

新华都教父

陈发树 + 打工皇帝 || 中国版巴菲特？
一个典型的中国民营企业家的成长轨迹

陈发树

“我希望通过我的努力，使新华都成为中国前三名最有影响力的民营企业之一，而且请你相信：未来两三年之内，陈发树一定会成为中国首富。”

崔雪松 编著

唐骏



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

低调富豪+打工皇帝||中国版巴菲特?
一个典型的中国民营企业家的成长轨迹

新华都教父陈发树



崔雪松 编著



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目 (CIP) 数据

新华都教父陈发树 / 崔雪松 编著. — 武汉: 华中科技大学出版社,
2010. 11

ISBN 978-7-5609-6625-0

I. 新… II. 崔… III. 陈发树 - 生平事迹 IV. K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 193446 号

新华都教父陈发树

崔雪松 编著

策划编辑: 亢博剑

责任编辑: 刘红强

封面设计: 王 军

责任校对: 石 薇

责任监印: 熊庆玉

出版发行: 华中科技大学出版社 (中国·武汉)

武昌喻家山 邮政编码: 430074 电话: 027 - 87556096
010 - 84533149 - 8005, 8006

印 刷: 湖北新华印务有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 14. 25

字 数: 260 千字

版 次: 2010 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 30.00 元



华中出版

本书若有印装质量问题, 请向出版社发行部调换

全国免费服务热线: 400 - 6679 - 118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

前言

唐骏是谁？你肯定知道！

唐骏现在的老板是谁？你可能并不知道。

他就是大商人陈发树。

沉默寡言、低调、版本五花八门的发家史……外界对陈发树的印象呈现碎片化，这是典型的“南派商人风格”。

不吸烟、不喝酒、不赌博的陈发树，最近几年风光无限，但关于他的发家史，很难有个一致的版本。

从汽车运送做到火车托运，1986年，陈发树把自己做成了泉州最大的木材供应商人。这一年，他拥有了自己在厦门的第一套房子。然而，不甘寂寞的陈发树一年之后就把房子抵押出去，并以之为担保买了一辆三轮摩托车，和他的两个弟弟一起为一家小店拉货，不久后即将店面盘下。由此，陈发树与百货结下不解之缘。

但真正让陈发树进入福建富豪行列的还是在2000年，陈发树投资紫金矿业，随后他又在多个行业进行扩展，包括旅游业、酒业、医药业等行业。

2007年，陈发树以10亿元高价，从盛大请来唐骏。从2009年的两次投资来看，唐骏确实让陈发树的投资事业如虎添翼。



新华都教父 陈发树

唐骏给陈发树的投资带来两大调整。一方面将占比较高的资产部分出售，套现资金。另一方面在投资版图中引入更多行业，分散风险。

紫金矿业的上市是一场财富狂欢。它造就了陈发树。

2009年4月27日，紫金矿业49亿限售股开闸上市，从4月27日至5月22日期间，陈发树两次减持累计套现约30亿元，随之陈发树以个人名义从世界第一大啤酒公司百威英博手中买入了青岛啤酒7.01%股权，以2.35亿美元的代价成为青啤第三大股东。仅仅四个月后，陈发树又以减持紫金矿业的套现资金入股云南白药。

2007年，陈发树即以199.3亿元资产被《福布斯》杂志评为2007年内地富豪榜第16名。2009年10月13日，胡润富豪榜显示，陈发树以250亿元身家居内地富豪榜15位。

富豪的排名，并不完全意味着巨额财产拥有的神话，并不仅仅是金钱数目的高低比较，也是对整个社会经济的鼓励和促进。

更主要的是，通过财富数额逐年提升，日益与国际水准靠近的财富数字，能够让全世界感受到中国经济那种跨越式发展的速度和力量，感受到创造爆发式财富的中国人和中国企业所带来的成功与未来。

回顾这个简单的发家史，陈发树表示：我只是运气好，更勤奋。

李嘉诚说，在20岁前，事业上的成果百分之百靠双手勤劳换来；20岁至30岁之前，事业已有些小基础，那10年的成功，10%靠运气好，90%仍是由勤劳得来。

“人生就像滚雪球，重要的是找到很湿的雪和很长的坡。”这是巴菲特的名言。如果说在此前的经商生涯中，陈发树已经初步滚起了一个很小的雪球，要成为巴菲特，转身为投资家的陈发树面临的真正考验在于，如何能继续寻找到湿雪与长坡。

巴菲特通过参股、控股，购入公司，在家具、刀具、报社等产业间寻求战略平衡。虽然，陈发树是否能成为中国巴菲特遭到外界争议，但从陈发树长线投资、多元投资的策略看，他正在向巴菲特模式靠拢。

陈发树真的会像巴菲特一样建立一个伯克希尔工业王国吗？中国股市确实需要巴菲特那样伟大的价值发现者，否则纯粹的投机造就的只是资本玩家。

财富不应当是生命的目的，它只是生活的工具。

美国权威财经杂志《福布斯》公布的“全球亿万富豪榜”中身价在10亿美元以上的497名超级富豪中，竟有237名是白手起家！美国作家福利森指出，要成为亿万富豪，有如下五大秘诀。

1. 懂得把伟大创意发扬光大。富豪不一定是某个伟大创意的发现者或发明者，但却是能把伟大创意发扬光大的人。例如今年的全球首富比尔·盖茨，虽然是靠电脑操作系统DOS发迹，但他并不是该系统的发明者，真正的“DOS之父”很早就在一场酒吧斗殴中丧生，享年只有54岁。

2. 通常脸皮都锻炼得很厚。富豪的行为模式异于常人，常做出违反社会常规、甚至招致他人嫉恨的事。美国最大零售商沃尔玛的创办人山姆·沃尔顿经常扰乱市场价格。一旦逮到机会，他便伺机向供应商杀价。所以供应商们都知道和沃尔玛做生意不容易。因此，如果你想当好好先生，最好打消富豪梦。

3. 抱紧资产。要想财富长久，就要具备足够的定力，拒绝短期利益的诱惑，抱紧核心资产。微软的比尔·盖茨能够多年蝉联全球富豪榜首，就是得益于他能够抗拒诱惑，不放弃微软的大部分股权。

4. 有捡便宜货的独到眼光。对于富豪们来说，捡便宜货不是在整



新华都教父 陈发树

个社会都认为很便宜的时候买进。他们认为，一旦某项资产的现价已经低于其“潜在价值”时，就是介入的最佳时机了。

5. 气定神闲地面对投资风险。没有一定赚钱的投资，不过，富豪们一定有办法使自己安度投资的低潮。

显然，陈发树深谙此道。

目 录

CONTENTS

前 言

第一章 从小老板到亿万富翁

1. “赚”来的第一桶金 / 3
2. 师从山姆·沃尔顿 / 9
3. 创业:只有小企业,没有小企业家 / 14
4. 起点:8 平方米的杂货铺 / 18
5. 诞生:新华都百货 / 24
6. 转入多元化投资 / 30

第二章 低调的老板

1. “被迫”撞大运 / 41
2. 紫金“造富”神话 / 45
3. 是非福祸胡润榜 / 50



4. 意外的收获 / 57

第三章 用人之道

1. 门户清理运动 / 65
2. 用人唯贤 / 70
3. 忠诚最是子弟兵 / 74
4. 挖来的“四大金刚” / 82
5. 不管事的老板 / 92

第四章 炒手的张力

1. 中国“巴菲特” / 105
2. 跨领域投资 / 110
3. 畅饮青岛啤酒 / 116
4. 入股云南白药 / 120
5. 兄弟分家是福是祸 / 126

第五章 10 亿佣金的唐骏

1. 一分钟定终身 / 133
2. 从神交到握手 / 138
3. 隐形富豪与明星 CEO / 142
4. 为什么是唐骏 / 154
5. 杠杆式推手的舞台秀 / 163
6. 唐骏的梦想 / 177

第六章 散财有道

1. 慈善大手笔 / 187
2. 一个大难题 / 193
3. 公众为何吝啬掌声 / 199
4. 谁在怀疑我的慈善 / 206

后记 从聚财到散财

第一章 从小老板到亿万富翁



- ❖ “赊”来的第一桶金
- ❖ 师从山姆·沃尔顿
- ❖ 创业：只有小企业，没有小企业家
- ❖ 起点：8 平方米的杂货铺
- ❖ 诞生：新华都百货
- ❖ 转入多元化投资

1. “赊”来的第一桶金

贫家有儿初长成

1961年，福建安溪，一个普通农民家庭，传来阵阵婴儿的啼哭。

“孩子他爹，快取个名吧！”初为人母，望着灵动的小生命，母亲疲倦的眼神掩饰不住内心的喜悦。

“就叫他‘发树’吧，希望他将来能发大财，别像我们一样贫穷。”在父亲憨厚的观念中，只要儿子能够摆脱父辈面朝黄土背朝天的贫困生活，就是最大的福气。

陈发树？不错！正是这个襁褓中男婴的名字。

当时没人能想到，这个叫陈发树的男孩，日后会从杂货贸易起家，继而经营百货连锁，参与黄金开发，参股武夷山旅游，入选福布斯和胡润百富排行榜的榜单，缔造中国一个新的财富传奇。

对于小发树来讲，童年天空是灰色的、雾蒙蒙的，童年是苦难的代名词。

在那个异常艰苦的岁月里，解决温饱是头等大事。村上的男子都到山上做苦工以换取终年的稀粥薯饭，白饭加猪肉的饱食，是年节才有的奢侈。

穷人的孩子早当家。

这个家庭后来又添了几名男丁，在这种情况下，生活的重担早早地压在了作为长子的小发树身上，他开始用自己瘦小的肩膀帮助父母分担生活的重担。刚刚学会走路，小发树就跟着母亲出外去捡煤块和木柴，



新华都教父 陈发树

希望能换点零钱，或者供自己家烧水做饭。

“还是让孩子上学吧，我们没念过书，不能让他们也大字不识。”一天深夜，母亲睡不着，推醒了身边的丈夫。

对于这个问题，丈夫已经盘算几天，看着跟小发树同龄的孩子早已背着书包上学，他是看在眼里，急在心里。“我也一直这么想，现在是穷了些，但只要咬咬牙，一切都能挺住。”

就这样，小发树上学了！

别家的孩子第一天上学，都会穿上漂漂亮亮的新衣服，可陈发树还是平时的那一套，他穿的裤子是用父亲的旧衣改做的，上面还留着补丁。

学校在10公里外，陈发树必须一大早起床，到附近的水井提水，把家中的大水缸装满后才步行上学。放学后，扔下书包马上就要开始喂猪。

高尔基说过，苦难是一种财富。这话不假，苦难确实给了陈发树一笔可观的“财富”。因为贫穷使陈发树不得不过早的接触社会，接触到各种各样的人和事，从而积累了较多的社会经验。

过于沉重的家庭负担，让这个处于温饱线上的家庭，处于勉强维系的状态。小学四年级那年，陈发树结束了自己的学业。

把书一本本的装进书包，然后放衣柜中，小发树极其难过。不能再回到课堂中，不能再与小朋友们做游戏，小发树明白：这一切的一切都是因为贫穷造成的。

那一刻，小发树对“贫穷”充满了憎恨，后来他才明白，也正是这个“贫穷”，才改变了自己的命运。

贫穷和苦难是最好的大学

每年在福布斯的财富排行榜上，有70%的富豪都是白手起家，经历了穷则思变的历程。纵观历史，各学科、各行业、各领域，凡卓越之人，都经历过贫穷的洗礼。

霍英东曾经说：“在香港这些富豪里，我的出身是最苦的。”苦到小时候全家穷得连鞋都穿不上。从事船运接驳生意的父亲在他七岁时去世，全靠母亲做工养家。为了省一点钱，他每天花半个钟头急步上学。在学校里他最喜欢的课外活动是踢球，但又不敢踢得太久，因为要回去帮助母亲记账和送发票。

霍英东回忆说：“这种紧张生活，经常弄得我筋疲力尽，头昏眼花，甚至神经衰弱。不过，这对于我又是一个极好的锻炼，使我后来走入社会以后，不管生活多么艰辛，工作多么繁忙，自己也不怎样畏惧，都能够从容对付。”

香港影星成龙从小家境贫寒，早早辍学，生活所迫他不得不跟着剧组跑龙套干些剧组里的杂活。一个偶然的的机会他获得了导演的青睐上演了一个替身的角色，他抓住了机会，努力表现自己，结果他的表演天赋被导演看中，于是开始涉足电影表演。而今，成龙已经是享誉国际的超级巨星。

贫穷使人懂得珍惜机会，贫穷的人往往生活在社会的底层，很难获得机会的青睐，因此，在他们的眼里，机会是很宝贵的。当机会降临时，他们常常能够紧紧抓住它们，并为之付出艰辛的努力，从而走向



新华都教父 陈发树

成功。

感谢自己贫穷的家庭和父母吧，他们给了你生命和奋斗的意志，这才是人生最大的财富！

正因为如此，陈发树没有在“贫困”中消亡，而是在“贫困”中爆发。

“赊”钱赚来第一桶金

“一到城市就觉得农村和城市的差别真是太大”。1982年，陈发树第一次走出农村，从安溪坐上一辆满载木料的货车来到厦门，来到这个崭新的世界。

“人家是贩木头的，我就跟他们说好，我帮他们搬木头，他们把我带到厦门去看看。那个时候，虽然很穷，可我的脑子还是很好用的，第一次看到了人家怎么做生意”。

对于陈发树来说，这次的收获不仅仅是用自己的劳动，换来一次免费乘车的机会，他还发现一个秘密：把木料从老家林场运到厦门，就可以赚到钱。

老家什么都缺，就不缺木头。想到这些，陈发树兴奋起来，一连几天都睡不好觉。

穷则思变。那一刻，对财富追求的种子已经开始萌动，而这种子一旦破土而出，必定要参天蔽日。

俗话说得好，万事开头难。对于已经怀有财富梦想的陈发树而言，当下最大的难题是有了计划，如何一步步实施？

在与父母沟通后，陈发树觉得，当下最大的困难是要先找到买家，只要有了销路，一切都不是问题。

第一章 从小老板到亿万富翁

下定决心后，陈发树从父母那里借了十元钱，坐着公交颠簸着再次来到厦门。虽然已经来过一次厦门，但对于这时的小发树来说，还是人生地不熟。

一路沿途打听，费尽九牛二虎之力，才知道哪里收购木材。

“老板，听说您这里收获木材，我家那里的林场有很多，我能不能拉来卖你？”第一次谈生意，陈发树嘴涩心慌。

“好啊，我现在正缺些木料，你拉来吧，按市价结算。”老板上下打量了陈发树一眼，似乎不太相信面这个瘦小男生的话。

似乎意识到这一点，陈发树心里开始盘算：万一我把木材运到这里，他价格变动怎么？

“我们签份合同吧？这样对我们双方都有益。”陈发树试探性地问。

“签就签，只要你的木材好，我肯定收。”老板突然对这个小男生升起敬佩之心，事情考虑得如此全面，其成熟度超出一般的木材供应商。

就这样，小心翼翼地揣着合同，陈发树踏上回乡的公交车。

现在解决了第一个关键问题，销路找到。急需解决第二件问题，就是要找到货物。

对于一般木材商人来讲，这很简单，只要花钱到附近林场进货即可。不过，对于陈发树来讲，这真的是一道难题，因为他这时囊中空空，哪里还有进木材的资金？

思路决定出路。辗转反复几天，陈发树硬着头皮找到一家林场的负责人，说明来意后，亮出了在厦门签订地采购合同，并说明自己只能先“赊”账的意图。

没想到的是，这家林场的负责人居然同意陈发树先“赊”账，等