

精典图书系列

— The doorway to conduct oneself and business —

做人做事的 那点门道

人生看透不要看破

世事如井水，若想探得深浅，就必须下一番工夫摸清做人做事的门道。门道是什么？是暗藏的玄机，是成功的潜规则，是精明人用而不言、秘而不宣的手段和心法。

龙 柒◎编著

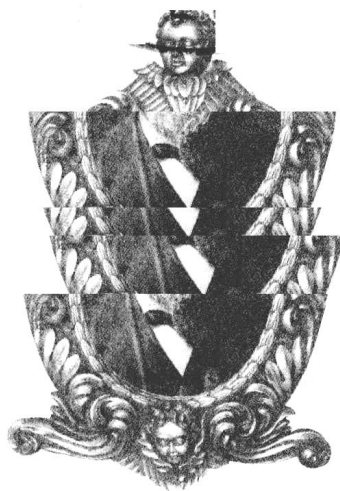


精典图书系列

The doorway to conduct
oneself and business

做人做事 的那点门道

人生看透不要看破



图书在版编目(CIP)数据

做人做事的那点门道/龙柒编著. —北京:新世界出版社, 2010. 12
ISBN 978-7-5104-1424-4

I. ①做… II. ①龙… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 230984 号

做人做事的那点门道

作 者: 龙 柒

责任编辑: 陈黎明

责任印刷: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

发 行 部: (010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总 编 室: (010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 北京正合鼎业印刷技术有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 275 千字 印 张: 20.25

版 次: 2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-1424-4

定 价: 39.80 元

版权所有,侵权必究

凡购本社图书,如有缺页、倒页、脱页等印装错误,可随时退换。

客服电话:(010)6899 8638

第一章 做人：懂得方圆才能活得精彩

古人云，方为立身之本，圆为处世之道。木秀于林，风必摧之；堆高于岸，水必湍之。古往今来，多少有才能的人，自恃才高，聪明过人，便任性而为，结果不仅没能立身扬名，反而身陷困境。所以，为人处世，一定要懂得方圆之道，方能进退自如。

避免让自己光芒四射/3

善于伏藏是关键/5

先退让才能取得最终胜利/7

舍小才能得大/10

大事精明，小事糊涂/12

得意之时留些余地给别人/14

韬光养晦是生存的良方/16

千万别做出头鸟/20

不要把自己看得太重要/22

第二章 合作：没有人能独自成功

在人生的旅途中，没有谁不渴盼成功，也没有谁不希望出类拔萃。可成功不是说来就来，想要就能要到的。它不仅仅需要个人的努力奋斗，更需要他人的帮助与扶持。从古到今，没有哪一个人，也没有谁能仅依靠一己之力获得事业的成功。

主动团结别人，才能被人团结/27

让每个人都发挥自己的优势/29

合作需要性格的互补/31

发扬团结合作的精神/33

合作能弥补个人的不足/35

不要对他人吹毛求疵/38

团结就是力量/41

有凝聚力才有竞争力/45

成功离不开他人的鼓励和支持/47

没有精神支柱就等于没有灵魂/50

第三章 交友：多个朋友多条路

俗话说，多个朋友多条路，多个冤家多堵墙。世上有很多路，但朋友之路是万万不可断绝的。因为，人是感情动物，需进行感情上的交流，以获得帮助和友谊。在迈向成功的道路上，要想坚持到底，仅仅依靠信念的支持是不够的，还必须有友谊的滋润。良好的人际关系会使你获得一种强大的力量和热情，在成功的道路上得到分享，在挫折的时候得到倾诉和鼓励，这不但有助于心理的平衡，还有助于鼓足勇气迈向新的旅途。

帮人最终帮自己/55

用诚恳打动人心/57

把握好生命中的“贵人”/59

善待他人就是善待自己/62

要学会尊重他人/64

对他人常怀感恩之心/67

放下“身段”好做人/69

通过不同方式结交朋友/72

以情理服人得人心/74

朋友多了路好走/76

第四章 沟通：讲究说话的艺术

说话是一门艺术，也是一种技巧。人人都会说话，但不见得人人都能说好。所谓“良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒”。生活中，有许多人在说话的时候，其立足点和出发点本来是不错的，但由于不注意说话的艺术，往往导致无谓的误解和争端，甚至影响团结，这就是因为不懂得说话大有学问的缘故。

恭维的话要得体/83

不要吝啬你的表扬/85

巧言拒绝好处多/87

说服他人也有诀窍/90

用不同的方式与人交谈/95

及时弥补失言/98

提建议也要谨慎/100

说话不要太过直率/103

让赞美的话显得更加真诚/105

正面进攻不如旁敲侧击/108

让你的语言更有艺术性/112

第五章 谋略：找到最恰当的时机

生活在现实中的人，没有谁不渴望成功。但很多人付出的不少，而得到的回报却不多，原因何在？主要就

是不善于谋事，不懂得做事的方法，没有准确把握做事的时机。因为，做事要讲究谋略，也就是说要能分清轻重缓急，既要有长远打算，也要有近期目标。否则你今天做的事就会成为明天的累赘。

机会来时绝不能放过/117

学会向他人借力/119

巧干远胜蛮干/123

机会属于有心人/126

处理事情时需要弹性/128

用别人的智慧武装自己/130

出奇方能制胜/133

借势成事显智慧/135

请耐心等待时机/138

善于利用他人的智慧/143

第六章 行动：该出手时就出手

行动是一个人走向成功的阶梯，所有的成功都来自行动，只有行动才能改变自己。一个人光有远大的理想是不行的，还要付诸行动，否则理想就是空想。因为，命运常常是奇特的，好的机会往往稍纵即逝，犹如昙花一现。如果当时不善加利用，错过之后就后悔莫及。决断好了的事情拖延着不去做，往往还会对我们的品格产生不良影响。

成功需要抓紧机遇/149

关键时候要有魄力/152

行事要有果断的个性/154

善于发现和挖掘智慧/157
要有积极主动的人生态度/160
处理事情时切不可拖延成癖/163
牢牢地把握住今天/166
不轻易放过任何一个机会/168
想做就马上行动/170

第七章 思考：让不可能为你让路

无论干什么事情，你如果首先在心底里认为这是不可能的事情，那么，你肯定就会失去追求或改变的勇气。久而久之，你便会因永远也达不到目标而感到烦恼。其实，事情的发展虽不会像你想象的那么好，也不会像你想象的那么糟。只有冲出“自我设限”的藩篱，才能获得全新的自我。

换个思路想问题/177
从多方面吸取他人的长处/179
成功源于打破常规/181
变换思维悟真谛/183
做事需要懂得变通/186
适时地绕道而行/189
避开直线思考的方式/190
让“异想天开”变为事实/193
放长线方可钓大鱼/196
随机应变巧解围/199
采取曲线进攻的方式/203
逆向思维出成果/205

第八章 品行：将最真实的一面表现出来

诚信是做人的一种品质。在人的一生当中，可以没有金钱，也可以没有荣誉，但绝不能没有诚信。有了它，你才能和别人相处得更加融洽；有了它，你的生活才能更加美满；有了它，你的人生才能更加丰富多彩。因为，品质重于能力，能力可以慢慢培养和锻炼，而品质却不是能轻易改变的。

诚实是可靠的信用卡/211

信守承诺换取人心/214

不要妄想不劳而获/217

勇于挑战自我/219

表现出你的勇敢/222

在逆境之中崛起/225

正直是无畏的象征/228

吃得苦中苦，方为人上人/231

做事要有毅力/237

锲而不舍，迎难而上/239

做一个严格自律的人/241

用顽强的意志战胜苦难/244

学会自强自立/248

第九章 目标：不要迷失自己的方向

在追求成功的道路上，一个人的目标越具体，他离成功就越近，哪怕是每天进步一点点，也会逐步到达成功的彼岸。相反，如果一个人没有奋斗的目标，不知道自己要做什么，能做什么。那么，他不管做什么都是盲

目的，也难以矢志不渝地坚持。最终，可能一事无成。

目光一定要看得长远/255

从挫折中吸取经验教训/257

目标指引成功之路/259

把危机当做契机/262

认定目标，坚持不懈/265

激发潜能就能创造奇迹/267

梦想可以成为现实/270

别在名利场中迷失自己/272

从脚踏实地做起/276

不要盲目跟从他人/278

用自信创造奇迹/280

第十章 成功：习惯决定你的未来

拿破仑曾经说过，成功和失败都源于你所养成的习惯。有些人做每一件事都能选定目标，全力以赴；有些人则习惯随波逐流，凡事碰运气。不论你是哪一种人，一旦养成习惯，都难以改变。因为，习惯是思维的定式，它左右着你按照它的模式去运作。如果你养成了不好的习惯，时间一长变成了老习惯，就会影响你的一生。

习惯决定你的未来/285

让毅力伴随一生/288

勤奋刻苦，自强进取/290

经常进行自我反省/293

好的习惯是取得成功的阶梯/295

养成居安思危的忧患意识/298

充分利用好每一分钟/301
永远对自己充满信心/304
不要与人太较真/307
养成独立自主的好习惯/309
勤于思考能获得成功/311

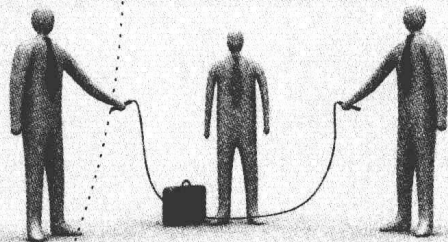
第

一

章

做人：

懂得方圆才能活得精彩



古人云，方为立身之本，圆为处世之道。木秀于林，风必摧之；堆高于岸，水必湍之。古往今来，多少有才能的人，自恃才高，聪明过人，便任性而为，结果不仅没能立身扬名，反而身陷困境。所以，为人处世，一定要懂得方圆之道，方能进退自如。



避免让自己光芒四射

一个人在复杂的社会环境中，不懂得谦虚谨慎是难以生存的。你虽然是一个很有才气的人，但如果老是光芒四射，老是盖住了其他人的“光芒”，抢尽他人的光彩，那么，你就要格外小心了。

如果你不想让自己成为别人的“敌人”，就永远让同伴感觉到他比你优越。特别是在你渴望他人的认可时，不要太过分地展示你的才华，否则你可能达到相反的效果——激起对方的畏惧和不安。

有一个国王生性挥霍，他喜欢奢华的宴会、漂亮的女人及花天酒地。一天，国王的财政大臣决定策划一场前所未有、场面壮观的宴会来讨国王的欢心。宴会一直持续到深夜，宾主尽欢，人人都认为这是他们参加过的最令人赞叹的盛事，都赞扬财政大臣的能干。

然而，出人意料的是，第二天一早，国王便下令逮捕了财政大臣，这名财政大臣被指控窃占国家财富。事实上，他被指控的罪行全部得到了国王的许可。最后财政大臣被送上了断头台。

你一定很疑惑：为什么会有这样的结局？很简单，因为国王傲慢自负，他希望自己永远是众人瞩目的焦点，无法容许任何人在众人面前显示张扬自己，财政大臣当然更是万万不可。

古代如此，现代依然如此。

一次，某公司的副经理因为成绩突出，在全公司的表彰大会上大出风头，引起了众人瞩目。相形之下，其老板却被冷落了。

散会后，老板不无妒意地握着副经理的手笑问：“祝贺你呀，感觉不错！”

副经理很机敏地回答说：“从没见过这么大的场面，还有那么多的领导，说实在的，讲话的时候我还真有些紧张，生怕什么地方说错了。”



做人做事

的那点门道

要能像您每次在台上那么镇定自若就好了，您有什么秘诀呀？”

此时，老板心中觉得好笑：堂堂副经理，上台讲几句话还这么紧张，看来还是没见过什么场面啊！想到这些，老板精神大为放松，态度明显地恢复了正常。

这位副经理不可谓不聪明，他抓住老板的心理，只几句话，就掩盖了自己的“锋芒”，化解了老板的嫉妒心理。

职场上，老板喜欢以高姿态或低姿态出现，因人而异。但不管你的老板个性倾向高调抑或低调，他们都不喜欢下属用“比老板更老板”的姿态待人接物。假如你在职场上肆意“出风头”，姿态比老板更老板，那么你超越老板的指数越高，你受伤的程度就会越大。小江的故事便很能说明问题：

小江很有才气，编辑的杂志很有一套自己独特的风格，因此很受欢迎，有一次还得到创新奖。一开始小江还很高兴，但过了一段时间，他却失去了笑容。他告诉一位朋友说，他的上司最近常给自己脸色看。

这位朋友问清楚小江的情况后，指出了他犯的错误。原因是这样的：小江得了创新奖，受到了上级领导的好评，除了新闻部门颁发的奖金之外，另外给了他一个红包，并且当众表扬他的工作成绩，夸他是块主编的料。但是他并没有现场感谢上司和同事们的协助，更没有把奖金拿出一部分请客。以后，他的上司刘主编从此处处为难他。原来，小江的锋芒已经盖过了他的上司，让他产生了戒备的心理。

其实就事论事，这份杂志之所以能得奖，小江贡献最大。但是当有“好处”时，别人并不会认为小江才是唯一的功臣，总是认为自己“没有功劳也有苦劳”。所以小江的锋芒，当然就引起别人的不舒服了，尤其是他的上司，更因此而产生了不安全感，害怕失去权力。为了巩固自己的领导地位，作为下级小江自然就没好日子过了。遗憾的是，小江不相信朋友的分析，结果三个月后就因为待不下去而辞职了。

一个人如果不锋芒毕露，可能永远得不到重任；可是，锋芒太露又易招人陷害。锋芒毕露的人虽然取得了暂时成功，却为自己今后的

发展招致了隐患，虽然施展了自己的才华，却埋下了危机的种子。所以，当你在工作上有特别表现而受到肯定时，千万记住不要锋芒毕露，否则这份锋芒会给你带来人际关系上的危机。



参透人生

为人处世，切忌恃才自傲，不知藏锋。要知道锋芒太露易遭嫉恨，更容易树敌。因此，适时藏点光芒，既能有效地保护自我，又能从容地观察形势，实在是一种聪明之举。



善于伏藏是关键

《阴符经》上说：“性有巧拙，可以伏藏。”它告诉我们，善于伏藏是事业成功和克敌制胜的关键。伏藏的智谋有几种：委婉和顺但不因循，称作委蛇；隐藏起来不显露，称作谬数；欺骗敌人，使自己不受损失，称作权奇。

一个人过于显露出自己高于一般人的才智，往往会使自己不利，甚至招致外来的攻击。历史上这样的例子不少。过于暴露，易激起某些人的嫉妒等不便说明的心理，还可能会使对手容易摸清你的虚实，提前准备好防范的对策和措施。

明朝时期的严嵩是一个有争议的人物，但不说其历史功过，只就其个人发迹过程而言，不能不让人佩服其伏藏的功夫。

嘉靖中期，夏言为朝廷的重臣，而且写得一手好文章，深为皇帝所器重。

当时严嵩在翰林院任低级职务，与当时担任北部尚书的夏言是江西同乡。严嵩打听到这一点，就想利用这层关系设法去接近夏言，但

几次前往夏府求见都被轰了出来。

严嵩不死心，准备了酒宴，亲自到夏言府前去邀请夏言。夏言根本没有把这个同乡放在眼里，随便找了个借口不见他。严嵩就在堂前铺上垫子，跪下来一遍一遍地高声朗读自己带来的请柬。

夏言在屋里终于被感动了，以为严嵩真是对自己恭敬到这种境地，开门将严嵩扶起，慨然赴宴。宴席上，严嵩特别珍惜这次来之不易的机会，使出浑身解数取悦夏言，给夏言留下了极好的印象。

从此，严嵩便得到了夏言的器重，一再提拔他，使他官至礼部左侍郎，获得了可以直接为皇帝办事的机会。几年后，已任内阁首辅的夏言又推荐严嵩接任了礼部尚书，位达六卿之列，夏言甚至还向皇帝推荐他接替自己的首辅位置。

然而，严嵩是一个极有心计的人，他自始至终都没有露出一丝锋芒，只是耐心地等待时机。他表面上仍然对夏言俯首帖耳，实际上是在暗中寻找、制造机会，以便将夏言一下子打倒。

嘉靖皇帝迷信道教。有一次他下令制作了五顶香叶冠，分赐几位宠臣。夏言一向反对嘉靖帝的迷信活动，不肯接受。而严嵩却趁皇帝召见时把香叶冠戴上，在冠之外还郑重地罩上轻纱。皇帝对严嵩的忠心大加赞赏，对夏言则很不满意。而且夏言撰写的青词也让皇帝不满意，而严嵩却恰恰写得一手好青词。严嵩便利用这个机会，在写青词方面大加研究，同时还迎合皇上的心意，给他引荐了好几个得道的“高人”。因此，使皇帝越来越满意严嵩而疏远夏言。

又有一次，夏言随嘉靖出巡，没有按时值班。还有一次，皇帝曾命令到西苑值班的大臣都必须乘马车，而夏言却乘坐小车。几件事情都引得嘉靖很不高兴，因此，皇帝对夏言越来越不满。严嵩眼看时机已到，马上一改他往日的谦卑，勾结嘉靖所宠信的道士陶仲文，一起在皇帝面前添油加醋地说了夏言许多坏话。

一天，当严嵩单独去见嘉靖时，嘉靖与他谈及夏言，并对他们之间的不和略有询问。嘉靖的话，似乎勾起了严嵩的难言之隐，只见严嵩全身颤抖，匍匐在地，痛哭不已。