

張
光
著



廣東人民出版社

崛起

张 光 著

广东人民出版社

粤新登字 01 号

责任编辑:丘克军

封面设计:懿 人

责任技编:梁 智

崛 起

张 光 著

*

广东人民出版社出版发行

广东茂名广发印刷有限公司印刷

厂址:茂名市计星路 60 号

787×1092 毫米 32 开本 9.78 印张 220,000 字

1994 年 12 月第 1 版 1994 年 12 月第 1 次印刷

印数:1—2,000 册

ISBN 7-218-01732-0/F·252

定价:8.60 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

自序

弯弯曲曲，歪歪扭扭，学步三年多来留下的这一串“脚印”，幼稚得实在令人难以忍俊。

三年多前，在改革开放时代一排长浪的推涌下，我离开文艺界，跨进这一方对我来说还颇为陌生的“大陆”——搞社会经济发展研究来了。

从一个形神兼备，声色俱全，且以情动人的五彩缤纷世界，进入一个以严格的数字、事实和严密的逻辑而服人的领域，映入眼帘的一切，天、地、人、物、事、态、情、感……顿时失却绚丽多姿的原色，变成了灰蒙蒙的一片。——同可触可感的形象相比，理论总是灰色的。有位先哲好像说过这个意思。

我自认属于“一生交给党安排”、“党叫干啥就干啥”的那一代人。浩荡的党恩和精博的马列长期沐浴熏陶，使我养成一种近似本能的反射：只要是党的需要，哪里用得着我就高高兴兴地到哪里去，挑起新担子，迎接新挑战，不会挑肥拣瘦，讨价还价。就像若干年前高高兴兴地奉召离开市委机关，进入被人喻为“是非之地”和“多事之乡”的文艺界，备尝千般苦涩万种忧患仍乐此不疲一样，三年多前又高高兴兴地遵命来到这个一无权势、二无油水，却有足够机会让人熬干骨髓的研究部门，也不计职位高低，不讲条件待遇，平调

亦无所谓。有人因此赠我一个雅号——“笨七”，我受之坦然。扪心自问，自己也实在还没有学会在党最需要我的时候，把自己当成“紧俏商品”推向市场，向领导讨价还价；而依旧像过去一样，党指向哪里就奔向哪里。同时下某些地方沸沸扬扬地涌动着的一股唯权是争、唯利是夺，一切以个人实惠为转移的思潮相比，这种过“迂”的思想观念，岂止“笨七”，称“憨九”也不为过的。

在一些非正式场合，同亲朋好友神聊的时候，我曾坦诚自招：我这个人适应能力很差，在社会上的生存发展空间是有限的。这主要源于我的两大致命弱点：办事过于认真，为人过于率直。我总也无法迫使自己睁一边眼闭一边眼，把白的说成黑，或者将黑的说成白。——太缺乏“难得糊涂”的素质了！唯一使我感到宽慰的是：这种认真和率直的性格，虽多灾多难，却同实事求是有着某种天然的亲合力。在最需要按照事物的本来面目去认识事物，揭示矛盾，寻找解决问题的有效途径和办法时，两者会自然而然地亲合起来，使人变得目光锐利，才思敏捷，善于排除各种雾障，于山重水复疑无路处，找到柳暗花明的又一村。我注意到：人类几千年文明史上，没有一项真正的发明创造不是认真率直同实事求是“亲合”的结果，也没有一项真正的研究成果靠睁一只眼闭一只眼能创造出来。中国的、外国的，自然的、社会的，形象的、抽象的，均无一例外。这又使我对认真和率直这两大致命弱点，持爱屋及乌的态度，虽明知这样会使自己失去许多生存发展空间，得不到时下不少人求之若渴的某些实惠，也依然心安理得，死不悔改。三年多来，就是这种亲合力在牵引着我，一步一步地艰难跋涉在这块陌生的“大陆”上，对

茂名社会经济发展问题进行求索。

茂名建市 30 多年来，经济发展有过辉煌的一页，国民生产总值和上缴税利等多项经济指标，一度占居全省第二位，仅次于广州市。后来，却逐渐落到了赶队状态，据说某些方面曾退至全省十几个地级市中的倒数第二。这是一个多么难以接受的事实！那原因、那症结在哪里？那出路、那希望在哪里？那力量、那信心又在哪里呢？……问题多多，困难重重，似乎空气中也弥漫着一种莫名的失落与迷茫。

路漫漫，正需上下而求索。

作为一名新手，我跻身在众多求索者行列中，磕磕碰碰、跌跌撞撞地，开始了艰难的跋涉。不管遇到多大困难，也不畏缩。我知道，这种求索不仅是市委、市政府的要求和全市人民的期望，也是改革开放时代赋予的重任。

我给自己挑选了一条异常艰辛的路子：不搞经院式的研究，不作纯理论的探讨，不啃别人啃过的馍馍，坚持一切从茂名经济发展客观要求出发，把探索的触角伸向城乡经济建设主战场，努力从一般中探求个别，从个别中透视一般，实事求是地寻找加速全市经济发展的有效途径和办法，为决策部门同时也为广大城乡基层尽可能提供比较优质的智力服务。

这条路子不好走。它不能像随心所欲、信口开河那么天马行空、无缰无绊；也不能像寻章摘句、照搬本本那么唾手可得、无惊无险；更不如生吞活剥地“引进”别人的经验那么便当快捷、省时省力。我觉得，搞研究工作也是要讲点“信义”的。信，指一切从实际出发并接受实践的检验；义，是要找出对促进茂名经济发展有指导意义的东西。这就必须

敢于直面现实，正视问题，深入调查研究，通过去伪存真、由此及彼和由表及里的分析，实事求是地揭示事物的本质。只有这样才能真正找出矛盾的症结和解决矛盾的正确办法。

通向真理的路，总是坎坷不平而且荆棘丛生。坚持实事求是不可避免地要承受一定的压力，付出一定的代价。苦心智、劳筋骨还算小菜一碟，碍人牙眼甚至招来非难，才令壮士心寒。因为，现实生活中，远不是每个人都那么喜欢实事求是地揭露矛盾和解决问题，有时实事求是地掩盖事实的庐山真相更受青睐。没有一点勇气，实事求是这条路子就走不下去。

我属牛，在乡下度过整个童年和大半个少年时光，放过牛也驶过牛，深知牛性善良又倔强。牛们在耕田的时候，总是一心一意，奋力前行，从不理会旁人的飞短流长和评头品足，更不会因前路坎坷泥泞而踟蹰畏缩。只要还能啃到一把青草，只要还有一点力气，它们都会踏烂泥，踢浊水，一步一步地拉着犁耙，奋力前行；哪怕累倒了，身躯也是扑向前的。我敬佩牛们这种倔强的性格和无私无畏的献身精神，努力以牛作榜样，要求自己也尽可能像牛一样拉起时代与社会赋予的“犁耙”，一步一步地奋力探索前进，不敢有丝毫懈怠。三年多过去了，身后便留下这一串幼稚的“脚印”。这些东西，别人看了也许难免喷饭，对我来说却弥足珍贵。因为，它们毕竟真实记录了我这三年多“牛”生之旅的艰辛，其间每一个印痕都会勾起一串难忘的回忆，引发一串深沉的思索，令心头沁出一脉别人难以品尝的酸甜苦辣。

也许是实事求是对于率直认真探求的一点小小的回报吧，三年多来踏出的这一串“脚印”，经实践检验证明：居然有好

些“躁”到了点子上。比如对茂名农村经济问题，有个时期曾大张旗鼓提倡搞“吨谷镇”。我认为粮食无疑很重要，但把人们的注意力集中到一个“粮”字上去，却不利于农业的综合开发和深度开发，路子将会越走越窄。为此，我提出了以重奖“亿元镇”取代“吨谷镇”的想法，以鼓励各地农村因地制宜，积极调整经营结构，依靠科技进步加速农业整体开发，走现代商品农业之路。我估算过，全市100多个镇如果在三两年内通过综合开发，使年产值达到亿元（应该说这并不很困难，其中不少镇甚至可以达到数亿元），那么全市农村经济年产值将突破两百个亿，这本身就是一个大飞跃。又如比茂名地方工业问题，为了加快发展步伐，尽快摆脱落后状态，我觉得与其笼统地号召抓一批骨干企业和拳头产品，不如旗帜鲜明地重奖年产值超亿元、税利超千万元的企业，以激励企业围绕效益为中心，更加自觉地根据市场需要，调整产品结构，引进先进技术设备，扩大生产规模和提高管理水平。我相信：只要政策对头，措施得力，在为数不少的茂名地方工业企业中，三两年内涌现一批“亿字号”企业，并非高不可攀的事。那时候，不但大型骨干企业有了，拳头产品有了，而且在“亿字号”企业的带动下，茂名地方工业的春天也会很快到来的。再如创办经济开发区的问题，1991年6月以来，我利用各种机会三番四次提出要创办一个对全市经济发展有一定震撼力和牵引力的综合经济开发区，作为加快全市经济发展步伐的一个突破口。这个开发区不但应该具有一定的规模，而且应以临港型、外向型企业和高新技术产业为主，同时大力发展商业和旅游业。地点宜在本市东南沿海的七迳—博贺—南海虎头山这个“金三角”中挑选，甚至可

以将挑选范围扩大至“站港港”(即茂东火车站—博贺港—水东港)这个大三角。再比如探讨如何从根本上改变茂名经济落后状况这个大课题的时候,我通过广泛的社会调查看到:在制约茂名经济发展的众多因素中,最主要的一个因素还是人,尤其是直接驾驭经济运行的那一部分人。不少企业之所以长期陷在困境中难以自拔,大都同这一部分人的思想素质和业务素质与时代要求不相适应有极大关系。人的问题不解决,什么管理体制经营机制等等的改革和转换,都可能成为一句空话。因此,我又通过大量的典型调查和发表评论等方式,不厌其烦地呼吁从解决人的问题入手,把改革的锋芒深入到干部管理制度中去,用实践检验真理这唯一的标准来审视用人问题,痛下决心扫除各种障碍,让人才脱颖而出,充分发挥人的积极性和创造性,特别是要解决好执掌经济运行大权的那一部分人的问题,大胆放手让真正善于驾驭经济的人去掌管经济运行……以上种种想法,都幸而言中了,陆续被实践证明是正确的。

在这里,有必要强调一下:我只是说“幸而言中”,并非寻求或印证上述种种想法和做法的“专利”。三年多来的苦苦求索,我只抱一个目的:为了茂名经济的重新崛起,再度辉煌。从这个目的出发,凡有助于茂名经济发展的事我敢大胆想,凡有利于茂名经济腾飞的话我就大胆说。说对了,权当为茂名经济发展擂一通战鼓;说错了,姑且留作征途上的一块禁行路牌。什么功名利禄,皆视若过眼烟云。借用一句名诗,就是“无意苦争春,只把春来‘盼’”。——我还不肯借用那个“报”字,怕亵渎了梅的高洁。

人微言轻。这句古训沿袭了几千年,至今还是管用的。有

的人一言九鼎，据说一句可以顶一千句一万句，有时于无声处也能魔动千军万马。而有的人一千一万句也未必能顶一句。像我这样一个微不足道的探求者，于一千一万句中能有一句半句给人一丁点儿启发，唤起人们对某些问题的一丁点儿关注，从而对茂名经济发展起一丁点儿推波助澜作用，也就喜出望外，幸莫大焉，岂敢有更多的希冀！对此我颇有自知之明，但这并不妨碍我时刻提醒自己：位卑不能忘忧国，既已置身研究中心这样的单位，肩负“谋士”的职责，虽人微言轻，也不能因此而自卑，更不能因此而缄口，总要尽心尽力，尽职尽责，不揣浅陋，直抒胸臆。其间是非曲直，功过荣辱，则任由世人评说。

我很幸运。三年多来，在这块陌生“大陆”上的跋涉，虽然很艰苦，但心头是甜的。因为，有很多导师、很多同仁和很多朋友经常从各方面关心、指导、支持和帮助我。他们之中有省、市、县（区）的领导以及许多部门和单位的负责同志，也有同我一样为茂名经济发展上下求索的同行，还有许许多多我熟悉或不熟悉知名或不知名的朋友。特别是市府经济研究中心的领导和同志们对我的关心支持最经常、最大量、最细致，也最直接。没有上上下下各方各面的扶持和帮助，我在这段艰苦跋涉的路上，不但寸步难行，恐怕早已跌倒了，连这弯弯曲曲、歪歪扭扭的脚印也踏不出来。

在这三年多时间里，尽管我的工作做得还很不够，党和同志们仍然给了我很多鼓励，两次评我为优秀共产党员，一次给我记功奖励。这使我感到惭愧。我特意将这一串“脚印”收集起来，汇编成册，目的之一就是藉此向各位导师、同仁和朋友作个汇报并表达由衷的感谢，同时也借以鞭策自己，

认真从这些幼稚的“脚印”中汲取教训，努力把今后的跋涉之路走好。此外，还有一个目的，就是寄望后来的跋涉者们大步从这些“脚印”上跨越过去——

为明天的辉煌灿烂！

为茂名经济新的崛起！

甲戌年八月，于茂名一心斋

目 录

自序.....	(1)
---------	-----

• 经济言论 •

是重新崛起的时候了，茂名.....	(3)
-------------------	-----

那一片神奇的土地.....	(6)
---------------	-----

困境中的崛起

——来自云开大山的启迪	(11)
-------------------	------

伟哉，“891”精神	(15)
------------------	------

来一个“科技绿化”达标活动	(19)
---------------------	------

在闪光的脚印后面	(25)
----------------	------

有识·有胆·有方

——“人保”茂名分公司改革与发展三赞	(30)
--------------------------	------

永远坚持实践检验真理这唯一的标准

——有感于化州县同庆镇的沧桑巨变	(34)
------------------------	------

努力写好“人”这篇文章	(40)
-------------------	------

跨世纪的争夺战	(43)
---------------	------

决定的因素还是人

——市碳素厂一年翻身启示录	(49)
---------------------	------

“雁阵”横空日，经济腾飞时

——“华粤现象”引发的思考	(53)
---------------------	------

关键在一个“抓”字	(58)
如虎添翼的战略决策	
——浅谈“大茂名”构想的科学性	(62)
一组按语	(65)

• 经济调研 •

三茂铁路和水东港对茂名经济发展的影响及对策研究	(82)
农业的根本出路在哪里	
——来自化州县同庆镇的报告	(99)
紧紧把握中央大企业辐射的机遇 加快我市地方经济 发展步伐	
——齐鲁、扬子和金山 30 万吨乙烯工程综合开发 考察报告.....	(111)
从“丑小鸭”到“白天鹅”	
——茂名石化华粤企业集团公司扫描.....	(128)
长盛不衰的“奥秘”	
——市刀斧厂的调查.....	(139)
小企业回答了大问题	
——市广播电视设备厂的启示.....	(149)
他们是怎样创出高速度和高质量的	
——市“891”人防工程的调查	(155)
胆子·路子·步子	
——珠海名珠实业发展总公司扫描.....	(162)

信贷——向科技进步倾斜

- 中行茂名分行支持国营大中型企业技术引进
和技术改造情况调查…………… (170)

穿越世纪黄昏的一束晨光

- 华粤创办工业科技新区的调查…………… (177)

• 经济通讯 •

一条独特的发展路子

- 茂名市府驻深圳办事处考察札记之一…………… (188)

一次胆与识的较量

- 茂名市府驻深圳办事处考察札记之二…………… (191)

一颗余味无穷的“橄榄”

- 茂名市府驻深圳办事处考察札记之三…………… (194)

无声的奉献

- 茂名市自来水公司经理陈晃新二三事…………… (197)

这里生机勃勃

- 市二轻局局长林长进引导企业摆脱困境纪事
…………… (204)

强者的哲学

- 信宜松香厂写实…………… (209)

劲草疾风知

- 市碳素厂翻身实录…………… (212)

路，越走越宽

- 信宜松香厂走访录…………… (218)

“华粤之星” (224)

潇洒踏浪行

——记深茂建设开发总公司经理王志强 (229)

勇立潮头唱大风

——“人保”茂名分公司写真 (236)

他们，留住了春天

——冬日石鼓纪行 (240)

创造历史的新辉煌

——电城印象 (244)

跃出俗尘漩流的一方净土

——信宜县保险支公司骨科医院见闻 (250)

〔附录〕

一片冰心在玉湖（报告文学） (256)

到中流击水（电视专题片文学脚本） (282)

經 濟 言 論

