秀年轻干部到基层挂职锻炼,把妇女干部的培养列入重要议事日程。探索税收专业人才的选拔途径,不断完善税务人员执法考试、考核、持证上岗的优胜劣汰制度,积极探索税管员、稽查员能级管理制度,全面开展大规模的、多种形式的干部培训,着力培养适应现代发展需要的复合型人才,逐步构建一个鼓励先进、鞭策后进的干部激励机制,鼓励人人成才,人尽其才,才尽其用。截止 2003 年底,武汉地税取得本科以上学历的干部有 1442 人,其中取得研究生学历的有 153 人,取得博士学位的有 1 人。

坚持优化服务,税务便民利民推出四大举措

近年来,武汉地税以创建一流服务型执法机关为目标,紧紧贴近地方经济、贴近纳税人、贴近基层一线,牢固树立素质零缺陷、执法零投诉、税企零距离的终极服务理念,以优质服务和依法管理相结合为切入点,积极推行便民、利民、亲民和执法为民举措,努力为进一步改善经济发展软环境作出应有贡献。该局党组书记、局长孙亚认为:社会主义市场经济是法制经济,纳税人既负有依法纳税的义务,同时作为社会财富的创造者应该享有被厚待、被尊重的权利。作为税务部门,必须将工作理念从单一的管理型转变到执法管理和优质服务相结合的观念上来。

推行“快捷办税”举措,在优质服务中体现便民。率先推出税务登记当场办证,首问负责全程服务、发票购买随报随批、法定减免税限时办结、办税厅无午休工作制等多种形式的八项便民措施。江岸地税分局“努力把该做的事做到位”的经验得到了中央政治局委员、湖北省委书记俞正声同志的充分肯定,省、市各大媒体头版报道宣传。

推行“阳光办税”举措,在规范管理中体现利民。实施“电脑定税”,实行“税款公示”,推行“税银联网”,推广“划卡缴税”,讲求“精细管理”。该局在全国闻名的“汉正街”市场试点的基础上,在全市相对集中的专业市场推广了“阳光办税”工程。使广大个体经营户能够真正享受到缴公平税、明白税、放心税和廉洁税的良好服

务。此项工作得到罗清泉省长的批示表扬。通过实施一级稽查体制,实现了稽查集约管理模式,从根本上避免了纳税人接受多头检查、多层检查的现象。同时,通过实施税收信用分级管理,对纳税信用好的在2个年度内实行免检、对纳税信用不好的强化检查,为依法纳税的企业提供宽松的税收环境。这些举措受到了纳税人的欢迎。

推行“真情办税”举措,在有情操作中体现亲民。专门对下岗职工建立“绿色通道”,2003年,该局领导带队分为7个服务小组,深入到14个社区中开展服务活动,进行政策宣传、办理税务登记证、核定税款和减免税收等“一条龙”服务。该局还积极开展维护劳动者合法权益活动,餐饮业参保面比专项行动前扩大一倍多,省领导多次表扬了该项工作。

推行实行“诚信办税”举措,在信守承诺中体现尊民。他们在工作实践中,坚持教育广大地税干部牢固树立公仆意识,由市局领导带队到工业、电信、房地产、金融等行业的重点企业开展以了解情况上门、听取意见上门、宣传税法上门和落实政策上门为主要内容的“四上门”调研服务活动,获得纳税人一致好评。

回顾创业历程,心潮澎湃!展望发展前景,激情满怀!该局领导班子表示:在新的征程上,全市地税系统广大干部再接再厉,按照新的发展需要,积极推进“五化”税收征管,不断完善大集中、高性能、科学严密的税收信息系统;全面落实“八项”服务承诺,努力完善优化服务与依法征管紧密结合的税收服务体系;切实提高干部“五大”素质,深入创建学习型、创新型、实干型和廉洁型的地税行业,确保地税收入持续稳步增长,圆满完成各项税收工作任务,奋力谱写税收事业新的篇章,再创武汉地税新的辉煌!

目 录

与时俱进的武汉地税(代序).....	(1)
--------------------	-----

第一篇 发展思路

论武汉地税“十五”工作目标及实现途径 (选自《学习与实践》2001.12.增刊)	(3)
围绕一个主线 推进两大战略 实现五大创新 谱写武汉地税新篇章 (选自《武汉地税“十五”税收工作规划》)	(13)
突出人文精神 抓好重点工程 全面加强“十五”时期武汉地税精神文明建设 (选自《武汉地税“十五”精神文明建设规划》)	(26)
突出基本目标 抓好主要任务 全面加强“十五”时期武汉地税干部教育工作 (选自《武汉地税“十五”干部教育工作发展规划》)	(31)
加快信息化建设 构建“十五”时期武汉地税现代税收管理体系 (选自《武汉地税“十五”信息系统发展规划》)	(36)
扎扎实实抓好六大建设 推进农村地税工作再上新台阶 (选自 1999.10.武汉地税农村地方税收工作会议文件)	(39)
适应新形势要求 全面加强武汉地税思想政治工作 (选自武地税党[2001]2号文件)	(46)
加强机关作风建设 提高机关办事效率 (选自武地税发[2001]191号文件)	(51)
构建武汉地税科学高效税收征管体系的总体思路 (选自《武汉地税科学高效税收征管体系论文集》)	(54)
1998年武汉地税工作要点 (选自武地税发[1998]38号文件)	(58)
1999年武汉地税工作要点 (选自武地税发[1999]49号文件)	(62)
2000年武汉地税工作要点	

(选自武地税发[2000]55号文件)	(67)
2001年武汉地税工作要点	
(选自武地税发[2001]54号文件)	(74)
2002年武汉地税工作要点	
(选自武地税发[2002]23号文件)	(79)
2003年武汉地税工作要点	
(选自武地税发[2003]46号文件)	(92)

第二篇 地税业绩

矢志不移抓收入 地税业绩耀史册

(选自 1994 至 2003 年地税收入完成情况报告)	(101)
服务大局 推行改革 实现新税制新机构起步运行	
(选自武汉地税 1994 年工作情况报告)	(104)
强化职能 理顺关系 全市地方税收工作迈出新步伐	
(选自武汉地税 1995 年工作情况报告)	(109)
围绕中心 奋力拼搏 全面完成各项地税工作目标	
(选自武汉地税 1996 年工作情况报告)	(115)
深化改革 务实求新 全力开创全市地税工作新局面	
(选自武汉地税 1997 年工作情况报告)	(120)
认真强化地税工作 确保收入任务完成	
(选自 1998.7. 武汉市财税工作会议文件)	(128)
奋力拼搏 克难制胜 全面完成各项工作目标	
(选自武汉地税 1998 年工作情况报告)	(132)
坚定信心 迎难而上 完成好 1999 年各项税收任务	
(选自 1999.1. 武汉地税工作会议文件)	(134)
依法治税 从严治队 促进地税工作再创辉煌	
(选自 2000.1. 武汉地税工作会议文件)	(139)
回首五年历程 力争再创辉煌	
(选自 2001.1. 武汉地税工作会议文件)	(148)
与时俱进 开拓创新 促进新时期地税工作再上新台阶	
(选自 2002.1. 武汉地税工作会议文件)	(156)
在十六大精神指引下 大力推进武汉地税事业的创新与发展	

(选自 2003.1. 武汉地税工作会议文件)	(163)
狠抓有效落实 推进持续发展 努力开创武汉地方税收事业新局面	
(选自 2004.1. 武汉地税工作会议文件)	(172)
强化法治建设 深化依法治税	
(选自 2000.7. 武汉地税“九五”时期依法治税工作情况报告)	(184)
发挥地税职能 服务地方经济	
(选自 2001.8. 湖北省地税局长会议文件)	(189)
强化创新意识 推进重点工作	
(选自 2002.10. 武汉地税征管计统财装信息化工作会议文件)	(193)
在“三个代表”旗帜的指引下 努力绘制新世纪武汉地税的宏伟蓝图	
(选自 2003.7. 在武汉市委理论学习中心组读书班上的发言)	(200)
不断探索 总结经验 加快创建学习型行业前进步伐	
(选自 2003.10. 武汉地税第 13 届职业技能大赛表彰大会文件) ...	(205)
实施流程再造 服务地税征管 不断提高武汉地税信息化建设水平	
(选自 2003.11. 武汉地税信息化工作会议文件)	(210)
规范管理 从严治队 确保一级稽查体制有效运行	
(选自 2003.11. 武汉地税推行一级稽查体制改革工作总结会议文件)	
.....	(214)

第三篇 征管改革

试论税收征管改革中管理工作的位置和管理机构的设置	
(选自《2000 年武汉地税调研成果汇编》)	(223)
我市基本养老保险费征收工作的主要做法、存在的问题及对策	
(选自 2000. 武汉地税向省地税局汇报材料)	(228)
励精图治 再度创业 创造新世纪地税征管基础工作新局面	
(选自 2001.3. 武汉地税征管工作会议文件)	(233)
关于改进定额发票抽奖办法的可行性调研	
(选自《武汉地税》2001 年第 4 期)	(237)
认真学习、宣传、贯彻新《征管法》全面提高依法治税水平	
(选自 2001.6. 武汉地税新《征管法》学习培训会议文件)	(241)
按照总体目标要求 推进基层税收征管改革	
(选自 2001.9.《全国基层税务局长论征管改革》)	(244)

增强责任 知难而进 为推进我市职工医疗保险制度改革作出新贡献 (选自 2001.11.武汉市城镇医疗保险制度改革动员会议文件)……	(251)
注重科技加管理 促进征管上台阶 (选自 2002.湖北省涉外税收管理现场会议文件) ……………	(253)
加快税收信息网络建设 推进我局税收管理现代化 (选自《湖北地税》2002.增刊) ……………	(259)
密切配合 努力工作 打好扩面征缴攻坚战 (选自 2002.5.武汉市社会保险费扩面征缴工作动员会议文件) …	(267)
武汉市网吧行业税收控管取得突破性进展 (选自《武汉地税》2002 年第 7 期)……………	(269)
拓展“武汉地税 110”功能 建设税务信息服务中心 (选自《湖北地税》2002.增刊) ……………	(271)
实施纳税信用等级管理 改革创新征收管理制度 (选自 2002.10.湖北省地税局税政工作会议文件)……………	(275)
运用电子信息技术 加速征管现代化建设 (选自 2002.10.湖北省地税局税政工作会议文件) ……………	(278)
与时俱进的武汉地税信息化建设 (选自 2003.武汉地税专题宣传资料) ……………	(280)
大胆创新征管制度 跨越式发展税收征管 (选自 2003.4.武汉地税征管征收工作会议文件) ……………	(286)
我国筹措社会保障资金的必然选择——费改税 (选自 2003.全国税收理论研讨会交流论文)……………	(290)

第四篇 依法治税

加强税政管理 促进有效征收 (选自 1999.4.湖北省地税局税政工作会议文件)……………	(301)
围绕“双过半”目标 全力搞好税政管理 (选自 1999.5.武汉地税局长、税政工作会议文件)……………	(306)
以查促管 以点带面 有条不紊地开展个人所得税专项检查 (选自 1999.武汉地税个人所得税专项检查文件)……………	(313)
切实搞好全市企业所得税工作 (选自 1999.11.武汉地税企业所得税工作会议文件)……………	(318)

求真务实 锐意进取 积极探索事业单位、社会团体、民办非企业单位征收 企业所得税的新路子	
(选自 2000. 武汉地税企业所得税专项检查文件)	(321)
强化法制观念 推进依法治税	
(选自 2000.9. 武汉地税法制培训班文件)	(324)
全面强化学习培训 切实提高执法水平	
(选自 2000.9. 武汉地税法制培训班文件)	(327)
开拓创新 狠抓落实 努力实现稽查工作新世纪元年的良好开局	
(选自 2000. 武汉地税稽查工作会议文件)	(330)
强化新观念 切实抓好税政管理工作	
(选自 2001.2. 武汉地税税政工作会议文件)	(334)
深入落实 开拓创新 促进新世纪地税税政管理工作再谱新篇章	
(选自 2001.2. 武汉地税税政工作会议文件)	(341)
突出重点 稳步整顿规范税收经济秩序	
(选自 2001. 武汉地税整顿规范汉正街市场税收征管秩序动员大会 文件)	(349)
强化个人所得税代扣代缴管理的思考	
(选自《2001. 武汉地税调研成果汇编》)	(354)
认清形势 明确使命 共同把个人所得税征管工作向纵深推进	
(选自 2001.8. 武汉地税个人所得税宣传培训暨纳税辅导动员大会 文件)	(362)
适应新形势 推进税政工作再上新台阶	
(选自 2002.5. 武汉地税税政工作会议文件)	(367)
在新形势下做好税政工作的思考和建议	
(选自 2002.5. 武汉地税税政工作会议文件)	(373)
以创新为动力 全力搞好税政管理工作	
(选自 2003.6. 武汉地税税政工作会议文件)	(380)
强化措施 有效管理 切实搞好今年所得税税政工作	
(选自 2003.6. 武汉地税税政工作会议文件)	(388)
强化措施 有效管理 切实搞好今年营业税和涉外税税政工作	
(选自 2003.6. 武汉地税税政工作会议文件)	(391)
强化措施 有效管理 切实搞好今年地方“六税两费”税政工作	
(选自 2003.6. 武汉地税税政工作会议文件)	(396)

整合力量 发挥职能 积极推进武汉地税稽查工作不断向前发展 (选自 2003. 武汉地税整规暨稽查专业会议文件)	(401)
--	-------

第五篇 文明创建

进一步加强思想政治工作 全面提高地税干部素质 (选自 1999.3. 武汉地税系统思想政治工作会议文件)	(409)
奋力开拓 积极推进武汉地税系统文明创建再上新台阶 (选自 1999.7. 武汉地税系统文明创建表彰暨动员大会文件)	(414)
精心组织 周密部署 扎实推进 全面取得“三讲”教育的良好效果 (选自 1999.8. 武汉地税领导班子和领导干部“三讲”教育工作总结)	(417)
扎扎实实抓“双创” 奋力进取创佳绩 (选自 2000.1. 武汉市“双创”竞赛表彰暨动员大会文件)	(424)
加强领导 精心组织 确保圆满完成“三讲回头看”任务 (选自 2000.3. 武汉地税系统领导班子和局级干部“三讲”教育 “回头看”动员大会文件)	(427)
更新观念 开拓创新 努力促进武汉地税系统精神文明建设上新台阶 (选自 2000.3. 武汉地税系统思想政治工作暨反腐倡廉工作会议文件)	(432)
针对地税特点 突出重点岗位 大力开展巾帼文明示范岗创建活动 (选自 2001.2. 武汉市妇联巾帼文明创建经验交流会文件)	(441)
新时期加强党的建设必须坚持和健全党的民主集中制 (选自 2001. 武汉市建党 80 周年理论研讨会交流材料)	(444)
抓实文明行业创建活动 全面推进地税行风建设 (选自 2001.8. 武汉地税系统创建文明行业活动情况汇报)	(448)
把“两手抓”方针落到地税工作实处 (选自 2002.7. 湖北省地税系统文明创建工作交流材料)	(453)
深入扎实开展理论学习 促进地税工作不断发展 (选自 2002. 武汉市党委中心组学风建设经验交流暨表彰会交流材料)	(457)
努力实践“三个代表”重要思想 与时俱进不断创新地税工作 (选自 2003. 武汉市党委中心组学习体会交流会材料)	(461)

第六篇 队伍建设

深化反腐倡廉 加强队伍建设

(选自 1998.4. 武汉地税系统反腐倡廉工作会议文件) (467)

以制度落实为着力点 促班子建设上新台阶

(选自 2001.5. 武汉市直班子建设座谈会交流材料) (470)

突出特色 强化监督 努力把思想政治工作和党风廉政工作推向前进

(选自 2000.8. 武汉地税系统思想政治工作暨党风廉政建设交流会文件) (475)

突出特点 积极引导 深入抓好新时期地税思想政治工作

(选自 2000. 武汉市综合经济战线思想政治工作座谈会交流材料) (481)

联系实际 着眼长远 全面提高年轻干部的整体素质

(选自 2000. 武汉市培养选拔年轻干部工作座谈会交流材料) (485)

坚持实施科教兴税战略 培养跨世纪的地税干部

(选自 2000. 武汉地税“九五”干部教育工作总结报告) (489)

开展形式多样的岗位培训活动 促进地税干部教育工作不断发展

(选自 2000. 武汉市地税局报市委组织部经验交流材料) (493)

全面落实整改措施 把行风建设提高到新水平

(选自 2000.9. 武汉地税关于民主评议行风工作总结报告) (497)

深化改革 不断创新 把武汉地税系统思想政治工作提高到一个新的水平

(选自 2001.3. 武汉地税系统思想政治工作会议文件) (505)

标本兼治 加强监督 深入开展党风廉政建设和反腐败斗争

(选自 2001.3. 武汉地税系统党风廉政建设工作会议文件) (514)

统一思想 振奋精神 确保按期完成机构改革任务

(选自 2001.10. 武汉地税系统机构改革工作会议文件) (523)

与时俱进 奋发工作 狠练内功 再上台阶

(选自 2002.4. 武汉地税系统人事工作会议文件) (529)

与时俱进 不断创新 把武汉地税系统思想政治工作和党风廉政建设提高到新水平

(选自 2002.4. 武汉地税系统党风廉政建设工作会议文件) (537)

武汉市地方税务局关于在全市地税系统实行半军事化管理工作的实施意见