

Ca Cao der Xiang

# 曹操的埋想



解读三国时代真英雄曹操

韩彪◎编著

中國華僑出版社

# 曹操的理想

Ca Cao's Dream

解读三国时代真英雄曹操  
韩彪◎编著



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

曹操的理想:解读三国时代真英雄曹操 / 韩彪编著. —北京:中国华侨出版社, 2010.10  
ISBN 978-7-5113-0697-5

I. ①曹… II. ①韩… III. ①曹操 (155~220) —人物研究 IV. ①K827=36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 183361 号

●曹操的理想:解读三国时代真英雄曹操

---

作 者 / 韩 彪

责任编辑 / 文 心

装帧设计 / 孙希前

责任校对 / 胡首一

经 销 / 新华书店

开 本 / 710 × 1000 毫米 1 / 16 印张 / 17.5 字数 / 200 千字

印 刷 / 三河市华润印刷有限公司

版 次 / 2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-0697-5

定 价 / 30.00 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编:100029

法律顾问:陈鹰律师事务所

编 辑 部:(010)64443056 64443979

发 行 部:(010)64446051 传真:(010)64439708

网 址:www.oveaschin.com

e-mail:oveaschin@sina.com

## Preamble

## 序 言

马蹄扬尘狼烟处，血泪英雄，戎装上阵，仗剑划开万里天幕，惊天动地壮烈事，问鼎华夏，折戟沉沙，洒血凝注千秋史书。绚烂如繁花，闪光似群星，但英雄总有归去之时，千古风流，终化尘土。不过，他们曾经那么轰轰烈烈地活过：大丈夫生于乱世，当提三尺剑立不世功——这足以感动我们，也足以慰藉英雄壮志未酬的雄心。在三国那些形象鲜活的人物中，曹操无疑是最令人印象深刻的一个。

谈到谋略，人们总会想起诸葛亮，但曹操和诸葛亮就像是不同师父教出的徒弟，套路不同无法相提并论。曹操的计谋来自天下，计出多人，所以即使招数不多，也会用之不竭。被称为阴阳谋略宗师的曹操，在三国中为我们尽情地展示了他人生的阴阳两面。曹操的一生中，既有一统天下，富国强民的一面，也有玩弄权术，阴险狡诈的一面。而将“阴阳”这两面有机协调地结合在一起，正是曹操作为阴阳谋略宗师的最大特点。作为真实历史人物的曹操究竟是个什么样的人？他的思想理念、性格作风是什么样的？他的文韬武略、胆识智慧和多才多艺都表现在哪些地方？历史上人们曾经怎样误解和贬低了他。为什么会这样？

本书遵循正史的要求，依据翔实的史料和严谨的考证研究，科学、全面地“正说”曹操。对曹操生平事迹给予完整系统的介绍和评说，在人们非常感兴趣的、往往存在许多疑惑和偏颇的诸多方面给予读者尽量客观准确、还原曹操本来面目的解答，帮助世人将曹操的历史人物形象与流传的曹操艺术形象区别开来，还曹操一个尽量客观公正的历史评价。

更为难得的是，曹操是三国中最善于从对立的两面去看问题的人，他对于阳谋和阴谋都了然于胸，做恶人他不怕背负罪名，做好人他不求世人报答，阴谋阳谋使之得心应手。关于曹操的阴阳谋略观点，我想用两句话可以概括：其一，大谋者小而大之，小谋者大而小之。意思是说，谋取天下做大事的人，即使最小的计谋也是大事；而只想做细琐小事的人，即使再大的计谋也是小事。其二，阳谋者阳而阴之，阴谋者阴而阳之。意思是说，为天下谋利益的人，只要目的是正当的，当然可以不择手段；而为自己谋利益的人，因为目的不是正当的，即使手段光明正大也没有什么可取之处。

那么，在现代社会中，我们究竟能从曹操身上学到些什么呢？用曹操独霸天下的智慧武装自己，你将在职场和商战中游刃有余，无往不胜。

这本书详细说明了曹操阴阳谋略的内容和方法及其丰富思想，其中，每一细目中都有古今故事、生动事例。李敖先生在其中谈古说今，深入浅出，将曹操一生的阴阳谋略思想与广大读者做了细致和耐心的交流，颇有可读性，相信其中的精彩内容一定会使广大读者深受启发，进而达到睁眼看曹操，聪明看世界，学阴阳谋略，通古今智慧的目的。

本书适合所有领导者，所有想成为领导的人，所有想升职的人，所有想发财的人，所有想获得幸福的人，所有想结识天下朋友的人阅读。朋友，打开此书，品味曹操，你就会成为一个现实的成功者。本书全面、准确地描述曹操复杂而鲜明的思想、性格和作风；以曹操的生平事迹为主线，全景式地再现汉末三国时期那令人目不暇接、惊心动魄的一幕幕政治事件和军事斗争。鸟瞰式地回顾千余年来人们对曹操的评价，交待了作为艺术形象的曹操形成和发展的脉络。对众多的材料进行排列组合和取舍，做出尽可能符合历史实际又具有历史深度和时代高度的评价。

本书从曹操的性格特征、军事谋略、用人之道等角度出发，配以经典的故事案例，重现了曹操丰富、精彩的人生轨迹，使一代旷世枭雄形象跃然纸上。全书述评结合，以轻松、调侃、幽默的笔调，以今天的观念评说历史人物，发人深思，妙趣无穷。

Contents  
目 录

# 第一篇 曹操的做人理想

无论古今，做事必先做人，欲成大事必先懂做人之道。有理想有智慧固然是好事，但也不能忽视自身修为的培养和人际关系的价值。曹操如果不会做人，别说成大事，恐怕连起码的正常生活也难以做到。会做人才能做好事，做好事才能成就伟业。会做人是实现理想的基础前提，这样的人做起事来，才会得心应手。

## 第一章

### 青年发迹，心怀大志初露锋芒

人生之初，年少轻狂，创业之始，无权无势。胸怀一腔热血，稳扎稳打积累资本，惩奸除恶爱憎分明，于磨练中成长，于困境中成熟。一个人的魅力是可以从年轻时候培养起来的，一个人的志向也是可以从个性特征中观察出来的。青年发迹者，多心怀大志，即使站在人群中，也会很显眼。

1. 少年机敏放荡不羁 / 3
2. 把自己当“英雄”，角色设定失误 / 6
3. 初入仕途，反叛家族 / 8
4. 谯县赋闲以屈求伸 / 11
5. 明升暗降书信教子：公私分明无悔于今 / 14
6. 镇压起义军，扩充自己实力 / 16
7. 初入仕途，敢作敢为 / 18

## 第二章

### 羽翼待丰时，审时度势巧得人心

想要改变自己的命运，就要学会在这个纷繁的世界中睁大眼睛。在最适合自己脱颖而出的时候站出来，在最不适合自己表现的时候“隐身”。真正可成大事者多懂得厚积薄发的道理，后发制人以明志。人生的不同阶段有不同的处世方法，羽翼未丰之时记得隐忍与低调即可。

1. 筹建青州军，营造自家天地 / 21
2. 明断于禁谋叛，相信下属 / 25
3. 找准时机，联兵伐董卓 / 27
4. 谦恭：让步袁绍 / 29
5. 割发代首，赏罚分明得人心 / 31
6. 树形象打忠义之旗 / 33
7. 以愚制愚，巧取冀州 / 36
8. 收复兖州，先安身后立命 / 38
9. 王立预言造舆论：“承汉者魏也” / 40

## 第二篇 曹操的创业理想

所谓时事造英雄，是指像曹操这样不满现状，具有革新精神的人。“只要能安稳的过一辈子就好了。”假如你有这种念头，那么，你一辈子都不会有什么大出息，你创一辈子的业也许都只是小打小闹，不会成就斐然。创业必备的条件是：不满现状、奋发向上。创业应该清楚地有短期、中期、长期目标及方向，还要有乐于支持和帮助自己的人。

### 第三章

## 霸王蓄势不畏强敌拓版图

心有大志的人，不会眼睁睁地看着大好时机降临还让它从身边溜走。成大业的人知道在蓄势阶段自己要具备难得的发展机会和百分之二百的勇气。强大的对手没有什么可怕的，可怕的是强大的内心。一个想要成就霸业的人，一定要有不畏强敌，勇于出手的精神。

1. 兵不厌诈，轻取肖关 / 47
2. 三打徐州击杀吕布 / 50
3. 以少胜多官渡之战显智谋 / 53
4. 北伐乌桓，中原一体 / 57
5. 南征张绣赏罚分明 / 59
6. 西征马超建立魏国 / 62
7. 攻占阳平关 / 65



## 第四章

### 欲借力成事，诚求人才却难得

欲成事先借力。不要太把自己的面子当回事，人与人之间的情谊多是在一来一往中建立起来的。成事的基础在于心。只要善于发现人才，欣赏人才，驾驭人心，征服人心，那么你完全可以把很多事交给信得过的人去做。以诚意待人，给对方一个施展的空间，自己的事业也会从中受益。锁定大局的是成功者宽广的胸襟和睿智的眼光。

1. 青梅煮酒错识刘备 / 68
2. 问计于人，慧眼识郭嘉 / 71
3. 惜才：爱屋及乌对荀彧 / 74
4. 施恩关羽，英雄不问出身 / 78
5. 感动臧霸，用道义换忠心 / 80
6. 收天下文人于帐中 / 83
7. 建立智囊制度 / 86
8. 香诱勇夫，为己所用 / 91
9. 宛城之战泯恩仇 / 93
10. 敬陈宫，英雄惜英雄 / 96

## 第三篇 曹操的军事理想

无论是古代的战场之上还是现代的商业竞争中，一个理想的实现都离不开成就。而对于曹操而言，直接反映自身实力与成就的就是军事情况。一个真正的成功者，除了要有力拔山河的气魄，也要有扛得住困境的毅力。一个战略家在军事上的成败是一种宝贵的经历。如果说人生是一场没有硝烟的战争，那么军事思想就是决定战局的关键。

### 第五章

## 折戟赤壁，三思其痛知劝戒

就是一匹千里良驹也会有马失前蹄的时候。所以，当你的人生遭遇了前所未有的困境，不要自乱阵脚。只要还有一线生机，一切都有可能重头再来。关键在于是否能忍其痛而三思，总结经验教训以备振翅高飞的一天。英雄气概于困苦中求得，于自省中形成。没有谁的成功是轻而易举的，所以那些承受和苦涩的过往都是一种财富。

1. 中苦肉计不纳从议 / 101
2. 战情疫情两夹击 / 105
3. 知错就改真君子 / 107
4. 关羽义释人情险走华容道 / 109
5. 痛定思痛，英雄也有气短时 / 112
6. 造铜雀台，重赏奇兵 / 115
7. 越挫越勇，笑傲江湖 / 117

群 雄 逐 鹿 一 统 北 方

## 第六章

# 群雄逐鹿，一统北方

当周围强手如林时，自身的发展更为重要。很多时候，有多大的野心就能做多大的事业。在原有的领域固步自封只会被竞争所淘汰。在群雄四起的时候，实力大多相差无几，胜出的关键在于是否能打出自己的王牌，傲立于世。人生拼搏的意义在于不断地提升自己的实力，成为一个真正成功的强者。

1. 一致对外，不搞内讧 / 121
2. 化整为零，逐个击破赢全局 / 123
3. 浑水摸鱼，夹缝中间求生存 / 126
4. 濮阳之战将计就计猛力还击 / 128
5. 南征刘表占取荆州 / 130
6. 正谋反用离间“马”“韩” / 133
7. 平定汉中败张鲁，见可而退 / 136
8. 深根固本以制天下 / 139
9. 顺应民心随意 / 145

## 第四篇 曹操的政治理想

权力，是众多人心中孜孜以求的目标，终其一生的梦想。而想拥有权力就要精通政治规则。因利制权，方圆之道，一个都不能少。曹操之所以能青年发迹一路走到宰相、魏王，除了拥有过人的智谋之外，就是靠政治梦想的激励。在梦想的鞭策下，一步步地靠近自己的目的地，成为一人之下、万人之上的权力拥有者。

### 第七章

## 称王：名为浮云实为权力

在诸多的人生目标中，名和利是两大主题。虽然有人说追逐名利者俗不可耐，只因名利为浮云。但是在干事业的人眼中，名利双收仍旧是不变的主旋律。有理想的人在实现理想的路上并不过于计较名利，但是在成就之后反而迫切地需要。这是因为，功成名就被狭义地理解了，其实，掌握自身命运的权力高于一切虚名。

1. 上书自明本志表忠心 / 151
2. 挟天子以令诸侯 / 154
3. 重人谋，射鹿测众心 / 156
4. 拉大皮树权威 / 158
5. 树谋于情，厚待部下 / 163
6. 系列举措架空汉家天下 / 167
7. 文武兼用，王霸两专 / 170
8. “若天命在吾，吾为周文王矣” / 175

## 曹操的理想

### 第八章

## 争汉中三分天下，有挟制才有平衡

真正的王者，懂得当竞争淘汰了实力相差悬殊的对手之后，面对剩下的几个主要的对手要转变策略。世上没有永远的敌人，只有不变的利益。所以，在几方势力同时存在的时候，要侧重于掌握局面的挟制和平衡。运用智谋获得自己应得的那一份成就。

1. 内部利益均势 / 178
2. 优胜劣汰，胜者为王 / 181
3. 挑起纷端，静观其变得余利 / 183
4. 权利博弈“三公制” / 185
5. 江山时刻未雨绸缪 / 188
6. 乱世用重典——“杀”的心理震慑 / 191
7. 金蝉脱壳建立“国上之国” / 193
8. 清洗异党绝不手软 / 197
9. 换角度挟制孙刘联盟 / 200

## 第五篇 曹操的生活理想

每个人都是多面的，在军事上曹操是个心狠的角色，在政治上是谋略家的代表，在生活中他却是一个心气高，内在涵养也很高的人。这完全来自于他对生活理想的执著追求。诗词兵法，权谋眼光，他一个也不差。一代枭雄的自信就是从生活中逐渐培养起来的。有多大心胸就有多大的事业，多大的成就，这话一点都不错。

### 第九章

## 个性气魄决定命运：内外兼修方有大成

一个人命运几何和他（她）自身的性格气质密切相关。一个没有内涵的人做不出什么惊天动地的事。唯有内秀外成者才能将自己的优势和实力发挥得淋漓尽致，从而在人生的关键时刻做出正确的选择，成就一番霸业。

1. 人非圣贤适当自嘲 / 205
2. 真性情，一生三哭 / 207
3. 疑心重，行事极端难两全 / 210
4. 话中虚实自己心知 / 214
5. 恩怨情仇，包容天下 / 217
6. 视权如命，爱权善用 / 220
7. 刻薄厚道兼而有之 / 223
8. 研习兵法，整理《孙子兵法》 / 226
9. 一生节俭终老不变 / 230
10. 诗词显胸怀 / 233

## 第十章

# 不信天命，枭雄岁月无悔精神

命运的走向是不以自己的意志为转移的，但是命运也绝不是注定好的。所谓的天命和时运只是一种观念，信则有不信则无。真正的强者会把自己的人生主动权掌握在自己手中。不要后悔自己以前做过的所有，这本身就是一种成功。事业成败在强者看来皆是宝贵的财富，所以在收获成就的同时铸就了岁月无悔的精神也很难得。

1. 背水一战灭强敌 / 236
2. 成事在天，谋事在人 / 241
3. 人谋 > 天时 > 地利 / 244
4. 权谋素质，奸雄眼光 / 248
5. 天地间，人为贵 / 250
6. 机警应变，自信满满 / 254
7. 不可天下人负我 / 256

## 第一篇

# 曹操的做人理想

无论古今，做事必先做人，欲成大事必先懂做人之道。有理想有智慧固然是好事，但也不能忽视自身修为的培养和人际关系的价值。曹操如果不会做人，别说成大事，恐怕连起码的正常生活也难以做到。会做人才能做好事，做好事才能成就伟业。会做人是实现理想的基础前提，这样的人做起事来，才会得心应手。



