

商界

兄弟连

◎ 刘永好四兄弟的创业故事 ◎

邓鹏◎著

SHANGJIE
XIONGDILIAN

- ◆ 他们是中国改革开放最早辞职下海的拓荒者
- ◆ 他们分工协作，不计个人得失，开拓家族创业的历史
- ◆ 他们各自经营着自己的企业帝国，成为中国最有责任感的企业家

中国铁道出版社

商界兄弟连

◎刘永好四兄弟的创业故事◎

SIANGJIE
XIONGDILIAN

图书在版编目(CIP)数据

商界“兄弟连”:刘永好四兄弟的创业故事/邓鹏著.
北京:中国铁道出版社,2011.1
ISBN 978-7-113-11866-2

I. ①商… II. ①邓… III. ①私营企业—企业管理—
经验—中国 IV. ①F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 164995 号

书 名:商界“兄弟连”:刘永好四兄弟的创业故事
作 者:邓鹏 著

责任编辑:王淑艳 电话:010-51873457
封面设计:大象设计室
责任校对:孙 玫
责任印制:李 佳

出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市宣武区右安门西街8号)
网 址:<http://www.tdpress.com>
印 刷:三河市华丰印刷厂
版 次:2011年1月第1版 2011年1月第1次印刷
开 本:700mm×1000mm 1/16 印张:12.75 字数:176千
书 号:ISBN 978-7-113-11866-2
定 价:26.80元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社读者服务部调换。

Preface 前言

“这是一个最好的时代，这是一个最坏的时代。”在金融危机继续蔓延，公众信心下降的今天，狄更斯在《双城记》中的描写，对于当前的创业环境来说尤为贴切。

年轻的创业者、朝阳产业几乎是成功的最佳通道。年轻的创业者没有经验，也就没有包袱；没有经历，却也没有教训。正如梁启超先生所言：“事事皆其所已经者，故惟知照例”，“事事皆其所未经者，故常敢破格。”

创业群体的年轻化，是社会发展的可喜现象，它意味着社会制度环境的自由与宽松，意味着社会对创业的鼓励与尊重，意味着社会活力的不断释放与持续。但是，年轻创业者因为年轻，身上难免摆脱年轻人的某些弱点：团队意识差、缺乏规划、缺少决心和毅力等。

“榜样的力量是无穷的”，这是伟人列宁告诫过我们的话，而在今天，这句话依然发挥着巨大的威力，尤其对于渴望创业成功的年轻人来说，找到自己创业道路上的榜样，无疑是找到了创业海洋中的灯塔。

中国自古就是一个英雄辈出的国度，中国人民自古就是一个善于向伟大英雄学习的民族。在以往的年代里，人类英雄的光环更多地笼罩在政治家、军事家们的头上，而今天的时代舞台，更多地交给了企业家、创业者。

中国企业家中，像吴仁宝、鲁冠球、牛根生、朱新礼、冯仑等大多是草根企业家，人前富贵的背后都有其艰辛和不易的创业史。刘永言、刘永行、陈育新（刘永美）、刘永好，刘氏四兄弟便是草根企业家中的一员。回顾商界“兄弟连”——刘氏家族的创业发展历史，不经意间，你会为他们的智慧而钦佩，被他们的执著所感动。

1982年,刘氏兄弟四人卖掉手表、自行车,一共凑齐发家资本1000元,成为农村改革后第一批养殖专业户。

1989年,在刘永行与陈育新共同研制出新型猪饲料后,刘氏兄弟产业又一次大转移,他们将10万只鹤鹑全部宰杀,靠希望牌饲料再次发达。

1992年,刘氏兄弟的产业出现第一次分化。刘氏产业被划分为三个领域:老大刘永言向高科技领域进军;老三陈育新负责现有产业运转(包括新津饲料场和饲料研究所),并且开拓房地产;老四刘永好跟随二哥到各地发展分公司,建饲料场。

1996年,刘永好组建新希望集团,并于1998年在深交所上市A股。

.....

2008年,刘氏家族成为胡润金融富豪排行榜的第一名。

刘氏兄弟这样的企业家,算得上这个创业时代的幸运儿和佼佼者。他们不仅受到了历史上从未有过的尊重,而且还越来越多地成为人们学习的榜样。

刘永好曾经深情地对年轻人讲道:“每一个人,不管是在中国,还是在美国、欧洲,不管是黑皮肤、黄皮肤还是白皮肤,注定了你的生命长度也就在一百年以内。你既然知道生下来一百年以后,你就会走,你的生命价值在哪里?在于过程。”

的确,在这个丰富多彩的时代,人生价值实现的途径也是多种多样的,我们看到,更多的人像刘永好所期盼的那样,全身心地投入到创业中,自己去干一番事业,把自己的价值同社会的物质进步、人类的物质发展联系起来,在追求事业的活动中实现自己的人生价值。

下一个三十年,刘氏家族的创业者们一定可以欣慰地看到,今天的青年创业者将亲手推动中国成为世界经济强国,完成他们心中的梦想。

目录

Contents

前 言

第一章 创业过去时——没有什么不可能 / 1

◆ 第一节 峥嵘岁月 豪赌未来 / 3

艰苦中期盼幸福 / 3

温暖的呢子大衣 / 6

恋农情结 / 8

吹响奋斗号角 / 10

◆ 第二节 激情年代 敢为天下先 / 13

“电器大王”的天折 / 13

脱“公服”当专业户 / 15

“养不起”的鸡苗 / 18

鹤鹑蛋孵出“希望” / 22

第二章 创业进行时——美好从“希望”开始 / 25

◆ 第一节 逆流而上 开拓市场 / 27

排队购物的商机 / 27

研制新配方 / 29

完胜正大 / 31

◆ 第二节 挥斥方遒 奏响希望 / 33

中国第一家私营企业集团——希望 / 33

第一次产权明晰 / 36

“希望模式”诞生 / 39

◆ 第三节 星火燎原 凝聚梦想 / 42

名噪上海滩 / 42

深深惠农情 / 45

中华饲料王 / 47

第三章 创业完成时——合分的最高智慧 / 51

◆ 第一节 兄弟同心 其利断金 / 53

树大要分叉 / 53

智慧者生存 / 55

缔造新希望 / 58

◆ 第二节 富豪榜上的“常青藤” / 60

10年未下富豪榜 / 60

我只是个普通商人 / 63

兄弟创富续写奇迹 / 66

第四章 创业未来时——饲料王国的新长征 / 69

◆ 第一节 冰火两重天 / 71

如鱼得水 / 71

茫然中前行 / 73

风生而水起 / 77

斗转星移时 / 80

梦想初始航 / 85

◆ 第二节 执著者永存 / 88

另辟蹊径 88

智趣而豁达 / 92

答案藏心中 / 97

◆ 第三节 养猪有前途 / 102

风水轮流转 102

谁知用心苦 / 107

柳暗又花明 / 111

第五章 言行美好——刘氏四兄弟完全扫描 / 117

◆ 第一节 永言真我——刘永言 / 119

闲情·诗中作乐 / 119

才情·智慧创新 / 121

深情·感恩父母 / 123

◆ 第二节 保守封王——刘永行 / 124

学习王永庆好榜样 / 124

一条腿引发的话题 / 127

爱上小康生活 / 129

◆ 第三节 精诚所至——陈育新 / 131

“1978:那是我一生的转折” / 131

软件品牌的形象代言人 / 133

做诚实又精明的商人 / 134

◆ 第四节 悦活财富——刘永好 / 137

乐享人生 / 137

天下最幸福女人的老公 / 139

行走在李嘉诚边缘 / 142

第六章 创业反哺社会——社会责任 / 145

◆ 第一节 民营企业家的“光彩”路 / 147

扛鼎“光彩事业” / 147

德行并重的扶贫之路 / 150

溢彩闪耀寰球 / 153

◆ 第二节 地震无情 兄弟有义 / 155

背着奶粉去赈灾 / 155

1 000 万元的及时雨 / 158

有爱就有新希望 / 161

◆ **第三节 大学生的创业导师 / 164**

创业坐标零起点 / 164

中国青年创业行动 / 166

“挑战杯”创业竞技场 / 168

第七章 刘氏兄弟的创业“家规” / 173

君子喻于义：积极财富观 / 175

细节决定成败：从小事做起 / 178

韬光养晦：创业冲动埋心底 / 180

与时俱进：每天都要学习 / 182

以抠为荣：不要老想着怎么赚钱 / 185

成功者基因：企业家精神 / 188

最好的创业模式：家族创业 / 191

第一章



2525 95x

创业过去时——没有什么不可能

第一节 峥嵘岁月 豪赌未来

艰苦中期盼幸福

民谣曰：“肖坝子，古家槽，烂泥杂草长齐腰。锅里无米煮，灶里无柴烧，有女不嫁古家槽。”四川新津县古家村，这个川西坝上有名的贫困村，就是刘氏四兄弟生长的故乡。

没有一条完整的路，无水、无电，缺医、少药，一个劳动日仅值二角七分。古家村的山民们世代在此繁衍生息，很少有外人来过。

刘氏四兄弟的父亲刘大镛是重庆巴县人，出身贫寒之家，因陪地主家的少爷读书，结果竟以全县第一名的成绩考上重庆高等工业学校，是小有名气的学潮领军人物，也是当时重庆地下党年轻的党员。后来组织上又安排他打入国民党内部工作。在此期间，他的单线联系人是当时的四川省委书记，但这位书记在1941年突然去世，刘父这段历史也就悬在那里了。他就以民盟的身份参加革命工作，这也为刘父一生的坎坷埋下了伏笔。

四兄弟的母亲郑康致是地主家庭出身，在上初中的时候，毅然离开家庭，报名参加抗日，进入黄埔军校第四期战地女护士班，并认识了刘大镛，组成家庭。随后，他们很快有了爱的结晶——刘永言。

1948年，郑康致跟随部队驻扎在素有“西川佛都”之称的四川省什邡市罗汉寺，或许是与佛祖的缘分所致，老二刘永行就出生在寺内。罗汉寺，初建于唐代，迄今已有1400多年历史。几经兴废，屡次重修，现已初

呈规模。“在寺院内生小孩，罗汉寺是有传统的。”罗汉寺的素全法师追忆道。

新中国成立后，刘大镛被分配到政府部门工作，郑康致转业后到成都教书。虽然夫妻两人都有稳定正式工作，但由于当时国家实行供给制，每月发的津贴只够买肥皂等日用品，吃的是八个人一席的“混合盆菜”，土豆、粉条、肉丝、青菜等合在一大铝盆内，每桌一盆，主食是米饭、馒头或面条。僧多粥少，根本吃不饱，刘家养活不了两个男孩，就把刘永行送给一个布商抱养。刘永行两三岁的时候，在这布商家玩耍时不慎摔断了腿，也没得到及时的救治，整个腿红肿得像水桶一样，人家便把他送回来，这就落下了残疾。

1950年2月8日，刘家第三个儿子“呱呱”坠地。时任四川省新津县政府建设科科长父亲为其取名刘永美。第二年，刘永美又有了一个弟弟——刘永好。加上大哥刘永言、二哥刘永行，四个兄弟的名字连起来的寓意是“永远言行美好”。父母对四个儿子寄予厚望，希望他们成为品德高尚的人。

然而，伴随老四永好的降生，忧愁重新陇上刘大镛夫妇的心头。由于家里孩子多，收入微薄，生活更加困难。有一天，郑康致听同事说，古家村农会主席陈耀云夫妇很喜欢刘家的几个儿子，并建议她过继一个给陈家。两家关系本来就不错，陈耀云夫妇人品好，脾气也好，只有两个女儿。郑康致同丈夫一商量，欣然同意。于是，刘永美被过继给陈家，改名陈育新。

从此，陈育新便成为农民的儿子。这一年，他只有两岁。谈起往事，陈育新总是充满感情地说：“我是最幸福的，因为我有两对父母，得到了双倍的慈爱”。就这样，陈育新在清贫但不失温暖的农家长大成人了，与那个年代所有的同龄人一样。

有一次，母亲买来苹果，兄弟四人每人两个。大哥刘永言舍不得吃完，便留下一个。他又怕弟弟们偷，于是，他想到睡觉时藏在被窝里。日子一长，苹果都脱水发皱，再吃就像棉花套子似的没有味道。

在那个吃不饱，穿不暖的日子，小孩子拼命地盼着过年，因为过年能吃顿饱饭！过年的时候，老大穿上件新衣服，作为老二，能穿上老大淘汰

下来的半旧衣服，刘永行心里也会觉得美滋滋的。

刘永好至今也还清楚地记得，20岁之前他只穿过草鞋，衣服也是“新三年，旧三年，缝缝补补又三年”。他说，他小时候有一个愿望就是能吃上回锅肉和麻婆豆腐。他甚至还给母亲说，要是以后每周能够吃上一顿回锅肉、隔三差五吃一次麻婆豆腐就好了。

穷人的孩子早当家，懂事的兄弟们那时在学习之余就尽可能帮助家里做一些事儿，比如捡煤渣、打零工……

孩子中排行最小的刘永好并没有受到一点溺爱和娇宠，从懂事那天起就帮母亲做事贴补家用。

少年刘永好认为，最惬意的事莫过于秋末冬初天降暴雨。每逢那时，他们哥儿几个会挤在那间用塑料布隔成的狭小的房间里，听着窗外的风声、雨声、雷鸣声，大家聊着，笑着，一夜无眠。第二天早晨五六点钟，天色未明，刘永好就早早地爬起来，肩扛一只又大又深的背篓，手持一根锋利的铁丝，在白杨树相拥的公路上匆匆走过。只见他朝着地上的落叶一下一下扎下去，一会儿便串成一根金色的叶串。刘永好捡好两三筐树叶后，赶到学校读书，傍晚，放学回来后又接着干。就这样早出晚归，他将全家人一年烧火做饭用的树叶全部拾够。

然而，最激动人心的还是夏天的暴风骤雨之时，岷江激流浊浪裹挟着泥沙、石头、野草和树木汹涌而下，刘永好纵身跃入水中，打捞枯树、圆木，积少成多，扛回家晒干后劈成柴火，留够家用再挑到集市去卖。一年夏天，单靠捡拾树木，他居然卖了3.5元。这是刘永好为母亲挣的第一笔生活费。当他欣喜不已地将这笔钱塞到母亲手里时，母亲摸了摸他的头：“永好，这可是成年人才做的事情啊，你毕竟是孩子。”

“妈妈，我长大了”刘永好笑吟吟地回答，“应该帮妈妈做点儿事了。”

长兄如父。作为老大，父母希望刘永言可以快快成长，担当家庭的部分责任，刘永言自然也得到了父母的格外呵护。母亲教永言自制水枪，父亲就教他如何把水枪的水打得最远；母亲教他做竹蜻蜓，父亲就教他如何让竹蜻蜓飞得最高——后来刚上初中时，永言自己还做成了收音机，收听“四川人民广播电台”的节目。

追求知识,勇于创造的个性令刘永言在13岁时成了一名“厂长”。当时正是大跃进的时候,有一天,老师问:“高中生可以炼钢铁,我们初中生可以做什么?”刘永言说:“可以搞空气电池厂”。于是,学校给了他10多平方米的“小厂房”,刘永言成了“厂长”,结果解决了他们住校生点灯的问题。

如今,已拥有44项专利的“首富教授”刘永言还常对人讲,“我一生的理想就是成为一名科学家。我花了10亿元和半个世纪的时间,只为圆儿时的一个梦想。”

磨砺者,磨难中得到砥砺也。磨难同时也是磨炼,它在消耗大量体能、创伤创痛身体的同时,也锻炼人的体魄,锤炼人的意志。从某种意义上讲,磨砺是一种文化,磨难则是一种财富,少年磨砺和磨难尤为如此,而这种文化和财富的积累过程,总让人回味。

花岗岩上孤零零的小村,宛若悬挂在空中的鸟巢。囚禁在其中的人们望着外面,期待着幸福的曙光。贫穷的现实并没有让年纪尚小的四兄弟感到难过,反而激起了他们心中的斗志和追求希望的梦想。

温暖的呢子大衣

我拿出画笔,选择了最鲜红的颜色,绘制我生命中最喜欢的旗帜。一把镰刀,在这面旗帜上,寓示着劳动和汗水、成熟和收获;一把铁锤,在这面旗帜上,锻打出钢铁般的意志,闪耀着百炼成钢的思想火花。镰刀和铁锤,组成世界上最美的图案。在我自己绘制的旗帜背面,我写下了我一生中最大的心愿……

相信很多人对上述《红卫兵年代的颂歌》不会陌生,在那个全民疯狂的时代,头戴绿军帽、身着绿军装、腰间束武装带、左臂佩红袖标,手握红宝书的红卫兵形象,成了无数热血男儿心目中的英雄。

刘永好也不例外。1966年深秋,16岁的刘永好跟着红卫兵北上京城“大串联”,接受毛主席检阅。为了这次有意义的远行,刘永好可谓“煞费苦心”。

父亲土改时得到一件从地主家抄来的呢子长大衣,据说还是英国进口的毛料,只有在出席重大活动和逢年过节时才偶尔从箱子底下翻出来穿几天。人靠衣服马靠鞍,穿上这件呢子大衣的父亲,显得特别精神和气派,这让四兄弟着实羡慕不已。

大哥刘永言考进大学,报到前,父亲让母亲将那件呢子大衣拿出来,当着全家的面送给刘永言,让远行的学子感受到父辈的温暖。

老二刘永行渐渐长大了,作为成年礼,他做的第一件事就是向大哥要那件呢子大衣。大哥虽有几分不舍,但还是毫不迟疑地送给了二弟。

老三陈育新长成小伙子时,那件呢子大衣已非常破旧,颜色也掉了不少。细心的母亲便将衣服拆了翻新,还花两角钱买了一包黑色染料,将呢子大衣放到锅里煮,谁知这样一来,呢子面料竟缩水了,长大衣变成了短大衣。纵使这样,老三也爱不释手。

轮到刘永好穿时,这件呢子大衣已辗转 17 年,早已看不出原来的颜色,样式也改了不知道多少遍,母亲只好再次翻拆。刘永好把它当成宝贝,因为在他心目中,那件呢子大衣依然是最帅气的装扮。

一件呢子大衣凝结着刘氏兄弟的血缘深情,也温暖着他们的风雨人生。

身上的衣服解决了,脚下的鞋还是个问题。

解放鞋,大名鼎鼎的名字,只要是中国人,多多少少都听过。这双和解放军同名的鞋子存在差不多半个世纪。当时,解放鞋被许多人视为生活的奢侈品。

临行前,母亲花了两角五分钱从旧货摊上为刘永好买了双裂开口子的解放鞋,洗干净后在昏黄的灯下一针一线缝好。这是他多年来梦寐以求的第一双解放鞋。

令他难堪的仍旧是那双解放鞋。在接受毛泽东主席接见前,红卫兵必须经过严格的队列训练。有一天操练时,后排的一位同学不小心踩在刘永好的脚后跟上,只听“吱啦”一声,鞋底和鞋帮彻底“分家”了,他一下子成了“赤脚大仙”。刘永好一屁股坐到地上,心情沮丧到了极点,泪水“哗”地涌了出来。初冬的十里长街,寒风萧瑟,他就这样光着脚匆匆步行

到天安门广场，作为当年百万红卫兵的一员接受伟大领袖的接见。

塞翁失马，焉知非福。毛主席接见红卫兵后，天安门广场上遗落了不少被挤踩掉的鞋子，刘永好拣了两只破旧的解放鞋配成对。岂料才穿了几天，那鞋底又脱帮了，他只好用麻线把它们扎起来。后来，他穿着这双破鞋，一步一步走回家乡。

毛主席见到了，刘永好渴望着赶快进入共产主义。因为母亲告诉他，只要到了共产主义，“一周吃一次回锅肉，两天吃一次麻婆豆腐”的理想生活就可以实现。

往事如烟。刘永好的青少年时代，似乎一直在体味生命和生活这个沉重的命题……

恋农情结

《菜根谭》里有句名言，“吃得菜根，百事可为”。意思是说，人们只要经受了艰难困苦的磨炼，就能成就一番事业。知青岁月的艰苦，是知青记忆中不能回避的。

1968年，17岁的刘永好插队到了成都市郊的新津县古家村。这里穷乡僻壤，既没有自来水，也没有电灯，就连一条完整的公路都没有！当地的老乡们甚至开玩笑把这里说成是一个鸟不生蛋、兔不拉屎的地方。

那时，他对许多事情都似懂非懂，也弄不明白是怎么回事，便像做梦似的，来到广阔天地这个大有作为的地方。

当地农民每天从早干到晚，才能挣二角七分钱。刘永好他们这些从城里来的孩子，连一半的活都干不上，但生产队长照顾他们，给一半工分，也就是一角四分钱。

平日里，永好和其他的孩子们住在睡十几个人的大铺炕，从炕中间用秸秆编成帘子糊上牛皮纸隔开，男女生各住一边。

刚下到农村，这些十几岁的城里孩子，不懂什么是生活，怎么过日子。他们有米煮一锅，有柴烧一灶坑，用完了就一无所有。到了青黄不接的时候，他们就饿肚子，有时连盐都没有。他们白天要下地干活，晚上睡在冰冷的坑上，一天三顿没有一点菜，连盐也没有。日子一长，怎么能受得了。