

1985-1992

楼滨龙 黄祿萍 唐晓阳 陆永基 著

北大方正 创业回忆 十七年

张福森 主编

中关村改革回忆录丛书



科学出版社

1985-1992

楼滨龙 黄禄萍 唐晓阳 陆永基 著

北大方正 创业回忆 十年

张福森 主编

中关村改革回忆录丛书



科学出版社

内 容 简 介

本书以回忆录的形式着重讲述了“中关村电子一条街”上高校校办高科技企业的代表——北大方正公司是如何创办的；我国 IT 行业的知名品牌“北大方正”是怎么诞生的；北大方正电子出版系统是如何在市场竞争中战胜国内外竞争者并最终获得全胜的；十几年来，一直在新闻、出版、电视、互联网等各种媒体上被广泛应用的方正字库是如何被创建起来的。作为北大方正公司创业期的亲历者和决策者，作者分八部分用文字和原始资料再现了从 1985 年到 1992 年北大方正公司从三个人三万元艰难起步，通过技术开发、市场开拓、制度创新等不懈努力，逐步发展成全国最大的高校校办企业和全国电子百强企业的光辉历程。

需要本书的读者，请与北京清河 6 号信箱（邮编：100085）发行部联系，电话：010-62978181（总机）转发行部、010-82702675（邮购），传真：010-82702698，E-mail: tbd@bhp.com.cn。

图书在版编目 (CIP) 数据

北大方正创业回忆/张福森主编；楼滨龙等著。
—北京：科学出版社，2011.1
ISBN 978-7-03-029667-2

I. ①北… II. ①张…②楼… III. ① 电子计算机工业—工业
企业管理—史料—中国 IV. ①F426.67

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 234508 号

责任编辑：李小楠 赵丽丽 焦昭君 / 责任校对：刘 伟
责任印刷：密 东 / 封面设计：深度文化

科 学 出 版 社 出 版

北京东黄城根北街 16 号
邮政编码：100717

<http://www.sciencep.com>

北京市密东印刷有限公司印刷

科学出版社发行 各地新华书店经销

*

2011 年 1 月第 1 版
2011 年 1 月第 1 次印刷
印数：1-3 000 册

开本：787mm×960 mm 1/16
印张：14.25（彩插 8 页）
字数：337 千字

定价：28.00 元

序 言

为纪念我国改革开放 30 周年和我国首家国家级高新区——北京市新技术产业开发试验区建立 20 周年，中国民营科技实业家协会动员“中关村电子一条街”当年的创业者们撰写回忆录，组织出版《中关村改革回忆录》丛书，将当年的创业历程如实地记录下来，为后人留下一笔有价值的精神遗产。

作为该丛书之一的《北大方正创业回忆》一书的作者楼滨龙、黄祿萍和唐晓阳是北大方正公司创业时期的主要决策者，陆永基是当时北大主管校办企业的机构——科技开发部的副主任。他们是北大方正公司创业期的亲历者，由他们撰写的《北大方正创业回忆》将北大方正公司创业期（1985 年 ~ 1992 年）的主要事件如实地记录下来，使人们能够真切地了解到在“中关村电子一条街”上作为高校校办企业的代表——北大方正公司是如何创办起来的，又是如何在 20 世纪 90 年代初就发展成为全国知名的规模最大的高校高技术企业的。

北大方正公司的创办是 20 世纪 80 年代我国改革开放的历史产物。1984 年，中国正处于改革开放初期，在党中央关于科技体制改革的方针政策的指引下，教育部召开了一系列会议讨论扩展高校功能的问题。当时的主导观点是：高校除了培养学生、开展学术研究外，还要直接为国民经济建设和发展服务。这主要通过三种渠道：第一种渠道是各高校积极参与当时国家计委确定的十二个重大产业项目；第二种渠道是各高校成立科技开发部，积极将各高校的科研成果设法转让给国有企业、民营企业和乡镇企业；第三种渠道是各高校自己开办公司，直接将高校的科研成果转化

成产品，面向市场。当时在北大周边已先后涌现出以四通、信通、京海、科海（常被称为“中关村两通两海”）为代表的一大批新技术公司。正是在这种形势下，1985年北大决定成立北京大学科技开发总公司（北大方正公司的前身）。

北大方正创业成功并取得辉煌的业绩（1991年产值列北京新技术产业开发试验区第2位，营业额居第4位）是北大方正公司创业者们艰苦奋斗的结果，也是北大人，特别是以王选为首的北大计算机研究所研究人员十多年研究成果的结晶，他们的经验值得大家借鉴。当然，北大方正公司在创业和发展的过程中也遇到过各种挑战，出现了一些问题，这同样值得人们思索。

当年的“中关村电子一条街”如今已经发展成颇具规模的中关村科技园，成为中国高科技产业的重要基地。迈步在民族复兴之路上的中华儿女不会忘记20世纪80年代中关村第一代创业者的拓荒精神和创业经验，并且会将其继承，更进一步发扬光大。

陈佳洱

北京大学教授 中国科学院院士
（曾任北京大学校长、国家自然科学基金委员会主任）

前 言

为纪念北京市新技术产业开发试验区（1999年更名为“中关村科技园区”）建立20周年，中国民营科技实业家协会在中关村科技园区管理委员会的支持下，组织编辑出版由张福森先生任主编的《中关村改革回忆录》丛书，许多试验区发展时期的见证者和亲历者参与编写。北大方正公司是“中关村电子一条街”上高校校办产业的杰出代表，丛书编辑部将《北大方正创业回忆》列入丛书目录。由于当时原北大方正公司总经理楼滨龙同志刚做完大手术，身体不适，故迟迟未能落笔成书。

2009年春节期间，原北大方正公司总经理楼滨龙、副总经理黄禄萍、总工程师唐晓阳、原北京大学科技开发部主任花文廷和副主任陆永基等同志相聚在北京大学畅春园食堂。相聚之际，谈及市面上几本关于北大方正公司的书，认为这些书中对最初七年左右创业期的基本历史事件的描述与事实出入很大，甚至是凭着笔者自己的推测和想象杜撰出来的。我们在座的几位同志当中的三人（楼滨龙、黄禄萍、唐晓阳）是北大方正公司筹建过程和创业时期（1985年10月～1992年6月）的实践者和主要决策者，花文廷和陆永基则一直是北大方正公司筹建过程和创业时期的北大主管领导层的成员，是领导北大方正公司的学校职能机构的具体负责人，而那些编书人却从来没有向我们了解或核实过相关历史事实。

《中关村改革回忆录》丛书的出版又唤起了我们的历史责任感，也给了我们极大的动力。我们是北大方正公司创业期（1985年10月～1992年6月）的亲历者和决策者，我们最了解这段时间公司所经历的每一个历史事件，尽管我们四位都是理科出身，不善于文字修饰，但我们最有责任把

创业期的历程如实地记录下来。因此，我们决定：在统一策划的前提下，我们其中的四人分头编写各个章节，正式出版《北大方正创业回忆》一书。

《中关村改革回忆录》丛书的主编张福森先生和副主编段永基先生、柳传志先生都强调该丛书的出版宗旨是真实性。我们要求每一位参与编写《北大方正创业回忆》的同仁在落笔时要有根有据，始终遵循“真实性是第一位”的宗旨。为此，我们到北大档案馆寻找历史资料，在我们各自家中翻箱倒柜，将分散的原始资料汇集起来，还邀请当时北大方正公司几个主要部门的负责人（如产品部主任王永达、人事部主任王金兰、字模部主任鲍慧芸、培训部主任孟志华和软件部技术骨干李东、张建国等）一起回忆历史，提供资料，核对事实。汇集到的这些资料为我们提供了 20 年前所经历过的活动和事件发生的时间、地点、事实及参与的人员等，这些一一清晰地浮现在我们的眼前，使我们在落笔时有坚实的历史根据。值此机会，我们挑选一部分重要原始资料用扫描件和照片等形式在附录和各章节中呈现给读者。此外，我们还决定将收集到的全部原始资料制作成光盘赠送给北大方正公司、北京大学学校档案馆和海淀区档案馆等单位，供读者查阅。

撰写回忆录，使我们重温了 20 年前创办北大方正公司的艰辛与辉煌的历程：从 1985 年 10 月 15 日北大校长任命楼滨龙、黄祿萍、黄晚菊三名教师组成公司领导班子筹办公司之时，大家对公司的前景都感到很忐忑，到经过七年的艰苦努力，于 1992 年北大方正公司成为全国知名度很高的中国高校最大的高技术企业；从 1985 年北大只提供给我们公司 3 万元开办费，到 1992 年我们公司累计创利近 2 亿元，并一跃成为中关村业绩最好的公司之一；从没有产品，到在王选教授的支持下完成激光照排系统控制器北大 TC88 的产品化，从而使北大方正激光照排系统成为公司的拳头产品，占领了国内外汉字激光照排系统的绝大部分市场，并赢得竞争优势；从无到有，一步步建

立和发展技术队伍，在北大历史上第一次承接并完成国外软件的订单，在国内开发出第一个西文 PostScript 解释器和第一个汉字曲线字模造字补字系统、第一个外挂式 Windows 汉化软件——BDWin3.0 等创新成果，我们感到莫大的欣慰和自豪。同时，我们也感到无比幸运，因为我们处于我国改革开放的大气候下和北大优越的土壤与环境中，遇到了以王选教授为首的北大计算机研究所的研究人员，他们研究开发的汉字激光照排系统历经 13 年的研究积累，已接近产品化阶段，我们公司和计算机研究所合作，大力推广应用计算机激光照排系统，推动了我国印刷行业的技术革命。在此期间，我们紧紧抓住机遇，适时做出了正确的关键决策：一、1988 年初决定自己开发照排系统控制器 TC88；二、1988 年下半年决定公司的经营由以营销微型计算机（PC 机）为主转变为以研发和销售北大华光（后称“北大方正”）电子出版系统为主；三、1990 年决定开发曲线字模造字补字系统并生产曲线字库。我们公司全体员工齐心协力，发挥敬业精神，努力奋斗，最终取得了创业的巨大成功。

很遗憾，由于种种原因，北大方正公司的历史文档没有得到妥善管理，散失严重。我们的回忆难免会有遗漏和差错，敬请北大方正公司同仁和知情者指正。

在撰写《北大方正创业回忆》的过程中，我们得到了北大档案馆和北大方正公司同仁王金兰、孟志华、王永达、鲍慧芸、李东、张建国等同志的帮助和支持，我们在此一并表示衷心的感谢。我们要特别感谢在北大方正公司创业期间与谢青副校长一起分管我们公司的陈佳洱副校长（中国科学院院士，北京大学教授，后来曾任国家自然科学基金委员会主任及北京大学校长）对我们撰写这本《北大方正创业回忆》的大力支持和热情鼓励，以及欣然同意为本书做序。

笔 者

目 录

北大方正公司的创立与发展轨迹 1

- 北京大学科技开发总公司 2
- 北京理科新技术公司 6
- 北京大学新技术公司 7
- “北大方正”名称的由来 7

精密数字汉字字模开发 15

- 汉字进入数字信息化时代 16
- 组建字模开发部 19
- 精密数字汉字字模开发 20
- 联络国内老专家完善丰富汉字字模库 23
- 建设现代数字汉字库的历史功勋 28

北达科技服务部 31

- 营销计算机 32
- 与玉渊潭公司合作 34
- 北达科技服务部并入北京大学新技术公司门市部 36

激光照排系统产品的开发与生产 41

- 开发汉字排版产品的初步尝试——轻印刷系统 BD87 42
- 汉字激光照排系统的发展历程 43

创新理念组织北大控制器开发	46
北大 PUC—IV 控制器开发成功	50
产品化到批量生产	55

中日合资北佳公司

筹备和成立	62
创业	66
合资公司十周年结业	72

公司创业期的技术开发工作

承接日本佳能公司的软件订单	76
北大 TC88 控制器开发成功	78
方正系统的二次开发	79
PostScript 解释器的开发	81
曲线字模造字补字系统	83
开发成功 BDWin3.0	85
开发空气热交换器 TURBON	87

市场开拓

公司争得产品销售权与生产权	92
市场开拓第一炮——未名山庄汇报推广会	96
占领国内大市场	101

后来要居上.....	103
维护公司独立自主经营的权益.....	110
“条条块块”全面开花.....	113
艰难创业期和队伍、制度建设.....	117
艰难创业.....	118
名称的变更.....	123
队伍与制度建设.....	124
结束语.....	133
附录.....	135
附录 1 北京大学聘任通知.....	136
附录 2 1986 年上半年奖金原始清单.....	137
附录 3 北京理科新技术公司章程稿.....	138
附录 4 我公司和玉渊潭商业服务公司会谈纪要.....	140
附录 5 关于理科公司情况的汇报.....	141
附录 6 北达成立管理小组.....	144
附录 7 北达科技服务部章程.....	145
附录 8 关于北达财务管理和奖罚细则.....	146
附录 9 北大副校长谢青的几点意见.....	147
附录 10 公司更名申请和工商局批示.....	151
附录 11 中日合资北佳公司营业执照.....	153

附录 12 1988 年上半年技术性收入明细表.....	154
附录 13 公司大专以上学历职工名单.....	155
附录 14 北京大学新技术公司 1988 年经营总结.....	156
附录 15 1988 年北大华光系统推广会资料.....	160
附录 16 北大 PUC 字库卡广告资料.....	172
附录 17 公司和金山公司合作备忘录.....	173
附录 18 北京大学新技术公司简报第一期.....	174
附录 19 人事资料三份.....	182
附录 20 关于北京大学新技术公司发展的意见.....	185
附录 21 关于 PUC SUPER 字库卡销售的备忘录.....	186
附录 22 《PostScript 语言及其实现 PUCScript》文稿.....	187
附录 23 我公司开发的 PostScript 解释器源程序.....	188
附录 24 曲线字模软件 FontMake1.0 文档稿.....	189
附录 25 FontMake2.0 使用说明书手稿.....	190
附录 26 我公司制作的曲线字模样张.....	191
附录 27 关于实行利润包干的请示报告.....	193
附录 28 我公司成功开发中文 Windows3.0.....	195
附录 29 经营部 1990 年总结和 1991 年设想.....	197
附录 30 关于聘任各部负责人的通知.....	200
附录 31 1991 年 1 月至 10 月销售情况报告.....	201
附录 32 北京大学新技术公司 1991 年工作总结.....	205

后记.....	209
---------	-----

北大方正公司的 创立与发展轨迹

北京大学科技开发总公司

北京理科新技术公司

北京大学新技术公司

“北大方正”名称的由来

1992年，北大方正公司已经成为中国高等院校发展最快、实力最强、影响最大、知名度最高的校办高科技企业；北大方正公司也是中关村试验区中产品科技含量与产品品牌知名度最高和最具实力的公司之一。北大方正电子出版系统在全国各大小报社、出版社、印刷厂、政府机关、学校等领域得到推广和应用，使得在此期间中央各类报刊、电视台及其他媒体不断出现有关北大方正电子出版系统和北大方正公司的各种报道和文章，于是北大方正公司在社会上几乎家喻户晓。但是，北大方正公司是何时创立的？为什么公司名称变换多次？最后为何定名为“北大方正”？我们将在下面给出准确的答案。

北京大学科技开发总公司

在20世纪80年代初，中国正处于改革开放初期。当时教育部召开了各类会议，讨论并提出高校功能扩展这一方向。高校除了培养学生、开展学术研究外，还必须树立直接为中国国民经济建设和发展服务的观念。在教育部的领导下，当时教育部直属的高校校领导统一了认识，并积极开展了行动。

高校为国民经济建设和发展服务主要通过三种渠道。

第一种渠道是教育部科技司积极组织高校支持和参与当时国家计委确定的十二个重大产业项目，高校要主动向有关部门提供与十二个重大产业项目相关的技术支持和前期研究成果，有关部门鼓励高校积极承担十二个重大产业项目中有关消化和吸收国外技术的研究项目。教育部科技司积极组织十二个重大产业项目的牵头单位和各相关高校研究单位进行双方磋商，然后由教育部科技司出面向国家计委提出，由国家计委投资在各高校

建立相关的工程研究中心和重点实验室。当时人们常说，在各高校建立的工程研究中心和重点实验室是高校为国民经济建设和发展服务的主战场。

第二种渠道是各高校成立科技开发部，积极将各高校的科研成果设法转让给国有企业、乡镇企业，这一举措在当时对促进乡镇企业发展起到了相当大的作用。1987年2月，由教育部直属的40所高校发起，成立了全国高校联合开发中心，每所高校出资10万元，成立全国高校联合开发中心理事会，由教育部副部长黄辛白担任全国高校联合开发中心理事长。理事会的中心任务是积极推动各高校的科研成果面向全国技术市场。教育部成立全国高校产业管理办公室，指导各高校向外单位转让或合作开发高校科技项目。

第三种渠道是各高校自己开办公司，直接将高校的科研成果转化成产品并将其推向市场。至20世纪80年代后期，高校创办公司的情况已逐渐普遍起来。

1984年11月5日，北京大学决定成立北京大学科技开发部。学校任命花文廷为科技开发部主任，陆永基为科技开发部副主任。北京大学科技开发部在北京海淀区工商管理局注册登记，成为北京大学直接领导的企业法人，学校任命陆永基为北京大学科技开发部的法人代表。

科技开发部的职责是负责各系科技成果的转让事宜。科技开发部组织编印了北大各系各研究所各研究中心的科研项目、科技成果、科技产品的目录汇编，用各种方式方法推介给社会，也接待来自国内各省市各类企业的技术咨询和技术合作洽谈。当时北京大学各系科研成果的持有者向社会进行技术转让活动，是在北京大学科技开发部法人代表和各系负责科研工作的副系主任陪同下和被转让方开展洽谈的，最后由北京大学科技开发部与被转让方签订科技成果转让合同。

后来，北京大学领导又赋予北京大学科技开发部担负筹建校办公司的先

期工作。当时在北大，学校规定各系一律不办公司，而由科技开发部统一考虑筹办几个校一级的公司。1985年上半年，科技开发部开始着手酝酿和物色创办公司的领导人，花文廷和陆永基分别找楼滨龙、黄禄萍商谈，希望由他们来承担创办学校公司。楼滨龙于1957年毕业于北京大学技术物理系原子核物理专业，毕业后留校在北大技术物理系原子核电子学教研室从事教学和核电子学科研工作，1972年被调到无线电电子学系担任教学科研工作。黄禄萍于1960年就读于北大数学力学系数学专业，1965年毕业后留系从事教学科研工作，曾任计算数学教研室副主任和系党总支副书记。1985年暑假过后，楼滨龙、黄禄萍就到科技开发部和当时已在科技开发部协助工作的原无线电系教员黄晚菊一起开始筹办公司。

1985年10月15日，由北京大学发文（文号为校发〔85〕184号），通知各系、处单位，宣布成立北京大学科技开发总公司，决定聘任楼滨龙为北京大学科技开发总公司总经理，黄禄萍、黄晚菊为副总经理。当时的北京大学科技开发总公司，学校并没有注入资金，也没有去工商管理机关登记注册。学校规定给北京大学科技开发总公司开办费3万元，由学校财务处胡妙慧处长安排马守利同志具体负责公司财务的报销手续。北大科技开发部的办公室设在校内未名湖北岸的健斋一楼110室（约20m²），北京大学科技开发总公司的三个人就和科技开发部的同志们在一个房间里一起办公。

关于北京大学科技开发总公司的主营业务及产品，由开发部和公司从学校数学、物理、化学、生物等理科各系和校内各研究中心、研究所的科研成果中进行筛选。虽然化学系、物理系都有好项目，但考虑到科研成果的科技创新含量、市场前景和组织批量生产的设备要求、生产场所、环境要求等因素，一致认为王选教授领导的计算机研究所承担的国家项目汉字激光照排系统的研究成果为独创技术，已经在进行产品化的相关工作，市场前景非常

好；此外，数学系石青云教授等人研发的指纹信息处理和识别系统也获得了显著成果。当时在接待外宾参观时，有一位重要客商十分看好指纹信息处理和识别系统项目，他们希望北大以技术入股，由加拿大某财团融资合作成立公司，进而筹划公司在加拿大上市。为此，我们又邀请中国国际信托投资公司来参与此项目。中国国际信托投资公司还专门为我们讲解了股票和上市公司的基本知识。经过二三个月的酝酿，终因我们不具备证券市场融资办企业的具体知识和经验，各方面条件也尚不成熟，因而决定放弃这种做法。

1985年2月，由北大计算机所研发，山东潍坊计算机公司生产的华光Ⅱ型样机在新华社进行了中间试验。连续运行三个月，共排印《新华社每日新闻》88期，排印汉字量上千万字，于1985年5月15日通过了国家有关部门的验收。但要成为真正能投入使用的排版系统，除加快研发符合实际使用要求的生产样机华光Ⅲ型机系统和加快能真正针对书刊、报纸排版的各种排版软件的开发工作之外，还必须为用户及时提供多种字体的精密数字汉字字模以及解决与激光照排系统配套的快速输出大样设备。关于精密数字汉字字模，除山东潍坊计算机公司已有一组力量在开发外，在王选教授的建议和委托下，由我们北京大学科技开发总公司成立字模开发部，承接开发专门为计算机激光照排系统排版所需的各种汉字印刷体的精密数字字模。关于计算机激光照排系统的大样机，王选教授看中了日本佳能公司当时生产的输出幅面为16开和8开的两种激光打印机，分辨率有300dpi和400dpi两种，输出速度为每分钟4至6页，16开的激光打印机适用于书刊排版输出大样，而8开的激光打印机适用于输出报纸的大样。王选教授曾在日本参观过佳能公司的生产现场，并和日本佳能公司激光打印机事业部的北村乔事业部本部长有过深入探讨，讨论过与日本佳能公司更紧密合作的想法。王选教授希望能够成立北大和佳能的合资公司，但由于以王选为首的北大计算机研究所是北大非法人科