

# 曾國藩

## 外藏內斂的 16字箴言

冉建立 编著

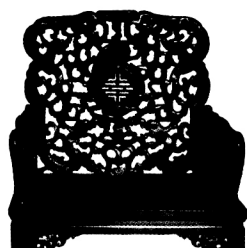
学圣相，悟做人之法；学楷模，得行事之道；  
荣辱悲欢，都无法消灭他的德、言、功；  
赞美之道，为师、为将、为相一完人。



中國三峽出版社

# 曾國藩

## 外藏內斂的 16字箴言



中國三峽出版社

### 图书在版编目(CIP)数据

曾国藩外藏内敛的16字箴言 / 冉建立编著. —北京  
: 中国三峡出版社, 2010. 12

ISBN 978 - 7 - 80223 - 679 - 0

I. ①曾… II. ①冉… III. ①曾国藩(1811 ~ 1872)  
- 人生哲学 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第232772号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同51号 100034)

电话: (010)66112758 66116828

<http://www.zgsxcbs.cn>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京佳明伟业印务有限公司印刷 新华书店经销

2011年2月第1版 2011年2月第1次印刷

开本: 710 × 1000 毫米 1/16 印张: 22

字数: 320 千

ISBN 978 - 7 - 80223 - 679 - 0 定价: 32.80 元

## 前言

曾国藩的名字想必大众并不陌生。虽然他生活在风雨飘摇的晚清时期，在那个极为特殊的年代里，他仍旧在多方面取得了令人惊叹的成绩。他由科举入仕途，随后青云直上，出将入相，成为大清一根顶梁柱。这其中的缘由正是百年来人们好奇和关注的焦点。

曾国藩本人不论是出身还是天赋都不是很出众，但他凭借自己出众的品格修为和外藏内敛的处世哲学，力挽狂澜、广揽天下英才，终成一番伟业。也正因此，他思想谋略的精华，他的为人处世之道，对后世有深远的指导意义。

对自己，他能恪己修身、不骄不躁、实学进取、一生三变，在每一个发展时期都自省自知，围绕自己在官场的人生经历和感悟对自己进行思想上的洗礼。

对朋友，他认为“朋友贤否，关乎一生之成败”。因此，他能做到不嫉不妒、广交师友、以诚待人、教学相长。这些能人雅士在他的仕途中发挥了重要的作用，帮其出谋划策，共渡难关。

对家人，他本着“苛教于己，严教于人”的原则，以兄长之责教弟有方，对内爱护有道，对外大公无私。

对国家，他一生为官铭记“忠”字。不论是腥风血雨的沙场，还是定国安邦的朝野，他都能怀抱一颗广济天下的心，对君主至忠至诚，为国家荣誉赴汤蹈火。

曾国藩的一生是充满传奇的一生。许多后世名人都对他推崇备至。毛泽东曾说：“他是地主阶级里最厉害的人物。”并在军事纪律方面借鉴了曾国藩组建湘军时提倡的精神。蒋介石更是认为曾国藩可以做他的老师，并把曾氏学问作为枕畔必备读物。

从他独特的人生观和处世哲学中，从他的人格品位和素养里，我们可以学到的东西太多太多。如何能做到“立身如针，处事如线”；如何在多方利益纠葛的时局里营造自我发展的舞台；如何与人相处发展人脉；如何应对面临的困境和挫折等等，所有的问题都能在本书中找到精彩的答案。

本书从做人、做事多个方面解析曾国藩外藏内敛的处世之道，用他真实的经历向人们展示打造辉煌成功的方略。希望世人能从中吸取对自己有益的部分加以利用，缔造属于自己的精彩篇章。

# 目录

## 一、修 立身如针，修心立德

修养是人优秀的品德，也是成就大业的第一步。良好的修养是提高自身素质的保障，也是人生有所成就的前提。圆满的人生和基本品德是不可分的。唯有修养自己的品行，才能享受真正的成功和长久的快乐。

1. 心有本源，只在进德 / 002
2. 做清醒之人，自省己过 / 004
3. 俭以养德，物贫心富 / 007
4. 内外兼修，誓做完人 / 009
5. 心静以修身，不变应万变 / 0010
6. 戒骄戒躁戒妄言，人必自强 / 013
7. 积极进取，无不成之事 / 015
8. 严戒自傲，谨言慎行 / 017

## 二、容 以宽广胸襟看世事

成大事比拼的不是一两个梦想的实现，而是眼界和胸襟。原谅自己很容易，但原谅别人就很难，这是很多人遇到的谜题，究其根本是因为心胸狭隘。对于心怀天地的人来说，看到别人的不足而给予更正的机会，对自己也是一种进步。

1. 宽以待人，公平之心服众人 / 022
2. 谦而不欺，立身之本 / 024
3. 雕琢性情，锻造气质 / 026

4. 少恼怒，平和为本 / 028
5. 忍无可忍之时，还以颜色 / 030
6. 对无德之人严惩不贷 / 031
7. 善待于人，不计小节 / 034
8. 隐忍有道，终有所得 / 036

### 三、坚 超凡品性，坚如磐石

无论做什么事情，没有坚定的信念是不可能获得成功的。遇到困难，或急躁或退缩或希望它凭空消失，都是不现实的。只有持之以恒、坚忍不拔地进取，才能克服危难取得事业的成功。

1. 志有定法，脱于俗流 / 040
2. 以身作则，严于律己 / 042
3. 靠自己渡难关 / 045
4. 坚强不屈是成功基本 / 048
5. 持之以恒，奋发进取 / 051
6. 坚持不懈保大局 / 053
7. 以坚韧之心应对困境 / 054
8. “耐烦”二字练人意志 / 058

### 四、隐 以才智为用，躲避锋芒

真正聪明的人，不会轻易把自己的全部实力展于别人眼前。这不仅是对自身的保护，也是一种处世的智慧。有才智有能力的人总是能在关键时刻发挥自己的作用，而不是在可用可不用的时候炫耀自己的本事。隐藏自己也是一种生存哲学。

1. 勇于自律，谦虚而行 / 062
2. 羽翼不丰，绝不妄动 / 063
3. 立人之前，先立志向 / 065
4. 借势谋势，以求发展 / 068
5. 自剪羽翼，全身而退 / 072
6. 甘心吃亏，早有戒备 / 076

7. 互惠互利，切忌树敌 / 078
8. 蓄势待发，增强实力 / 080
9. 巧隐锋芒，圆通求成 / 082

## 五、勇 敢于开天下之先河

世上没有做不到的事情，只有因为胆小懦弱而不敢去尝试的人。第一个吃螃蟹的人之所以可敬，是因为他敢于接受新鲜事物，敢于在前所未有的困难面前不改色。越是困难的时候越不要去想自己的渺小，而要去想：再渺小的自己也可能对这个世界造成影响和改变。

1. 面对强敌，勇者无惧 / 086
2. 狂势进取，专注一事 / 087
3. 越危难越向前，不退不缩 / 089
4. 逆境中坚持，“挺”而不弃 / 093
5. 勤必有成，补拙补心 / 095
6. 做屡败屡战之神 / 097
7. 火候不到不动声色 / 0100

## 六、诚 实在对人，智谋做事

有多少人认为你值得信赖，你就拥有多少次成功的机会。诚是什么？诚是超越金钱、地位的人格力量，是赢得别人理解、欣赏和信任的优秀品质。把这个字放进心里，世界就在你的心里。

1. 为人有诚，收人以心 / 0104
2. 人以机巧，我以诚愚 / 0107
3. 为势不贪，厚待于人 / 0109
4. 假拙诚真，世故不可取 / 0112
5. 注重宣传，攻心为上 / 0115
6. 以诚为本，辅以权谋 / 0117
7. 真诚处事，实事求是 / 0119
8. 真心激励，共同成长 / 0121

## 七、志 开眼界，大丈夫志在四方

俗话说：站得高才能望得远。一个人的发展之路有多长，和自己的眼光、志向紧密相关。大丈夫志在四方，那么他的人生就有无限种可能，成功也只是早晚的问题了。即使最终未能如愿以偿，那你也未必是一个见识广博的人。放飞自己的梦想和志向，别再低着头走路。

1. 卓有先知，方能挽救危难 / 126
2. 有忍有谋，自律自强 / 128
3. 立志当坚，有始有终 / 131
4. 眼界开阔求通变 / 133
5. 委拒命旨，以磨心智 / 135
6. 志当存高远，日益求精进 / 137
7. 以天下为己任去进取 / 140
8. 与时俱进，创新求变 / 143

## 八、学 求知，一生的事业与追求

学无止境，拥有知识就拥有一切，成功也会因此而更上一层楼。学习是改变人生的最大法宝，没有求知欲的人是没有前途的，即使是最聪明的智者，也要有永远学习的精神。只要世上还有不懂的事，就没有理由停下学习的脚步。

1. 言传身教皆而有之 / 148
2. 学有所长，广纳新物 / 150
3. 学新知求变，变而生智 / 153
4. 改正缺点，自我提升 / 155
5. 读书是人生的重要部分 / 158
6. 为学之道，贵专贵有恒 / 161
7. 求学为出人头地 / 163
8. 勇于向对手学习 / 165
9. 苛教于己，严教于人 / 168

## 10. 学之为用，无用何学 / 171

## 九、养 欲成大业先积累人才

人才是社会发展的主要动力军。虽然拥有人才不等于获得成功，  
 但一个懂得识人用人的人无异是个杰出而优秀的人。如何通过识别  
 人才，网罗人才，使用人才达到成功的目的才是欲成大事者需要去  
 思考的问题。

1. 量才施用，不拘一格 / 176
2. 分才而用，各用其能 / 178
3. 网结天下，求贤若渴 / 181
4. 知己知彼，百人百用 / 183
5. 广交英才，提携后辈 / 186
6. 识人有术，选才有道 / 188
7. 广纳言，交谏友 / 191
8. 交人交心，择人而从 / 193
9. 交志同道合之友，创激情澎湃之业 / 196
10. 学习益友优点，量才而用 / 198

## 十、责 勇于揽责，心中坦然

做事尽心尽责，一丝不苟，能培养人坚毅的品格和超凡的大局  
 观念。它既能带领普通人往好的方向前进，又能鼓励优秀的人追求  
 更高的境界。一个人一旦领悟了这些，就掌握了打开成功之门的  
 钥匙。

1. 公而忘私，有人无我 / 202
2. 把握时局，未雨绸缪 / 203
3. 为人公正，不凭一己好恶 / 205
4. 有大局观念方可成事 / 206
5. “任”字当头，躬身入局 / 208
6. 成功者善于自我调试 / 210
7. 抱守残缺乃最高境界 / 214

## 十一、谨 小心行事必有收益

“老成不怕多，凡事应三思。”在日常的人际交往中，人与人的差异性体现在思想上、行为中和矛盾冲突发生的时候，这些都是客观存在引起的、不可避免的现象。但是有一点是我们可以掌握的，那就是以谨慎小心的态度去面对这些差异，用对自己的严格要求换取事业的顺利发展。

1. 谨小慎微，防微杜渐 / 218
2. 谨慎行事，事事用智 / 220
3. 因骄而败，因慎而胜 / 222
4. 谨言行，成功保身 / 224
5. 严教子女，规以治家 / 227
6. 多策略，巧避嫌 / 229
7. 小心行事，得意不忘形 / 233
8. 谨慎用人，则有所成 / 235

## 十二、忠 一颗真心，日月可鉴

在人世纷杂的现代社会，不要苛求纯粹。无论是忠诚还是合作，都是在利益的前提下进行的。但是忠诚者从不是指“愚忠”，所以聪明的忠诚者既能保自身安全，又能做到为某个领袖人物、某项值得骄傲的事业而付出最大的努力。能在适当的时候放弃一些东西，而换取更有意义和价值的存在，这就是新时代意义下的忠诚。

1. 赤诚之心，器成远大 / 240
2. 忠诚体国，以为天下 / 242
3. 集体利益，据理力争 / 245
4. 精诚所至，金石为开 / 247
5. 诚恳为人，以求务实 / 249
6. 以诚心换真心，事事上心 / 252
7. 国有危难，适时舍身 / 254

### 十三、活 处事如线，左右逢源

人生是由形形色色的人事编成的网，面对它的时候，必须能屈能伸才能在空隙间自由穿梭。在面临挫折和挑战的时候，不要意气用事，也无需不知所措，刚柔相济、处事如线才能使事情向有利的方向发展。

1. 似柔非柔，以屈求伸 / 258
2. 学得巧法，事无定法 / 259
3. 激流勇退，明哲保身 / 262
4. 处事圆融，曲直如线 / 264
5. 动静之变，理性为先 / 266
6. 软硬兼施，恩威并重 / 269
7. 静观沉浮，洞察风云 / 271
8. 委蛇多势之中也能生存 / 274
9. 刚柔相济，自立自强 / 277

### 十四、则 心中有规，自成方圆

做事有做事的原则，什么该做、什么不该做都要心知肚明。违背原则做事只会得不偿失，因一时获利而放弃原则的行为是愚蠢的。原则好比时势，可依可借唯不可逆。懂得自我约束的人才能在关键的时候保全自己，获得发展。

1. 与对手周旋，有为有不为 / 282
2. 适时而进，不时不进 /
3. 不妒不求，以耐心应万事 / 287
4. 轻名利，清名利 / 289
5. 拔除腐草，惩治贪吏 / 291
6. 远近亲疏，自有定位 / 292
7. 名利场三大铁律 / 294
8. 人和为心规，以规成方圆 / 297
9. 保身有方，参与有则 / 299

## 十五、敏 面对机遇，像雄鹰一样敏锐

通往成功的旅途中，世事变幻无常，机遇也是一闪而过。要想快速适应变化并从中捕捉成功的契机，就要有变通的思维和敏锐的观察力。事是死的，人是活的，知变而善变就能获得成功。

1. 乘势扩势，机不可失 / 304
2. 办洋务，寻自强 / 306
3. 机会手中握，实力心自知 / 308
4. “糊涂”应世，不失良机 / 310
5. 一生三变，褒机贬奸皆为道 / 311
6. 适时而退，明哲保身 / 314
7. 与时俱进，与机相伴 / 316
8. 目击时弊，择时进言 / 318

## 十六、实 一切行动以积极效果为指向

做事实实在在，注重效率，这是成功的保证。唯有切实的行动才是检验真理的标准，才是实现梦想的途径。不靠运气靠自己，要一步一个脚印去努力。行动使我们更具魅力，使我们在任何时候都能做到不落人后。

1. 集心灵之力，博爱于民 / 324
2. 精识务实，亲历亲为 / 326
3. 顺势而行，更易成事 / 327
4. 脚踏实地，学自有得 / 329
5. 有勤在心，充实每一天 / 331
6. 把行动进行到底 / 334
7. 多行义事，力争前程 / 336
8. 随机应变，应时而动 / 338

# 曾國藩

外藏內斂  
的  
16字箴言

## 一、修 立身如針，修心立德

修养是人优秀的品德，也是成就大业的第一步。良好的修养是提高自身素质的保障，也是人生有所成就的前提。圆满的人生和基本品德是不可分的。唯有修养自己的品行，才能享受真正的成功和长久的快乐。

## 1. 心有本源，只在进德

无论古今，只有尊重内心的真实感受，才能完善内在的品德修为。做自己心里真正想做的事情，才能获得最大的自我满足。

一个人要想掌握自己的命运，需要太多的条件，勤修身、广交友、遇贵人、求学问缺一不可。这几个方面放在任何一个年代都是一本定律。

素怀平治天下之志的曾国藩在京为官时，在仕途上的发展是颇为一帆风顺的。他于道光十八年（1838年）中进士，两年后授翰林院检讨，过七年即超擢内阁学士兼礼部侍郎衔，两年后又升授礼部右侍郎，并于此后四年之中遍兼兵、工、刑、吏各部侍郎。十年七迁，连跃十级，他的经历可以用“朝为田舍郎，暮登天子堂”来形容。变化如此之快，恐怕连他自己都会感到意外。

分析其中原因，首先在于其勤于修身、广交师友、砥砺品行、切磋学问。其先后师从唐鉴、倭仁，知晓了修身之道，思想也更趋于成熟，理论更趋于完备，并勤于躬行，持之以恒，体悟颇多，如于自强处胜人便是一例。曾国藩以此教育弟弟：“想做自己命运的主宰就要先相信自己，自立自强。国家想强大必得选贤用人；家业想做大必得有优秀的子孙；我们只在自我修为上成为强者就可以了，切勿处处逞强。逞强之后结果如何尚无定论，即使暂时获得胜利和安稳也会被人轻视的。”这样的意识说明曾国藩凡事看长远，无处不严格要求自己，确实做到了自我提升。

在与刘传莹、吴延栋等治理学之友的交往中，他不仅将己之志向细化到修身，而且使修身更理论化、系统化。他讲到“凡事尽性知命，谋事在人，成事在天。阅王夫之所注张子《正蒙》，于尽性知命之旨，略有所会。盖尽其所可知者，于己，性也；听其不可知者，于天，命也。”可见，曾国藩对天命人性的理解已经有了自己的东西。

在此之上，曾国藩还把慎独作于行事之中，主张凡已有志气之人必敬慎

为重，亲贤纳言，自襟度远大、思虑精微始也。十年七迁皆获益于此，曾国藩之所以能够达到，是因其品行和才干而得到穆彰阿的垂青，受其举荐。他们的相遇和相互作用，是对机遇和贵人相助的最好诠释。

穆彰阿，字鹤舫，满洲镶蓝旗人，姓郭佳氏，翰林出身。他深得道光皇帝的信任，是鸦片战争时期有名的投降派。后来有人评论穆彰阿说：他在朝为官二十年，也爱才，也不大贪，就是性格奸佞，总是喜欢蒙蔽隐藏一些东西。因其拥有衡文之权，自嘉庆以来，他先后主持过三次乡试、五次会试。所有的复试、殿试、朝考，没有一年不是考官之一的。国史、玉牒、实录诸馆，他都是主考官。正因为如此方便其网罗党羽，培植亲信，遂致“门生故吏遍于中外，知名之士多被援引，一时号为穆党”。而对于不附于己者，则极力加以排挤。

穆彰阿和曾国藩两人相识于戊戌年会考，两人也算有了师徒情义，之后常有往来。曾国藩有几分才干，对穆彰阿在鸦片战争中的民族投降主义政策十分称赞，所以甚得穆彰阿的器重和赏识，处处受到关照。道光二十三年大考翰詹，穆彰阿为总考官，交卷之后，穆彰阿便向曾国藩索取应试诗赋，曾国藩随即回住处誊抄，亲自送往穆宅。这一次拜访似乎成为曾国藩其后飞黄腾达的起点。从此之后，曾国藩几乎是年年升迁，岁岁加衔，五年之内由从七品一跃而成为二品大员。

曾国藩对穆彰阿也能做到“饮水思源”。穆彰阿被罢斥后，曾国藩每过穆宅，总不免感慨一番。二十年后，曾国藩赴任直属总督前进京陛见时，还专程拜访穆宅。

曾国藩的经历证明，想成一番大事必须知道所需的种种条件及如何利用这些条件为自己增进德行、打开未来。同样，不论什么时代背景下，想成为有所作为的人都需要这种精神和努力。



立身如针，修心立德。

ZENG GUO FAN WANG GUO FAN LIAN DE 16 ZI ZHEN YAN



## 2. 做清醒之人，自省己过

头脑清楚的人会在适当的时候承认自己的错误并主动更正它，因为逃避错误的代价比承认之后立刻改正要大得多。有过错并不可怕，可怕的是否认它的存在。

人非圣贤，孰能无过？有过改之，过而无恐。过错是一种失去还是一种获得，关键是面对自己的错误时，怀着何种心态。勇于改正自己缺点的人，就是清醒明智的人；知错不改的人，往往一事无成。只有不断完善自己，才能在险恶复杂的环境中求得生存与发展的机会，这是千古不变的生存法则。

现实中的很多人总是自我感觉良好，只看到别人的缺点，发现不了自己的缺点。别人指出的时候仍旧不知道悔改，甚至巧舌如簧地为自己争辩，这种人永远不会有进步的时候。正视缺点和不足，并设法克服并改正，这样才会有所突破，曾国藩就是这样做的。他提出了“悔缺”之道，并坚决彻底地改正和执行。

曾国藩的性格一生发生过多多次转变，早期个人修养也并不深厚，一遇不顺心的事情就勃然大怒，脾气性格很不稳定，与人交往时夸夸其谈、爱出风头，并且他的言语中总是有一股尖酸刻薄的味道。虽然自身很有才华，但是别人还是不愿意与他交往，对他敬而远之。因为无论在酒桌上，还是在日常生活中，他不经意的讥讽话语总能够让同僚或关系普通的朋友们难堪。时间久了，他的恶名也就传得较远。后来，翰林院的同僚们也渐渐孤立了他。

曾国藩如果不知悔改，他的仕途应该不会长远。然而，曾国藩有一个突出的优点，这个优点会将他诸多的缺点弥补，不断完善自身。这个优点便是他能够反省、检点自身。

有一天，好友窦兰泉来拜访曾国藩，两位学人商讨理学，然而曾国藩并未真正理解窦兰泉所说的意思，即开始妄自发表见解，且词气虚骄。事后曾