



中国年鉴资源全文数据库核心年鉴
China Enterprise Management Annual

20周年纪念版

2010

中国企业管理年鉴

China Enterprise Management Annual

中国企业管理年鉴编委会 编



企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

中国企业管理年鉴

2010 卷

中国企业管理年鉴编委会 编

企业管理出版社

中国企业管理年鉴

(2010 卷)

编辑说明

一 《中国企业管理年鉴》(简称《年鉴》)创刊于1990年,本卷为创刊20周年纪念版,也是连续出版的第20卷。

二 《年鉴》是由国务院国有资产监督管理委员会主管,中国企业联合会、中国企业家协会组织编写的全国大型资料性年刊,是中国出版工作者协会年鉴工作委员会第一批认证的“中国年鉴资源全文数据库核心年鉴”。

三 《年鉴》是由我国经济界、企业界老前辈袁宝华、张彦宁同志担任编委会名誉主任,中国企业联合会会长王忠禹担任编委会主任,国务院国有资产监督管理委员会、中国企业联合会、企业发展研究院等部门领导担任编委会副主任委员。同时聘请了社会各界有关专家、学者、领导和企业家担任理事会成员、特约编委和特约撰稿人。

四 《年鉴》是中国国内迄今为止唯一一部反映和纪录中国企业改革与发展历程的史鉴,融政策性、权威性和实用性于一体,从不同层面、多元视角、各个领域真实再现了中国企业改革、管理和发展的新成就和新经验,热情讴歌了先进企业的骄人业绩和创业企业家的领军风采。

五 《年鉴》肩负着“鉴往知来,服务现实,保存资料,惠及后代”的重要使命,坚持奉行“时代性、特色化”的办刊方针,在体现时代特征上抓创新,于创新中彰显特色。为此,2010卷《年鉴》在选材方面突出的重点是:①推进企业文化升级,增强持续发展动力;②热情讴歌建国六十周年以来取得的伟大成绩;③宣传循环经济的理论及可持续发展等方面的内容。

本卷为纪念建国六十周年,增加了“新中国成立六十年”栏目。共设20个栏目,即:A.重要文献;B.经济法律法规和政策;C.有关部委局工作综述;D.中国企业发展综述;E.行业发展综述;F.中国企业500强;G.企业管理创新;H.劳动关系和谐发展;I.全国企业家活动日;J.新中国成立六十年;K.调查与研究;L.企业改革与管理;M.企业论坛;N.袁宝华企业管理金奖;O.中国企业新纪录;P.企业先进;Q.国民经济和社会发展统计资料;R.经济与企业发展大事记;S.附录;T.图片资料。

六 本卷国民经济和社会发展统计资料中的数据均采用国家统计局公布的初步统计数据;采用的文字资料截至时间原则上为2009年12月31日。

七 本卷编辑工作得到了全体特约编委、特约撰稿人和中国企业联合会有关部门同志的热心帮助和鼎力支持,在此一并表示诚挚的谢意。

八 自2001年改版后,每卷同步出版多媒体全文检索电子光盘(CD-ROM)随书赠送。

《中国企业管理年鉴》编委会
2010年9月

中国企业管理年鉴

(2010 卷)

编委会

名誉主任: 袁宝华 张彦宁

主任: 王忠禹

副主任: (按姓氏笔画排序)

尹援平 艾 丰 孙树义 李德成 刘 鹏 邵 宁 蒋黔贵

委员: (按姓氏笔画排序)

- | | | | |
|-----|-----------------------------------|-----|--|
| 于 武 | 中国企业联合会、中国企业家协会副理事长兼办公室主任 | 艾 丰 | 中国发展研究院院长、中国工业经济联合会副会长 |
| 马 林 | 中国质量协会副会长 | 平欣光 | 广州市政协副主席 |
| 马 琳 | 辽宁省企业联合会、企业家协会副会长兼秘书长 | 卢长申 | 大亚湾核电运营管理有限责任公司党委书记、总经理 |
| 孔 栋 | 中国航空集团公司总经理、党组副书记、中国国际航空股份有限公司董事长 | 卢继传 | 中国管理科学研究院常务副院长 |
| 王文斌 | 国务院国有资产监督管理委员会监事会工作局局长 | 田根哲 | 铁道部政策法规司司长 |
| 王允鹏 | 甘肃省企业联合会秘书长 | 田晓犁 | 中国企业联合会企业管理出版社副总编、《中国企业管理年鉴》执行副总编 |
| 王永干 | 中国电力企业联合会秘书长 | 冉新权 | 中国石油长庆油田公司总经理 |
| 王永健 | 中国石化集团北京燕山石油化工有限公司董事长、总经理 | 冯 并 | 中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长 |
| 王会生 | 国家开发投资公司董事长、党组书记 | 朱 焘 | 中国工业设计协会会长 |
| 王来强 | 中国个体劳动者协会副秘书长 | 朱义长 | 国家安全生产监督管理总局国家监察专员 |
| 王建翔 | 国家工业和信息化部中小企业司副司长 | 朱继民 | 首钢总公司党委书记、董事长 |
| 王忠禹 | 中国企业联合会、中国企业家协会会长, 全国政协原常务副主席 | 闫冰竹 | 北京银行党委书记、董事长 |
| 王显政 | 全国政协常委、中国煤炭工业协会会长 | 牟文恒 | 河北钢铁集团承钢公司董事长、总经理 |
| 王通讯 | 中国人才研究会副会长、中国人事科学研究院学术委员会主任 | 任建新 | 中国蓝星(集团)股份有限公司董事长 |
| 尹成基 | 国家人力资源和社会保障部政策法规司司长 | 任润厚 | 山西潞安矿业(集团)有限责任公司董事长 |
| 尹援平 | 中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长 | 刘 鹏 | 中国企业联合会、中国企业家协会副理事长兼雇主工作部主任, 企业管理出版社社长 |
| | | 刘云生 | 天津钢管集团股份有限公司董事长、党委书记 |
| | | 刘育才 | 中国商业企业管理协会常务副会长兼秘书长 |
| | | 刘学实 | 中国石油企业协会秘书长 |

编委会

- | | | | |
|-----|------------------------------------|-----|---------------------------------|
| 刘建业 | 河北省企业联合会常务副会长兼秘书长 | 宋志平 | 中国建筑材料集团有限公司董事长、党委书记 |
| 佟 强 | 新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿矿长 | | 中国医药集团总公司董事长 |
| 汤茂义 | 中国企业联合会管理咨询委员会副主任 | 迟惠玲 | 中国企业联合会企业管理出版社总编 |
| 孙 波 | 国家质量监督检验检疫总局质量管理司司长 | 陈少波 | 《中国企业管理年鉴》执行副总编 |
| 孙又奇 | 中核集团中核财务有限责任公司董事长 | 陈兰通 | 中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长 |
| 孙文序 | 国家工商行政管理总局消费者权益保护局局长 | 陈光复 | 中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长 |
| 孙文杰 | 中国建筑工程总公司总经理、中国建筑股份有限公司董事长 | 张 岩 | 国际商报社社长助理 |
| | | 张 诚 | 中国长江电力股份有限公司党委书记、总经理 |
| 孙兆学 | 中国黄金集团公司总经理、党委书记 | 张文学 | 开滦（集团）有限责任公司董事长、党委书记 |
| 孙树义 | 全国政协委员 | 张序国 | 科技部火炬高新技术产业开发中心党委书记 |
| 何训班 | 国家工商行政管理总局外资局局长 | 张彦宁 | 中国企业联合会、中国企业家协会名誉会长 |
| 李 玲 | 中国机械工业企业管理协会副会长兼秘书长 | 张志骧 | 中国企业联合会、中国企业家协会信息工作部主任 |
| 李庆云 | 天津市人民政府国有资产监督管理委员会副主任 | | |
| 李朴民 | 国家发展和改革委员会政策研究室主任 | 张学武 | 中国港中旅集团公司[香港中旅（集团）有限公司]董事长、党委书记 |
| 李和仁 | 中国交通企业管理协会常务副秘书长 | 张晓刚 | 鞍山钢铁集团公司党委书记、总经理 |
| 李林军 | 国家税务总局征管科技司司长 | 张鸿顺 | 山西省经济贸易委员会副主任 |
| 李明星 | 中国企业联合会、中国企业家协会副理事长兼国际联络部主任 | 张德霖 | 国务院国有资产监督管理委员会办公厅主任 |
| 李建明 | 中国企业联合会、中国企业家协会副理事长兼研究部主任 | 林左鸣 | 中国航空工业集团公司党组书记、总经理 |
| 李德成 | 中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼理事长 | 武 怡 | 红云红河烟草（集团）有限责任公司总裁 |
| | | 单业才 | 重庆市电力公司总经理、党组副书记 |
| 杨廷成 | 青海省企业联合会、企业家协会副秘书长 | 范继祥 | 中国电力企业联合会副秘书长 |
| 杨思明 | 南京钢铁联合有限公司董事长兼总裁 | 姜 宪 | 浙江金华电业局局长 |
| 吴显名 | 四川省企业联合会、企业家协会副会长兼秘书长 | 周生贤 | 国家环境保护部部长 |
| 吴鸿业 | 中国人事报刊社原副总编辑 | 周渝波 | 国务院国有资产监督管理委员会政策法规局局长 |
| 沈 莹 | 国务院国有资产监督管理委员会财务监督与考核评价局局长 | 周明春 | 中国石油天然气股份有限公司财务总监 |
| 沈鹤庭 | 中国冶金科工集团公司副董事长、党委书记，中国冶金科工股份有限公司总裁 | 孟建民 | 国务院国有资产监督管理委员会副主任 |
| 邵 宁 | 国务院国有资产监督管理委员会副主任 | 封加平 | 国家林业局办公室主任 |
| | | 赵 刚 | 中国北方工业公司总裁 |
| | | 赵小刚 | 中国南方机车车辆工业集团公司总经理、中国南车股份有限公司董事长 |

编委会

- | | | | |
|-----|--------------------------------|-----|----------------------------|
| 赵天乐 | 中国企业联合会管理咨询委员会秘书长、咨询服务中心主任 | 阎世春 | 济南城市经济研究会会长、济南市经济委员会巡视员 |
| 赵莉莎 | 海南省政协副主席、省工业和信息化厅厅长 | 梁桂 | 科技部火炬高新技术产业开发中心主任 |
| 真才基 | 大唐电信科技产业集团董事长、总裁 | 彭华岗 | 国务院国有资产监督管理委员会研究局主任 |
| 郝为民 | 中国通信企业协会副会长兼秘书长 | 蒋卫平 | 北京金隅集团有限责任公司董事长、党委书记 |
| 郝佩祥 | 新疆生产建设兵团副秘书长 | 蒋洁敏 | 中国石油天然气集团公司总经理 |
| 柏东海 | 中国企业联合会管理现代化办公室主任 | 蒋黔贵 | 中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长 |
| 胡健 | 江西省企业联合会、企业家协会会长 | 程红 | 国家林业局新闻发言人、宣传办公室主任 |
| 胡新欣 | 中国企业联合会、中国企业家协会副理事长 | 董华 | 云天化集团有限责任公司董事长、党委书记 |
| 柳万东 | 红塔烟草(集团)有限责任公司董事长 | 傅成玉 | 中国海洋石油总公司总经理、党委书记 |
| 钟天华 | 中国移动通信集团浙江有限公司党组书记、董事长、总经理 | 詹纯新 | 长沙中联重工科技发展股份有限公司董事长 |
| 郭少锋 | 宁夏电力公司副总经理 | 赖小民 | 中国华融资产管理公司总裁 |
| 袁宝华 | 中国企业联合会、中国企业家协会名誉会长 | 赖鞍山 | 龙岩烟草工业有限责任公司总经理 |
| 桂建平 | 安徽省国有资产监督管理委员会主任、党委书记 | 蔡进 | 中国物流与采购联合会副会长、中国物流信息中心主任 |
| 顾晓莉 | 国家知识产权局专利局初审及流程管理部副部长 | 蔡毅 | 中航工业西安航空发动机(集团)有限公司董事长、总经理 |
| 徐龙 | 中国移动通信集团广东有限公司总经理 | 廖为民 | 华能澜沧江水电有限公司党组成员、总会计师 |
| 徐盛鹏 | 云南省国有资产监督管理委员会主任 | 樊政伟 | 攀钢集团有限公司董事长、党委书记 |
| 黄天文 | 中国中钢集团公司总裁、党委副书记,中国中钢股份有限公司董事长 | 潘海民 | 国家工商行政管理总局个体私营经济监督管理司副司长 |
| 黄水寿 | 浙江大东南集团有限公司董事长 | | |

总编辑: 李德成 副总编辑: 尹援平 刘鹏 执行副总编辑: 田晓犁 陈少波

编辑部

主任: 田晓犁(兼)

编辑: 尹青

黄宜成 杨天良

校对: 前锋

版式设计: 刘景山

图片设计: 杰维斯

特 约 撰 稿 人

(按姓氏笔画排序)

- | | | | |
|-----|-----------------------------|------|-------------------------------|
| 王永干 | 中国电力企业联合会秘书长 | 陈秀芝 | 中国物流信息中心综合处处长 |
| 王启运 | 中国铁道企业管理协会秘书长 | 张久荣 | 国家工商行政管理总局个体私营经济监督管理局综合处处长 |
| 王树海 | 国家科技部火炬高新技术产业开发中心政策调研与统计处处长 | 张路鹏 | 国家发展和改革委员会政策研究室 |
| 王建翔 | 国家工业和信息化部中小企业司副司长 | 林瑞泉 | 《中国企业报》记者 |
| 王德春 | 中国钢铁工业协会综合部副部长 | 周竹叶 | 中国石油和化学工业协会副会长 |
| 毛元斌 | 国务院国有资产监督管理委员会企业改革局综合处处长 | 周渝波 | 国务院国有资产监督管理委员会政策法规局局长 |
| 尹成基 | 国家人力资源和社会保障部政策研究司司长 | 封加平 | 国家林业局办公室主任 |
| 冯世良 | 中国石油和化学工业协会原副秘书长 | 赵 莉 | 国家工商行政管理总局个体私营经济监督管理局综合处 |
| 任雅林 | 国务院国有资产监督管理委员会政策法规局副局长科员 | 赵明霞 | 中国纺织工业协会产业部行业分析师 |
| 刘云林 | 中国航空运输协会财务部部长 | 郝玉峰 | 中国企业联合会研究部副主任 |
| 刘功仕 | 《中国航空运输发展蓝皮书》执行主编 | 欧阳晓明 | 中华全国工商业联合会经济部部长 |
| 刘建水 | 农业部产业政策与法规司调研员 | 姚明宽 | 国家发展和改革委员会资源节约和环境保护司综合处处长 |
| 孙才森 | 国务院国有资产监督管理委员会政策法规局副局长 | 贺登才 | 中国物流与采购联合会副会长、中国物流学会副会长 |
| 孙淮滨 | 中国纺织工业协会产业部副主任 | 顾晓莉 | 国家知识产权局专利局初审及流程管理部副部长 |
| 许国禄 | 国家工业和信息化部运行监测协调局保障协调处处长 | 钱 勇 | 国家环境保护部办公厅研究室主任 |
| 汤家轩 | 中国煤炭工业协会副主任、教授级高工 | 陶 静 | 国家人力资源和社会保障部政策研究司副调研员 |
| 何训班 | 国家工商行政管理总局外资局局长 | 高振刚 | 中国工业经济联合会调研部副主任、学术创新工作委员会总干事长 |
| 李 健 | 商务部国际贸易经济合作研究院研究员 | 梁成喜 | 国家林业局宣传办公室出版处处长 |
| 李天星 | 《中国石油企业》杂志社执行主编 | 黄开亮 | 中国机械工业联合会专家委员会委员 |
| 李长祁 | 中国交通企业管理协会办公室主任 | 曹宗理 | 国家安全生产监督管理局政策法规局调研员 |
| 李朴民 | 国家发展和改革委员会政策研究室主任 | 谢又乔 | 国家发展和改革委员会经济运行局高级工程师 |
| 李忠运 | 中华全国总工会研究室调研一处处长 | 雷平静 | 国家统计局服务业调查中心副主任 |
| 李林军 | 国家税务总局征管科技司司长 | 焦根强 | 中国质量协会副秘书长 |
| 李建明 | 中国企业联合会、中国企业家协会副理事长兼研究部主任 | 惠博阳 | 国家质量监督检验检疫总局质量管理司副司长 |
| 李培松 | 中国轻工业联合会研究室主任、副研究员 | 缪 荣 | 中国企业联合会研究部第一研究室副主任 |
| 李宴武 | 《中国有色金属工业年鉴》编辑部副主任 | 戴定一 | 中国物流与采购联合会会长 |
| 李春荣 | 国家税务总局办公厅综合调研处处长 | 潘承烈 | 中国企业管理科学基金会副会长 |
| 杨 洁 | 国家发展和改革委员会政策研究室处长 | 臧明仪 | 中国保险监督管理委员会发展改革部发展规划处副处长 |
| 李春荣 | 国家税务总局办公厅综合调研处副处级调研员 | | |
| 吴 哲 | 国务院国有资产监督管理委员会研究室研究二处副处长 | | |

中国企业管理年鉴



(2010 卷)

特约协办单位

(排序不分先后)

中国石油天然气股份有限公司

中国海洋石油总公司

特约理事单位

(排序不分先后)

鞍山钢铁集团公司

首钢总公司

攀钢集团有限公司

天津钢管集团股份有限公司

南京钢铁联合有限公司

中国中钢集团公司

中国冶金科工股份有限公司

中国蓝星(集团)股份有限公司

中国石油长庆油田公司

中国石化北京燕山石油化工有限公司

云天化集团有限责任公司

中国航空工业集团公司

中航工业西安航空发动机(集团)有限公司

中国南方机车车辆工业集团公司

中国第一汽车集团公司

中国北方工业公司

国家开发投资公司

中国华融资产管理公司

中核集团中核财务有限责任公司

北京银行

特约理事单位

(排序不分先后)

中国建筑材料集团有限公司

长沙中联重工科技发展股份有限公司

北京金隅集团有限责任公司

中国黄金集团公司

中信国安集团公司

中国航空集团公司

中国港中旅集团公司

国家电网公司

中国长江电力股份有限公司

浙江金华电业局

华能澜沧江水电有限公司

大亚湾核电运营管理有限责任公司

山西潞安矿业（集团）有限责任公司

开滦（集团）有限责任公司

新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿

中国联合网络通信集团有限公司

大唐电信科技产业集团

中国移动通信集团广东有限公司

中国移动通信集团浙江有限公司

中国移动通信集团上海有限公司

北京市基础设施投资有限公司

天津港（集团）有限公司

贵州茅台酒股份有限公司

红塔烟草（集团）有限责任公司

红云红河烟草（集团）有限责任公司

龙岩烟草工业有限责任公司

中国中铁股份有限公司

中国建筑股份有限公司

浙江大东南集团有限公司

世纪金源集团

推进企业文化升级 增强持续发展动力

2009年11月28日

在第八届全国企业文化年会上的讲话



中国企业联合会 会长 王忠禹
中国企业家协会

当前，我国经济正处于企稳回升和结构调整的关键时期，保持经济平稳较快发展，完成保增长、扩内需、调结构、惠民生的战略任务和实现经济社会可持续发展的有利因素和不利因素同时并存。一方面，我国采取一揽子刺激经济增长的重要举措，有效扭转了经济增速下滑的趋势，宏观经济持续向好，企业和企业家信心逐步增强，企业经济效益明显转好，新兴产业蓬勃发展；另一方面，金融危机的深层次影响还没有消除，经济形势好转的基础仍不牢固，不确定、不稳定因素依然存在。这意味着我国企业在迎来新的发展机遇时，也将面临更加严峻的挑战。金融危机给我国经济和企业的发展带来了严重的冲击，但也让我们清醒地看到了企业自身发展能力的不足。面对新一轮的竞争，企业的首要任务就是加强自身发展能力的建设。这当中，既包括加强企业把握战略方向能力和提高企业管理能力、创新能力的建设，同时还包括加强有助于改善和增强上述能力的企业文化建设。

企业文化是企业的灵魂和精神支柱，是企业获得持久发展的动力源泉。作为企业核心竞争力的重要因素，优秀的企业文化能够培育出比竞争对手更强的凝聚力、战斗力和创造力，能够在遇到困难和挫折时变压力为动力、化危机为生机；作为企业软实力的重要组成部分，先进的企业文化能够充分彰显企业的品牌影响力、提升企业的商誉价值，通过促进诚信道德建设、履行社会责任而获得社会的尊重与信赖。在当今变革调整的时代背景下，如何通过推进企业文化建设，磨砺内功、强身健体，以及如何在科学发展观的指引下，进一步解放思想、开拓创新，积极转变发展方式，提高发展质量，增强持续发展后劲，努力实现又好又快发展，已成为摆在我国企业面前的一项重要工作。所以，就这个问题，我谈以下几点看法：

一、把握战略发展方向，坚持企业文化的引领和支撑作用

随着全球经济逐步进入后危机时期，世界各国都在根据本国的实际情况，通过一系列重大的战略调

整,改变现有的产业布局和增长模式,创新技术,努力寻找新的经济增长点。

面对快速变化的经济形势和错综复杂的国内外环境,我国企业要根据新时期我国经济发展的总体战略部署,重新审视自身发展战略,理清发展思路,明确战略重点,集中精力做强主业,将有限的资源投入到对企业生存发展起决定作用的关键领域,把转变发展方式、调整结构、创新技术作为企业战略转型的着力点,努力实现由“低成本竞争战略”向“差异化竞争战略”转型,由“规模扩张战略”向“质量提升战略”转型,从“跳跃式发展”向“可持续发展”转变。

要适应这些调整和变化,企业必须首先要在思想观念、工作方式、行为习惯以及与相关利益者之间的关系等方面进行调整和转变,积极推进企业文化变革,否则战略转型就难以有效地转化为员工的实际行动。在企业发展中,企业战略与企业文化始终是一种相辅相成的关系。战略如果没有文化的指引和支撑,就会迷失方向和缺乏持续推进的动力。对此,企业决策者在战略转型和把握未来发展方向时,除了要考虑宏观经济形势、市场环境、可支配资源和要素成本变化等因素以外,还要建立完善的企业文化体系,充分发挥先进企业文化的引领、支撑作用。一方面,企业要树立科学发展的理念,切实增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性,坚持以核心价值观来衡量、判断企业的总体战略和各阶段发展目标是否符合企业的长远利益与最高追求,正确处理短期利益与长期利益的关系,平衡短期生存与增强长期竞争力的关系,从而使企业无论选择什么战略,都不会背离企业发展的初衷和偏离企业的经营宗旨;另一方面,要通过在组织成员中形成对企业使命、共同愿景和企业精神的广泛认同,使企业形成高度统一的意志和行动,以确保企业战略的执行到位。

许多成功企业的实践证明:只有不断强化企业文化对战略的修正、保障功能,使企业文化与企业前瞻性发展战略产生良性的互动,企业才能在风云变幻的市场环境中保持战略方向的正确性和战略实施的可持续性。青岛海尔集团为应对全球化的挑战、战胜危机,提出“全球化品牌战略”,加快从“制造业”向“服务业”转型,并通过打造“人单合一”的双赢文化,指导、促进员工针对用户日趋专业化、差异化的服务需求,积极主动地为用户提供全方位的产品服务“解决方案”,使海尔的品牌影响力得到进一步提升,保证了企业战略转型的顺利实现。

二、加强企业文化管理,不断提高管理绩效

企业管理是决定企业兴衰成败的关键因素,是企业运行质量、效益和竞争力的根本保证。金融危机中暴露出的因管理问题而导致失败的深刻教训,使越来越多的企业和企业家意识到强化企业管理的紧迫性和重要性。我国企业要应对未来的严峻挑战、在全球化的市场竞争中立于不败之地,就必须牢牢抓住管理这条生命线。

企业发展靠管理,管理成功靠文化。万向集团董事局主席鲁冠球在谈到如何化解金融危机影响时说:万向之所以能这么快走出来,一方面要感谢国家的好政策,另一方面是我们40年积累的企业文化发挥了重要作用,换来了员工的忠诚,换来了企业向心力的提升。这句话说得非常重要!一个企业无论有多么完善先进的管理制度、管理流程和管理手段,最终都要通过人来实现。人的主观能动性决定管理执行的有效性。企业文化核心作用就在于它能够通过精神的无形力量激发人的主动性、提高人的自觉性、增强人的责任感,从而使有形的规章制度、操作流程、管理工具产生出最好的效益和创造出无限的价值。正因为如此,越来越多的企业把企业文化作为企业生产力的重要因素注入到管理实践当中,把企业文化管理作为提升管理水平的有力抓手。中国宝安集团在推行《三力系统》、《标杆管理》和《加减法》等管理方法时,注重用“价值创造”的经营理念来衡量企业管理者和员工的执行力,使企业文化建设与企业运营管理、人力资源管理形成有机的整体,从而极大地提高了企业管理绩效,使集团综合效益连续5年保持平稳增长。

企业文化管理是企业文化与企业管理紧密结合的产物。与传统管理不同,它提倡民主管理、自主管理,强调全员参与管理。作为一种观念形态的价值导向型管理,企业文化管理要求企业以提升价值创造力为核心,通过持续不断的引导、教育、感化、沟通、激励,使组织成员的行为变被动为主动、变他律为自律,最大限度地激发和调动员工的积极性和创造性,并通过培训、考核、评估、主题活动等一整套系统化的操作规程,将企业经营理念融入企业的组织建设和制度建设中,贯穿于企业运营管理的每个环节和细节之中,固化到每个岗位和管理流程当中,渗透到由设计、开发、生产、资源配置、市场营销、品牌推广构

成的价值链体系之中，这样就使企业精神层面的激励作用有效地转化为企业高度自觉的执行力，为企业提升长期绩效和获得持续竞争优势提供持久的动力。许多成功企业的管理实践表明：企业文化、企业品牌等无形资产的作用越大，带来的经济商誉和超额回报率就越高，企业的持续竞争优势越突出。华为《基本法》的第六条提到：资源是会枯竭的，唯有文化才会生生不息；海尔的张瑞敏也曾说过：企业的技术、设备、人才都可以被带走，唯独无法带走的是企业的文化。这些规律和这些理论值得我们深思。

三、积极培育创新文化，增强企业创新动力

创新是当今时代发展的主旋律。中国作为一个人口基数大、重要资源人均占有量低、生态环境十分脆弱的发展中国家，只有坚持走创新发展的道路，才能实现全面协调可持续发展。

企业作为创新主体，是建设创新型国家的重要载体，是在世界经济格局中获得产业竞争优势的重要力量。回顾世界经济发展的历史，每一次经济危机都将带来科学技术的新突破，催生新兴产业的发展和新一轮经济繁荣。在应对这场国际金融危机中，各国政府都将注意力转向新技术革命，力图通过新技术的大规模应用刺激经济复苏。对此，我国企业要抓住机遇，大力推进企业创新，努力实现由要素驱动型增长向创新驱动型增长转变，为新一轮发展赢得先机 and 主动。

创新发展需要创新动力。创新动力不足是制约企业创新能力提高和影响企业创新活力的内在因素。在相当长的一个时期里，“以市场换技术”的思路一直主导和影响决策，从而导致企业自主创新意愿不强、研发投入不足，缺乏对自主创新能力和自主品牌的培养。对此，企业要在思想意识上高度重视创新，切实把创新战略作为企业长远发展的核心战略，在不断完善创新体制、机制和加大创新投入的基础上，积极培育崇尚创新的企业文化。创新文化激励创新事业，创新事业激发创新动力。胡锦涛同志强调指出，为实现进入创新型国家行列的奋斗目标，必须“发展创新文化，努力培育全社会的创新精神”。为此，中国企联自2007年起，联合科技部、商务部、国资委、中国科学院、全国工商联和科研院所等支持单位，共同发起了推进中国企业创新文化活动，组织有关领导、专家学者深入企业开展创新文化调研，收集企业创新活动的一手资料和数据，并针对企业创新遇到的问题和难题提供相关的咨询服务和智力支持，其目的就是要发动社会各方力量全力支持和帮助企业走上创新发展的道路，引领企业从“中国制造”走向“中国创造”。

企业创新文化建设要立足于构建自由、开放的创新事业的发展平台，营造良好的创新氛围，通过大力倡导开拓进取、敢于探索、敢为人先、敢冒风险和宽容失败的创新精神，充分调动各方面的积极因素，让员工的创新活力得以充分发挥。作为企业，不仅要在产品、技术层面深入开展创新活动，而且要在体制机制、组织、战略、管理等各方面进行创新，尤其要注重思维创新、理念创新和商业模式的创新。奇瑞公司作为一家民营汽车制造企业，在国内多数汽车厂商选择国际知名品牌的时候，坚持走自主品牌的发展道路，在引进消化吸收先进技术的同时，立足自主研发、自主创新，并通过培育创新文化和大力倡导“自立、自强、创业、创新”的企业精神，积极营造浓厚的创新氛围，使企业在“造中国老百姓买得起的好车、造全球性价比最好的车”的使命驱动下，成功实现了跻身“汽车列强之林”的奋斗目标，成为中国汽车工业民族品牌的优秀典范。

四、坚持“以人为本”，培养高素质的人才队伍

当今和未来的世界竞争，说到底人才的竞争。在全球化深入发展和科学技术日新月异的今天，人才在综合国力的竞争中越来越具有决定性的意义，人才资源已成为最重要的战略资源。当前，世界各国为了抢占经济技术制高点，都纷纷制订和实施各自的人才发展战略，国际跨国公司更是不遗余力地从全球各地网罗、吸引各类稀缺人才。面对这一严峻形势和挑战，党中央、国务院以落实“人才强国战略”为出发点，对新世纪、新阶段的人才工作进行了全面部署，提出要“造就数以亿计的高素质劳动者、数以千万计的专门人才和一大批拔尖创新人才，建立规模宏大、结构合理、素质较高的人才队伍。”努力把我国从人力资源大国建设成为人才资源强国。

实施“人才强企”战略是我国实现“人才强国”战略的重要途径，我国企业要从战略高度，充分认识人才资源在提升企业竞争力，实现可持续发展中的基础性、决定性的作用，把培养造就高素质的人才队

伍作为企业的立业之本、发展之源,努力做好人才的战略储备工作。为此,要把这项工作纳入到企业文化建设当中来。企业文化建设从根本上讲是人的建设,企业文化的基本职责就是培养人、教育人和塑造人。对此,企业要重点抓好以下几方面工作:

1. 坚持“以人为本”,树立“人才资源是第一资源”的人才观

把尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造作为企业发展的核心价值理念,在建立健全用人机制、完善用人标准和不断优化人才结构的基础上,关心关注员工的成长,为员工提供发展机会,让员工分享企业的发展成果。

2. 注重发挥企业带头人的作用,带领团队和员工与企业共同成长

要让员工成才,企业领导者必须率先垂范,不断提升自身素质,为员工成才起到表率作用。在管理学中有一条“总裁定律”,指的是企业最高领导人的水平决定了企业发展的上限。长期以来,中国企联一直致力于企业家队伍建设,通过各种形式推动企业家队伍的成长壮大,鼓励更多的企业家通过加强企业文化建设工作,带动广大员工走上成才之路。

3. 加强培训教育,促进人的全面发展

今天我们已经进入到了一个“能力决定前途、素质决定命运”的时代。在培训教育上,企业要将企业文化工作与人力资源工作紧密结合,在不断加强职业技能培训、提高各类人才专业能力与水平的同时,通过理想信念的熏陶和价值观引导,培养员工拼搏奉献、勇于创新、团结合作的精神,增强员工道德规范意识,提高员工职业素养;通过创建学习型企业和学习型团队,形成全员学习、终身学习的良好风气,不断提高企业员工队伍的整体素质。

4. 鼓励争先创优,激发潜能

通过表彰先进、奖励贡献以及开展劳动竞赛、技能比武等形式多样的文化活动,开发员工的潜在能力,激发员工的创造力,大力营造人人能成才、人人想成才的浓厚氛围,努力开创人才辈出、人尽其才的良好局面。

希望广大企业在走向世界、迈进新征程的过程中,继承发扬中华民族的优秀传统文化,借鉴吸收世界先进企业文化的成果,在继承中创新、在融合中升华,为企业文化不断赋予新的时代内涵,努力形成独具特色和优于竞争对手的企业文化,把企业文化的软实力真正变成企业的生产力和竞争力。

要 目

CONTENTS

中国企业管理年鉴 2010

编辑说明 中国企业管理年鉴编委会
推进企业文化升级 增强持续发展动力
..... 中国企业联合会 中国企业家协会会长 王忠禹

A	重要文献	(1)
	Key Documents	
B	经济法律法规和政策	(15)
	Economic Law, Statute and Policy	
C	有关部委局工作综述	(87)
	Summary of Functions for Related Ministries, Commissions and State Bureaus	
D	中国企业发展综述	(139)
	Chinese Enterprises Development Summary	
E	行业发展综述	(159)
	Summary of Industrial Sectors Development	
F	中国企业 500 强	(219)
	China's Top 500 Enterprises	
G	企业管理创新	(277)
	Innovation of Enterprise Management	
H	劳动关系和谐发展	(293)
	The Harmonious Development of Labor Relations	
I	全国企业家活动日	(313)
	National Entrepreneur Activity Day	
J	新中国成立 60 年	(319)
	60 anniversaries of the New China	
K	调查与研究	(359)
	Investigation and Research	
L	企业改革与管理	(371)
	The Enterprise Innovation and Management	
M	企业论坛	(419)
	Enterprise Forum	
N	袁宝华企业管理金奖	(527)
	Yuan Bao Hua Golden Award of Enterprise Management	
O	中国企业新纪录	(535)
	New Record of Chinese Enterprises	
P	企业先进	(605)
	Enterprise Worthy	
Q	国民经济和社会发展统计资料	(647)
	Statistics Data of National Economy and Social Development	
R	经济与企业发展大事记	(713)
	Great Events of Economy and Enterprise Development	
S	附录	(723)
	Appendix	

目次

中国企业管理年鉴2010

A 重要文献

在建国 60 周年上的讲话

(2009 年 10 月 1 日)

..... 中共中央总书记 国家主席 胡锦涛 (2)

政府工作报告

——2010 年 3 月 5 日在第十一届全国人民代表

大会第三次会议上 国务院总理 温家宝 (3)

B 经济法律法规和政策**法 律**

中华人民共和国食品安全法

(2009 年 2 月 28 日中华人民共和国主席令

第 9 号公布) (16)

中华人民共和国保险法

(2009 年 2 月 28 日中华人民共和国主席令

第 11 号公布) (23)

行政法规

规划环境影响评价条例

(2009 年 8 月 17 日中华人民共和国国务院令

第 559 号公布) (35)

外国企业或者个人在中国境内设立合伙企业管理办法

(2009 年 11 月 25 日中华人民共和国国务院令

第 567 号公布) (37)

法规性文件

关于进一步推进中央企业信息化工作的意见

(2009 年 1 月 1 日 国资发〔2009〕102 号)

..... (39)

关于规范上市公司国有股东行为的若干意见

(2009 年 1 月 1 日 国资发产权〔2009〕123 号)

..... (40)

关于 2009—2010 年东西扶贫协作工作指导意见

(2009 年 3 月 17 日 国开办发〔2009〕24 号)

..... (41)

关于促进产业集聚发展和工业合理布局工作的通知

(2009 年 3 月 18 日 工信部产业〔2009〕103 号)

..... (42)

关于进一步推进新闻出版体制改革的指导意见

(2009 年 3 月 25 日 新出产业〔2009〕298 号)

..... (43)

关于全面推进我国会计信息化工作指导意见

(2009 年 4 月 12 日 财会〔2009〕6 号) (46)

关于企业固定资产加速折旧所得税处理有关问题的通知

(2009 年 4 月 16 日 国税发〔2009〕81 号)

..... (48)

关于实施高新技术企业所得税优惠有关问题的通知

(2009 年 4 月 22 日 国税函〔2009〕203 号)

..... (49)

关于加强工业产品质量工作的指导意见

(2009 年 4 月 23 日 工信部科〔2009〕180 号)

..... (50)

关于进一步加大对科技型中小企业信贷支持的指导意见

(2009 年 5 月 5 日 银监发〔2009〕37 号) ... (52)

高效节能产品推广财政补助资金管理暂行办法

(2009 年 5 月 18 日 财建〔2009〕213 号) ... (53)

企业国有产权交易操作规则

(2009 年 6 月 15 日 国资发产权〔2009〕120 号)

..... (55)

关于规范国有股东与上市公司进行资产重组有关事项的通知

(2009 年 6 月 24 日 国资发产权〔2009〕124 号)

..... (57)

家电以旧换新实施办法

(2009 年 6 月 28 日 财建〔2009〕298 号) ... (58)

工业和信息化统计工作管理办法

(2009 年 8 月 5 日 工信部运行〔2009〕374 号)

..... (61)

关于正式实施行政事业单位资产管理信息系统的通知

(2009 年 8 月 28 日 财办〔2009〕39 号) (64)

中国标准创新贡献奖管理办法

(2009 年 9 月 14 日 国质检标联〔2009〕383 号)

..... (65)

国务院关于进一步促进中小企业发展的若干意见

(2009 年 9 月 19 日 国发〔2009〕36 号) (67)

董事会试点中央企业专职外部董事管理办法(试行)

(2009 年 10 月 13 日 国资发干二〔2009〕301 号)

..... (69)

关于进一步促进个体私营经济发展的若干意见

(2009 年 10 月 21 日 工商个字〔2009〕208 号)

..... (71)

关于企业加强职工福利费财务管理的通知 (2009年11月12日 财企〔2009〕242号)	(72)
--	------

经济责任审计管理暂行办法 (2009年11月25日 工信部财〔2009〕532号)	(73)
--	------

国务院部门规章

技术进出口合同登记管理办法 (2009年2月1日 中华人民共和国商务部令 第3号公布)	(76)
---	------

关于《中华人民共和国知识产权海关保护条例》的 实施办法 (2009年3月3日 中华人民共和国海关总署令 第183号公布)	(77)
---	------

安全评价机构管理规定 (2009年7月1日 国家安全生产监督管理总局令 第22号公布)	(81)
---	------

经营者集中审查办法 (2009年11月24日 中华人民共和国商务部令 第12号公布)	(84)
--	------

C 有关部委局工作综述

2009年中国发展和改革工作综述 国家发展和改革委员会政策研究室	(88)
2009年中国国民经济运行状况综述 国家发展和改革委员会经济运行局	(93)
2009年中国人力资源和社会保障工作综述 国家人力资源和社会保障部政策研究司	(95)
2009年中国企业国有资产监管法制建设综述 国务院国有资产监督管理委员会政策法规局	(98)
2009年中国对外贸易形势回顾与展望 商务部国际贸易经济合作研究院	(100)
2009年中国资源节约和环境保护工作综述 ... 国家发展和改革委员会资源节约和环境保护司	(105)
2009年中国国家高新技术产业开发区综合发展与数据 分析报告 ... 国家科学技术部火炬高新技术产业开发中心	(109)
2009年中国安全生产工作综述 国家安全生产监督管理总局政策法规局	(117)
2009年中国税收工作综述 国家税务总局办公厅	(120)
2009年中国环境状况综述 国家环境保护部办公厅	(123)
2009年中国产品质量状况综述 国家质量监督检验检疫总局质量管理司	(126)
2009年中国知识产权工作综述 国家知识产权局专利局	(128)
2009年中国林业工作综述 国家林业局	(132)
2009年中国保险业发展与改革综述 中国保险监督管理委员会发展改革委	(135)

2009年中国工会工作综述 中华全国总工会研究室	(136)
-----------------------------------	-------

D 中国企业发展综述

2009年中国国有企业改革重组工作综述	(140)
2009年中国中小企业改革和发展综述 国家工业和信息化部中小企业司	(142)
2009年中国外商投资企业登记管理综述 国家工商行政管理总局外资局	(147)
2009年中国乡镇企业发展综述 农业部产业政策与法规司	(150)
2009年中国个体私营经济发展情况综述 国家工商行政管理总局个体私营经济 监督管理局	(153)

E 行业发展综述

打造党中央和国务院推进各项工作落实方针政策的 重要渠道 中国工业经济联合会	(160)
2009年中国企联工作情况与重点工作 中国企业联合会	(163)
不辱使命 创新发展 推动中国质量事业迈上新的台阶 中国质量协会	(166)
2009年中国物流业发展综述 中国物流与采购联合会	(170)
2009年中国煤炭工业发展综述 中国煤炭工业协会	(174)
2009年中国机械工业发展综述 中国机械工业联合会	(176)
2009年中国钢铁行业运行综述 中国钢铁工业协会	(179)
2009年中国石油和化工行业综述及2010年展望 中国石油和化学工业协会	(184)
转变发展方式 推进管理创新 增强持续发展能力 ——中国石油石化工业2009年工作综述与 2010年工作展望 中国石油企业协会	(189)
2009年中国轻工业发展综述 中国轻工业联合会	(192)
2009年中国纺织工业发展综述 中国纺织工业协会	(198)
2009年中国有色金属工业发展综述 中国有色金属工业协会	(202)
2009年中国电力供需形势综述及2010年分析 中国电力企业联合会	(204)
坚持服务宗旨 促进创新发展 中国铁道企业管理协会	(207)
中国民航业在应对危机中逆势而上 中国航空运输协会	(211)
2009年中国生产资料流通业发展综述 中国物流信息中心	(214)

F 中国企业 500 强

- 2009 中国企业 500 强整体分析与世界企业 500 强的对比分析 中国企业联合会 课题组 (220)
- 2009 中国企业 500 强名单 (242)
- 2009 中国制造业企业 500 强排序前 100 家名单 (253)
- 2009 中国服务业企业 500 强排序前 100 家名单 (255)
- 2009 中国企业 500 强利润排序前 100 家名单 (257)
- 2009 中国企业 500 强收入利润率排序前 100 家名单 (258)
- 2009 中国企业 500 强总资产排序前 100 家名单 (259)
- 2009 中国企业 500 强资产利润率排序前 100 家名单 (260)
- 2009 中国企业 500 强所有者权益排序前 100 家名单 (261)
- 2009 中国企业 500 强从业人数排序前 100 家名单 (262)
- 2009 中国企业 500 强研究开发费用排序前 100 家名单 (263)
- 2009 年度全国工商联上规模民营企业调研结果揭晓 中华全国工商业联合会 (264)
- 2009 年度全国工商联上规模民营企业调研营业收入总额排序前 500 家名单 中华全国工商业联合会 (266)

G 企业管理创新

以管理创新推动企业战略转型

- 中国企业联合会 中国企业家协会
执行副会长 蒋黔贵 (278)

第十六届国家级企业管理现代化创新成果名单

- ... 全国企业管理现代化创新成果审定委员会 (283)

H 劳动关系和谐发展

劳动关系中的“三方机制”研究

- 武汉大学法学院教授
中国劳动法学会理事 张荣芳
上海市劳动学会劳动法专业委员会委员 王桦宇 (294)

中国企业劳动关系的变迁

- 中南大学 洪沪敏 章辉美 (304)

在应对国际金融危机中发展和谐劳动关系

- ... 国家人力资源和社会保障部副部长 杨志明 (309)

关于构建和谐劳动关系问题探究

- 中国联合网络通信有限公司
河南省分公司 张明文 (311)

I 全国企业家活动日

全球经济变局下的中国企业家

- 2009 全国企业家活动日在昆明举行 (314)

勇担重任 在逆境中实现企业新发展

- 中国企业联合会 中国企业家协会
会长 王忠禹 (315)

危机中更要呼唤企业家精神

- 招商银行行长 马蔚华 (317)

J 新中国成立 60 年

光辉的历程 宏伟的篇章

——新中国成立 60 周年经济社会发展

- 成就回顾 国家统计局 (320)

新中国 60 年中国经济重大决策

- ... 国务院国有资产监督管理委员会研究中心 (333)

60 年具有民族特色的中国品牌 (336)

中华人民共和国 60 年大事记

- 中共中央党史研究室 (337)

K 调查与研究

薪酬整合：国企并购重组后的“人和”策略

- 人民大学 北京大学 MBA 企业文化专业
特聘教授 王吉鹏 (360)

金融危机形势下的企业劳动关系

- 国家人力资源和社会保障部“金融危机
形势下劳动关系的新变化及对策研究”课题组 (361)

2009 年度民营企业经营管理情况分析

- 中华全国工商业联合会经济部
中华财务咨询有限公司 (365)

L 企业改革与管理

综合管理

积极推进变革调整努力实现更高水平发展

- 中国企业联合会 中国企业家协会
会长 王忠禹 (372)

积极探索具有中国特色的国有企业改革之路

- 国务院国有资产监督管理委员会
研究中心主任 党委书记 李保民 (374)

2009 中国大企业发展的趋势 问题和议

- 中国企业联合会 中国企业家协会
课题组 (376)

国企改革

中央企业：以科学发展应对国际金融危机

- 国务院国有资产监督管理委员会
主任 党委书记 李荣融 (379)

国有企业与国有资产管理体制改革

- 国务院国有资产监督管理委员会
副主任 邵宁 (381)

中小企业与非公经济

当前民营企业发展的困难与机遇

- 北京大学光华管理学院院长 厉以宁 (388)

发展中小企业集合债 促进中小企业融资

- ... 中国人民大学财政金融学院博士后 喻鑫 (389)