

国·学·典·藏·书·系



諸葛亮傳

—青花典藏—

《諸葛亮傳》详细介绍介绍了諸葛亮的生平经历和主要事迹，重点记述其躬耕南阳、隆中对、过江作说、足食足兵、托孤等的过程。资料丰富翔实，分析雄辩有力，见解深刻独到，是中国古代史传记创作上的一部不可多得的力作。



国·学·典·藏·书·系

諸葛亮傳

《諸葛亮傳》詳細介紹了諸葛亮的生平經歷和主要事迹，重點記述其躬耕南陽、隆中對、過江作說服食足兵、托孤等的過程。資料丰贍翔實，分析透徹有力，見解深刻獨到，是中國古代史研究和歷史創作上的一部不可多得的力作。



图书在版编目(CIP)数据

诸葛亮传 / 《国学典藏书系》丛书编委会主编。
— 长春 : 吉林出版集团有限责任公司, 2010. 11
(国学典藏书系)

ISBN 978-7-5463-4172-9

I . ①诸… II . ①国… III . ①诸葛亮(181~234)
- 传记 IV. ①K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 224170 号

国学典藏书系 诸葛亮传

主 编 《国学典藏书系》丛书编委会
出 版 人 毛文凤
责 任 编 辑 陈璇
责 任 校 对 张可中 王卫华
封 面 设 计 猫头鹰工作室
开 本 787mm×1092mm 1/16
字 数 330 千字
印 张 20.25
版 次 2010 年 12 月第 1 版
印 次 2010 年 12 月第 1 次印刷

出 版 吉林出版集团有限责任公司
(长春市人民大街 4646 号 邮编:130021)
发 行 江苏可一出版物发行集团有限公司
(南京市山西路 67 号世贸中心 4 楼 邮编:210009)
电 话 总编办:0431-85600386
市场部:025-66989810
网 址 www.keyigroup.com
印 刷 皖南海峰印刷包装有限公司

ISBN 978-7-5463-4172-9 定价:18.80 元

版权所有 侵权必究 举报电话:025-66989810

前言

“国学”一说，产生于20世纪20年代西学东渐、文化转型的历史时期。此前中国的旧学在现代文明面前一败涂地，曾国藩继承明儒传统，身体力行，通经致用，后来又有张之洞提出“中学为体，西学为用”，力图调和传统与现实的阴阳关系。后来学术界兴起“整理国故”的热潮，虽然与当时历史条件看似不协调，实则是有深刻历史理性的。提出学习西方，“师夷长技以制夷”的魏源，当时不但提出学习西方文明，同时又提出要恢复两汉经学，这看似极为矛盾，其实正是魏源的高人之处，此后正是在这样的基础上，才有了中西交流的合理原则。

当时国人有一种全盘否定国粹的倾向，认为外国来的就是梅毒也是好的。19世纪末20世纪初，随着中西文化冲突的进一步加剧，中国文化更加弱势，中国面临亡国灭种的危机，为了保国保种，以章太炎为代表的国粹派提出“保存国学”、“振兴国学”的口号。而新文化运动闯将之一胡适，则在介绍杜威的实践主义时同时讲授中国哲学史。在当时的历史氛围下，国学概念产生后其意义内涵自然较复杂，包括传统官方民间各种学问、艺术、技艺等，但在狭义上，国学之范围不脱经、史、子、集四部，同时四部中又以经学为首。

国学又可称国故，可译“GuoXue”（音译），“Sinology”（意译，指中国学，汉学，因无别于汉族学而有争议）。现在一般提到的国学，是指以先秦经典及诸子学为根基，涵盖了两汉经学、魏晋玄学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐宋诗词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。因此，广义上，中国古代和现代的文化和学术，包括历史、思想、哲学、地理、政治、经济乃至书画、音乐、术数、医学、星相、建筑等都是国学所涉及的范畴。

论国学，先明国学之义，所谓必也正名乎，善哉。



今天,关于传统文化的书写,好像走向了两个极端:要么过于通俗,要么过于玄虚。中国传统文化的传播、国学的弘扬,需要摆脱掉这两个极端,走一条中间道路,做到深入浅出、微言大义。虽然“文化热”、“儒学热”、“国学热”的浪潮此起彼伏,但真正将自己的文化看做安身立命之本的人却是少之又少。大家对待文化、对待国学,仍然没有走出经世致用、急功近利的目的预设。为什么要学国学?因为国学对我有用;为什么要读国学?因为里面有智慧、有技巧、有升官发财的门路。于是,在今人的眼里,国学已经蜕变成了赤裸裸的经世致用之术,成了彻头彻尾的“用经”!仅求其“用”,不见其“体”,将是最大的无用。仅求其“术”,而对国学的“道统”视而不见,将是中国文化最大的悲哀。为此,国人已做过许多有益的探索。

近代以后,随着西学东渐,我们在呼吸外来新鲜空气的同时,也注意到了传统文化的流失。故而对东西方文化进行冷静思考,明确了传统文化不可动摇的根基地位,沿袭先辈留下的宝贵文化遗产,是可以弘扬中国民族特色文化,进而促进当下时代的进步和发展。在此,我们只有安身立命,谋求维新。《尚书》中说:“周虽旧邦,其命维新。”但是“周邦”所谓的“新命”不会自己从天上掉下来,而是要靠人不断地去探幽发微、阐发新意。阐发新意,不是凭空想象,不是一味模仿,而要推陈出新。冯友兰先生说,中国的哲学要“接着讲”,不能“照着讲”。而“接着讲”,并不是空发臆想、随意揣摩,而是要以“照着讲”的方式和姿态去“接着讲”,不如此,就无法做到“阐旧邦以辅新命”。国学亦是如此。

整理国故,是为了获得长足进步。只有长足进步,才能延续,才能生生不息。当然,任何一种文化都包含着深刻的两面性。所谓的精华和糟粕往往是纠结在一起的。所以,目前最迫切要做的,仍然是平心静气地去了解我们的文化。

为了弘扬国学,使更多的人了解中国传统文化的精粹,我们精心为您编纂了这套“国学典藏”丛书。这套丛书精选了历代文章中的典范之作,于经、史、子、集中选取精华部分,予以汇编。编者力图通过简明的体例、精练的文字、新颖的版式、精美的图片等多种要素的有机结合,全方位立体地解读中国国学的博大精深,为读者打造一条走进国学的画廊,感受国学独到的智慧。

学贵力行,圣贤文化的学习,贵在把它落实到自己的日常生活和工作中去,才能从中得到真实的利益。愿此套丛书让您领略传统国学风景的同时,与圣人促膝对话,能够聆听到圣贤的教诲;在聆听圣贤教诲的同时,把圣人的教诲贯彻到生活中,落实到一言一行中。“多识前言往行,以自蓄其德”,我们也希望借着伟大文化的指引,提升我们生命的内涵。





目 录



第一章 童年的诸葛亮	1
第二章 隆中苦读	6
第三章 三顾茅庐请诸葛	18
第四章 英雄之器焉	29
第五章 临危授命	37
第六章 孙刘联盟抗曹兵	44
第七章 火烧战船	57
第八章 争霸荆州	65
第九章 刘备进益州	76
第十章 龙凤入蜀	85
第十一章 刘备定汉中	97
第十二章 诸葛亮厉行法治	106
第十三章 关羽大意失荆州	116
第十四章 御驾出征	127
第十五章 白帝托孤	141
第十六章 联吴制曹	155
第十七章 诸葛亮治蜀	165
第十八章 人才辈出	172
第十九章 南人叛乱	181
第二十章 攻心为上	188
第二十一章 七擒孟获	193
第二十二章 治理边疆的策略	203
第二十三章 出师表	209

第二十四章 北伐告败,斩马谡	220
第二十五章 暗渡陈仓	234
第二十六章 木牛流马	242
第二十七章 高手对阵	250
第二十八章 秋风五丈原	262
第二十九章 诸葛亮的接班人	273
第三十章 蜀汉的最后走向	284
第三十一章 诸葛亮总评	297
附篇 羽扇纶巾的诸葛亮形象	304
附篇 “八阵图”之谜	305
附篇 诸葛亮兵法及其作品	308

诸
葛
亮
传

Zhu Ge Liang Zhuan



童年的诸葛亮

狼烟四起

东汉王朝后半段的百年间，朝廷里外戚和宦官^①急着夺权，地方豪族则忙着兼并土地及累积财富。贫富悬殊严重，破产的农民流浪四方，被饥馑^②及穷困追着四处跑，在以农立国的中国古代社会，农民失去田地，成为浪人，势必成为导致社会动荡的不利因素。

顺帝以后的二十年间，无法生存而流亡各地的贫民，不得不揭竿起义，争取最起码的生存空间。但传统的史书，例如《后汉书》及《资治通鉴》等，大多以“妖贼”或“盗贼”称之，其实是非常不公平的。

诸葛亮和刘备的长期宿敌曹操，在平定兗州后，曾将三十余万黄巾军收编为“青州军”，可以说是第一个以同情立场，面对农民起义的政治领袖。

这些农民起义的领导者，大多带有浓厚的宗教色彩，他们分别被称为“无上将军”、“黄帝”或“黑帝”，组织庞大而松懈，全靠宗教力量结合。

在这一系列的起义事件中，以灵帝中平元年（公元184年）的黄巾起义规模最大，影响也最深。

黄巾党人的领袖是巨鹿人（河北省南部）张角，是位非常有名的民间密医，以神秘的宗教医术，医疗患病的农民。

张角的治疗法，是让患者先作自我罪行告解，再以符咒浸入饮之。先不问其效果如何，至少可以看出张角的治病是宗教性大于医疗性的。

这样的治病法，即使二十世纪末的今天仍到处流行着。在医学不发达的当时，影响力自然更大了。

张角的弟子遍布全国各地，都擅长这种神水医疗术，由于碰到苦难当头的年代，信仰者急速膨胀，总称为“太平道”。



用张角自己的说法，曾在深山中，得到仙人传授的《太平清领书》，嘱咐他推展太平道以救世。

在数十年间，以青州（现山东省）为中心，遍布冀、徐、荆、扬、兖、豫等州。拥有数十万信徒，盘据在十三州中的三分之二江山。

到了光和年间，太平道的影响力，已不止于下阶层的农民，不少地主、富豪，甚至于官僚也趋之若鹜^③。

依《后汉书》记载，执宦官主流派牛耳的太常侍张让，便与张角有相当密切的来往。

眼见太平道急速发展，朝廷有志之士自然产生了危机意识。清流派的杨赐，首先上书主张一方面招抚流民，给予土地耕种，以安定其生活；一方面搜捕太平道在各地的领袖，以削弱其组织力量。刘陶、乐松、袁贵等也联名上书灵帝，主张逮捕张角，以免事件继续扩大。

由于亲太平道的宦官一再阻止，灵帝在软硬政策间举棋不定，终于消息外泄，反而使张角加速强化其组织。

不久，张角便将全国信徒分为三十六“方”，大“方”编组万余人，小“方”也有六七千人，每方均由直属子弟统领指挥。张角自称“天公将军”，并封其弟张宝为“地公将军”，张梁为“人公将军”，共同统率着三十六万人马。

灵帝中平元年，张角向信徒宣布：“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”当年正好是甲子年，是六十年干支岁月的重新开始。张角决定在是年三月五日，发动各地的三十六万信徒同时起义。

依照华夏传说的五行思想，金、木、水、火、土的循环理论，汉王朝属火德、克火者土，因此代替汉王朝者应属土德。黄土高原和黄土平原的土都是黄色的，所以太平道信徒，均以黄色头巾为标志，这也是黄巾党人的由来。

负责攻打洛阳的大方马元义，行动不够谨慎，三月三日未便事泄被捕，同行的信徒有数千人遇害。灵帝到此才恍然大悟，发出逮捕张角的通缉令。

迫不得已，张角会同两位弟弟，提早一个月起义。虽然准备不足，仍有七州二十八郡响应，头裹黄色头巾的党人，攻击官府，占领田园，不少郡县官吏闻风而逃，《后汉书·皇甫嵩传》记载：“旬日之间，天下响应，京师震动。”

黄巾党的主要战场，在洛阳附近的颍川地区，北起冀州西南区，南至南阳一带。

朝廷以何皇后之兄何进为河南尹，负责攻防总指挥，实际负责作战的是司隶军区中最精锐的师团，分别由左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊、北中郎将卢植率领。

在《三国演义》中，第一章回便是刘备在涿郡募集民团，响应政府号召，共同对抗黄巾军的情节。刘备在此认识关羽和张飞，留下了“桃园三结义”的千古美谈。

起义初期，黄巾军声势浩大，张角和卢植大战于冀州，卢植大军寡不敌众，被迫向



南撤退。

防守在颍川附近的朱俊大军亦遭击退，南阳太守甚至在会战中阵亡。

为了保护京城洛阳，皇甫嵩将主力部队布防在颍川附近。张角以数万兵马层层包围，皇甫嵩亲往前线视察，他看到黄巾军均以茅草结营，乃趁夜色掩护，以火攻战术突击，张角大军大乱，布防在颍川南岸的朱俊大军也趁机反攻，洛阳方面前来救援的典军校尉曹操，率领骑兵部队及时赶到，三方面夹击下，黄巾军大败，死伤高达数万人，这也是朝廷部队第一次成功阻挡黄巾军攻击的正式记录。

灵帝中平元年八月，张角病死；十月，人公将军张梁的大军在颍川附近中了皇甫嵩的埋伏，死伤三万余人，张梁本人也在溃败中遭到击杀；十一月，地公将军张宝也战死在南阳会战中，黄巾军的主力部队，到此完全歼灭。

但散居各地的黄巾军仍遥相呼应。并州的白波军、冀州的黑山军、益州和青州的黄巾军，声势浩大，均让各地方政府头痛不已。

皇甫嵩等虽在洛阳附近获得绝对胜利，但在数度大规模会战后，主力部队也遭到了重创，根本无力再协助各地方政府镇压。朝廷为了巩固地方秩序，镇压人民，也不得不强化北方首长的行政权及军事权。

(公元188年)三月，朝廷接受江夏太守刘焉建议，扩大部分严重动乱地区刺史的权限，并改称“牧”。

刘焉为益州牧，黄琬为豫州牧，刘虞为幽州牧。《资治通鉴》记载：“州任之重，自此而始。”

这些地方州牧，权限逐步扩大，渐渐形成一股独立的力量，朝廷也慢慢失去了指挥权和控制力，终于酿成了汉末群雄割据的局面，东汉王朝也步入名存实亡的境地了。



诸葛亮

动荡社会，流浪孤儿

黄巾军起义的那个甲子年二月，诸葛亮正好满四岁。

诸葛亮的父亲诸葛珪，当时出任泰山郡郡丞，泰山郡中的泰山是华夏自古以来有名的灵山，诸葛亮便在这附近度过他最早期的童年。

诸葛亮本籍在琅琊郡，当时称为阳都县，约在今山东省临沂和沂南县之间，同属于山东省的西北区。司马迁在《货殖列传》中记载：

泰山之南有鲁国，北方则有齐国、濒山临海间有块相当肥沃的平原，可产桑树和麻类植物，麻、绢等织制品便成了这里的名产。主要的大城市临淄位于渤海及泰山间，这里的人一向思虑较深，并且好作议论，行事从不轻举妄动，这些人个别能力都很强，但集体作战力则偏弱，是典型的工商社会，国家的经济力旺盛而活跃，住民大约可分成士、农、工商、工、坐商等五种职业。

思虑周密，绝不轻举妄动的性格，相當明显地可以在诸葛亮身上发现。

从姜太公在齐地建国以来，这里一向便是南北贸易中心，经济力量旺盛，因此文明程度也比其他地方高，东汉到六朝时代，有不少名人皆出于此。

另一个特色是齐国的兵学思想。齐军一向以怯战出名，因此更用心于研究战争的技巧和方法。姜太公的兵法学是战争的原则，也是战争策略。一代兵学宗师孙武，也是齐国人，《孙子兵法》中的准备和应变功夫，相信和齐国传统的处世哲学有关。《鬼谷子兵法》，也是以齐国为其发源地，孙膑、庞涓，甚至于苏秦、张仪都是在这里学成的。除了在襄阳地区居住时，和当地的名士学者切磋研习外，诸葛亮的思想、言行及人生观，显然也是和齐国传统的文化有关。

韦昭写的《吴书》中记载，诸葛亮的先祖原姓葛氏，居住在琅琊郡诸县，当时他们整族人不知在什么原因下，迁往阳都县。由于阳都县里也住有很多葛氏人家，为了有所区别，乃将诸县迁移过来的葛氏，称之为诸葛亮。

诸葛亮的祖父诸葛丰曾任东汉王朝的司隶校尉（京城警备总监），他是位负责尽职的官员，个性刚强正直，执起法来，任何权势都毫不在意。

官位高居侍中的外戚许章，平常假借皇威为非作歹，诸葛丰下令逮捕，许章逃往禁宫，要求皇帝保护。诸葛丰也曾正式上文弹劾^②许章，并要求严厉处分，以免伤害皇权。虽然皇帝有意调节两人的争执，但诸葛丰义正辞严，皇帝不得已，只得处分许章。然不久，诸葛丰便被免除司隶校尉之职务，并且废为庶人，不过诸葛丰这种高风亮节、执法严正的个性，显然也遗传在诸葛亮的身上。

诸葛亮之父诸葛珪，曾任泰山郡郡丞，其妻章氏。两人共育有四位子女，诸葛亮排行老三，长兄诸葛瑾，弟弟诸葛均，另有妹妹一人，诸葛亮九岁时母亲章氏去世，为了照顾年幼的子女，父亲另娶了后母，但三年后父亲也去世了。丧失双亲的诸葛兄弟，由于后母无力扶养他们，全靠叔父诸葛玄接济。长兄诸葛瑾大诸葛亮七岁，母亲去世后，曾在洛阳太学府游学，专攻《毛诗》、《尚书》、《左传》、《春秋》，成绩优异。母亲去世时，他为



了服丧及照顾弟妹，毅然放弃学业，返回家乡。

琅琊郡属徐州，黄巾军起义初期，这里也备受干扰，但当朝廷派来武夫出身的陶谦为徐州刺史后。形势总算平息了下来。其后的董卓之乱，关东诸侯勤王起兵的战争，徐州在陶谦力保中立的政策下，总算未受波及。所以当洛阳一带陷入战乱时，不少人“流移东出，多依徐土”。但就在汉献帝初平四年（公元193年）起，雄据兗州的曹操，其父曹嵩在徐州意外被害，曹操乃兴兵攻打徐州，陶谦虽奋勇抵抗，但整个徐州立刻陷入兵荒马乱中，位于徐州北部的琅琊郡也遭到波及。有些地方甚至“鸡犬亦尽，墟色无复行人”。负责一家安危的诸葛玄，不得不设法离开家乡，暂避战乱。

隔年，诸葛亮十四岁的时候，诸葛玄被袁术任命为豫章郡太守（今江西南昌附近）。诸葛玄带着年幼的诸葛亮弟们前往赴任。并借以暂避祸乱。但年纪已二十一岁的诸葛瑾必须担负重建家庭的责任，因此他决定另找生路，以免寄人篱下，几经思索后，和继母远赴江东。一家人从此离散，各奔东西。

从徐州北部经由豫州，南下到豫章的路途上，这几年的兵荒马乱最为严重，曹操及陶谦间数度恶战、不少农民叛变都发生在这地方。青少年期的诸葛亮亲眼目睹战争对社会所带来的恶果，土地荒废，人民妻离子散，善良百姓被迫拿起刀剑铤而走险。这种悲惨情境，对诸葛亮的人生观想必有着深远的影响。

更不幸的是，诸葛玄到任后不久，东汉朝廷又派朱皓为豫章太守，使豫章太守的位置闹了双胞。不过朱皓上任的时候，由扬州刺史刘表处借得大批军队，直接向“非正牌”的诸葛玄施压。诸葛玄方面，袁术虽然声势浩大，但正和曹操准备交战中，自顾不暇。根本无法给诸葛玄任何实质的帮助。何况自己非朝廷命官，名不正言不顺。势单力薄，自然无力抵挡，为了顾全面子及家人安全，只得匆匆撤离。

家乡是不可能回去，诸葛玄只好将诸葛亮一家带到荆州的襄阳城，去依靠老朋友荆州刺史刘表了。荆州刺史刘表早年也名列“八俊”之一，声望崇高，是清流派在官场中的主要领袖之一。他不赞成卷入不必要的争执中，所以一向闭关自守，既未参加董卓和反董卓联盟间的战争，对袁绍、袁术兄弟间的明争暗斗，也保持中立，所以荆州内部还算安稳，不太受汉末战乱的影响，而且文风鼎盛，是个相当不错的“避风港”。

不过，由山东到江西，再由江西到湖北，辗转千里之远，光是逆着长江到荆州，就要有十几天的舟楫颠簸之苦，对年轻的诸葛亮而言，倒也



诸葛亮

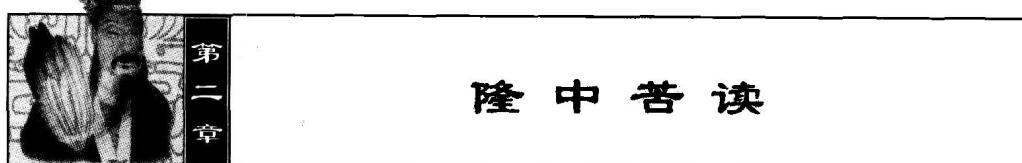
增长了不少见识，流离之间，也更体现了家园及和平的重要性。

虽然刘表很高兴、也颇热诚地接待了诸葛玄，但丢掉了官职的他，只得委屈在刘表府里当幕僚，过着寄人篱下的生活。对于一个高傲又有原则的文人，这种打击几乎比生活上的困苦还要大，因此一年后，诸葛玄便忧郁成疾，一病不起了。幸好刘表仍顾念旧情，承担起诸葛亮一家的物质生活，诸葛玄在这一年之内，结交的一些文人名士，给了这个丧失大家长的家庭，不少精神上的鼓励及支持。

由于刘表的关系，诸葛亮的姊姊嫁给了荆襄名门庞德公的侄儿庞山民，总算了却一桩心愿。十六岁的诸葛亮决定带着弟弟独立生活，不再接受荆州襄阳府的“人道援助”。他将叔父仅有的些微财产变卖，直接去晋见刘表，表明自力更生的意愿，刘表非常高兴，便帮助他们以极少的代价，在襄阳城西二十多里一个叫做隆中的地方，将这两个年轻的兄弟安顿下来，两个男的自行耕种，这年正是汉献帝建安二年（公元197年），“流浪两兄弟”找到了他们的第二故乡，开始了半耕半读的隐居生涯。

【注释】

- ①宦官：君主时代宫廷内侍奉帝王及其家属的人员，由阉割后的男子充任。也叫太监。
- ②饥馑(jǐn)：饥荒。
- ③趋之若鹜：像鸭子一样成群跑过去。比喻很多人争着赶去。
- ④弹劾：指责揭发。



乱世出英雄

第二次党锢之祸和黄巾起义，把摇摇欲坠的东汉王朝政权逼迫到破灭边缘。但五

年以后的中平六年(公元189年),正值壮年的东汉灵帝突发急病,在永安宫去世。十四岁的少帝继位,清流派党人结合外戚领袖大将军何进(何太后之兄),企图杀害宦官,却在一连串的错误下,引发了两派人马在洛阳宫城内的火并事件,整个皇宫陷入一片火海及屠杀的惨剧中。由于皇甫嵩有效地压制了外围大军的涉入,使洛阳城内以司隶校尉袁绍及典军校尉曹操为首的清流派军人占有绝对优势,宦官几乎被一网打尽。但最终的结果却是鹬蚌相争,渔翁得利。外藩中势力最大的西凉大军领袖董卓趁机领军攻入洛阳,迅速霸占了东汉王朝的政权,废除少帝,拥立傀儡^①献帝,使四百多年的大汉王朝到了名存实亡的地步。

雍州刺史董卓是州牧中最强悍凶猛的军头,他所率领的西凉大军(包括雍州、凉州的军队),由于需防御西北异族,所以作战力强大,军容之庞大仅次于司隶州的大军。但司隶派系多,不若西凉大军的容易整合,因此,董卓早就天不怕地不怕,大有僭越^②的态势。虽然有人将董卓之野心密告皇甫嵩,但连声望崇高,可以喊得动司隶州大军的皇甫嵩,对他也是无可奈何。

禁宫之变,董卓以强大军力,趁乱入主政权,并且废少帝。拥立献帝,自然引起各地方拥有军权州牧的眼红,在袁绍、袁术及曹操的鼓舞及煽动下,函谷关以东的州刺史及郡县太守,共同组成了反董卓联盟,虽然他们打出了勤王^③旗帜,其实已和洛阳正式决裂。这些人中包括现任渤海太守袁绍、袁绍的异母弟后将军袁术、河北太守王匡、陈留太守张邈、东郡太守桥瑁、山阳太守袁遗、济北相鲍信,豫州刺史孔仙、兗州刺史刘岱等。前骁骑校尉曹操弃职逃脱后,也组成私人军队,自称奋武将军,也参与了此一军事联盟。

反董卓联盟声势虽然庞大,可是各地方军各怀鬼胎,彼此又无从属关系,作战力有待考验,因此他们虽已在北、东、南三方向将司隶大军围住,然而除了曹操的私人大军及袁术部属长沙太守孙坚的部队,曾和亲董卓的大军有接触战外,关东联军几乎只是雷声大雨点小的摆摆姿势而已。

不过董卓一见各州牧公开反叛,加上司隶军内的皇甫嵩、朱俊等对董卓的行为也表示相当的不满,内外压力下的心虚,使他做了一个严重错误的决策——弃守洛阳,将京城迁往长安。换句话说,他已主动放弃半壁江山了。

但反董卓联盟的大军并没有乘胜追击,反而为了争夺领地,引发了一系列的内斗。在对抗董卓时功劳最大的孙坚,甚至因而死在和荆州刺史刘表的争战下,也种下了日后东吴和荆襄间的世仇宿敌关系。

避居长安,享受“土皇帝”生活的董卓,却祸起萧墙,被最信任的司徒王允和义子吕布联合谋刺。但西凉大军余党则趁势攻入长安,杀害王允,逼走吕布,使东汉王朝的末代皇帝——汉献帝也陷入了颠沛流离中。



合法性的公共权力正式消失，割据一方的军头们早忘了当年“勤王”的口号。反而公然大欺小、强凌弱地征伐起来，特别是两大势力的袁绍以及袁术兄弟，争得特别凶。

汉献帝改元建安(公元196年)以前，各州郡军相互兼并的结果，中华由北到南，分裂成十数个大小军区，其中较为重要的军事领袖如下：

公孙度，占据辽东(今辽宁西部)；
刘虞、公孙瓒先后占据幽州(今河北省北部)；
袁绍，占据冀州、青州、并州(今河北省中南部、山东东北部和山西省)；
曹操，占据兗州(今山东西南部，河南东部)；
袁术，占据扬州一部分(今淮河下游，长江下游以北地区)；
张绣，占据南阳(河南省西南部)；
陶谦、刘备、吕布，先后占据徐州(今江苏省北部和山东省东南部)；
孙策，占据江东(今长江下游以南地区)；
刘表，占据荆州(今湖北、湖南省)；
刘焉，占据益州(今四川、贵州和云南地区)；
张鲁，占据汉中(今陕西南部)；
董卓、李健、郭汜先后占据司隶军区(今陕西省中东部、河南省西部)；
马腾、韩遂占据凉州(今甘肃、宁夏、青海的北部地区)。

为了争夺土地、人民及财物，相互间的争战几乎是永无宁日。这些战争，逼得重土为农的人民，大量的死亡和流散，田园荒废，生产力更因而受到严重破坏。诚如建安七子之一的王粲在《七哀诗》中所描述“出门无所见，白骨蔽平原”的人间地狱般悲惨境界。

一代奸雄曹操

曹操字孟德，沛国谯人(今安徽省亳县)，他的祖父便是和帝以后的四代元老大宦官曹腾，因其在拥立桓帝的事件上建立了大功劳，在内宫中地位崇高。不过曹腾个性较温和谨慎，一向避免直接涉入争权行动，所以在汉末残酷的宫廷斗争中，曹腾的态度比较超然。

曹操的父亲曹嵩是曹腾的养子，原姓夏侯氏，出身贫苦家庭，虽个性善良、但嗜财如命^④，曾以一亿钱买到太尉的官职，因此在朝廷中地位虽高却不被尊重。

东汉王朝自从创办人光武帝以来，便非常重视“气节”和“士风”。加以“推举”又是

主要的仕官管道,因此当代人注重“人物品鉴”,一个年轻人是否能引人注意,以得到发迹的机会,就在于他能否得到世所公认的名人赏识。

由于曹操个性上放荡不羁,《三国志》上记载:“故世人未之奇也。”也就是说一般人根本不看好他。不过,在他十五岁的时候,却有两位重要的清流派“名士”,对曹操提出了令人惊异的赞赏。

南阳人何颐,是李膺和陈蕃的亲密战友,曾高居三公之一的司空位置,是当时清流派非常尊崇的人物。

何颐在第一次看到曹操时,便感慨地对其友人表示:“汉皇室将濒临灭亡,能够安定天下的,就需像这个年轻人一样的人才啊!”

梁国人桥玄,曾平定羌人有功,官至太尉,他的子弟也有不少人高居朝廷要职。桥玄为人谦虚正直,为官清廉,几乎一辈子都是两袖清风,因此在当代拥有非常崇高的声望。

面对一个毫无知名度,又是自己政敌——宦官的后代,才十五岁的青少年,桥玄居然当面对曹操鼓励道:“天下不久将陷入纷乱中,非命世之才不足以拨乱反正,此后能够帮助老百姓重过和平安乐生活的,必是像你这种人吧!”

汝南人许劭,是当时有名的专业人物鉴定家,他和堂兄许靖,每逢初一,都在乡里替前来拜访的人作人物品评。由于许劭名气大,有不少人不远千里前去请求他品论,这便是当时非常有名的月旦评。

孙盛的《异同杂语》中,有如下的记载:“曹操找到许劭,要求为自己作品鉴,许劭回答道:‘你是治世之能臣,乱世之奸雄’,曹操听了大笑而去。”(《三国演义》作者罗贯中,便将此记载于其小说中。)

由这些记载,我们可以看出:年轻时代的曹操个性上已显示出很大的特色,他对时代的适应性极强,而且具有高度透视力,这可能跟他活泼好动,又勤于读书的个性有关。

许劭的品鉴:主要便在预测曹操不但擅于顺应体制,而且有能力应付和平时期的治理工作。在遭逢异常时局时,他也能抛弃传统规范的限制,以异常的手段去应付乱局。这样一个充满着前瞻能力、透视能力,而且又拥有无限热情及活力的年轻“政治人”,自然能受到有心人的青睐及期待了。

初生之犊

由于祖父及父亲的官方关系,曹操在二十岁时,便被选为孝廉^①。开始跨进仕宦的



曹 操

入门阶。他的第一个官职是北都尉，以一个初任官职者，这是个相当难得的职位。

初生之犊的曹操，凭着他个人的热情及勇气，根本不顾祖父的人情关系，新官上任三把火，强力推动他的革新计划。

首先，他处死了违法大宦官蹇硕的叔父，使特权阶级吓了一大跳，但限于曹操是站在彻底维护公共权力的合法立场，特权们对他一时也无可奈何，只能把他东调西派的。一下中央，一下地方，最后调为不用执行公共权力的议郎。但曹操一点也不丧志，甚至以诗词写下他的政治理想——《对酒》及《度关山》两首诗歌，尤其后者更充分强调他

一切为人民而非为官府的公共权力维护立场，他认为公共权力在造福人民，因此执政者应当厉行节俭，守法爱民。他强烈反对过分役使人民，为政目的在使民安乐，与民共享。为让读者对曹操有更真实的认识，特将重要部分节录如下：

天地间，人为贵。立君牧民，为之轨则。车辙马迹，经纬四极。黜涉幽明，黎庶繁息，嗟故后世，改制易律；劳民为君，役赋其力。舜漆食器，畔者十国，不及唐尧，采椽不，世欢伯夷，欲以厉俗，侈恶为大，俭为其德……

糟糕的是，时局日益恶化，引发宫廷事变，使得西凉军总指挥董卓趁机霸占朝廷，夺得东汉王室的政权。

由于曹操做事积极又清廉，声望极高，董卓有意借重他以提高新政府的威望，便任命曹操为骁骑校尉（京城骑兵司令官）。但曹操以董卓为人暴虐，有违自己政治理想。乃私自弃职潜逃，其间历尽艰难，险些被抓，幸得有心人相助，才能顺利返回故乡。

为了重振政治伦理，曹操散尽家财，并得到同乡之富商协助，募集了五千人，成为第一支高揭义旗，公开反对董卓的武装力量。

袁绍等关东联盟起义后，曹操加入了他们，但却成为唯一和董卓大军恶斗的两个部队之一（另一个是孙权的父亲孙坚的大军）。因此他对关东军非常失望，便将军队带回河内，重整旗鼓，等待机会。

就在这个时候，青州的黄巾军数十万攻入兗州征粮，镇守兗州的大军领袖刘岱、鲍信等先后战死，曹操获鲍信生前推荐，暂领兗州牧。由于曹操一向较同情民变，对黄巾军招抚多于围剿，恩威并行，反而很快地平息了这次事件。曹操反对盲目暴力，而以较