

主編 劉金澤



當官之法唯有三事曰清曰慎曰勤  
呂本中『官箴』

一曰慎獨則心安  
二曰主敬則身強三曰  
求仁則人悅  
四曰習勞則神欽  
曾國藩『遺囑』

臨民以寬待士以禮馭吏以嚴 朱熹  
『朱文公政訓』為政之要惟在得人用  
非其才必難  
正以處心  
以事長  
敬以處事  
此居官之七  
廉以律己忠以事君恭  
信以接物寬以待下  
致治 吳兢『貞觀政要』



要也『薛文清公從政錄』  
治事不若治人治人不若治法 蘇軾  
『應制舉上兩制書』慎謀于未舉事之  
前 王夫之『讀通鑒論』凡謀  
之道 周密為寶『六韜』

○刘金泽

主编

# 官 鉴

经济日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

官鉴/刘金泽主编.-北京:经济日报出版社,1998.2

ISBN 7-80127-431-8

I. 官…… II. 刘… III. 政治-谋略 IV. D035

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 02391 号

责任编辑 立 维

版式设计 刘基旺 熊晓英

封面设计 吴洪亮

官 鉴

刘金泽 主编

---

经济日报出版社出版发行

北京市宣武区白纸坊东街 2 号 100054

全国新华书店经销

北京市海淀区四季青印刷厂印刷

---

787×1092 毫米 16 开 183 印张 4339 千字

印数:1—5000

1998 年 2 月第 1 版 1998 年 2 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-80127-431-8/D·36

定价:680.00 元(全三卷)

○官鉴·第三部

# 从政之谋

# 第一篇 统领之谋 宽猛相济

## 第一章 立身治国 以人为本

民心的向背直接关系到执政的稳定与否,“人”的状态决定着组织的发展与协调,领导者切记要以民心为念。

### 一、德高望重 不令而行 ..... (3)

其身正不令而行(3)/谋胜于武力(4)/“宁我负人,毋人负我”(4)/民心重于兵胜(4)/曹操违令自割发(5)/文帝大度授国号(5)/为太平吴、蜀复交(5)/文帝纵论经国事(6)/经国之远筹(6)/成大事以人为本(7)/葬毕皆除服(7)/唐文宗赐鸡(7)/宋太宗免“醉”(8)/宋真宗为士兵免死罪(8)/为臣必各司其职(8)/慧眼识人才(8)/利益不满十分不变法(9)/御史台老隶(9)/武帝大度治乱党(10)/简肃公藏布囊镇蜀人(10)/张咏投士卒入井(10)/诸葛亮任蛮夷首领为官(10)/高拱断案(11)/郭绪治乱(12)/吴惠招抚义宁洞蛮(13)/龚遂治理乱民有道(13)/徐敬业冒险入寇营(14)/朱博理政有方(14)/韩裒巧计抓强盗(15)/吴育平息盗贼(15)/王德元放归间谍(15)/刘舜卿不抓小偷(16)/李允则不贸动(16)/杜絃苏颂不动声色(16)/文彦博遇事稳妥(16)/张僚安心静坐(17)/薛长孺、王融不苛察(17)/李元轨只杀一人(17)/吕公孺治军(17)/廉希宪宽释俘兵(18)/林兴祖引他人入罪(18)/李封不曾打过一个人(18)/耿定向容得小人(18)/向敏中、王旦如此镇静(19)/乔宇故作安闲(19)/韩愈不必关门(19)/裴度智量非凡(20)/郭子仪盛德服人(20)/王守仁未遭祸害(20)/王璋、罗通早作主张(21)/吴履、叶南严做和事老(21)/鞠真卿重惩毆斗(22)/赵豫清勤和缓(22)/褚国祥手法敏捷(22)/程卓不论真伪(23)/张士逊改换匾额(23)/张永调度有方(23)/范湛恢复老规矩(23)/牛弘冷淡反应(24)/明镐不伤士气(24)

### 二、德才兼备 尊贤容众 ..... (24)

得股肱,享安乐(24)/君无戏言(24)/上下一日百战(25)/昧于实情(25)/王心不泯(25)/朕瘦天下肥(26)/和国君争百姓(26)/臣有政绩皇帝德(26)/规范礼仪众臣服(27)/周瑜佐吴王(27)/修身正行待时机(27)/桔因水土而变枳(28)/没有优点就是优点(28)/对付舌将的绝招(28)/画虎不成反类犬(28)/是谁头脑不清(29)/饱食终日,无所用心(29)/尊贤而容众(29)/高士鲁仲连(29)/直不疑“直而不疑”(29)/侠者的义

风(30)/上帝也疯狂(30)/豁然大度(30)/利在,人之所趋(31)/不为儿孙卖良田(31)/恋财必然失计(31)/假名士遇真清流(31)/穷人不是垃圾桶(32)/巧诈不若拙诚(32)/父比子清廉(33)/田子方的骄漫(33)/方寸之地(33)/禽兽知母而不知父(33)/事不辞难(34)/流星陨落人将逝(34)/展其骥足(35)/普天之下,莫非汉民(35)/单刀赴会(35)/危急存亡之秋(36)/累卵之危(36)/得陇望蜀(37)/诚有其才,虽弱必强(37)/征战耗国力(37)/孔子贺陈惠公(38)/说秦王(38)/晏子说景公(38)/郑涉话中有话(38)/李忠臣反其道进谏(38)/东方朔救奶妈(39)/简雍出游(39)/魏征看不清楚(39)/吴瑾认定皇府(39)/杨晟让人割草(39)/贾诩不作声(40)/解缙题诗(40)/史丹自责(40)/谷那律以瓦为衣(40)/裴度为相(40)/李纲荐张所(41)/苏辙子由要救东坡先生(41)/施仁望救周业(41)/李晟慰军(42)/梁适不改称呼(42)/韩仪得体回答(42)/冯京退王安石(43)/邵雍劝富公(43)/谢庄行“杜邮之赐”(43)/裴楷、王份答武帝(43)/杨廷和、顾鼎臣悦龙颜(44)/宗泽免征牛黄(44)/潘京论忠孝(44)/布政司吏反应快(44)/朱熹知道了(44)/吴山阻立碑(45)/宋均、卢垣论厚廉(45)

### 三、忠义立身 疾风劲草 ..... (45)

当战之日,无所顾及(45)/不惧兵刃,以明大节(46)/魏征欲送海陵王(46)/隋朝谁最忠贞(46)/岂容目睹覆车,不改前辙(47)/李弘节:妻子卖珠,未为有罪(47)/君臣之情(47)/疾风知劲草,动荡识诚臣(48)/以忠贞为典范(48)/国士遇我,国士报之(48)/尧君素:岁寒松柏(48)/梁陈名息,有谁可继(48)/忠贤之后,多加顾全(49)/太宗攻僚东安市城(49)

### 四、仁义治国 重在得人 ..... (49)

非贤不理,唯在得人(49)/不作异端,自然安静(49)/仁义不修,群下怨叛(50)/林深鸟栖,水阔鱼游(50)

### 五、公平待人 忍小存大 ..... (50)

天下为公,无私于物(50)/唯才是任(50)/忍小忿,存大信(50)/无偏无党,王道浩荡(51)/忠言逆耳利于行(52)/以识取人(52)/内举不避亲(52)/白玉有瑕仍是玉(52)

### 六、诚实守信 语出必践 ..... (57)

流水清浊在其源(58)/自古皆有死,民无信不立(58)/皆魏征之力(59)

## 第二章 统御有方 三分归一

知人善任,诚心纳谏,虚怀若谷,见识卓远,这是古代圣王贤君的共同特点,也是当今治政理民者所须谨记的为官箴言。

### 一、远见卓识 不图小利 ..... (60)

商高宗体察民情(60)/张昭训练储君(60)/李泌明于事(60)/王叔文私劝太子(61)/苏颂不屈君臣之礼(61)/何真擒敌烹奴(61)/宋太祖杯酒释兵权(62)/宋神宗感悟(62)/郭钦谋安边(62)/吕端引史谏太宗(63)/徐达纵敌用心良苦(63)/富弼依礼劝政(63)/司马光另有所虑(63)/陈秀、刘大夏深明其理(64)/陈恕不献计簿(64)/李沆见识深远(64)/韩琦藏诗删书(65)/刘大夏通达扣文书(65)/崔群、刘大夏不受私权(65)/富弼辞赏(66)/范仲淹真圣人也(66)/赵鼎劝不杀太监(66)/文彦博宽量息事宁人(67)/王旦避宦官(67)/王守仁争座(67)/王安抑郑妃(67)/陈仲微不受私情(68)/陈仲举舍己利人(68)/姚崇哭武后(68)/孔子的奖赏标准(68)/宓子不许割麦(69)/程琳思图深远(69)/高明论收税(69)/王铎见识独到(69)/孙伯纯治海州(70)/张咏劝农植桑(70)/李允则治湖,粟米天下第一(70)/程颢、毕仲游料事如神(70)/陈灌论为与不为(71)/林立山上言写实录(72)/周宗、韩雍处事谨慎(72)/喻樗论二同政(73)/杨荣荐才塞宦官(73)/赵凤、杨王不用相士(74)/程颢避张怀素而远祸(74)/薛季旭、徐谊预见后事(75)/李贤进言削减军官(75)/刘晏有长远之见(75)/李晟不感士兵(76)/吕端不见圣颜不拜(76)/羊咽、刘庆祖空函交御玺(76)/裴宽、李佑娶妇嫁女(76)/王旦以私情累韩亿(77)/公孙仪爱鱼而不受鱼(77)/孙叔敖诫子(77)/范镇谈仕途交游(77)/汪公告诫属下(78)/华歆事求始终(78)/下严院主持弃宝碗(78)/东海钱翁增价买屋(78)/郭子仪见卢杞(78)/唐肃避友他居(79)/阿豺断箭示弟子(79)/侯嬴出奇计(79)/班超勇气超人(80)/耿纯设计杀刘杨(81)/温造单身降叛军(82)/哥舒翰、李光弼治军严明(82)/柴克宏富有谋略(83)/杨素带兵严苛(83)/安禄山亦有过人之处(83)/吕公弼、张咏果敢治吏(83)/黄盖、况钟行事有方(84)/宗泽借人头抑物价(85)/杨守礼止乱(86)/苏不韦为父报仇(86)/张咏、柳仲途路抱不平诛恶仆(87)/窦建德杀盗贼(88)/陈星卿惩恶(88)/李福治政(89)/薛元赏杀宦官(89)/罗点惩恶仆(90)

### 二、善用人才 不计私怨 ..... (90)

统御大将之才(90)/善用人才(90)/人为国之本(91)/用人不疑(91)/用人必详其本(91)/为政杜私情(91)/民有余就是国富(92)/为政须先正己(92)/唯才是举,不以小失大(92)/更重才干(92)/息壤之约(93)/刘邦的“定心丸”(93)/慧眼识才(93)/五百两买一匹死马(94)/楚庄王嬉游辨忠臣(94)/明而有智(94)/以生道杀人,虽死不怨(95)/天子与百姓同(95)/私意行则国乱(95)/赏罚不以个人喜怒(96)/晏子二桃杀三

士(96)/司马穰苴斩权臣正军纪(96)/孙武斩宠妃立军威(97)/不跟健谈的使者争辩(97)/文种焚烧宫室测军纪(97)/商鞅徙木立信(97)/刘邦颠倒豪杰(97)/张良踩脚,刘邦会意(98)/假游云梦,真擒韩信(98)/大臣服丧,薄昭自杀(98)/曹操割发警众(98)/用相反意见测忠诚(98)/假南伐,真迁都(99)/拓跋珪以静制动(99)/杀死囚,敬回纥(99)/元祯斩囚伏蛮(99)/崔佑甫“长谈释兵权”(100)/赵普“杯酒释兵权”(100)/断狱不明,杀风不止(100)/威吓土豪警告民众(101)/寇准用计废东宫(101)/活猪心肝后宫立威(101)/薛简肃就地处决平人心(101)/杀娼不治罪(101)/假追盗贼诛叛将(102)/张忠定计平流言(102)/苏文忠计擒恶兵(102)/况钟扮猪吃老虎(102)

### 三、诚心求谏 借古讽今..... (103)

主欲知过,必借忠臣(103)/木从绳则正,君从谏则圣(103)/君暗臣谀,危亡不远(104)/孜孜不倦,欲尽臣下情(104)/不能受谏,安能谏人(105)/为君不易,为臣极难(105)/借古鉴今(105)/耳目外通,下无怨滞(105)/臣欲谏,何惧死亡(106)/一人听断,安能尽善(106)/及其满盈,无所复谏(106)

### 四、虚心纳谏 耳聪目明 ..... (106)

善善不能用,恶恶不能去(107)/阿房成,秦人散(107)/百姓闻之,必怨吾君(108)/须以欲从人,不可以人从欲(108)/论今引古,远献直言(108)/言过激心真谏(109)/求而得之,不足贵(109)/进药石之言,以药石相报(110)/当面穷诘,非奖进言者(110)

### 五、知人善任 用人不疑 ..... (110)

乱世之奸雄(110)/非常之人,超世之杰(111)/吴下阿蒙(111)/今天下英难,唯使君与操耳(112)/狼子野心(112)/王佐之才(113)/弘毅而宽厚(113)/有勾践之奇英(114)/善应变展其所长(114)/猜忌而权变多(115)/三顾之礼(116)/鱼水之交(117)/吾得卿,谐也(117)/当饱其肉,不饱则将噬人(117)/能断大事,应变无方(118)/房玄龄:闻人有善,若已有之(119)/杜如晦:参谋帷幄,剖断如流(120)/魏征:抗直无所屈挠(120)/王珪:激浊扬清,嫉恶好善(122)/李靖:三千轻骑,深入虏庭(122)/容貌懦弱,志性刚烈(123)/临敌应变,动合事机(124)/见事敏速,性甚慎至(125)/千羊之皮,不如一狐之腋(125)/读符牒不暇,安能求贤(126)/都督刺史,理乱所系(126)/何患无贤,但患遗而不知(126)/如何可获人才(126)/知人之事,自古为难(127)/必先试人方能用人(127)/选众授能,非才莫举(127)/知心者智,自知者明(128)/知臣莫若君,知子莫若父(128)/李纬拜尚书(130)

### 六、明察秋毫 料事及先 ..... (130)

箕子的担心(130)/殷长者毁约讽武王(131)/周公、姜太公语含玄机(131)/辛有意料在先(131)/何曾的预言(131)/管仲远见识四小人(132)/齐桓公不善掩饰(132)/臧孙

子楚国求救(133)/南文子洞识阴谋(133)/智过改姓(133)/诸葛亮察颜识刺客(134)/梅国桢智铸铁剑(134)/魏先生才学卓越(135)/夏翁、尤翁大智识隐情(135)/隍斯弥预知先兆(136)/料事在先(136)/庞参识哑谜(136)/张方平调走王安石(136)/陈灌窥一斑而见全豹(137)/王禹称读诗知人(137)/何心隐躲避张居正(137)/只用五千人(138)/卓敬建议防微杜渐(138)/朱仙镇书生(138)/沈诸梁楚公子引狼入室(138)/孙坚、皇甫郛建议勿纵虎为患(139)/曹玮闻微知著(139)/高欢化财消灾(140)/任文公的“逃跑演习”(140)/东院主者垒墙藏粮(140)/“防患于未然”(140)/马援谏勿树大招风(141)/申屠蟠深谙“物极必反”(141)/张翰、顾荣先知而明哲保身(141)/穆生不与遗记天道者相处(141)/列子不受子阳粟米(142)/危如垒蛋的韩氏家族(142)/唐寅装狂(143)/“征兆已经萌芽了”(143)/盛极必衰(143)/福兮，祸之所倚也(143)/祁超撕信(144)/子贡的“轻言多话”(144)/希卑听鼓明事(144)/范蠡没有失算(145)/范睢智计脱身(145)/死姚崇算计活张说(146)/王应不听劝告丧身(147)/陈同甫怒斩马头(147)/李泌以百口之家保韩晃(148)/荀息用计，虞公借路(149)/赵王不用虞卿策(149)/梁武帝议和，侯景造反(149)/揣测将领(149)/李晟料事及先(151)/奏书不用，徒劳往返(152)/韦孝宽准确无误的“预计”(153)/一语道破(153)/杨廷和的先见之明(153)/卜偃的五年预言(154)/士鞅言论有先见(154)/楚苇贾不向子文道贺(154)/班超料事如神(154)/蔡谟预言殷浩北伐失利(155)/曹操凭阅历预测(155)/孙策被刺(156)/三谋士之策(156)/勿养虎为患(157)/夏侯霸所言不虚(157)/傅嘏明智识三人(157)/陆逊、孙登深思熟虑(158)/盛度相人(158)/邵雍明见谨慎(158)/邵伯温的诚劝(159)/范纯仁叹时政(159)/常安民预见事端(159)/乔行简知人(159)/曹彬不惧后主自杀(160)/汉昭帝明断查谤书(160)/张说有才略(160)/李泌明德保太子(160)/寇准使太子伏罪(162)/隼不疑计察冒牌太子(163)/孔季彦论礼(163)/张晋断案(163)/杜杲依经断案(163)/蔡京点明要旨(164)/谣传不可信(164)/西门豹治邺(164)/宋均计停祭祀(165)/李德裕平息妖言(165)/赵凤进力破佛牙(165)/林俊宪破除迷信(166)/狄仁杰不避妒女祠(166)/苏轼斥道(166)/见怪不怪(166)/巧救李靖(166)/张楚金借月明察(167)/翟思竟明断冤案(167)/解庆宾伏首认罪(167)/欧阳晔巧侦真凶(168)/尹见心智判凶杀案(168)/王佐只惩真凶(168)/殷云霄智擒凶手(168)/周紆慧眼识蛛丝(169)/高子业断案如神(169)/程戡一查到底(169)/张举缉拿真凶(170)/陈骐一审定案(170)/凶手难逃(170)/供词显罪形(171)/不放过可疑之处(171)/不明之案也可断(172)/袁滋洗冤情(172)/李德裕断疑案(173)/程颢因物明断(173)/李若谷以案判案(173)/吕陶公允评判(173)/裴子云不偏不倚(173)/智断遗产纠纷(174)/遗产应归子(174)/互换家产平怨怒(175)/王罕为妇人平冤(175)/韩亿明断母子团圆(175)/于文傅断焚尸案(175)/祖顗巧识假文案(175)/黄霸、李崇智审亲子案(176)/巧破谜案(176)/安重荣、韩彦古与两位继母(176)/孙宝巧断纠纷(177)/李惠、游显沿羊皮与蒲团(177)/丝与鸡各归其主(177)/孙亮洞察情理(177)/乐蔼博识判案(177)/李耆寿识破罪谋(178)/樊举人罪不致死(178)

### 第三章 运筹决策 动静有机

“慎谋于未举事之前”，确定决策的方案时，不仅要充分征求参谋智囊的意见，更要求决策者站在宏观的高度，深谋远虑，统筹规划。

#### 一、高瞻远瞩 不拘小节..... (179)

太公望治国(179)/孔子杀少正卯以权威(179)/诸葛亮从严治国之之道(180)/汉光武帝赏罚分明平四方(180)/自是玉理安得不从(180)/宋太祖巧屈徐铉(181)/胡世宁劝孝宗解禁令(181)/哑人守库(181)/园丁传话(182)/燕昭王深明招贤士(182)/丙吉晓理赦车夫(182)/知恩图报(183)/秦桧赐官束人(183)/楚庄王巧计保臣名节(183)/知恩图报救袁盎(183)/王猛顺势赦人(184)/魏元忠任强盗为使者(185)/廉希宪礼贤下士(185)/范仲淹不拘小节任文士(185)/徐存齐认错(185)/屠公包涵酒色之士(186)/尹源上书救刘涣(186)/忍小耻而成大业(186)/随处尽力，服务人民(187)/牺牲自己，成全别人(187)/严震坚守门风做善事(187)/萧何的远见(188)/董公劝汉王借理由出兵(188)/国家安危抛私仇(188)/刘备巧教马超识礼节(189)/真实不欺可堪大用(189)/吕夷简办事得体(190)/古弼冒犯君主(190)/后唐秦王的败王(191)/唐高祖用官位收揽民心(191)/为人臣者不能专权(191)/冯谖买义(192)/王旦出计保皇圣明(192)/胡宗伯识大体得状元(193)/孙老以钱易人(193)/母子相残背天逆道(193)/柳公绰杀玩弄法令的人(194)/季本避轻就重(194)

#### 二、运筹帷幄 虚虚实实..... (194)

项梁用人(194)/李纲整军备战(195)/李纲建议造战车(195)/吴介用兵(196)/郭固的九军阵法(197)/张威的散星阵(197)/戚继光的鸳鸯阵法(197)/郭登的搅地能(198)/用猿袭贼(198)/安万铨平乱(198)/扬土掩实情(199)/筑城栅防贼兵(200)/凿冰捞鱼阻金兵(200)/桓崇祖借水坝退敌(200)/宗泽料事如神(200)/李存进造桥(200)/韦孝宽守玉壁(201)/羊侃守城(201)/张巡机智退贼兵(202)/王稟巧退金兵(202)/孟宗政设计阻金兵(202)/刘馥筑堡备战(203)/盛昶击寇(203)/许逵设埋伏杀匪徒(203)/巧破铁锁链(203)/韩世忠大败金兀术(204)/马隆征讨树机能(204)/吕蒙巧计退敌得马(204)/李绩大败敌军(204)/岳飞攻破拐子马(205)/刘奇大破铁浮图(205)/钱俶灌攻击吴军(205)/杨璇巧用石灰杀贼(205)/刘奇撒豆诱马杀敌(205)/公子偃披虎皮袭宋军(206)/张贵造假船诱敌(206)/火老鸦行动(206)/集中兵力追敌(206)/晁错固守边境的策略(207)/远交近攻(208)/王朴的平边策(208)/李世民出兵(208)/习马练刀法(210)/伐楚之策(210)/高颖进攻陈国的策略(211)/周德威用兵(211)/诸葛恪使小民归顺(212)/杨侃平乱(212)/高仁厚巧用间谍(213)/贼兵打贼兵(214)/李朔以诚待人平贼寇(216)/赵充国伐羌(217)/析公击鼓退楚兵(219)/王德用不战而胜契丹(219)/

韩世忠平乱(219)/程昱以少胜多(219)/陆逊攻襄阳(219)/高仁厚杀副使立军纪(220)/李光弼恩威并重服敌将(221)/孙膑赌马(221)/赵奢阨与大捷(222)/李牧仁厚待兵(222)/周亚夫大破楚军(223)/周访讨贼(224)/陆抗光复西陵杀步阐(224)/邓艾用兵(225)/唐太宗率兵攻洛阳(225)/李靖出兵攻萧铣(226)/韦睿攻魏(226)/马燧败田悦(227)/郑子元抗敌(228)/刘奇御敌(228)/韩世忠抗金(230)/曹玮带兵(230)/狄青不辱使命平乱贼(231)/王越趁暴风破大同(232)/尔朱荣平乱(233)/刘江意态安闲擒倭兵(233)/马隆征讨羌戎(234)/陶鲁平峒蛮(235)/韩雍治军(235)/平息叛乱(236)/吴成器杀倭平乱(236)/群策合力擒乱贼(237)/杨锐坚守安庆城(238)/沈希仪神出鬼没服徭贼(239)/赵臣计劝岑璋(240)/王式平乱(241)/宁戚对牛弹琴(242)/卫嗣律令严明(242)/高洋斩乱丝(242)/周瑜平曹(243)/宋真宗渡河亲征(243)/陈康伯力劝高宗亲征(244)/王素筑堡(244)/种世衡筑城(245)/韩浩救人质(245)/寇恂招降高峻(245)/刘玺整贪官(246)/唐侃威震宦官(246)/段秀实治恶卒(247)/孔镛晓以大义服匪贼(247)/姜綰取道水路威震贼(249)/陵光祖断案(249)/陆树声不徇私情(250)/吕端立太子(250)/辛企李任参政(250)/王安石规范皇室宗谱(250)/毛澄力尊礼部之法(250)/祝知府巧断如神(251)/刘晏理财(251)/李愬取有余补不足(252)/朱熹的社仓法(252)/明道先生程颢(252)/文襄公平米之法(253)/樊莹根除积弊(254)/陈霁严赈灾(254)/赵汴不压米价(255)/赈灾招抚灾民(256)/吴潜巩固海防(256)/李泌戍兵屯田(256)/虞集的安邦之策(257)/刘大夏边关掌粮饷(258)/董博霄的运粮之计(259)/刘本道不拘规条(259)/减灾抚民(259)/张需善于治化(260)/巧用邑人财力(260)/杨一清明令法纪(261)/张全义笑治一方(261)/以树免罪(261)/高郁免税促织(262)/赵开用人救人(262)/诸葛亮详查人口(262)/陶侃巧用木竹(262)/苏州堤造福百姓(263)/丁谓妙计省经费(263)/郑晓时一物多用(263)/徐杲巧办工程(265)/贺盛瑞兴建两宫(265)/报废兵器也可用(267)/叶石林救遗童(267)/虞允文造福于民(268)/植树便民 击鼓防盗(268)/范仲淹巧布阵局(268)/徐阶因时而动(269)/富民强兵 互为益助(269)/曹玮加强防守(270)/虞诩不弃京州(270)/张居正巩固边防(271)/治理黎人(273)/张肖甫平定叛乱(274)/一费而百省(276)/孟珙修复要塞(277)/康伯可的中兴之策(277)/李纲拒外守内(277)/沈晦的抗敌之策(278)/不用贤臣 自取灭亡(278)

### 三、临危不乱 绝处逢生..... (279)

·张良巧计稳人心(279)/危急之中不赐赏(280)/刘巴智解财政难题(280)/黄炳犒劳士兵(280)/权宜之计解急用(281)/周忱解疑难(281)/张恺不拘一格(281)/张谷不用雁羽(282)/陶鲁如期交牛(282)/守边老卒的巧计(282)/痰藜也能为兵器(282)/冰、泥炮弹(282)/猪肠充气能渡河(283)/颜常道破衣补墙(283)/侯叔献计解水灾(283)/雷简夫令水患平息(283)/陆光祖的两全之策(283)/孙权平衡船身(283)/刘奇逼走完颜亮(283)/韩奇不事张扬(283)/处变不惊 计定大局(284)/邵溥解救皇族(284)/盛度巧掩已短(284)/鲍叔牙将计就计(284)/管仲自救其命(285)/老校头抗敌无后虑

(285)/吴汉的劝降之计(285)/汉高祖斗智不斗力(286)/晋明帝智逃一劫(286)/尔朱敞保全性命(286)/韦孝宽从容逃脱(286)/虎口脱险(287)/王羲之佯睡保命(287)/小兵保太守(287)/元伯颜顺利脱险(288)/徐敬业马腹藏身(288)/陈平解衣保命(288)/刘备避祸(289)/崔巨伦有勇有谋(289)/缓兵之计救性命(289)/张佳胤人容不迫(290)/罗巡抚警示川民(291)/沈括计收逃兵(292)/程颐安抚溃卒(292)/吕颐浩激扬士气(292)/段秀实计截韩敏(293)/黄震平息众怒(293)/赵葵稳定军心(293)/周金不袒部属(293)/徐文贞加强军防(293)/王守仁安抚夷人(294)/两字救一命(294)/赵王斩密使(295)/张浚安民(295)/行事需谨慎(295)/掩盖身份为大局(296)/顾琛巧妙应答(296)/李迪计逼李元(296)/用敌手杀逃兵(296)/以其人之道还治其人之身(296)/太史慈计截公文(297)/杨四救岳正(297)/李文达选讲读官(297)/周忱不将米粮落敌手(297)/韩雍为都御史解围(298)/韩雍泰然自若(298)/耿定力一举两得(298)/某教谕巧取官印(299)/王安舍财保太子(299)/朴恒安抚亡魂(299)/子产通达世情(300)/田叔仁智为相(300)/主父偃的削藩之法(301)/裴光庭招抚四夷(301)/崔佑甫平乱(301)/将才王旦(301)/严求计绝游猎(301)/陈平保身(302)/得体的方法(302)/不让朝廷出面(302)/张方平两得其利(303)/吴时来发动土著(303)/驾双夷狄之术(303)/各按历法而行(304)/马默保全子民(304)/于谦解除胡患(305)/自首无罪(305)/离间之计(305)/两全之策(305)/刘坦计收钟玄绍(305)/张俊智诛范琼(306)/留志淑诈捕毕真(306)/王益流放贼首(306)/沈演奖惩有方(306)/王钦若出脱旧米(307)/上整朝纲 下理军务(307)/吕夷简除患不伤己(307)/王守仁让功免祸(308)/朱胜非行事不留痕迹(308)/李泌招纳使乾(308)/堵托塞怨(309)/

## • 官箴政训 •

帝范 ..... [唐]李世民(310)  
贞观政要 ..... [唐]吴 兢(315)  
亲民官自省六戒 ..... [清]于成龙(332)

## • 政学新论 •

谋略实施原则 ..... (334)  
谋略实施条件 ..... (338)

## 第二篇 运世之谋 天圆地方

### 第一章 防微杜渐 转祸为福

千里之堤，溃于蚁穴。如果在祸患处于萌发状态时不及时注意补救，其衍生的后果是不堪设想的。于微小处见大局，也可看出领导者的头脑是否缜密。

#### 一、防患未然 十取九分..... (345)

楚国攻齐，秦国守边(345)/甘茂妙喻，武王立誓(345)/公子牟规劝应侯(345)/庞葱预防“三人成虎”(346)/臣施惠，王得利(346)/性命重要(346)/王翦求秦始皇赠田园(346)/羊领狼群(347)/萧何花钱消灾(347)/吕后哭而不哀(347)/将相交欢保权力(347)/侮辱宦官，免除暗算(348)/逆耳之言徒然招祸(348)/刘备闻雷失箸(348)/打落头巾杜绝谗言(348)/赐书加点救侯景一命(349)/裴光庭征召突厥参加封禅(349)/死姚崇算计活张说(349)/吐谷浑阿豺折箭教弟(349)/郭崇韬受赂安众(350)/墨笔搅水吓退恶臣(350)/以琐事牵制皇帝(350)/十分只取九分(350)

#### 二、化险为夷 移花接木 ..... (350)

勾践尝粪脱险(350)/你杀臣子我割地(351)/苏秦恐惧忠信获罪(351)/管仲用合唱赶路(351)/鸡鸣狗盗救孟尝(351)/秦使转祸为福(352)/老婆情妇两回事(352)/烤肉的毛发(352)/张丑一言，出境脱离(352)/张仪靠美人解危(353)/范雎死里逃生(353)/陈平脱衣救命(353)/先封最讨厌的臣子(353)/当时只知韩信，不知陛下(354)/班婕妤不与君王同车(354)/寇恂效法蔺相如(354)/虞诩增龟示强(354)/荀攸善说免难(355)/贾诩假冒太尉外孙救命(355)/竹筐中的谋士(355)/诸葛亮开门退敌(356)/司马懿丢盔免难(356)/圣主在位可以迟到(356)/一女比不过五子(356)/吹胡笳，思故土(356)/换下绮罗衣(357)/假装熟睡，保住小命(357)/遗鞭解危(357)/去谗言妙法(358)/进言的时机(358)/移花接木(358)/敌境挑战保性命(359)/驴载草人欺敌(359)/敬新磨靠同音字救命(359)/张咏火烧黑店(359)/美人计消除流言(359)/赶走心腹，布眼线(360)/张公脱险(360)

#### 三、见机行事 内外得人..... (361)

失约寓亡国(361)/肢体语言专家(362)/齐桓公内外得人(362)/蹇叔、百里奚知兵必败(362)/藏子求救兵(363)/走不出新建的城门(363)

#### 四、防人之心 不惹小人..... (363)

豺狼的哭声(363)/列子不收赠谷(364)/假佛像,奸和尚(364)/假逐太子真袭卫(364)/没有白送的玉璧(364)/隰斯弥即时停止砍树(364)/黄袍加身不吉祥(364)/为子自杀(365)/匈奴示弱必有诈(365)/先见之明没功劳(365)/甜酒不再有(366)/屠伯的下场(366)/自古文人祸从口出(366)/华歆远见,废君无成(366)/顾雍识破公孙渊诡计(367)/何曾知晋必乱(367)/痴姨因痴免祸(367)/张翰知败思归(368)/韦忠不贪官,临祸不遭殃(368)/高欢尽家财交朋友(368)/到底谁要造反(368)/郭子仪小心侍侯卢杞(368)/潘公辞官(368)/韩熙载听歌赏舞避相识(369)/王旦反对庆贺死蝗(369)/邵雍闻聘知乱(369)/避免成为最后的受害者(369)/秦愚楚王(369)/僖吝酒被逐(370)/父子都被骗而死(370)/贤儿枉死(370)/叛臣欺主(370)/公叔施计赶走吴起(371)/小人难得罪(371)/六百里地变六里(371)/公孙衍泄密(371)/春申君贪权亡身(372)/商鞅遗书欺魏(372)/廉颇老矣(372)/石显诡计欺君(372)/王莽礼贤下士时(373)/以豆盖土诱饥敌(373)/曹操假装中风(373)/假戏真做杀宠姬(373)/曹操佯眠杀人(373)/钟会伪造书信(373)/参军计杀将军(374)/李雄巧施苦肉计(374)/建德诈降欺敌(374)/杀亲生女诬皇后(374)/李林甫放饵,李适之上钩(375)/解开圣水之惑(375)/欺主争官(375)/假扮皇帝骗绛绶(375)/骗金术(375)/侠士原来斩猪头(376)/佯避潜攻(376)/东海假孝子(376)/猫犬互乳不是鲜事(376)/埋铜佛惑众(376)/鸽飞,伏兵发(377)/婆筐藏情夫(377)/假冒皇帝的儿子(377)/愚人之术(378)

## 第二章 临危应变 纵横相宜

“泰山崩而心不惊”,愈是在危急关头,愈能考验出政治家的心理素质,如果在关键时刻心理防线脆弱,则注定会不战而败。

### 一、随机应变 巧解窘境..... (379)

刘邦伤胸摸脚(379)/李广下马解鞍退匈奴(379)/曹操望梅止渴(379)/张辽以静制扰(379)/顾琛答问机警(380)/庾杲之智答皇帝问(380)/赶搭马槽退敌军(380)/庾域“满仓计”安定人心(380)/颜真卿藏首级安众心(380)/裴度失印不惊(380)/李石以静镇动(380)/假造圣旨安民心(381)/冯道单脚幽和凝一默(381)/范延光以静辟谣(381)/张乖崖跟着高呼万岁(381)/杖打库管士兵(381)/丁谓杀死囚吓船夫(382)/不废铁钱有妙招(382)/曹皇后剪发验功(382)/吕夷简迟到有理(382)/韩琦力促急召太子(383)/杜黄裳先发军饷(383)/敬忠义报晓止叛(383)/拿钱借瓦,宫殿无缺(383)/

五钱折半诱出现钱(383)/黄炳买饭打胜仗(383)/赵从善不怕宦官刁难(384)/汪德臣击舟做桥(384)/顾大司寇拿布换民衣(384)/张瀚指玉为石解发围(384)/为百姓藏资料(384)/诡诈善变的武则天(385)/掘地见泉不违誓言(385)/子产闻哭声知奸情(385)/薛公献耳环知君意(385)/汉高祖建旧城娱父亲(385)/是继母先断绝母子关系(386)/隼不疑杀假太子(386)/汉昭帝不上伪奏的当(386)/娄子伯筑沙为城(386)/曹操难掩英雄本色(387)/曹冲用镜,山鸡鸣舞(387)/诸葛亮明眼识刺客(387)/曹冲称象轻重(387)/孙亮明察蜜中老鼠屎(387)/举头见日,不见长安(387)/苻融机智辨盗(388)/戴禺页让佛面变胖(388)/亡君的音乐(388)/传奕识破假佛齿(388)/手指龟甲知官位(388)/金化为土(388)/相师巧计辨国君(389)/崔右辅智服节度使(389)/有神无神(389)/生前无谥号(389)/宋太祖量大服南唐(390)/曹翰得蟹班师(390)/河中浮铁牛(390)/杨佐用“雨盘”修盐井(390)/异常的骑驴使者(391)/王旦智屈西夏(391)/先盖印再画押的公文(391)/看角力先抬大梁(391)/杨绘智识盗绢猴(391)/文彦博灌水浮球(391)/司马光击瓮救友(391)/真麟假麟都不收(392)/董行成识盗驴贼(392)/张柔直以小计大(392)/尹见心水中锯木(392)/筑土堆立石碑(392)/五岁太子谋大计(392)/孩童胸中有相略(393)/洪钟题字赏宪宗(393)/幼子悟性胜志子(393)/代为兄长巧判案(393)/不与他人摘苦果(394)/船起船落重修复(394)/疏通浅滩船行畅(394)/独悟解圣意(394)/依文论道说天下(394)/字意释篡位(395)/熊出寓火断灾现(395)/释地名避祸乱(395)/冯且借刀杀宫他(395)/临危用智保命(395)/一点平衡两成全(396)/拉起大旗作虎皮(396)/弃车保帅施巧计(397)/孟尝君挑起猜疑而获利(397)/秦武王挑人迎客(398)/心念真伪藏于胸(398)/公孙衍预“计”献义渠(398)/千金买马与招贤纳士(399)/“孝道”套景公(399)/智借外力反要胁(400)/凡事道破即设戏(400)/智力损财力强如用战力(401)/远交近攻法远蕴扩张(401)

## 二、能言善辩 一语双关..... (402)

寓事于理说孔子(402)/狐假虎威喻国事(402)/成大事者疏小节(402)/长江水难救盆中鱼(402)/楚王纳言重用才(403)/因祸得福拜上卿(403)/一席话换十座城(404)/一语点醒梦中人(404)/赔了救兵又输鼎(404)/折衷保身劝割让(405)/讽谏息战事(405)/淳于髡一日荐七士(405)/苏代拒让秦得利(406)/人生存首为己(406)/权不滥用社稷安(406)/雄辩辅政事(406)/假设两敌救赵王(407)/陈元方巧答袁公问(408)/要找白头母先找鸛父(408)/皇帝面前巧应变(408)/裴楷智释帝王疑(408)/国亡心同悲(408)/美人名曲独欣赏(408)/人才没有固定产地(409)/不捕捉,所以不放生(409)/国君有道臣自贤(409)/随机应变瞒帝王(409)/帝王书生同身价(409)/含沙射影解戏弄(409)/僧人定下千古律(409)/赵请简巧辩挫骄气(410)/士兵巧辩逃死难(410)/任座巧言救翟黄(411)/秦昭襄王两度范雎(411)/单刀直入动王心(412)/淳于髡借兵救薛(413)/以其之道还治其身(413)/苏厉说不(414)/反客为主说大计(414)/顺势说清再鼓动(416)/软硬兼施唬秦王(417)/苏代诈赚公仲侈(417)/强词夺理不失礼(418)/荐贤隐私情(419)/欲擒故纵求救兵(419)/顺情入理发横财(420)/套出真情

再进言(421)/智辩说破秦帝梦(421)/以妻忠贞喻辅国(423)/循循善诱救赵国(423)/说动太后救同僚(424)/不为亲子谁祭祀(424)/陆贾贺丧(425)/只身斗胆救主归(425)/仗义执言为国安(427)/为政不贪好清官(429)/陈说利害乱自消(429)/诡辩巧应对(430)/胸有才华口若悬河(430)

### 三、排难拯危 以攻为守..... (431)

知人者智(431)/貂勃知恩报田单(432)/盗得兵符退秦兵(432)/楚国神偷退敌兵(433)/一语救一命(433)/画蛇添足巧喻人(433)/降一人得三十城(434)/朱家游说救季布(434)/一语惊醒梦中人(435)/儿诳老子救小吏(435)/苦计瞒奸雄(435)/神医出良方(436)/误死误生星象家(436)/村妇借火,婆婆知错(436)/机智豁达的小兵(436)/宋典打马救皇帝(437)/心病心药医(437)/县冰棒喝吏释疑(437)/李穆挥鞭,宇文泰避险(437)/李忠臣以情打动皇帝(438)/张说赐婢,书生报恩(438)/王旦速焚占卜书(438)/翁蒙之恩救赵汾一家(438)/一首诗平反佃户(439)/顺手牵羊灭虞国(439)/石牛下黄金(439)/留下美女失国家(439)/诱饵吊大鱼(439)/上等种子种祸殃(440)/霸得土地丢江山(440)/判敌失误身先死(440)/送女为妾掩杀机(440)/示弱胜强敌(441)/留得活口为我用(441)/诈降赚曹军(441)/诈称有疾立军威(441)/草船借箭(442)/赵子龙一身是胆(442)/司马懿诈病杀曹爽(442)/祖逖以土诱粮(442)/阳遵阴袭(442)/歌舞平乱事(443)/以沙代米欺强敌(443)/借神除贼(443)/尊崇的另一种含义(443)/弃舟船阻援军(444)/王世充伪擒李密(444)/弹琴惑军心(444)/壮士埋伏运粮车(444)/蒿箭诱敌将(445)/引蛇出洞(445)/示弱欺敌(445)/悬羊击鼓(445)

## 第三章 出奇制胜 绵里藏针

凡战者,以奇胜。奇计无常法,关键要使对手防不胜防。能出奇计者,需要的不仅是超于常人的智慧,也必须具有打破常规的胆量。

### 一、阴谋诱敌 示弱瞒天..... (446)

田驷除翟章两面用计(446)/冯郝两面除人(446)/田婴巧掌大权(447)/司马烹引势造力(447)/甘茂反贬回升造势(448)/苏代借身广告(449)/陈轸因敌化势(449)/公孙衍明眼识君心(450)/苏子讨水润东周(451)/将帅相疑我赚利(451)/诱敌换将夺失城(451)/五千金破合纵盟(451)/散风惑敌换将(452)/重金扰敌心(452)/诱敌自相残(452)/被擒源自信一封(452)/拒听良言死沙场(452)/舆论惑众名将诛(453)/将计就计除叛兵(453)/一信杀二将(453)/假戏真做(454)/先祭亡灵置敌死(454)/用敌间为己间(454)

## 二、深谋克敌 因势化力..... (454)

统揽全局御敌先(455)/吝啬为国长远计(456)/赔了美女又失金(457)/抬轿制人(457)/开心译语机(458)/明暗两手外交(458)/立名立德巧兼得(459)/三角妙计伤两虎(459)/两面赞营一棋子(460)/游刃有余施国策(460)/巧设伏兵杀戎人(461)/河中歼敌(461)/慧眼识计(462)/上下齐心灭庸国(462)/守门人赚大将(462)/礼兵兼用败秦军(463)/惑敌少胜多(464)/懈敌斗志再出击(464)/伏兵败羌兵(465)/智放间谍袭敌营(466)/巧布疑阵(466)/用人之长陷敌(466)/水道出击取兖州(467)/以少胜多用奇谋(467)/置之死地而后生(467)/短兵相接击战舰(468)/吓敌魂魄动军心(469)/纵敌骄情再制敌(469)/良将巧布阵(470)/内应外合乱敌营(470)/摇旗动军心(470)/巧“借”敌箭(471)/投其所好擒贼王(471)/巧计诱敌(471)/群马投敌(472)/叛臣引敌人城(472)/轻装上阵好作战(472)/智除苗霸(472)/归佛弃政(474)/杀鸡给猴看(474)/水未到先筑坝(475)/上行下效(475)/智止撞车(476)/婉谏为政(476)/借他人之口谋权(476)/诏书说政事(477)/假装糊涂讽帝王(477)/老翁指点救妓女(478)/太后恋经书(478)/文过饰非瞒君王(479)/伪而为诚(479)/含沙射影救贫民(479)/防患未然备军力(480)/为政常为民忧(480)/惑敌寓御敌(480)/激励心志成大业(481)/狗眼看人低(482)/知恩图报(482)/有话难说巧迂回(483)/巧用更夫制乱事(483)/号声震囚徒(483)/四面楚歌动军心(483)/攻心为上施恩德(483)/一语脱困境(484)/佩刀媒恩爱(484)/苦菜苦其心(484)/击要害,智夺床(484)

## 三、奇袭制敌 指东打西..... (485)

公叔痤欲得反给(485)/变通的围魏救赵(485)/临危用诈脱险(485)/淮南相救围城保全淮南王(486)/王敬则庙中杀匪首(486)/群臣酒醒知上当(486)/宋太宗私访治判官(486)/明太祖假借天神慑臣子(487)/英宗不为女色动(487)/公孙申围许国救君王(488)/胡松身先激百姓(488)/狄青借助神力鼓士气(488)/王琼假轻敌暗中用兵(489)/杨云才暗做手脚少工费(489)/种世衡鼓动众人运梁木(490)/雄山智僧(490)/李抱贞聚财焚和尚(490)/文彦博售丝绸稳市价(490)/令狐楚低价售米度荒年(491)/陈霁严施计压马价(491)/徐道覆伪伴木材商(491)/杀鸡儆猴死囚功(492)/杨进设圈套镇中使(492)/王导发丧平反叛(493)/程婴舍命救赵后(493)/太史慈掩人耳目突重围(494)/陈子昂摔琴名声震(494)/媛种为弟除佞人(495)/醉酒掩真情(495)/欲擒故纵巧弄权(495)/王珣离间王绪(496)/竹筴藏杀机(496)/假病除二贼(496)/孙坚筹粮杀同僚(496)/仇铖敌营反制敌(497)/杜畿只身平反叛(497)/艺匠狡辩制朝臣(498)/谋反不成反蚀本(499)/宗泽助友脱困境(500)/张易以毒攻毒制醉鬼(500)/老兵夷国发横财(500)/街头卖酒,因祸得福(501)/智医心病(501)/停止入贡试夏桀(502)/鹅鸭喋喋,乱敌耳目(502)/师出有名伐项羽(502)/弱兵诈强(502)/寇恂斩使,高峻降城(502)/顺风鼓灰,火马破贼(503)/火烧粮库大败袁绍(503)/贾诩料敌如神(503)/指东打西、一箭双雕(503)/火熔铁锁(503)/扰乱敌军部署(504)/促敲五更鼓