

错的不在游戏规则 而在游戏者

智者大行

宋荣汉 周建顺著



YZLI 0890088038

人 天 大 版 社

错的不在游戏规则

而在游戏者

宋荣汉
周建顺著



YZLI 0890088038

人
民
大
学
社

智者 无 所 不

责任编辑:贺 畅

图书在版编目(CIP)数据

智者天行/宋荣汉 周建顺著. —北京:人民出版社,2011.1
ISBN 978 - 7 - 01 - 009437 - 3

I . ①智… II . ①宋… ②周… III . ①楼忠福-生平事迹
IV . ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 221271 号

智者天行

ZHIZHE TIANXING

宋荣汉 周建顺 著

人民出版社 出版发行
(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京新魏印刷厂印刷 新华书店经销

2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月北京第 1 次印刷
开本:700 毫米×1000 毫米 1/16 印张:16.25
字数:300 千字

ISBN 978 - 7 - 01 - 009437 - 3 定价:40.00 元

邮购地址:100706 北京朝阳门内大街 166 号
人民东方图书销售中心 电话(010)65250042 65289539

序言

既要“鼓与呼”，更要“思与辨”

作为一名民营经济的研究人员，拜读了《智者天行》书稿，我的心灵受到了震撼。这是因为，此前我所读到的记述企业家的书籍，多半是介绍他们艰辛创业的过程，大体上脱不了“过五关、斩六将”的套路，读后虽然会感慨一番，思想上也会受到启迪，但很难受到震撼和共鸣。宋荣汉、周建顺二位资深新闻工作者以独特的视角，从剖析楼忠福这位企业家创业过程入手，深入到思想层面，探索整个企业家群体的思想发展脉络，使读者不仅认识楼忠福这一个企业家，而且可以窥见整个企业家群体；不仅感受到改革开放30年经济层面的变化，而且可以预测到今后几十年甚至上百年中国社会的发展趋势。因此，我热忱地向读者推荐这部著作。

中国大陆改革开放后发生的最大变化，莫过于民营经济的复苏。民营经济已经创造了中国一半以上的GDP，直接或间接贡献着全国一半的税收，吸纳了80%以上的就业人口，并且每年还在继续吸收80%以上的新增就业人员。民营经济的这些贡献，是有目共睹的，谁也否认不了。但是，谈到创造这些业绩的民营企业家们，人们的认识就很不一致了。因此，我主张不仅要为当代中国的民营企业家鼓与呼，更要为他们思与辨。

《智者天行》，不是一部哲学著作，但你可以享受到哲学思想的智慧，

从中品味这个群体在创业活动中对中国政治、经济、社会、文化、人性、人才、责任、道德、机遇、财富以及企业经营管理理念的感悟。这也不是一个人的传记，你可以透过楼忠福这个人，远眺中国改革开放 30 年的发展全景，看到千千万万个楼忠福们所经历的真实的思考、痛苦的探索、不懈的实践故事。

改革开放时代，是社会急速变革的时代。从高度集权的计划经济转向全面开放的市场经济，必然引发各种思想观念、价值理念、道德规范、行为方式的剧烈碰撞。有人欢呼新潮涌动，吐故纳新；有人诅咒人心不古，世风日下。对待民营经济的复苏与发展，也并非所有的人都欣赏，对待民营企业家们种植的思想“奇花异草”，更多的人则是不屑一顾。因为在社会转型时期，他们身上或多或少带有旧体制的痕迹，他们的思想智慧中掺杂着愚昧，谦卑中夹带着傲慢，讲信用也时有欺诈，讲名利也图功利。甚至，高尚中透着卑俗，张狂里显出猥琐……其实，这些并不可怕，也并不重要，重要的是，在历史的大潮中，是他们率先冲破了旧体制的束缚，自己创造了自己，推动了中国经济、社会体制的变革，促成了社会财富更快更优的积聚，造就了不可逆转的社会主义市场经济体制。从这个意义上说，他们的许多表现令捧惯了铁饭碗、吃惯了大锅饭的人汗颜。

回顾 60 年中国的发展历程，民营经济经历了诸多曲折和波澜。前 30 年是利用、限制、改造，后来是消灭，最后是“斗私批修”；后 30 年是从不合法到合法，从允许存在到鼓励、支持、引导，从体制外的补充到体制内的重要组成部分和社会主义建设的重要力量。从“看两年”、“再看两年”、“不要动”，直到承认他们是社会主义建设者，可以入党，被吸纳参政议政（各级人大代表、政协委员）。民营经济地位的变化进程，与执政党的中国特色社会主义理论的形成过程是同步的。民营经济是自发产生的，起初并非是政府有意培养的结果，而是凭着社会原始的需求和本能，顶开了旧体制坚固的顽石，赢得了“试一试”、“看一看”的一步步的放宽。执政党的英明之处在于顺应了人民群众求发展、求幸福的愿望，从允许存在到鼓励、支持和引导健康发展，最终推动了中国经济生态、社会生态和政治生态的良性变化。

必须承认，没有改革开放，就没有中国民营经济的复苏；没有思想的大解放，也就没有民营经济空前发展的环境。正如楼忠福先生所言：“我是幸运的，因为赶上了千载难逢的历史机遇，没有改革开放不可能有广

厦，也决不会有我们这一代企业家。”

楼忠福们对待政策“嗅觉敏锐，顺势而为”；探索人才制度“经典反叛，集贤施用”；在机遇与危机面前“前瞻先行、无中生有、未雨绸缪、应变制胜”；在企业经营管理中“凝聚精神，实效管用”；在持续发展问题上“否定自我，探索新径”，等等，这是一个思想者智慧的结晶。

中国不缺人，更不缺官，缺的是创新人才和能把创新人才组织起来施展才能的企业家。企业家只能在市场经济这所大学校里通过竞争脱颖而出。改革开放 30 年来，尽管出现了一批企业家，但这个庞大的群体还没有领袖人物，也缺少现成的坐标。他们是一批勇敢的探索者、实验者，其思想体系尚有待完善和成熟。多股“独创见解”的光束，可以形成千姿百态、缤纷多彩的思想体系光芒。2000 多年前，思想自由的春秋战国，成就了“诸子百家”的思想辉煌。600 多年前，社会变革需求和民族意识觉醒的历史背景，催生了伟大的欧洲文艺复兴。30 年的改革开放，使中国人民冲破了思想的牢笼，创造了巨大的物质财富和精神财富。思辨实业思想家的意义，既在当下，也在未来；不仅在于社会进步，更是为了人类文明。他们留给时代与社会的，将不仅是物质财富与成功的案例，还有一种被称为“思想”的精神财富与文明结晶。

经济民营，政治民主，中国才能真正实现科学发展、社会和谐。前 30 年，民营经济改变了中国；未来的民营经济仍是改变中国最重要的力量；未来的民营企业家，其思想将更加成熟，他们将得到社会各阶层的广泛认可。

中国的发展需要优秀的民营企业家，愿更多的人来为优秀民营企业家鼓与呼、思与辩！

保育钧

2009 年 11 月于北京

目 录

序 言 / 1

既要“鼓与呼”，更要“思与辨”

保育钧

开 篇 我思故我在 / 1

他们生长在一个开天辟地的时代，充当着披荆斩棘的开路先锋角色；他们将每一点滴的思想理念运用于实践的广泛探索，将精神价值转化为社会效益与人类需求的物质成果；他们充满智慧，敢思敢为，在热切的利益追逐中寻找社会责任，在现实的实体平台上构筑百年理想，在社会的褒贬声中享受成长的痛苦与快乐，在思想的过程中体现“芦苇”的尊严与伟大。

这是一个特殊的群体，这也是一段不该忽略的历程。

社会与历史应该褒奖他们的努力。

第一篇 曲成万物 / 9

站在巨人的肩膀上俯视当代实业思想家群体，常常会被他们思想的光束刺痛眼球，也会为他们坚强不屈的身影生发感动。

因为机遇，所以幸运；因为幸运，潜伏危机。人生自古凶吉相随，实体经营始终危机并存，关键在处吉避凶、转危为机、化解应对之道。楼忠福说：蛇可能就与黄鳝躲在一起。你不能因为怕蛇出洞而放弃黄鳝。重要的不在躲避风险，而在应对危机的办法。

幸存者的幸运不在于他们没有犯过一切可能犯的错误，而在于错误还没有把他们毁灭之前开始醒悟。思想是思想者的通行证，政治智慧是他们点化危机的魔杖。当代实业思想家们深谙“曲成万物”的哲学真谛，以超凡脱俗的智慧表现诠释着数千年以来中国传统文化的思想精髓。

第一章 米诺娃的猫头鹰在傍晚起飞 / 11

天都呼唤思想者

为什么受伤的总是我

要执著更要清醒

第二章 伊甸园里的蛇诱惑了谁 / 30

快一步中慢半拍

幸存者的幸运

第三章 智慧与危机的美丽邂逅 / 39

1987 有生于无

2003 借势而为

第二篇 乘势待时 / 53

改革开放年代，一切都可以大张旗鼓地破与立，唯有政治成为实业思想家们割舍不断的情结。是近代以来企业发展历史及中国现阶段的政治经济关系培养出了他们特殊的嗅觉。

楼忠福说：对机遇的发现、捕捉和驾驭，其实就是对政策与市场经济规律的认识与利用。把握机遇在于快人半步，而且每一步都要踩在鼓点上。

机遇俯拾皆是。对于秉性敏感的实业思想家来说，快人一步并不难，难在观时之变，用时之机，见机而行，乘势而为。自古庸者抱怨机遇，弱者等待机遇，强者抢占机遇，唯有智者才会创造机遇。

第四章 偶然的机遇 必然的选择 / 55

没米也能煮成饭

三十岁推开一扇门

第五章 踩着鼓点奔跑 / 66

1985—1989 轻松第一跳

1992—1995 惊险第二跳

1998—2002 潇洒第三跳

第六章 错过的星星与不曾错过的月亮 / 88

在政策中发现机遇

把脚手架搭到国外

错过了北海没错过上海

第三篇 一花一世界 / 103

中国改革正触及深层与痛处。在此关键时刻，或许更需要当年毛泽东的大无畏气概、邓小平的改革创新精神与朱镕基闯地雷阵的勇气，中国则比以往更需要一个庞大的具有创造力的人才群体。也正因为此，当代实业思想家在聚才、识才、用才之道上的经典反叛，无疑具有助推人才制度变革创新的现实意义。

楼忠福说：要给每一个人以成才的机会。人才的关键是创造，培养人才的途径在实践，衡量人才的标准是贡献。他坚持：“不用伯乐相马，而要实践赛马。”笼天下英才为我所用。

马相比于牛的最大幸运在于：人类总会给它一个竞赛的机会，而牛的一决高低却需要你死我活的残酷决斗。将斗牛场变成赛马场，不仅是千里马的最大渴求，也是中国人才制度变革创新的希望所在。

第七章 墨子、鲁班与千里马的故事 / 105

有能则举 汇聚英才
当代伯乐的识才之道
才为信者所用
分身有术 十个楼忠福

第八章 总理、广厦与农民工的故事 / 130

傲慢与偏见
天使与海豚
光荣与梦想

第四篇 否定与超越 / 147

思想者是痛苦的。这种痛苦不是来自失败的畏惧，而在一次次艰难的自我否定与超越。

改革开放不仅为资本与人性的解放创造了机会，也为实业思想家的形成提供了现实可能。转型期的社会与不成熟的市场环境，让他们有了思想的冲动。而开放的实业平台则成为他们思想行动最好的舞台。

楼忠福称：“没有最好的管理模式，只有最合适管理办法。”正如当年他们开天辟地的创业没有任何现成的模式可循，今天，真正适合企业的管理体制与模式还需要靠他们自己去创造。

山有峰谷，业有兴衰，唯有思想的太阳永不陨落。痛苦的偶然与必然，彰显出思想的魅力与意义。

第九章 爱上馅饼 爱上陷阱 / 149

跳出建筑做建筑
在回报中享受回报

第十章 有一种结果叫继续 / 161

管理智慧源于简单
发现管理真谛
痛并继续着

第五篇 义利天下 / 179

勇者霸气，仁者义气，智者不惑名利。而当智仁勇三者集于一身，便可义利天下，成为真正的强者。

人最为义利所惑。楼忠福却以为：利即创富，义即责任，商道即人道，义利可兼顾，两者并不对立。“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”几

千年的中国传统文化，一直在倡导着我们可以达到的一种道德境界。在实业思想家看来，《周易》中的乾、坤两卦，其实也可以相通。而当“自强不息”者“厚德载物”，“君子”便具有另一种高尚的操行。

第十一章 霸气、义气与名气 / 181

见证勇者霸气

仁者为义买单

智者不惑名利

第十二章 企业家、慈善家与企业公民 / 196

先当好企业家再做慈善家

回报家乡是一种责任

将生命意识融入建筑

第六篇 上善归真 / 211

伟大的时代造就伟大的思想群体，思想的实业家锻造着“基业长青”的百年企业。

文化赋予了实业思想家生长的养分，实业家的思想则让企业文化拥有了强大的生命磁场。当草根沐浴阳光，中国的改革开放便有了成长奇花异草的奇迹。

楼忠福说：“我是幸运的，因为赶上了千载难逢的历史机遇。”幸运的不仅是楼忠福，而是整个实业思想家群体。

走出围城，上善归真。我们在天都城浪漫而真实的“香颂”中发现了楼忠福登山的身影……

第十三章 当草根沐浴阳光 / 213

两座城市的哲学对话

铁匠儿子为爱疯狂

不拼不搏不是广厦人

磁场来自老板文化

第十四章 百年企业的梦想与现实 / 236

走出围城

倾听天都香颂

后记 / 247

开篇 我思故我在

他们生长在一个开天辟地的时代，充当着披荆斩棘的开路先锋角色；他们将每一点滴的思想理念运用于实践的广泛探索，将精神价值转化为实业效益与人类需求的物质成果；他们充满智慧，敢思敢为，在热切的利益追逐中寻找社会责任，在现实的实体平台上构筑百年理想，在社会的褒贬声中享受成长的痛苦与快乐，在思想的过程中体现“芦苇”的尊严与伟大。

这是一个特殊的群体，这也是一段不该忽略的历程。

社会与历史应该褒奖他们的努力。

变革社会呼唤思想，伟大的时代造就伟大的思想家群体。

2000 多年前，社会变革、国力图强、思想自由的春秋战国时代，成就了“诸子百家”的思想辉煌。600 多年前，变革社会、经济发展和民族意识觉醒的历史背景，产生了伟大的欧洲文艺复兴。而中国 30 年前开始的一场波澜壮阔的改革开放，不仅为资本与人性的解放创造了机会，也为实业思想家群体的形成提供了现实可能。

“我是幸运的，赶上了千载难逢的历史机遇。”广厦控股集团董事局主席楼忠福说。于是，我们选择“幸运”的楼忠福——以楼忠福为坐标，解读中国当代实业思想家群体的思想轨迹与思想体系。

从 1984 年主动请缨承包东阳乡镇企业到 1992 年组建起浙江省首家建筑集团公司，从 1989 年“借船出海”企业走出国门到 1995 年未雨绸缪总部迁往杭州，从 1998 年开始借势而为并购国企抢占全国市场到 2000 年无中生有开发建设天都“卫星城”，从情有独钟涉足文化影视到回报社会开办大学医院，从开拓能源新产业到扩张制造工业，从“不拼不搏不是广厦人”到“为了事业敢于争雄称霸”，从“来到广厦就是登山的”到“多大胸怀做多大事业”，从“跳出建筑做建筑”到“要多元化不要乱元化”，从立志“做大做强”到“不争百强做百年”……25 年来，楼忠福像一匹骁勇的战马，一直嘶鸣着奔腾冲杀。即使身中箭矢，也会一边舔着伤口一边继续奋鬃驰骋。他允许自己及团队在拼搏中出现失误，却不能容忍拼搏意志丧失。“为了明天的广厦，我们还要继续打拼。”“拼搏论”成为楼忠福鲜明个性思想中最为重要的内容。

楼忠福关注政治，对政策、政府有着特殊的敏感与情结，但他认为“民营企业讲政治是实实在在的”，将浓烈的民族意识与爱国情怀体现在“将生命意识融入建筑”、“先做好企业家再当慈善家”、“产业报国，造福民众”、“回报家乡，奉献社会”上。他喜欢将复杂问题简单处理，实用理解政策与机遇、人才与政治、管理与效益、过程与结果、功利与公利的关

系，并擅长以政治智慧应对企业危机。“抓机遇就是抓政治”，“不能因为怕蛇出洞而放弃黄鳝”，“抱团取暖不如冬令进补”，“一切事在人为”，“没有最好的管理模式，只有最合适管理办法”……这些都成为他喜变求新、因变制胜的最大理由。“实用论”是楼忠福个性思想的另一闪光点。

楼忠福追求“差异论”，争强好胜，标新立异。他能在一句话的新闻里敏感地嗅到政策的细微变化，也能在人所共知的政策缝隙里独具慧眼地捕捉到商业机会；他擅长将政治、政策与企业实际结合，在经营中寻找“科学观”，在管理中发现“和谐”；他意识超前，善于将新潮理论与传统文化糅合运用，提出独具见地的观点理念，别人不接受没关系，他依然我行我素；他重视在实践中发现培养人才，将整个企业当作“赛马场”，同时信奉“企业文化就是老板文化”，注重管理者的修身养性与自我责任；他坚持“要做就做一流”，“哪怕搓背也要当状元，哪怕打工也要做主管”，即使赞助也要独家，“做别人不做的，做出特色；做别人想不到的，做出意外；做别人不在乎的，做出感动；做别人做不好的，做出奇迹。”

“阶段论”是楼忠福的另一个个性思想。“20岁可以为爱情疯狂，30岁必须为事业疯狂”，他坚持“人在不同阶段应该有不同的追求”；“错不在游戏规则，而在游戏者”，他善于根据形势、政策的变化及时修订企业发展与经营策略，作出应变处理；“民营企业要学会适应环境”，这一思想理念体现在企业经营管理中，成为他革新的强大动力；他常常自我矛盾，也常常自我否定，有时，其以变应变的速度令执行团队追不及，但这种“阶段论”的动力与其“拼搏”精神及敏锐的商业嗅觉相结合，就成为企业捕捉投资机会的特殊能力。“抬头看路，智慧应对”，“每一步都要准确踩在政策与市场的鼓点上”，因此，广厦才有可能在市场经济中永远“快人半步”。

纵观中国4000多年思想发展历史，这个拥有悠久文化与灿烂文明的国度并不缺乏思想者，缺少的是实业思想家。

梳理自近代“同治中兴”、“洋务运动”起始的中国百余年企业发展历史，可以称为实业家的人物也不在少数，缺少的仍然是实业思想家。

今天，我们终于可以欢呼：因为楼忠福，因为一批与他一样具有思想的实业家的出现，作为一个群体的实业思想家团队已经闪亮登场，成为中国时代舞台上形象鲜明的主角。

——他们有着强烈的民族意识与浓厚的爱国济民情怀。尤其在面对国

家尊严、民族危难或与国外力量抗争之时，他们会将自己的命运自觉地与国家前途、民族荣辱结合在一起，演变成强烈的使命感与爱国精神，以铮铮正气承担起一种“社会责任”。更多的时候他们则通过产业经营、创造财富、参加慈善救助与公益活动表达这种意识中的责任与情怀。

——他们关心政治，对政策、政府有一种割舍不断的情结。这是自近代以来的企业发展历史及中国现阶段政治经济关系培养出的一种特殊嗅觉。声称远离政治也好，希望脱离机关也罢，当政治来到面前或需要一种特殊方法解决企业社会难题的时候，他们一定会首先选择政治途径或借用政府及政府外围资源的力量，借力造势，顺势而为。

——他们是传统文化思想的忠实守望者，更是改革开放最积极的思想行动家。尤其对企业经营管理有效（可能有效或经验有效）的思想、理念与理论，他们会毫不拒绝地学习与接受，并将其与意识深处的中国传统思想文化结合，加上自己的特殊理解予以取舍，并在实践中运用升华，提出各种具有前瞻意义的崭新思想与理念。他们不甘平庸，敢思敢为，永不满足，从“无知无畏”到“无私无畏”，创业初期的大胆探索与成功享受会一直延续到实业做大做强，而对企业的“强大”与财富追求，往往会永无止境。

——他们重利重义更重名声，价值取向随着事业的发展不断修正调整。他们大多草根出身，从乡镇或县城起步，由小及大，因而特别注重政府、社会、家乡对他们的评价与褒奖。创业初期对财富的渴望会在创业过程中逐渐演变成对社会的责任与成功人生的追求，道德观、文化观、财富观也随之发生深刻的嬗变。利益是他们的最大追求，而比利益更为重要的是企业形象与个人声誉。

——他们秉性敏感，喜变求新，因变制胜。成功的实业家往往具备敏感的商业嗅觉与对商业机会的判断、把握能力；能够形成思想的实业家更具有显然的趋前意识。他们善于在变革中发现与创造机会，甚至可以无中生有，在不可能中发现可能。改革让他们赢得了机会与成功，也培养出他们永不松懈的“危机意识”，甚至让他们滋生出强烈的投机心理。他们喜欢模仿，并在模仿中寻求创新。未雨绸缪是他们的睿智。他们不畏惧变革中的失败，相信成功的机会总会比失败要多一次，因此习惯于根据形势、政策与环境的变化修订企业发展与经营策略，作出应变处理。这是他们成功的要素，虽然也极有可能成为企业科学决策与现代化管理的羁绊。

——他们信奉实用主义，思维、管理、用人、办事，一切方法都不重

要，重要的是结果。他们喜欢将复杂问题简单处理，而绝不愿意将简单问题复杂化；他们重视人才，往往又不愿意摒弃家长作风，乐于在企业中形成鲜明的“老板文化”；他们追求一切资源为我所有，一切人才为我所用，而绝不愿意被资源与人才牵着鼻子走；他们可以包容、借鉴各类有用的理论与思想，但一定会视实用价值在实践中取舍修正，错了就改，对了就坚持。为达目的，有时他们可以百般变化，能神能鬼，屈伸自如。

——他们自我矛盾，又常常自我否认。传统与现代，强势与懦弱，智慧与愚昧，功利与公利，豪爽与吝啬，奢侈与俭朴，谦卑与傲慢，高雅与庸俗，停滞与超越，快乐与苦恼……都会在他们身上同时存在和表现。他们从不否认自己是普通的人，却常常会有超越常人的念头与举止；他们也从不认为自己就是救世的神，但其思想光芒却已经脱俗成精灵，影响着当代与未来的经济、社会，甚至对于他们频繁的自我否认与纠正，也可以认为是“另类思想家”的特殊素质与必然过程。

在实业思想家群体中，民营实业家最为瞩目。

有资料显示，截至 2009 年 6 月，中国登记注册的私营企业已有 692 万多户，占全国企业总数的 70% 左右；登记在册的个体工商户 3063 万多户，资金数额 9850 多亿元；全国 50% 以上的国内生产总值、65% 的专利、75% 以上的技术创新和 80% 以上的新产品开发均来自非公有制经济，他们直接或间接贡献着占全国 49% 的税收；2008 年，民营及外资企业进出口总计 19506 亿美元，占全国进出口总额的 76.1%；全国私营企业与个体工商户提供的就业岗位合计多达 1.4 亿个左右，其中 2009 年 1 至 9 月新增就业岗位近 800 万个，占全国城镇新增就业岗位的 90% 以上。

以民营实业家为主体的非公有制经济业主被称作“优秀中国特色社会主义事业建设者”。实业思想家无疑是这个群体中的典型代表。而楼忠福则是其中突出的一员。他在 2004 年首批获选“优秀中国特色社会主义事业建设者”，此前及之后还曾获得过“全国 500 位企业改革者”、“全国劳动模范”、“中国最具影响慈善人物”、“中国公益事业十大功勋人物”、“中国最具社会责任企业家”等称号，并在 2003 年当选十届全国人大代表，同年受邀参加全国“三个代表”重要思想理论研讨会，2009 年再获邀请赴京出席新中国成立 60 周年观礼活动及随国家主席胡锦涛参加新加坡 APEC 会议。

是波澜壮阔的时代为当代实业家提供了思想成长的现实土壤，是丰厚

的中华传统文化和区域特色文化给予了他们思想成长的最好养分，是宽松开放的实业平台为他们的思想探索与实践准备了最佳的舞台，而特殊的家庭身世、鲜明的人物性格和艰辛的创业历程则赋予了他们凸显思想个性特征的最大可能。离开这些，小草长不出花朵。每一位实业思想家的思想上无不深深打着传统与时代、共性与个性的鲜明烙印。

虽然，他们的思想表现没有哲学层面上的高深造诣或理论结晶；虽然，他们常常自我矛盾也自我否定，其思想体系正处于变化成型的雏形期；虽然，这个群体缺少领袖人物，丰富的思想也未完整梳理总结。但“我思故我在”，^①作为一个群体，他们已经以自己超凡脱俗的思想表现体现出社会存在的真实意义与价值。

——任何一种社会制度下，人民的生活富裕都有赖于社会财富的日积月累。实业家在当今时代已然成为创造社会财富的一个重要群体。实业思想家是实业家群体中的佼佼者，他们的思想及实践探索，不仅有助于其经营实体的运行质量，并影响着中国企业群体的发展方向与企业家团队的整体素质，其意义绝不仅仅在实体自身，而在社会财富的更优、更快积聚。历史将证明，他们是推动社会进步一支特殊而不可或缺的力量。

——人性的复苏与升华，是人类思想解放的最高境界。实业思想家群体利用充分开放的经济舞台，对传统与现实、历史与未来、经济与社会、政治与文化的诸多领域进行了难能可贵的探索与实践。这种探索与实践的过程，正在助推着思想解放与社会文明，并丰富着中国与世界的哲学思想、经济思想、文化思想及企业管理理念。因此，毫不夸张地说，他们努力的意义，不仅在当前，也在未来。他们留给时代与社会的不仅是物质财富与成败的案例，还有一种被称为“思想”的精神财富与文明结晶。

他们生长在一个开天辟地的时代，充当着披荆斩棘的开路先锋角色；他们将每一点滴的思想理念运用于实践的广泛探索，将精神价值转化为社会效益与人类需求的物质成果；他们充满智慧，敢思敢为，在热切的利益追逐中寻找社会责任，在现实的实体平台上构筑美妙理想，在褒贬声中享受生长的痛苦与快乐，在思想的过程中体现“芦苇”的尊严与伟大。^②

① 近代西方哲学家勒奈·笛卡尔名句，以此诠释当代实业思想家群体存在的社会意义与价值最为合适。

② 法国 17 世纪哲学家布莱兹·帕斯卡尔在其著名的《思想录》中称：“人只不过是一根芦苇，是自然界最脆弱的东西，但他是一根能思想的芦苇。”“人因为思想才伟大。”“我们的全部尊严就在思想。”