

世界首富卡洛斯·斯利姆

南非首富厄基·奥本海默

捷克首富彼得·凯尔纳

智利首富艾丽斯·法特波娜



杨学平 / 编著

小国大富

财富乾坤大转移 世界首富不再是欧美国家的专利

“一个国家亿万富豪的人数实际上和这个国家的复苏情况成正比。国家的亿万富豪数，对该国经济未来一年的走势是一个领先指标。”

——《福布斯》资深编辑

小国
大富

企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

FB12665573A



小国大富

企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

小国大富/杨学平编著. -北京: 企业管理出版社,
2010. 9

ISBN 978 - 7 - 80255 - 644 - 7

I. ①小… II. ①杨… III. ①企业家 - 生平事迹 - 世界 - 现代
IV. ①K815. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 185659 号

书 名: 小国大富

作 者: 杨学平

责任编辑: 周灵均

书 号: ISBN 978 - 7 - 80255 - 644 - 7

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68701719 发行部 68467871 编辑部 68414643

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 北京市业和印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170 毫米×240 毫米 16 开本 15.25 印张 240 千字

版 次: 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前言

财富的乾坤大挪移

——商业的目的是要创造幸福，而不仅仅是财富的堆积！

——B. C. 福布斯

每年《福布斯》世界富豪排行榜的发布，总会激起一阵阵热浪。每一回世界顶级财富英雄人物的推出，都吸引着每一个热爱财富人的瞩目。

亿万富豪排行榜已经成为企业家身份、地位、实力的证明。西方媒体也将《福布斯》称作是一座熠熠生辉、声名日隆的造富神坛。

创造财富需要智慧，需要胆略，每一位大富豪的历史，都具有传奇色彩。

2010年《福布斯》富豪榜的发布，人们惊奇地发现：自1994年以来，《福布斯》富豪榜的首富第一次出现了一位非美国人，他就是来自邻国墨西哥的卡洛斯·斯利姆·埃卢，也是发展中国家人士第一次摘得这一个令世界震惊的宝贵头衔。跟在他后面的是大家熟悉的比尔·盖茨和沃伦·巴菲特。

这不是天方夜谭，这是众目睽睽的事实。这一现象引起了很多人的思考……

《福布斯》的资深编辑曾经说过：“一个**国家亿万富豪的人数实际上和这个国家的经济成正比。国家的亿万富豪数，对该国经济未来的走势是一个领先指标。**”

如果是这样，我们不禁要问：这难道是财富的乾坤大挪移？新兴经济体的时代已经来临吗？未来还会产生更多“贫民窟的亿万富翁”吗？这就是所谓的小国大富吗？

的确，我们不能否定财富的乾坤大挪移，不能否定新兴经济体的快速发展。我们期待更多“贫民窟的亿万富翁”，期待更多小国大富豪的涌现。

本书以2010年《福布斯》富豪排行榜中小国家和新兴市场富豪为纲，讲述这些国家富豪与众不同的成长经历，揭开这些国家大富豪致富的神秘面纱。

编者 杨学平

2010年11月

目 录

前 言	财富的乾坤大挪移/1
第1章	墨西哥——卡洛斯·斯利姆·埃卢:用最远的眼光判断眼前的事/1
第2章	巴西——埃克·巴蒂斯塔:全球第一吸金高手/12
第3章	智利——艾丽斯·法特波娜:“失误”造就的“幸运”家族/21
第4章	智利——塞巴斯蒂安·皮涅拉:福布斯富豪变身“企业家总统”/27
第5章	南非——尼基·奥本海默:当国王变成改革派/35
第6章	瑞典——英格瓦·坎普拉德:把公司当“家”的人/43
第7章	捷克——彼得·凯尔纳:国家机会与第一个亿万富翁/55
第8章	西班牙——安曼西奥·奥特加:成长于贫民窟的时尚终结者/62
第9章	意大利——西尔维奥·贝卢斯科尼:完美地扮演大亨与政客角色的总理/70
第10章	塞浦路斯——约翰·弗雷德里克森:航运、石油和股票的爱好者/79
第11章	沙特——阿勒瓦利德·本·塔拉勒:王子也要白手起家/86
第12章	新加坡——黄廷方:从“打酱油的”到房地产大亨/94
第13章	菲律宾——施至成:典型的白手起家的华裔/102
第14章	马来西亚——阿南达·克里希南:商业智慧与政治关系并重的国家首富/112
第15章	马来西亚——郭鹤年:60年创业永不止步/119
第16章	泰国——他信·西那瓦:泰国首富变流亡总理/130
第17章	印度——穆克什·安巴尼:在父亲肩膀上起飞的“冷血”首富/141
第18章	印度——安尼尔·安巴尼:与兄长并驾齐驱的传奇富豪/150
第19章	印度——拉克希米·米塔尔:没有魔术让人一夜暴富/159
第20章	印度——阿齐姆·普莱姆基:被称为印度的“比尔·盖茨”/167
第21章	印度——库玛·曼格拉·贝拉:全印度最有魅力的商人/176
第22章	韩国——李健熙:创造三星骄傲的领导者/184
第23章	韩国——郑梦九:“现场经营”创造奇迹/196
第24章	日本——柳井正:卖衣服也能成日本首富/205
第25章	日本——孙正义:想成功必须疯狂一点/214
第26章	日本——山内溥:百年任天堂的传奇“基因”/225
后 记	一切皆有可能/234

墨西哥

——卡洛斯·斯利姆·埃卢：用最远的眼光判断眼前的事

富豪档案

姓名：卡洛斯·斯利姆·埃卢（Carlos Slim Helu）

国籍：墨西哥

年龄：70岁

教育：墨西哥国立自治大学

行业：商业、电信业

净资产：2010年以535亿美元位居《福布斯》全球富豪排行榜榜首

现居住：墨西哥

家庭状况：妻子已去世，有3个儿子、3个女儿

1 发展中国家的骄傲

12年来，地球人已经习惯把比尔·盖茨放在“世界首富”几个字的后面，但从现在开始，人们需要改变这一习惯。等候了12年，地球人终于看到一个比比尔·盖茨更富有的人。美国《福布斯》杂志2010年3月10日在纽约揭晓了2010年度亿万富豪排行榜，墨西哥电信大亨卡洛斯·斯利姆·埃卢超过微软创始人比尔·盖茨荣登榜首，以535亿美元身价成为第一位出身于发展中国家的世界首富。

2 黎巴嫩的移民后代

斯利姆的父亲朱立安·斯利姆·海达第，出生在黎巴嫩南部的一个小镇，是土生土长的黎巴嫩人。一家人都是虔诚的天主教马龙派信徒。1902年，为逃避土耳其人的

政治迫害，14岁的朱立安离开黎巴嫩，穿过大西洋，最后选择在墨西哥首都墨西哥城定居。

1911年，朱立安开始自学西班牙语。朱立安在墨西哥城的黎巴嫩移民聚集区开了一家名为“导航之星”的杂货店。经营干货店的同时，在墨西哥城被围困的艰难时期，朱立安做出了一项大胆的决定：在市中心买下一笔地产。这项具有赌博风险的行为后来被证明是一个明智之举。

投资房地产领域在当时是一种冒险的举动，因为墨西哥城正经历着“墨西哥风暴”运动，政局动荡。但是后来的事实证明朱立安的胆识和眼光，在房地产领域的投资他获得了巨大的回报。年轻有为的朱立安迎娶了一名黎巴嫩商人的女儿琳达，并在商业运作上得到了自己岳父的巨大支持。1940年1月28日，已经生育了5个子女的琳达产下了最小的儿子，这个男孩就是日后的世界首富卡洛斯·斯利姆·埃卢。

3 孩童的熏陶

卡洛斯·斯利姆·埃卢出生后，父亲的“导航之星”杂货店，成了小斯利姆成长的乐园。每当店里有客人光顾，还在呀呀学语的小斯利姆总是流露出兴奋的神采，当父亲和顾客攀谈时，他总听得很专注，有时会拍手笑出声来。

父亲朱立安也发现小斯利姆对于生意有一种独特的敏感，很多时候他似乎真的听懂了父亲和顾客在聊些什么。等到斯利姆稍大一些可以简单地思考一些问题的时候，父亲会刻意把一些问题交给小斯利姆来处理，以考验和锻炼他的处理和应变能力。比如父亲每星期会给他5比索的零花钱，并要求他明确地记下这笔钱是如何花掉的。

父亲总会抽出一定的空闲来检查小斯利姆的账单，看完账单之后父亲会帮助他分析，每笔钱花费是否妥当，怎么做能够提高这些钱的利用效率，怎么花费更加合理。直到现在，斯利姆的办公室书架上还保留着父亲要求他记录零花钱花费的账本——已经泛黄的歪歪斜斜的字体对于小斯利姆的成长是一种无声的见证。

先天的遗传、商店里潜移默化的熏陶，再加上父亲的教诲，小斯利姆悟性惊人、机敏异常，远远超出自己的兄弟姐妹，这让父亲朱立安很是骄傲并对他疼爱有加。

4 10岁开始赚钱

在父亲的言传身教下，斯利姆从小就展现出经商头脑。10岁那年，小斯利姆开始做人生第一笔生意，他用积攒下来的零花钱购得饮料和零食，再转卖给同学和家里的亲戚。

11岁时，小斯利姆就学会了记账，他小小的记账本上分门别类地注明各种收入和支出。

也在11岁那年，小斯利姆从父亲那里获得一笔资金，年幼的他第一次尝试投资。他的父亲就给他一笔约合20美元左右的资金，那一年，小斯利姆进行了人生的第一笔投资——购买了一批国债。没想到居然从中获得不菲的回报。第一次大胆尝试的成功对小斯利姆是个很大的激励，慢慢地他开始尝试其他领域的投资。还只有12岁的时候，斯利姆很快就让这笔钱升值了数倍，可谓是很有经商头脑。

5 15岁已成银行股东

13岁那年，斯利姆的父亲去世。父亲去世时给斯利姆及兄弟姐妹留下了一笔不小的财富，但是斯利姆明白，父亲留给自己最大的财富就是创造财富的智慧，而父亲一生的坎坷经历也让他受益匪浅。

在斯利姆稍大一些的时候，父亲不再只教他如何合理用钱，而是在此基础上引导他如何利用现有条件创造新的财富。15岁时，小斯利姆凭自己的努力成为墨西哥最大银行的一名股东。

6 父亲精神的激励

17岁的时候，斯利姆已经学会了炒股，并开始独立的风险投资运作。谈到父亲对自己的影响，斯利姆一直觉得父亲是他经商的导师。

“父亲是我最好的导师，他叫我明白勇气对一个人来说多么重要，他是一个成功的商人，但更是一个出色的父亲。”斯利姆说：“无论遇到什么危机，墨西哥都会存在，如果对这个国家有信心，任何时候合理的投资都会收获相应的报酬。”这或许也是斯利姆迅速崛起的根本。

虽然家境自此大不如前，但是凭着父亲当年倒卖地皮和开杂货店攒下来的钱，斯利姆顺利地升入墨西哥国立自治大学学习土木工程专业。由于成绩优异，斯利姆在校期间就给低年级学生上课，主要教几何和线性代数这两门课。

7 只对从商感兴趣

1962年，斯利姆从墨西哥国立自治大学土木工程系毕业后，曾当过一段时间的老师。可是真正在做老师时，他才发现自己多么衷情于商业。经过慎重的考虑，他最终决定投身于商业领域。

毕业后，斯利姆即接手父亲的生意，凭着与生俱来的商业头脑和土木工程的专业知识，开始在房地产界大展身手。

斯利姆小时候会在墨西哥城街边的小货亭购买棒球卡，棒球卡上印有球员的头像，如果那位球员在日后的表现越来越突出，以他为肖像的棒球卡就会价值剧增。每一笔购买记录，他都会在笔记本上小心翼翼地记下来，然后认真地计算会有多少报酬。

像小时候收集棒球卡一样，斯利姆热衷于“收集”各种公司。他不断寻找被低估的商业，给它们注入资金，并利用自己大量的财富来打压竞争对手。他在接受媒体采访时说，他从来没有忘记自己年少时得来的教训。“购买优良资产是一项纪律，”他说，“商业谈判的第一种类型就是像小时候那样……进行卡片交易，这是了解供给和需求的一种途径，了解市场的好方法……有的男孩没有什么卡片，有的男孩却有很多。”

毕业后，斯利姆从比较擅长的投资开始，在商界广泛投资，他所涉及的行业从采矿、制造业、造纸业到烟草业，几乎是什么赚钱就投资什么。斯利姆仿佛有一只嗅觉灵敏的鼻子，总能很敏锐地嗅到商机。于是财富开始源源不断，也让他建立起了自己小有规模的商业帝国。凭借自己的商业头脑，斯利姆的产业帝国迅速膨胀。

8 父亲身体力行的教诲

据斯利姆回忆，当年父亲赤手空拳、白手起家的经历对他影响非常大。作为一名成功的商人，斯利姆的父亲给子女们留下了许多宝贵的箴言，而斯利姆本人也一直深信不疑，身体力行。

斯利姆的父亲教导子女们说：“坚定而又耐心的乐观主义精神总能使人获益……对于知道如何工作又掌握了工作技能的人来说，任何时代都是好时代……有一个前提必须要谨记——人死后什么也留不下，唯有活着的时候才能做事情，所谓商人其实只是暂时地创造或者管理金钱的人而已。”

正是遵循父亲的这番教诲，外加与生俱来的经商天分和后天孜孜不倦的努力，26岁那年，在地产界打拼没有几年的斯利姆已成为身价4 000万美元的青年才俊。

9 七八十年代“点石成金”，九十年代初奋发图强

完成了最初的财富积累后，1966年底，身价越来越高的斯利姆迎娶了出身名门的索玛娅·贾梅耶（已去世）。索玛娅是黎巴嫩前总统阿明·杰马耶勒的侄女。他们共生育了6个儿女。1999年，索玛娅因病去世。

成家之后，斯利姆继续在房地产界打拼，并开始涉足股票市场。在这期间，他的财富仍在慢慢积累。进入70年代之后，斯利姆无视当时疲软的经济状况，开始大胆购买破产企业和公司，注入资金后利用先进的管理手段让这些企业起死回生，这一“点石成金”的本领也给他带来了众多美誉。

80年代中期，墨西哥经济发展滞缓，负债累累，公司市值下跌创历史纪录。但斯利姆却过足了“逛街瘾”——许多不景气的公司被他拾了个大便宜购入囊中。斯利姆的冒险得到了丰厚的回报，此后不到十年的时间，被斯利姆便宜购入的公司市值增长了300倍，他的商业帝国愈加壮大起来。

除此之外，斯利姆能够有今天的财富和地位，还得益于两次历史机遇。

1982年墨西哥遭遇经济危机，货币贬值，政府为了应对经济危机将一些银行国有化，这导致外资撤离墨西哥。而外资撤离对斯利姆来说则是个大好机会，他本人趁机以比较低的价格接管了许多濒临破产的外资烟草企业和餐饮连锁公司，并逐步使其扭亏为盈。由于管理有方，这些企业在数年之后资产大增。

1990年，受国际货币基金组织高压和世界银行对市场经济模式的开放的影响，墨西哥政府决定实行大规模的私有化运动，其间大量国有资产转归私有。而由国家绝对控股的墨西哥国家电话公司，因效率低下在业界口碑较差，并已经到了无可挽救的地

步，成了一个难以收拾的烂摊子。

凭借着雄厚的政治支持，斯利姆和他的合伙人说服了墨西哥总统萨利纳斯，将手中的墨西哥电信卖给自己。最后，斯利姆击败众多竞争对手，用 17 亿美元的价格将当时已经濒临破产的“墨西哥电信”（Telmex）和“墨西哥西北电话”（Telnor）两家公司买入手中。这一举措为他商业帝国的飞跃性发展和跻身亿万富豪奠定了基础，也为他赢得了“拉美的沃伦·巴菲特”的美誉。现在，墨西哥国内的移动和固定通信业务基本都在这两家公司手中。

10

夯实财富根基

在随后的 5 年中，斯利姆投资 100 亿美元来改善设备、技术，改善经营模式和理念。墨西哥国家电话公司被斯利姆成功地改造成为一个现代化、专业化的大企业。到目前为止，斯利姆控制了 90% 的墨西哥电话线路。利用电话公司的利润，斯利姆又转攻数字技术领域，他的美洲移动公司目前也是拉美移动通信行业的佼佼者。

斯利姆最终能竞标成功，与他与时任总统萨利纳斯的密切关系有着很大的关系。斯利姆与萨利纳斯是好朋友。大学毕业后的斯利姆曾经当过股票经纪人，而那时的墨西哥总统萨利纳斯非常欣赏这个勤奋的年轻人，与斯利姆的私交非常好。总统常常利用特殊便利向在墨西哥股票交易所从事炒股交易的斯利姆透露股市行业信息，这些内幕消息让斯利姆成功挖到了第一桶金。

斯利姆并购 Telmex 案里面还有一个不为人知的小插曲。因为斯利姆与时任总统萨利纳斯是好朋友，所以斯利姆的竞争对手们不服气地抱怨说斯利姆是总统给他开了后门，才使他在这场收购案中低价得逞的。有报道称，他曾向萨利纳斯领导的 PRI 党派提供巨额捐赠。此外，斯利姆还曾经为多个贸易组织和协会提供资助，这样做的好处是可以减少墨西哥国内反对的声音。萨利纳斯后来因为被控巨型诈骗和贪污于 1994 年离职，并被流放到爱尔兰。但是十多年来，斯利姆却从未因为什么理由被官方正式调查和指控。

一向低调的斯利姆对此强烈否认，他表示收购墨西哥国家电信是依照政府规程办的，他们的出价较高——比其他的出价者每股高出 8 分，耗资达 17 亿美元，同时他和美国贝尔公司、法国电信都建立了很好的伙伴关系，无论是资金还是业务运营上他

都有自己独特的优势，他有能力让这家电话公司起死回生。

而在过去5年间，斯利姆拥有的“美洲电信”移动通讯公司发展成了拉美最大的移动通讯集团，拥有整个拉美地区所有的移动公司，更是世界第四大无线运营商，仅在墨西哥就有21万雇员。自此之后，斯利姆已稳坐“墨西哥电信巨子”宝座。

11

产业“从摇篮到坟墓”

在全球富豪中，斯利姆曾经创下最近10年全球个人资产增值速度最快的记录。然而，这一世界新首富虽没有比尔·盖茨知名，却更具争议，甚至曾被画成讽刺漫画来指责其靠垄断敛财，阻碍国家经济正常发展，侵害消费者利益等。

斯利姆旗下的电话公司控制了该国90%以上的电话业务，因而他可以制定高于其他任何发达国家的收费标准，而用户除了按其要求缴费别无他法。

斯利姆还通过其所掌握的美洲移动“抢夺”墨西哥72%的移动电话客户，排斥外来竞争者。他控制的美洲移动拥有4000万用户，是整个拉美最主要的移动通信商。

在电信公司垄断利润的支持下，斯利姆不断向更广阔的领域扩张。在墨西哥，他涉足的领域几乎无处不在。有许多墨西哥人或许就在斯利姆名下的医院出生。每天早上，墨西哥人在手机闹铃声中醒来，他们使用的手机服务是斯利姆提供的；他们出门开车上班，车的轮胎是在斯利姆开的店里买的，路上基础设施建设使用的钢材是斯利姆的公司生产的；中午，他们可能在斯利姆开的一家餐馆吃饭；晚上回到家里打开电视，墨西哥人收看的是斯利姆电视台播放的新闻；上网，他们用的是斯利姆公司提供的网络；周末购物，他们进的或者就是斯利姆旗下的西尔斯罗巴克连锁店；即便是他们脚下的地板也与斯利姆紧密相连，他旗下的陶瓷公司控制着墨西哥40%的地板业。

根据《福布斯》统计，斯利姆的投资领域包括拉美最大的移动通信公司、银行、代理、保险、互联网业务、餐饮、零售、电子、石油设施、钢铁、水泥，甚至航空公司。有人说，斯利姆每分钟都在赚钱，只要墨西哥有人打电话，或是去一趟购物中心，斯利姆就能变得更富。斯利姆是至少25万墨西哥雇员的“衣食父母”，

对于很多墨西哥人来说，他们生活中的一大难事就是不能过上一天不为斯利姆挣钱的日子。用美国威廉与玛丽学院墨西哥问题专家乔治格雷森的话说就是：“斯利姆的产业简直从摇篮覆盖到坟墓，墨西哥就像是一个‘斯利姆王国’，他简直无处不在。”

12 垄断惹来是非

曾经有人批评斯利姆说，他的财富是靠垄断企业积累起来的，对此斯利姆则轻描淡写地表示：“财富就跟果园一样。所谓经营果园，就是要让果树生长，然后再种树，再让它生长，长得越大越好。如果长不下了，就栽到别的地方好了。”

虽然斯利姆的商业头脑一流，但他的成功除了个人因素之外，也和他所在的国家分不开。在墨西哥，自从这个国家独立以来就从未完全离开过寡头对经济的控制，工业化之前有大地主，现在则有工业寡头。斯利姆旗下的墨西哥电话公司控制全墨西哥90%以上的电话业务，因而斯利姆可以自主制定高于其他任何发达国家的收费标准，而用户除了按其要求缴费别无他法。斯利姆还通过美洲移动“抢夺”墨西哥72%的移动电话客户，排斥外来竞争者。不仅在电信行业，在今年的《福布斯》富豪榜上，10名上榜的墨西哥富豪中就有7人所在行业基本上处于垄断地位，他们的巨额财富同样是通过这种剥削消费者来实现的。

因此，对于斯利姆通过垄断暴利登上富豪榜的第一名，尽管有人把斯利姆视为墨西哥的民族骄傲，但更多人则指责他通过垄断聚敛财富，阻碍国家经济正常发展，侵害消费者利益。他们认为，斯利姆是墨西哥贫富差距悬殊、缺乏竞争机制的社会矛盾的最好体现。“为什么我们有一小撮人拥有如此庞大的财富，而大部分墨西哥人甚至还吃不饱，3 000万墨西哥人每天的生活费还不到两美元呢？”墨西哥左翼总统候选人奥夫拉多尔（他不久前输掉了大选）在获悉斯利姆在《福布斯》富豪榜上排名第一后这样说。

如今，斯利姆和他的家族在墨西哥和拉美地区掌控了至少200个企业，包括墨西哥最著名的商场、最豪华的旅馆和酒店、多座油井、建筑公司和银行等。有人打趣称，只要在墨西哥生活，每天不往斯利姆家族手中送钱可是很难的。

13

商业触角伸向海外

在墨西哥和拉美地区称雄之后，斯利姆开始将触角伸向海外。2008年9月，斯利姆及其家族成员购买了《纽约时报》6.4%的股份。不过斯利姆也表示过，他无意成为美国媒体大亨。

除购买《纽约时报》股份外，据说斯利姆还对深受金融危机重创的花旗银行感兴趣。在英国，据称斯利姆的家族正在试图与多家英国纸媒接触。

有分析人士称，斯利姆家族打算将他在拉美的成功哲学扩展到全球领域，鉴于以往斯利姆本人在经济危机时期的大胆作为，相信此次危机也不会阻挡住他的步伐。

14

关注慈善引来批判

在积攒了多年财富之后，斯利姆也开始投身慈善。他创办的两个基金会向贫穷儿童捐出了7万副眼镜，为15万名大学生提供了奖学金。此外他还捐献了9.5万辆自行车，帮助那些每天要步行两个小时去上学的孩子减少在路上的时间。在医疗方面，斯利姆的基金会为没有能力支付手术费用的墨西哥人支付了超过20万台手术的费用，并成立了一个肾脏移植中心。1999年，斯利姆的妻子索玛娅正是死于肾脏疾病。2007年，斯利姆在慈善事业上有两个大动作，一是在3月份出资4.5亿美元筹建一家关注医疗保健研究的慈善基金，二是8月份提出计划一年内向墨西哥儿童捐献百万台笔记本电脑，总值约3亿美元，这些笔记本被放置在图书馆或者学校中，允许儿童像借阅图书一样借出使用。

在10多年前，斯利姆用于慈善的开支只占了他全部资产的1%，而现在他大约把20%的财富用于慈善。不过斯利姆从未因为自己的巨额财富感到不安。他说：“财富就像一个果园、一棵果树，是有待分发的果实。你必须为了收获财富种下更多种子。”

斯利姆的慈善观念与盖茨和巴菲特等人直接将财富与众人分享的做法不同。斯利姆曾经“耻笑”盖茨和巴菲特的乐善好施，他认为，增加投资以提供更多的就业岗位才是一个商人应该做的善事，“而不是当什么圣诞老人”。在很长的时间里，斯利姆并

没有和其他人分享他的财产。他在接受《纽约时报》采访时表示：“我将在慈善事业上付出更多的努力，但贫穷要靠教育和就业来解决。中国有句名言，叫授人以鱼，不如授人以渔。”

但斯利姆的善举并没有赢得国民的赞美和喝彩。有人不客气地评论：“斯利姆做的一点点善事只是摆摆样子而已，他把电信资费价格降一些，比做什么善事都管用。”另外，对于他捐赠笔记本电脑，有人认为与他经营的电脑销售连锁公司有关。

15

首富的简朴生活

与一般富人穷奢极欲的生活不同，拥有 500 多亿美元资产的斯利姆，虽然腰缠万贯，但却一直秉承着平静节俭的生活方式。他对私人飞机和豪华游艇丝毫不感兴趣，办公场所的装修风格也是一贯的朴素实用。40 多年以来，他一直住在墨西哥城的普通民宅里，没有换过地方，他乘坐的奔驰轿车因为年代久远都快变成了老古董，身上的西服也绝不是什么国际大牌。

有身边人士透露，在斯利姆财富快速增长的 20 世纪 90 年代，他手腕上戴着的却是一块塑料手表。虽然他的公司是墨西哥最富有的企业，但几十年来，他的办公室一直是一栋土褐色的两层水泥楼房，淹没在墨西哥城的摩天大厦里。直到现在，头顶“电信巨子”光环的斯利姆都不怎么用电脑，他对此的解释是——“我喜欢纸上办公，不喜欢电子的那一套”。除了工作，斯利姆最大的爱好就是棒球，此外他还喜欢抽雪茄烟，喝各种减肥饮料。

个人生活方面虽节俭，斯利姆却有着十分高雅的爱好，那就是收藏大量的艺术品。他是法国雕塑家罗丹雕塑作品最大的收藏者，同时他还收集超过 12 幅皮埃尔·奥古斯特·雷诺阿的绘画作品。妻子去世以后，他成立一个以妻子名字命名的博物馆，来陈列他的艺术收藏品，作为对妻子最深切的怀念。

2000 年，斯利姆接受过一次心脏手术，术后便将“埃卢王国”的日常工作交给三个儿子打理。

现在，70 岁的斯利姆基本已经退居二线，他开始逐渐将注意力集中到艺术品收藏和慈善事业上，庞大的产业主要由 6 个儿女经营。家族生意主要由他的 3 个儿子和值

得信任的事业伙伴打理。不过，他仍被视作整个家族和企业的最高“掌门人”，是众人倚赖的“头脑”。他退休后的生活主要是在拉美国家开展以抗击贫穷和文盲为主的慈善事业，还致力于在穷人中推广体育运动。

16 评价与自我评价

“我的父亲成功的秘密在于勤奋工作，保持明确且一贯的承诺。他总有新的思路和解决方法。对于每家公司的运作，他都是全身心地投入。他有敏锐的判断力，能够广泛听取他人的想法和建议。”卡洛斯·斯利姆·多米特这样评价父亲。

“只看不做是幻想，只做不看是盲目。我之所以成为世界首富，可能与我的工作方式有关，我喜欢用最远的眼光来判断眼前的事情！”斯利姆这样评价自己。

巴西

——埃克·巴蒂斯塔：全球第一吸金高手

富豪档案

姓名：埃克·巴蒂斯塔 (Eike Batista)

国籍：巴西

年龄：53 岁

教育：亚琛大学冶金专业

行业：矿业、石油、房地产、物流、造船、旅游娱乐

净资产：2010 年以 270 亿美元位居《福布斯》全球富豪排行榜第 8 位

现居住：巴西

婚姻状况：已婚

1 一年净赚 195 亿美元

在 2009 短短的一年时间里，巴蒂斯塔的财富从 75 亿美元暴涨到 270 亿美元，增加了 195 亿美元，增幅达 2.6 倍，超过了卡洛斯·斯利姆·埃卢的 185 亿美元，比尔·盖茨的 130 亿美元和巴菲特的 100 亿美元。

在巴西，比巴蒂斯塔更大的，或许只有高耸入云的面包山了。从这座山上眺望里约热内卢，整个瓜纳巴拉湾尽收眼底。巴蒂斯塔的办公室位于普拉亚弗拉门戈大厦 10 楼，正好可以遥望巍峨的山峰。

巴蒂斯塔 2008 年首次进入《福布斯》杂志亿万富豪排行榜，当年以 66 亿美元的财富排在第 142 位。2009 年他的排名上升到第 61 位，今年更以 270 亿美元跃入全球十大富豪中的第 8 位。6 年前，巴蒂斯塔发誓要成为巴西首富，如今他已梦想成真，270 亿美元身家（其中 2/3 是过去 1 年中赚到的）让他在巴西无人可及。他正为实现