

2010

全国招标师 职业水平考试 命题趋势权威试卷 项目管理与招标采购

招标师职业水平考试命题研究中心 编

■ 本丛书的编写理念：把握规律，科学命题；切合考纲，精选试题；抓住重点，各个击破；实战演练，轻省高效。 ■ 本丛书的价值所在：真题精髓，一脉相承；热点考点，一望可知；学习秘诀，一练即透；考场决胜，一挥而就。

《华中科技大学出版社

www.hustpas.com 中国·武汉

全国招标师职业水平考试命题趋势权威试卷

项目管理与招标采购

招标师职业水平考试命题研究中心

编

华中科技大学出版社

(中国·武汉)

图书在版编目(CIP)数据

项目管理与招标采购/招标师职业水平考试命题研究中心 编:
—武汉:华中科技大学出版社,2010.3

(全国招标师职业水平考试命题趋势权威试卷)

ISBN 978-7-5609-6008-1

I. 项… II. 招… III. ①项目管理-中国-水平考试-习题②招标-采购-中国-水平考试-习题 IV. F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 024038 号

全国招标师职业水平考试命题趋势权威试卷

项目管理与招标采购

招标师职业水平考试命题研究中心 编

责任编辑:彭 娜

封面设计:张 璐

责任监印:张正林

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉) 武昌喻家山 邮编:430074

销售电话:(010)64155566,(022)60266190(兼传真)

网 址:www.hustpas.com

印 刷:河北省昌黎县第一印刷厂

开本:787 mm × 1092 mm 1/16

印张:6.5

字数:167 千字

版次:2010 年 3 月第 1 版

印次:2010 年 3 月第 1 次印刷

定价:26.00 元

ISBN 978-7-5609-6008-1/F·601

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行部调换)

编写委员会

主 任：魏文彪

副主任：张学宏 靳晓勇

委 员：白 鸽 姜 海 兰婷婷

梁锦诗 梁晓静 武旭日

薛孝东 张海英 张建边

赵春海 周 英 朱 琛

内 容 提 要

本书是《全国招标师职业水平考试命题趋势权威试卷》系列丛书之一。本书在编写过程中始终以把握命题规律科学命题、切合考试大纲精选试题、抓住重点提炼考试要点为理念，力求编写出具有权威性、适用性和可操作性的辅导书。本书可帮助考生深刻理解教材，理顺命题规律，扩展解题思维，使考生轻松通过考试。

本书适用于参加全国招标师职业水平考试的考生使用。

前 言

为帮助考生在繁忙的工作学习期间能更有效地正确领会 2010 年全国招标师职业水平考试大纲的精神,掌握考试教材的有关内容,有的放矢地复习应考,同时也应广大考生的要求,我们组织有关专家根据最新修订的考试大纲,编写了全国招标师职业水平考试命题趋势权威试卷系列丛书。该系列丛书包括《招标采购法律法规与政策》、《项目管理与招标采购》、《招标采购专业实务》、《招标采购案例分析》四个分册。

招标师职业水平考试试题具有三个显著特点:一是理论性不断增强;二是试题的综合性增强;三是越来越注重对考生实际应用能力的考查。准备应考 2010 年全国招标师职业水平考试的考生应注意把握重点,重视新考点的复习应对,掌握重要知识点集群的方方面面,弄清相关知识点之间的联系和区别,积累基础知识,提升综合能力。

本丛书的编写理念:把握规律,科学命题;切合考纲,精选试题;抓住重点,各个击破;实战演练,轻省高效。

本丛书的价值所在:真题精髓,一脉相承;热点考点,一望可知;学习秘诀,一练即透;考场决胜,一挥而就。

本丛书根据招标师职业水平考试的最新命题特点,结合考试大纲相关信息,分析预测了 2010 年招标师职业水平考试的命题趋势;以招标师职业水平考试大纲为依据,以指定教材为基础,侧重于知识、理论的综合运用。全套试卷力求突出招标师应具备的基本知识和操作技能,内容翔实、具体,具有很强的权威性、适用性和可操作性。在本丛书的编写过程中,专家们多次审核全书内容,保证了该书的科学性、适用性及权威性。该书凝结了众多名师对考题的深刻理解,能够帮助考生高屋建瓴地理解历年考题的命题思路和解题方法,同时还帮助考生避开考试中设置的陷阱,使其成为考场上的常胜将军。

本丛书是在作者团队的通力合作下完成的,若能对广大考生顺利通过执业水平考试有所帮助,我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加招标师职业水平考试的考生通过努力学习取得优异成绩,成为合格的招标师。

为了配合考生的复习备考,我们配备了专家答疑团队,开通了答疑邮箱(kszjdy@yahoo.com.cn),以便随时答复考生所提问题。

由于水平有限,书中难免有疏漏和不当之处,敬请广大读者批评指正。

编者

2010 年 1 月

目 录

2009 年度考题分值统计	1
命题涉及的重要考点清单	2
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷	6
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	14
命题趋势权威试卷(一)	15
命题趋势权威试卷(一)参考答案	24
命题趋势权威试卷(二)	25
命题趋势权威试卷(二)参考答案	35
命题趋势权威试卷(三)	36
命题趋势权威试卷(三)参考答案	45
命题趋势权威试卷(四)	46
命题趋势权威试卷(四)参考答案	54
命题趋势权威试卷(五)	55
命题趋势权威试卷(五)参考答案	64
命题趋势权威试卷(六)	65
命题趋势权威试卷(六)参考答案	74
命题趋势权威试卷(七)	75
命题趋势权威试卷(七)参考答案	84
命题趋势权威试卷(八)	85
命题趋势权威试卷(八)参考答案	94

2009 年度考题分值统计

考点		分值
项目管理应用知识体系	项目与项目管理	5
	项目管理任务	2
	项目管理组织	6
招标采购项目管理	采购与招标采购	2
	招标采购项目的特点、管理任务、主要方法和工具	13
	招标采购项目计划与控制	4
工程建设项目管理	工程建设项目管理因素、模式及应用	1
	工程建设项目投资决策	6
	工程建设项目评价	3
	工程建设项目的实施	2
	工程建设项目的进度管理	2
	建设工程项目合同管理	1
	建设工程专项合同	12
	工程建设项目合同的管理	3
	工程建设项目质量管理	3
	工程建设项目职业健康安全与环境管理	
	一体化管理体系的建立和运行	
	工程建设项目投资与建安工程造价管理	5
	工程建设项目风险管理	3
货物生产和贸易管理	货物生产	2
	货物的质量管理	3
	国内贸易的合同内容与履行	1
	国际贸易运作	2
	国际贸易术语	1
	国际贸易的支付	
	国际货物运输	3
	货物运输保险	
	国际贸易项目的合同履行和管理	1
服务项目 管理	服务项目概述	2
	服务计划	6
	服务合同管理	2
	服务项目管理实施	4
合计		100

命题涉及的重要考点清单

命题涉及的知识点		重要考点清单
项目管理应用知识体系	项目与项目管理	项目的属性与生命周期
		项目利益相关方与项目经理及管理团队
		项目目标与项目过程管理
	项目管理任务	项目综合管理
		项目范围、时间、成本、质量、人力资源、沟通、风险以及采购管理
		项目管理任务的三个层面与特殊的项目管理任务
		项目管理任务的设定
	项目管理组织	项目管理组织方式与选择
		复杂项目组织方式对管理者的特别要求
招标采购项目管理	采购与招标采购	采购及项目采购的概念
		项目采购的基本原则与采购方式的分类
		招标采购概述与招标采购的方式
		招标采购的组织形式及适用范围
		招标采购与项目管理的相互关系
	招标采购的特点、管理任务、主要方法与工具	招标采购项目服务质量、进度、成本与组织的特点
		招标采购项目管理的主要方法和工具
		招标采购项目管理目标、方法和措施
		招标采购项目的服务要素管理和考核评价
		影响招标采购项目管理的主要因素
		招标采购实施过程的控制要点与拟订合同条款的注意事项
		招标采购信息管理及管理方法和措施
		采购信息技术与应用
	招标采购项目计划与控制	招标采购风险管理概念、风险类型、风险管理、风险分析以及应对措施
		招标采购项目背景描述
		招标采购的组织方式与团队组建
		编制采购计划应考虑的问题
		编制采购计划与制定招标采购的里程碑计划
		招标采购项目的工作分解及责任分配矩阵
		招标采购人力资源计划与费用估计
		招标采购工作先后关系的确定和项目进度计划的制定
工程建设项目管理	工程建设项目管理因素、模式及应用	招标采购项目计划的实施与检查
		工程建设项目生命周期
		工程建设项目参与方及其他利益相关方
		工程建设项目各参与方介入项目的周期
		工程建设项目管理模式产生与意义
		工程建设项目管理的实施方法与工程建设项目常见的管理模式

(续)

命题涉及的知识点		重要考点清单
工程 建设 项目 管理	工程建设项目投资 决策	工程建设项目投资特征及其分类
		工程建设项目投资管理程序、决策及可行性研究
		投资体制改革的主要特征与原则
		投资体制改革的主要内容和重点
		投资体制改革后,政府管理工程建设项目投资的方式
		政府投资项目与企业投资项目的决策
	工程建设项目评价	工程建设项目经济评价、财务评价、国民经济评价以及不确定性分析
		工程建设项目社会评价的适用范围、内容、基本步骤及主要方法
		工程建设项目环境影响评价的基本要求、评价程序和评价文件的编制与审批
	工程建设项目的实施	广义的项目管理与狭义的项目管理
		工程建设项目全过程管理的六个工作阶段
		项目管理各阶段业主方承担的主要项目管理工作内容
		工程建设项目管理实施方式
		工程建设项目监理制度
		建筑市场准入的法律法规、企业资质管理和建筑从业人员职业资格管理
	工程建设项目的 进度管理	项目进度管理工作分析
		建立项目进度管理体系,形成各参与方进度管理的共同平台
		完善的进度计划管理体系使各级计划相互关联
		项目进度管理的核心角色与内容
		项目进度计划的编制与进度计划控制的技术手段
	建设工程项目合同 管理	建设工程项目合同管理的内涵、作用、内容、订立基本原则和订立依据
		建设工程项目合同的主要类型和适用范围
		建设工程项目履行合同的担保方式
		合同的公证和签证
	建设工程专项合同	国内工程类合同示范文本
		FIDIC 标准合同范本简介
		建设工程勘察、设计合同的主要基础、内容与管理
		建设工程施工合同的主要基础、内容与管理
		建设工程咨询和监理合同的主要基础、内容与合同管理
		建设工程设计施工一体化/总承包合同的主要基础与合同管理
	工程建设项目合同 的管理	工程建设项目合同管理的内容
		工程建设项目合同管理的工作程序
		项目合同的全过程管理
		项目合同管理的依据和基本原则
		项目合同管理的制度保证与工程项目的合同分析
		项目合同订立中和履行中的管理

(续)

命题涉及的知识点		重要考点清单
工程建设项目管理	工程建设项目合同的管理	项目合同发生争议与纠纷的管理
		合同索赔管理
	工程建设项目质量管理	工程建设项目质量管理、质量控制与质量的内涵和影响因素
		工程建设项目的设计质量控制
		工程建设项目的施工质量控制
		工程建设项目的质量管理成本控制
		工程建设项目质量验收
		工程建设项目质量管理体系的建立、运行和改进
	工程建设项目职业健康安全与环境管理	工程建设项目职业健康安全与环境管理的目的和任务
		工程建设项目职业健康安全与环境管理的特点
		施工安全管理的内容、方针、目标、特点、基本要求和程序
		职业病报告与处理
	一体化管理体系的建立和运行	施工环境的特点、污染预防以及管理要求
		一体化体系的特点和构建要求
		一体化管理体系的运行和改进
	工程建设项目投资与建安工程造价管理	质量、环境、职业健康安全管理体系的认证和保持
		工程建设项目投资与建安工程造价
		工程计价依据和方法
		项目决策与确定设计方案阶段的投资管理
		工程设计与计划阶段的投资管理
	工程建设项目风险管理	项目合同签订与施工阶段的建筑安装工程造价管理
		工程建设项目风险管理概述
		工程建设项目风险的分类
		工程建设项目决策阶段风险管理
		工程建设项目施工前准备阶段风险管理
		工程建设项目施工阶段风险管理
		工程建设项目竣工验收阶段风险管理
货物生产和贸易管理	货物生产	工程保险
		货物生产管理概述与研发制造工艺
		生产过程管理与供应商管理
	货物的质量管理	库存管理的基本概念、库存费用和库存管理的信息化
		货物生产的质量管理
		货物的质量监督和质量鉴定
		特种设备的安装要求

(续)

命题涉及的知识点		重要考点清单
货物生产和贸易管理	国内贸易的合同内容与履行	国内贸易过程的项目化管理
		国内贸易的支付工具与货物交付
		国内贸易运输方式的选择
	国内贸易运作	国内贸易的特点和适用的法律体系
		国内贸易适用的惯例
	国际贸易术语	国际贸易术语的概念及作用
		《2000 年国际贸易术语解释通则》
		国际贸易术语的选用
	国际贸易的支付	国际贸易的支付工具
		国际贸易的支付方式
	国际货物运输	运输方式与装运条款
		运输单据
	货物运输保险	货物运输保险的性质与特点
		海洋运输货物保险基本险、附加险、专门险以及国际通用的其他条款
		其他运输方式的保险
		货物运输保险的安排与保险索赔
	国际贸易项目的合同履行和管理	交易前的准备阶段
		合同磋商和订立阶段
		合同的履行与海关监管
		进出口商品检验检疫的主要项目和进、出境货物检验的时间和地点
服务项目管理	服务项目概述	服务项目的基本概念与类型
		服务项目管理特点
		实施服务项目管理的主要方法
	服务计划的实施	服务项目实施内容
		保持正常的客户关系与服务项目反馈
	服务合同管理	服务合同的内容
		服务项目和同的采购方式与服务合同的商签
		服务和同的执行与争议解决
	服务项目管理实施	工程咨询服务项目的特点和具有的共性
		投融资服务的概念、主要工作内容、阶段和周期及管理
		科技研发咨询服务项目管理
		物流服务项目管理

2009 年度全国招标师职业水平考试试卷

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 项目生命周期中,开始阶段需要完成的工作是()。
 - A. 进行项目细节设计
 - B. 制定项目基本目标
 - C. 成立项目基本组织
 - D. 编制资源需求计划
2. 项目质量管理过程中,编制质量计划的主要目的之一是()。
 - A. 分析和判断影响质量的主次关系
 - B. 确定项目应达到的质量标准
 - C. 建立质量缺陷的应急响应体系
 - D. 组建项目策划团队
3. 项目式组织结构的主要特点是()。
 - A. 多头负责,难于协调
 - B. 体系复杂,人浮于事
 - C. 权责一致,专业水平高
 - D. 关系单一,决策迅速
4. 下列项目管理组织方式中,项目部虽需接受上级组织职能部门的指导,但本身仍处于项目管理主导地位的是()。
 - A. 职能式组织
 - B. 项目式组织
 - C. 强矩阵式组织
 - D. 弱矩阵式组织
5. 对于企事业单位内已设立专业职能性支持体系,但实施期较长,内部协调工作量大且较为困难的项目,其使用的项目管理组织方式是()。
 - A. 项目式组织
 - B. 职能式组织
 - C. 矩阵式组织
 - D. 组合式组织
6. 职能式组织结构的主要特点是()。
 - A. 项目管理成员相对固定
 - B. 一般不设专业项目经理
 - C. 职能部门不参与决策
 - D. 不同专业之间易于协调
7. 项目管理目标的“四重约束”是指()之间的相互约束。
 - A. 范围、质量、时间、资源
 - B. 范围、进度、资源、造价
 - C. 质量、安全、环境、时间
 - D. 安全、质量、造价、时间
8. 项目总体管理目标应由()制定。
 - A. 项目总承包单位
 - B. 政府主管部门
 - C. 项目业主
 - D. 项目招标代理机构
9. 为获取更优惠的价格,某企业结合生产销售计划和库存管理要求,针对来年所需某种原材料与供应商一次性签订了供应合同,并要求按期分批供货。这一做法体现了采购活动的()原则。
 - A. 批量
 - B. 时机
 - C. 择优
 - D. 竞争
10. 招标采购是我国政府和企业采购的基本方式之一,其优点是()。
 - A. 节省采购费用
 - B. 采购弹性大
 - C. 能够促进公平竞争
 - D. 节省采购时间

11. 招标采购项目经理的基本权限不包括()。
 - A. 承接项目的决定权
 - B. 财务决策权
 - C. 项目团队的组建权
 - D. 项目实施控制权
12. 招标采购项目进度管理中,确定招标工作排序的基础是()。
 - A. 项目采购时间要求
 - B. 采购工作持续时间
 - C. 采购工作资源条件
 - D. 项目招标工作列表
13. 招标采购项目进度计划的编制步骤是()。
 - A. 项目背景描述—组建采购团队—确定合同包的划分—进度计划制订
 - B. 项目特征描述—工作结构分解—估计工作持续时间—确定工作逻辑关系
 - C. 工作结构分解—确定工作逻辑关系—估计工作持续时间—进度计划制订
 - D. 招标工作列表—项目特性描述—确定工作逻辑关系—估计工作持续时间
14. 将所分解的工作任务落实到项目有关部门或个人,并明确表示他们在组织中的关系、责任和地位的管理方法及工具是()。
 - A. 工作分解结构
 - B. 组织分解结构
 - C. 合同分解矩阵
 - D. 责任分配矩阵
15. 构成招标采购服务项目费用的最主要部分是()。
 - A. 材料费
 - B. 人工费
 - C. 设备购置费
 - D. 设施使用费
16. 招标采购项目里程碑计划可采用的表达形式是()。
 - A. 横道图
 - B. 工作分解结构
 - C. 责任分配矩阵
 - D. 排列图
17. 下列方法中,广泛应用于招标采购项目质量控制的方法是()。
 - A. 挣值分析法
 - B. 网络分析法
 - C. 里程碑图法
 - D. 因果分析图法
18. 为实现招标采购项目成本控制目标,应采取的措施包括()。
 - A. 确保招标文件系统严谨、逻辑合理
 - B. 定期对里程碑计划的执行进行检查
 - C. 采用项目群管理方式合理安排人力资源
 - D. 掌握项目总体进度对招标采购工作时间的要求
19. 下列管理方法和工具中,可用来反映招标采购过程所包含工作的详细分解的示意图是()。
 - A. 里程碑图
 - B. 工作分解结构图
 - C. 责任分解矩阵图
 - D. 横道图
20. 采购信息管理的措施之一是标准化,通过标准化可最终形成采购信息系统的()。
 - A. 数据流程图、资源分配图
 - B. 资源分配图、组织结构图
 - C. 组织结构图、业务流程图
 - D. 业务流程图、数据流程图
21. 招标采购项目质量管理中,应严格加以控制的服务要素是()。
 - A. 管理方案
 - B. 组织机构
 - C. 绩效评价
 - D. 工作分解
22. 从风险管理的角度,投标担保属于风险应对措施中的()。

34. 施工合同约定,土方工程量为 $10\,000\text{ m}^3$,单价为 30 元/m^3 。若实际工程量增加幅度超过原合同工程量的 10% 时,调整原单价,调整系数为 0.95 。施工过程中由于设计变更,实际完成土方工程量 $12\,000\text{ m}^3$,该土方工程合同价款为()万元。
A. 28.5 B. 30.0 C. 34.2 D. 36.0
35. 下列关于建设工程施工合同通用条款和专用条款的说法中,正确的是()。
A. 专用条款的序号应与通用条款相对应,相应内容应完全一致
B. 通用条款中的内容可根据发包工程实际情况进行修改
C. 通用条款与专用条款不一致时,专用条款的解释优先
D. 通用条款是对专用条款的补充、修改和具体化
36. 在建设工程施工阶段,承包人向发包人提出工程索赔成立的条件是()。
A. 施工缺陷 B. 施工设备故障导致的工期延误
C. 分包人工程质量问题 D. 图纸错误
37. 在监理合同履行过程中,监理人的义务包括:正常工作、附加工作和额外工作。其中,额外工作是指()。
A. 监理合同通用条件中约定的工作内容
B. 监理合同专用条件中约定的工作内容
C. 发包人要求监理人增加的合同之外的工作内容
D. 因非监理人原因终止监理业务后的善后工作内容
38. 下列工程项目中,使用 FIDIC《施工合同条件》(新红皮书)的是()。
A. 土木工程项目 B. BOT 项目
C. 电气设备的采购及安装工程 D. 机械设备的采购及安装工程
39. 按照索赔的目的不同,索赔可分为()。
A. 合同索赔与非合同索赔 B. 工期索赔与费用索赔
C. 工程索赔与商务索赔 D. 单项索赔与总索赔
40. 某工程建设项目施工承包合同经法院判决无效后,该合同自()起无效。
A. 法院判决之日 B. 合同签订之日
C. 工程开工之日 D. 中标通知书发出之日
41. 下列关于工程建设项目设计、施工质量控制的责任主体的说法中,正确的是()。
A. 建设单位是设计质量的责任主体 B. 监理单位是施工质量的责任主体
C. 设计单位是施工质量的监控主体 D. 政府不是施工质量的监控主体
42. 根据《建筑业企业资质管理规定》,我国建筑施工企业的资质等级分为()。
A. 特级及一、二、三、四级 B. 甲级、乙级、丙级和丁级
C. 甲级、乙级和丙级 D. 甲级、乙级和暂定级
43. 根据《建设工程质量管理条例》,设备安装和装修工程的最低保修期限是()年。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 5
44. 下列关于工程建设项目施工质量验收的说法中,正确的是()。
A. 隐蔽工程可由施工单位自行验收
B. 重要的分部分项工程应由设计单位主持验收
C. 单位工程应由建设单位主持验收

- D. 监理单位无权主持隐蔽工程隐蔽前的验收
45. 根据工程建设项目总投资的构成,下列各项费用中,属于工程建设项目动态投资的是()。
- A. 工程费用
B. 工程建设其他费用
C. 基本预备费
D. 建设期利息
46. 当初步设计较深、有详细的设备清单时,编制设备及安装工程概算适用的方法是()。
- A. 预算单价法
B. 扩大单价法
C. 概算指标法
D. 设备价值百分比法
47. 建安工程保险中,被保险人的索赔时效是()。
- A. 自保险合同生效之日起,不超过2年
B. 自保险合同生效之日起,不超过3年
C. 自损失发生之日起,不超过2年
D. 自损失发生之日起,不超过3年
48. 我国对于货物的强制性质量监督手段包括工业产品生产许可制度和()。
- A. 强制性产品认证(3C认证)
B. 生产企业质量管理体系认证
C. 质量鉴定
D. 特种设备安全监察
49. 我国关于产品环保节能标志中,属于国家强制企业执行的是()。
- A. 中国环境标志
B. II型环境标志
C. 节能标志
D. 能源效率标志
50. 库存信息是企业信息化管理的主要输入数据之一,企业库存管理信息化的重要基础数据是()。
- A. 产品与原料
B. 库存物料的市场价格
C. 产品的合格率
D. 库存量与货位
51. 国内贸易的工厂交付方式中,货物风险将在()转移给买方。
- A. 买方所在地
B. 最终用户现场
C. 卖方生产地
D. 结算银行所在地
52. 根据国际商会《2000年国际贸易术语解释通则》,在CIF条件下,买方的责任是()。
- A. 负责租船或订舱,并支付到目的港的运费
B. 负责办理货物运输保险,并支付保险费
C. 负责办理货物的出口手续
D. 承担货物自装运港越过船舷时起的一切风险
53. 我国出口贸易实践中,当采用CIF条件和信用证支付方式时,出口合同履行中最重要的四个环节是()。
- A. 货、证、船、款
B. 货、证、船、险
C. 货、船、险、款
D. 证、船、险、款
54. 服务项目采购中,报价的高低不是选择服务方时考虑的主要因素,其原因在于()。
- A. 国家对多数咨询服务并未要求采用招标方式采购
B. 咨询服务方的服务水平参差不齐
C. 服务项目在承接范围、过程方式及责任等方面具有较大的弹性