

APETINE
时代出版

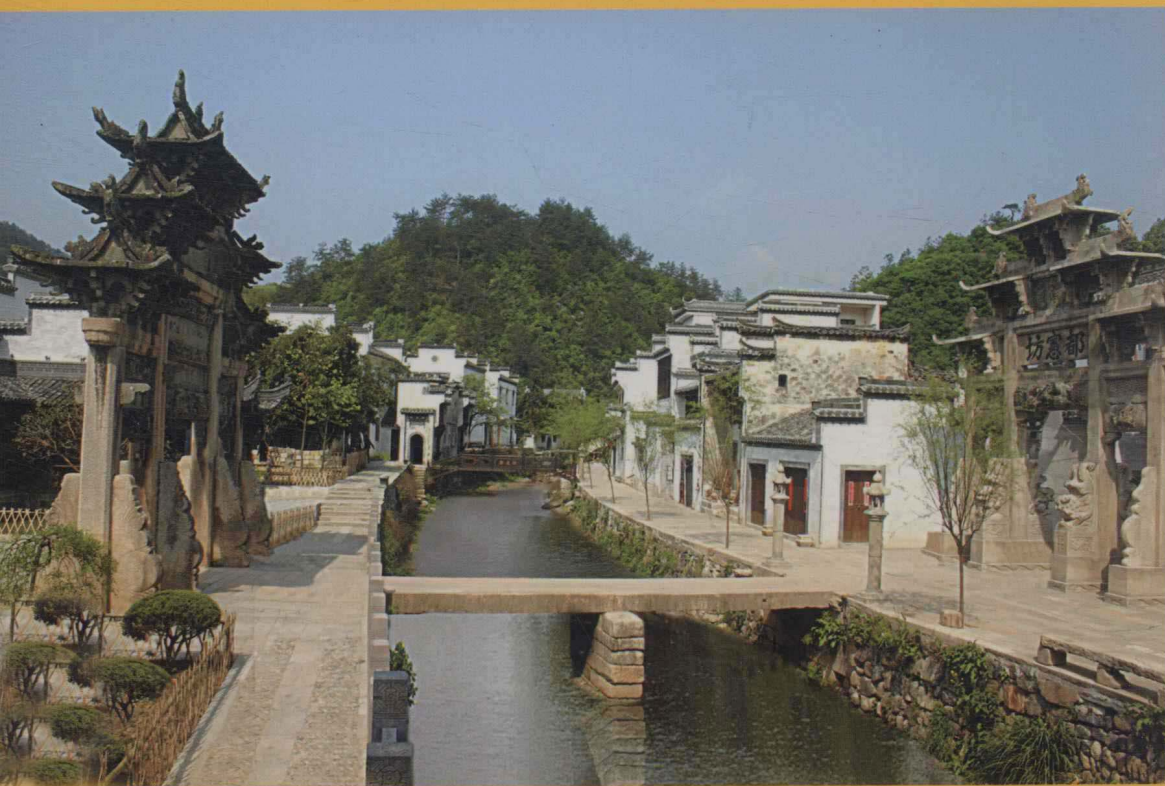
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

中国龙川

下册

都宪坊 水街

姚民和◎主编





中国龙川

CHINA LongChuan

姚民和◎主編



黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

中国龙川 / 姚民和主编. —合肥: 黄山书社, 2009.10

ISBN 978-7-5461-0468-3

I. 中… II. 姚… III. 旅游指南 — 绩溪县 IV. K928.954.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 020650 号

中国龙川

姚民和 主编

责任编辑: 宋效永

装帧设计: 李 昕

出 版: 黄山书社(合肥市圣泉路 1118 号出版传媒广场)

邮政编码: 230071

发 行: 黄山书社

印 刷: 安徽联众印刷有限公司

开 本: 700 × 1000 1/16

印 张: 24

插 页: 2

字 数: 150 千

版 次: 2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 88 元(上下册)

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

茶业世家胡炳衡

绩溪县所处“其土瘠，其民劳而不足”的深山大谷，千百年来，走出山门，从商业贾以求发展者绵延不绝。绩溪徽商经营的项目很多，有盐、钱、茶、墨、粮、酱、酒、菜、药、木、布、肉等十数种。据不完全统计，从清代康熙年间至建国初年，县人在全国22省市百余县镇开设商号可数其名者就在1200家以上。其



胡炳衡故居前厅



胡炳衡故居后堂

中茶号占十分之一以上。绩溪县旅外经营茶业者，其籍属多集中在岭北的上庄、余村、瑞川、旺川及岭南的瀛洲、县城等地。清代道光间至建国初，绩溪人经营于上海、杭州、芜湖、武汉、泰兴、溧阳、淳安、台湾一带的茶庄至少有130家。江苏“三泰”地区（泰兴、泰县、泰州）的胡源泰茶庄，就是徽商中的著名宝号之一。据胡增麟、胡增鑫介绍，这个宝号的开创人就是他们的先曾祖胡沅源。

胡沅源，名成章，绩溪瀛洲大坑口（古称龙川）村人。清代道光间，顺应“前世不修，生在徽州；十三四岁，往外一丢”的徽商民谚，由歙县三阳坑一亲戚推荐往江苏东台茶叶店当学徒。沅源生性敦厚，为人笃诚，习商刻苦，办事勤敏，深得店主的信任。后店主安排他任该店“水客”，专事进山采购徽州高山名茶。采购是十分艰苦的差事，苏北至徽州相距千里之遥，交通不便，每次进山所收的茶叶，都要雇骡马和挑夫运至歙县深渡码头，装上木船顺新安江运至杭州，再转由运河运到苏北。沅源诚信敬业，不畏艰苦，保证了茶庄顺利经营。为此，店东奖励了他一笔可观的酬金。后来，在采购中，沅源自己也顺便做了



胡炳衡在泰县(今姜堰)的茶叶店旧址(汪福琪摄影)

几笔茶叶购销生意,积蓄了一点创业资金,即与当地徽州同乡的洪、王两姓合伙于泰兴县开设了“裕泰和”茶号。经营不到一年,因该店市口偏冷,生意清淡,洪、王两姓便动议拆股。沈源毅然买下两姓股份,改合资为独资。这可算是沈源出道后开设

的第一片茶店。时间在道光间。他苦心操持经营,以货丰价廉取信顾客。店事日隆,业务大展。

其时,儿子树铭在老家已读完了三年私塾,亦随父沈源到东台学生意。

自咸丰三年(1853)至同治三年(1864)的12年中,太平军在徽州与清军进行着拉锯战。数万生灵涂炭于连绵的兵燹中。而此时苏北一带,尚无战事,局势甚为安定,市面也较繁华。为维持店业,



“胡源泰”茶庄的锡制茶叶罐(汪福琪摄影)



胡增麟



胡增鑫



胡增钰



胡增金

胡炳衡的四个儿子（即之惠供稿）

“源泰”茶号。随之，为培养儿子的经营管理能力，便将此店交由已成年的胡树铭管理。

树铭接手此店后，刻苦钻研业务，很快掌握了茶庄的经营规律。这里虽处水陆交通枢纽，过往商旅频繁，但茶店亦甚集中，商业竞争颇为激烈。树铭不忘其父的谆谆教诲，不仅继续保持节俭家风，而且在经营中又多讲究信誉，注重商业道德。从茶叶的选购、装运、储存、包装到销售等各环节都一丝不苟。该店生意日益兴隆，以致历十数年而不衰，成为当地茶业界的佼佼者，从而名噪苏北。于是，胡树铭又在当地的十字街口开设了一家“胡源泰”茶号。

清末，胡沅源以80岁高龄返回大坑口老家，三年后，便逝于故里（家谱载67岁，安葬于交椅形）。为继承胡沅源创下的基业，胡树铭不仅致力于操持店业，而且还不遗余力地培养儿子炳华、炳衡（宗谱称炳恒）。他俩虽然分别考取了文、武秀才，但

胡沅源冒着生命危险，多次绕道至徽州山区采购茶货，以木船由新安江运往杭州湾，再绕道海路转运至苏北。由于货源不断，茶品优良，使店中营业得以正常开展，获利颇丰。

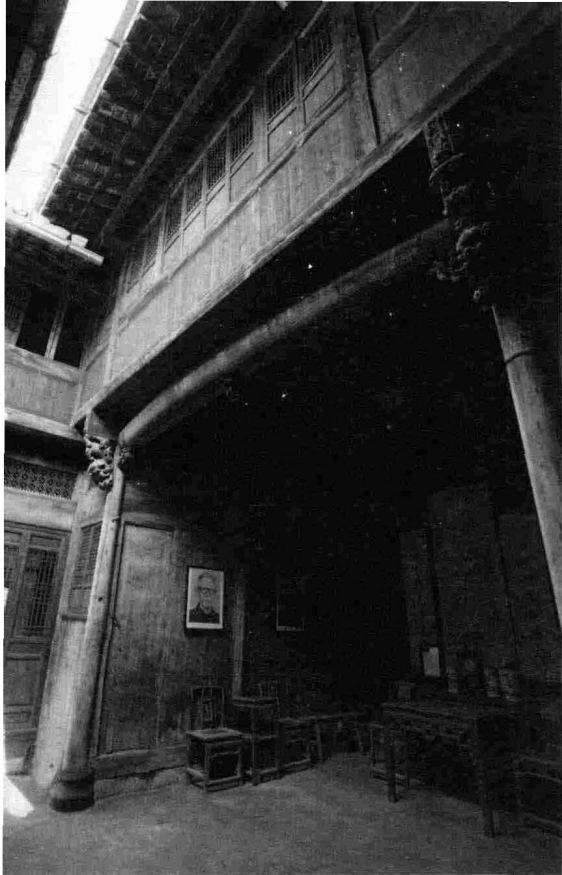
沅源既奔忙于商场，又不曾忘记老家妻儿的安全。咸丰年间，沅源趁进山采购之机，携全家老幼至东台避乱，租房暂居于泰兴。沅源生活俭朴，不久，又集其所蓄，于泰兴独资开办了“胡

是,树铭仍让他们继承祖业,扶持他们习商经营茶业生意。兄弟二人营商不久,他们从耳濡目染父辈艰难的营商经历中,发现徽州商帮在“三泰”虽有名气,但由于店自为营,势单力薄,难以形成对外帮商贾的抗衡力;且由于同乡同行的无形竞争,又使得乡谊渐淡,缺乏互相扶助的精神,如此下去对本帮经营不利。为团结徽帮旅泰商人,联络乡谊,以谋共同发展,他们倡议并与徽州同乡的洪、方两姓发起成立了新安会馆。会馆置房屋十余间,水田十余亩,兴建新安公墓一处。

民国初,胡树铭积劳成疾,不幸病故于家乡。在胡氏全家返里奔丧之际,店伙趁机打劫,勾结外贼,盗走茶货数十担,致使“胡源泰”损失惨重。兄弟俩调整了内部人事,严格了规章制度,以其他几片店的资金通融周济,终于使该茶号又重新经营。民国六年(1917),炳华、炳衡又于东大街增开茶号,冠名“胡震泰”。开业两载,经营初有起色。民国九年(1920)夏,炳衡



胡炳衡在江苏泰县(今姜堰)的居宅大门(汪福琪摄影)



胡炳衡故居后楼(西厢)

回籍参选省议员,因旅途劳累而感染疾病,医治无效,逝于大坑口家中,年仅47岁,墓葬于银屏山。炳衡去世,茶店里外进出全由炳华一人担当,但他也终因过分劳累而成疾,亦于民国十三年(1924)病逝于家乡,墓葬于正排坞口虎形脚。

二十年间,沅源祖孙三代相继辞世,极大地影响了胡氏茶业生意的顺利发展。沅源孙辈妯娌们遵祖宗遗训,处变不惊,毅然撑起祖业,肩负起经营重担。她们缩小店业规模,收歇一片茶号,集中全力经营

另外三片,并大胆调整人事,重金选聘经理。由于潜心经营,各店业务复又走上正轨,仅半年,便扭转了亏损局面。民国二十二年(1933),又于泰县增设了“胡裕泰茶号”。民国二十四年(1935)前后,胡沅源曾孙增麟、增鑫、增钰等相继成人。他们兄弟间真诚团结,紧密合作,采纳合理化建议,认真治理店铺,除经营茶品外,又扩大销售品种,并在资金的借贷上恪守信用,提高了胡氏茶号的信誉,各店业务渐又起色。

民国二十七年(1938),日军大举进犯苏北,由于战事吃紧,市面萧条,码头看管弃库而逃,致使“胡裕泰”茶号滞留于码头仓库里的20多担茶叶、12桶桐油、100条草席等物资被劫殆尽,折值损失达万余元(老法币)。胡氏茶号元气大伤。为拓展购销渠道,胡氏兄弟经过商议,决定于民国三十年(1941)于上海虹口长治路开设“胡源泰”茶店(申庄),以此作为苏北各

茶号转运站。当时,徽州尚未沦于敌手,所销茶品,仍由绩溪、歙县、屯溪一带购进。次年春,在胡氏兄弟将在歙县收购的绿茶、花茶数百件转运至浙江杭州时,被国民党守军掠劫一空。胡氏茶业再一次遭受严重挫折。加之国民党政府横征暴敛,捐税繁重,几处店业均难以为继,胡氏兄弟分居上海、泰州两地的一大家十余口人不得不另谋生计。民国三十六年(1947),胡沅源曾孙增钰于泰州开设“胡源泰”茶号,以济家用。增鑫又于民国三十八年(1949)于上海开设“胡源泰”茶号。

胡沅源自清代于苏北开设“胡源泰”茶号起,历经子孙百余年的艰难创业,刻苦经营,传四代,先后开设茶庄、茶栈12处。其中有5处经营至建国后的公私合营时期。

(邵之惠 撰稿)



胡源泰故居大门前面

丝业泰斗胡炼九

胡炼九青年时代外出经商，于抗日战争中期回到家乡。他目睹绩溪县蚕农辛勤劳作的果实——蚕茧难销，几个小茧行和小缫丝厂里存茧堆积过多，霉烂变质，造成重大损失，深感不安。他朝思暮想，准备在家乡开办一个缫丝厂。1941年，绩溪县岭北和孔灵两个丝厂先后关闭，只剩下一个大仁里丝厂。胡炼九清楚，全



胡炼九像(胡力三供稿)

县范围还积压很多干茧，仅此一家小丝厂生产，几年也无法缫完。况且大仁里丝厂当时既无储茧仓库，又缺少防护设施，所有的干茧都集中堆放在一座破旧祠堂里，每天虫蛀、鼠咬，又易霉变。而其中有一部分原料茧，是从江、浙敌后一带买来的，劳工们一路餐风宿露，历尽艰辛，运到绩溪实属不易。他心想，如能再重新办个缫丝厂，一可以让蚕农的蚕茧有个比较稳定的销路；二可以把蚕茧及时缫成丝，不至于白白被糟蹋掉；三还可以赚点钱支援前线抗击日寇侵略。胡炼九向皖南游击队领导胡明、唐辉等同志讲了这个想法，胡明、唐辉对他这番爱国、爱乡之情极其赞赏，热情地给予鼓励和支持。

随后，胡炼九多次到大仁里丝厂调查。不久，他发现有一个技术工人名叫张和尚，此人懂得前缫、后缫技术，善经营。胡

炼九对张和尚说：“你们厂原料充足，几年都缫不完，时间长了易霉变，浪费了可惜！”张一听，忙问：“难道你老先生也想开个丝厂不成？”

“是的，我正想办个小丝厂，我几次登门，就是想请你助我一臂之力。”胡炼九的直言，却又勾起了张和尚的一席话：要想办丝厂，得有缫丝机以及配套的设备，而制造缫丝机的工厂，原来是开设在上海和无锡两地。可如今这些地方已被日寇占领了。没有缫丝机，是无法开丝厂的。

胡炼九回答说：我们绩溪，树木很多，不仅有杂木，而且有白果、柏树、杉树，还有漫山遍野的毛竹。能不能用这些坚实的竹木材制造缫丝机、扬返车呢？如果能以木代铁，然后再用铜皮、铁皮、柴油桶等材料，即可改制成缫丝机上的配件如添绪器、索绪锅等等。张和尚听后，顿时开了窍，接着建议：浙江省东阳县有许多能工巧匠，有些人曾在上海铁厂制造过缫丝机，他们有经验，或许能以木代铁，搞出点惊人之举。胡炼九一听，高兴得紧紧握住他的手说：“请木工之事，就拜托你了！”

1941年12月，热心的张和尚到东阳请来了技工13名。他们



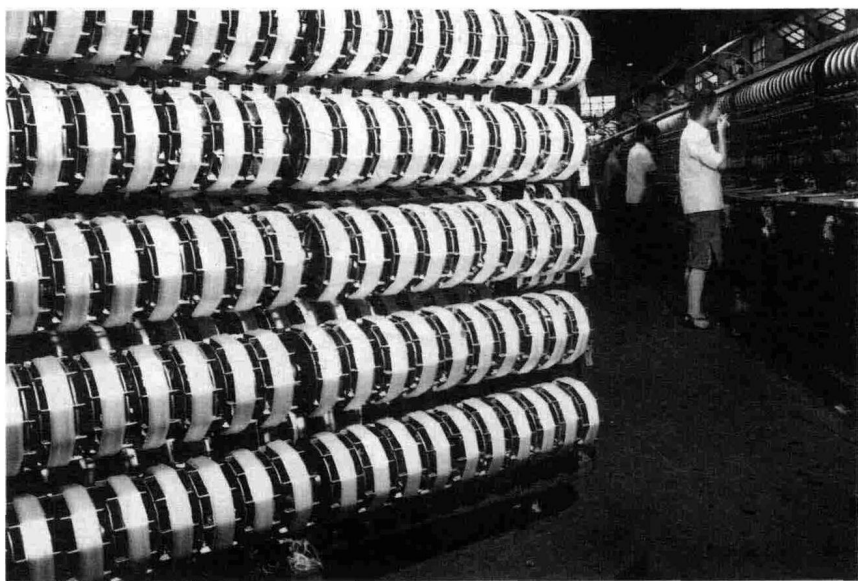
胡炼九(中)与大儿胡寿民(左)、小儿胡屏(右)合影(胡力三供稿)

中的班头叫吴德福,手艺尤为高明。在很短的时间内,他们就用木材成功制造了中国独一无二的木质缫丝机。初次试用成功,制作了25台后,在龙川村少保府旧居挂出了“龙川缫丝厂”的牌子。

工厂第一批在本村招了十几名缫丝女工,第二批又在邻村招了十几名。胡炼九的两个亲女儿和两个儿媳,也来工厂缫丝。于是,胡炼九全家缫丝,一时成了乡间美谈。

1943年9月,正当龙川缫丝厂刚刚红火的时候,日寇集中三个师团的兵力约5000人,对宣、郎、广地区进行“扫荡”。日寇来势汹汹。他们烧毁民房,杀害群众,先后占领高淳、溧水、溧阳、长兴和宣、郎、广七县,因此交通运输中断,江浙原料不能南来,大仁里丝厂破产。1944年4月底,胡炼九苦心经营的龙川缫丝厂被迫关闭。

1954年,胡炼九出席了绩溪县第一届第二次各界人民代表大会,他以提案形式,建议筹建新丝厂。



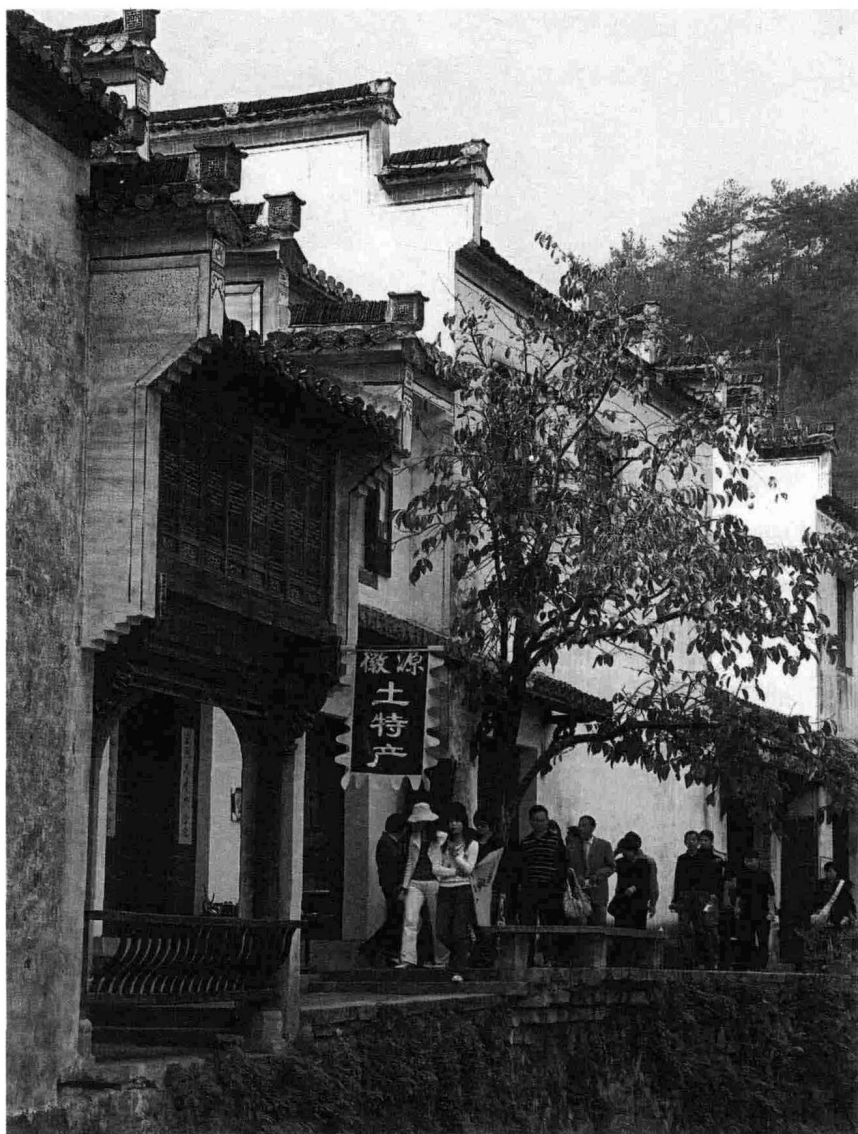
工人们在缫丝



春天来了,村民们在洗蚕匾,准备养蚕(枫林摄影)

胡炼九的提案,逐级上报后,受到省人民政府的重视。1955年3月,经安徽省工业厅核准,省人民政府同意绩溪县以公私合营形式筹建缫丝厂,并拨款15000元,作为筹建费。后经徽州地委统战部、徽州地区工业委员会、绩溪县人民政府研究决定,于1955年5月20日成立“公私合营绩溪县丝厂建厂委员会”,胡炼九以私方身份担任副主任委员,实际主持建厂工作。

建厂初期遇到最大的困难是:一无电力,二无锅炉,三无水塔。缫丝机的转动靠手摇;进水靠临近清河门水渠里流淌而来的水圳,在水圳里安装毛竹筒汲水。缫丝所用的热水和扬返间翻丝的温度,均靠老虎灶(土炉灶)烧热水。缫丝时没有蒸气,在每一台缫丝车的右侧砌上小炉灶,由烧炉加炭工专做此事。没有煮茧机,用铁皮、铁丝制成煮茧笼,放在分层、分格的大锅灶上蒸煮。煮茧师傅叫胡观俊,酷暑天气,蒸煮灶边的温度高达45度,他一站就是8—10小时,全身被汗水浸湿了也没有半句怨言。其他工序,如剥绵、选茧、量茧、运茧、落丝、编丝、打绞、打包、长吐、汰板等,同样也都是手工操作。为了赶任务,晚上加班没有电灯,便燃起蜡烛缫丝、穿丝眼、打丝结。



水街游人络绎不绝

缫丝厂于1956年2月16日建成,这是安徽省第一家缫丝企业。当年10月,在杭州召开的全国丝绸技术交流会议上,绩溪缫丝厂生产的运往上海的丝质,经检验,被评为A级。

此时,在上海工作的次子胡屏,也经过组织上的调动,来

到了绩溪丝厂担任技术工作。

1956年12月29日，胡屏前往合肥向省工业部门领导汇报了“扩建绩溪缫丝厂的意见”后，胡屏便在合肥草拟了初步计划，回到厂里交给了父亲。胡炼九邀来长子胡寿民，父子三人连夜起草了一个颇有雄心壮志的《绩溪县缫丝厂扩建计划》。1957年1月30日寄出。

安徽省工业厅很快批准了这个扩建计划。这是绩溪丝业史上的一次飞跃。它为以后丝厂的发展奠定了坚实的基础。

1958年8月28日，中央纺织部来电：



采桑

丝厂胡厂长：

中央需要你厂木制缫丝机实样10绪展出。请于9月1日前，寄送1台来京，并附改进前后制作全部资料及制造时的照片。

中央纺织部

接此急电后，胡炼九立即组织人员，将木制缫丝机运往北京，并派出吴德福师傅随机前往北京安装。9月上旬，又选送优秀缫丝女工柯密夏、姜秀娟两同志到京，在全国工业展览馆上向国内外参观者做现场表演。当时苏联《真理报》记者有过专访；《安徽日报》曾以《鲁班门前弄大斧，能工巧匠看今朝》为题系统报道了吴德福的先进事迹。在这些荣誉的背后，谁都忘不了白发苍苍、含辛茹苦、一心为公的胡炼九先生。

胡炼九一直担任主持生产的副厂长，“文化大革命”中，胡炼九父子被关押在“牛棚”里，受尽折磨。1976年“文革”结束后，胡炼九父子三人得以彻底平反。1978年4月22日，胡炼九与



检验蚕丝