



哈佛大学退学生比尔·盖茨成就辉煌之路：勤奋与天赋的结合，
令他具有超前的眼光；敏锐和创新的意识，令他立于不败之地。

正子/编绘

比尔·盖茨：财富天下

Bill Gates: The World of Wealth

比尔·盖茨：财富天下

正子/编绘

中国人民大学出版社

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

比尔·盖茨：财富天下/正子编绘.
北京：中国人民大学出版社，2010
(卡巴拉管理世界商业漫画书系列)
ISBN 978-7-300-12839-9

- I. ①比…
II. ①正…
III. ①信息技术—企业管理—经验—美国
IV. ①F471.266

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第206945号

比尔·盖茨：财富天下
正子/编绘

出版发行 中国人民大学出版社

社 址 北京中关村大街31号 邮政编码 100080
电 话 010-62511242(总编室) 010-62511398(质管部)
010-82501766(邮购部) 010-62514148(门市部)
010-62515195(发行公司) 010-62515275(盗版举报)

网 址 <http://www.crup.com.cn>
<http://www.ttrnet.com> (人大教研网)

经 销 新华书店

印 刷 北京市易丰印刷有限责任公司

规 格 160 mm×230 mm 16开 版 次 2010年11月第1版
印 张 13.25 印 次 2010年11月第1次印刷
字 数 80 000 定 价 25.00元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

序

关于比尔·盖茨的话题，我们听的、看的、说的实在已太多太多。世人对这个当今世界最富传奇色彩的人物以及有关他的一切，都充满兴趣。人们在羡慕他的成功的同时，也在探寻着他成功的秘诀。

比尔·盖茨曾回忆说，当他还是个孩子时，心中就只有一个想法，让思想走在年龄的前面。为此，盖茨专注于阅读各种领域的书籍，每次完成老师布置的作文，他总是会超出规定的页数，有一次竟写了一篇长达100页的故事。也许，正是这种执著而富于进取的精神，使他在还是一个孩子的时候，就在同龄人中脱颖而出。

比尔·盖茨，是数字时代从未遭遇过滑铁卢战争的拿破仑，是高科技行业无可争议的领军人物，每当提起他的名字，人们就会想到他的另一个代名词：微软。这个在30多年内就迅速成长为IT产业内无人能与其抗衡的霸主，这个创造企业发展史上发展奇迹的企业，在身上充满强烈的称霸欲望的比尔·盖茨的带领下，每刮起一阵“风”，就让业内人士胆战心惊。微软的“我应为王”的霸气，让世界只能眼睁睁看着它成为一个庞然大物。这么多年来，事实也证明了，所有挑战微软公司的人都是心有余而力不足。

曾有一家杂志这样评价比尔·盖茨：“你可以喜欢他，也可以憎恨他，但你不可以忽视他。”的确，14岁接触商业软件，17岁创办自己的第一家公司，20岁和好友保罗·艾伦共同建立微软并毅然从世界名校哈佛大学退学，31岁进入美国《福布斯》亿万富豪榜，不到40岁即成为世界首富并曾连续多年蝉联富豪榜榜首，2008年，其排名暂时让位于他的好友沃伦·巴菲特，2009年又重登榜首。此时的比尔·盖茨早已成了一个专门研究的课题。众多的经济学家以及“成功爱好者”，都在乐此不疲地探讨比尔·盖茨和他所打造的计算机软件帝国——微软公司。然而，在他的这些成绩和光环的背后，常常被人忽略掉的，是创造出这些光环的那双勤劳的手。也许，只有他自己才能明白，在今天辉煌的背后，他经历过的是怎样凤凰涅槃般的痛苦过程……

比尔·盖茨说：“与其做一株绿洲中的小草，还不如做一棵秃丘中的橡树，因为小草千篇一律，毫无个性，而橡树高大挺拔，昂首苍穹。”少年时的梦想和勇于挑战的精神，一直是他心中不曾熄灭的引航灯；走过财务危机，收回BASIC使用权，微软垄断案的波折之后，他才发现自己正走在一条光明无限却也困难重重的道路上，幸好，他一直乐在其中。成功总会有方法，能不能找到这个方法是区分杰出人物和普通人物的分界线，这也是我们想从榜样身

上汲取力量和寻找捷径的初衷。但就比尔·盖茨而言，一切都只是一个过程。

“也许，人生就是一场正在熊熊燃烧的火灾，一个人所能做也必须去做的就是竭尽全力从这场火灾中抢救出一点什么。”这是比尔·盖茨对自己一直坚持的人生观的表述。

作为全世界最富有的人，比尔·盖茨却摒弃物欲的奢华，让生活回归简单的底线。种种正式场合的一身平常衣衫，表露的不是仍旧残存的少年时的桀骜，而是参透生活真谛的练达和从容。2008年6月27日，52岁的比尔·盖茨卸任微软执行董事长职务，并将自己的580亿美元财产全部捐给名下慈善基金会——比尔及梅琳达盖茨基金会。他还表示，离开微软后将更专注于慈善事业。

面对这份潇洒和豁达，许多人不禁会问，比尔·盖茨的脑袋里究竟装了些什么？要想了解这些，也许最好的办法就是从他的言语中寻找蛛丝马迹。

正子

2010年9月

目录

自尊至上	001	紧要关头	037
立即行动	002	好的习惯	038
敬爱双亲	003	工作价值	039
善待他人	004	与时代同步	040
适应与坚持	005	十年后的世界	041
坚定信念	006	做一棵橡树	042
莫轻率从事	007	使用大脑	043
执行梦想	008	发现自我	044
拒绝发愁	009	启蒙书籍	045
站起来	010	冒险精神	046
尊重失败	011	优势所在	047
贫困源于思想	012	尊严的本质	048
模仿无用	013	告诫自己	049
不要畏惧	014	选择工作	050
成功前提	015	放开手脚	051
坚持下去	016	摆脱模式	052
抓住机会	017	思考和行动	053
成功欲望	018	钱的意义	054
跟上时代	019	关于赚钱	055
珍惜每天	020	时不我待	056
做好准备	021	目光放远	057
利用机会	022	吃苦耐劳	058
学会跳起	023	危险信号	059
重视选择	024	戴上望远镜	060
依靠自己	025	商人准则	061
原谅老板	026	非凡志向	062
停止牢骚	027	面对失败	063
解析人生	028	最美妙的事情	064
业绩为王	029	努力的来由	065
人生无假期	030	财富看管人	066
真实人生	031	理性预期回报	067
读书习惯	032	财富的运行	068
发现兴趣	033	奉献智慧	069
敢于失败	034	每一分钱	070
力量与韧性	035	回馈社会	071
时间管理	036	机会一直在	072

创造机遇	073	研究投入	109
珍惜机遇	074	把握市场	110
竞争与合作	075	成功标准	111
智力开发	076	创业目标	112
失去的梦想	077	规划蓝图	113
找准目标	078	最糟糕的合伙	114
生活真谛	079	悟性的作用	115
直面不公	080	透过现状	116
摆脱困境	081	变化与机会	117
拒绝拖延	082	重视计划	118
培养好习惯	083	曲折道路	119
最可怕的敌人	084	全情投入	120
为了理想	085	拒绝投机	121
关于学业	086	市场为王	122
职业选择	087	永不懈怠	123
群体力量	088	小的感觉	124
敢于使用人才	089	提前投入	125
队伍第一	090	真正财富	126
禁止命令	091	最好的产品	127
人才恋爱	092	没有捷径	128
工作狂	093	顾客至上	129
赞扬与训斥	094	改变习惯	130
尊重员工	095	竞争规则	131
物以类聚	096	有用的产品	132
制造兴趣	097	耐心等待	133
头等大事	098	小处着眼	134
留住人才	099	市场之外	135
办公环境	100	协调配合	136
以人为本	101	动力源泉	137
人才的选择	102	携手合作	138
管理者使命	103	积跬步至千里	139
真的乐趣	104	挑战未来	140
学会识人	105	谦受益满招损	141
喜忧相伴	106	时刻准备着	142
为顾客创新	107	兴趣决定论	143
利益最大化	108	勇敢退出	144

正确的经营	145	新的事业	181
使人激动	146	慈善创新	182
经营之道	147	不同的方法	183
一点一滴	148	拯救生命	184
生于忧患	149	性格决定命运	185
不得放松	150	改变不公	186
专注核心	151	关爱他人	187
保持领先	152	制度改革	188
勇于决断	153	可持续道路	189
全力以赴	154	人类的不平等	190
追求完美	155	最大的成就	191
技术型管理者	156	头等大事	192
报酬判断	157	如何行动	193
永不停步	158	人非冷漠	194
谨慎承诺	159	切身感受	195
重估自己	160	富人的世界	196
客户是上帝	161	危机与扶贫	197
行动与结果	162	技术理想	198
微软的寿命	163	人类的问题	199
决策者角色	164	付出与回报	200
民主集中	165	后记	201
动正确的脑筋	166		
投资和集中	167		
购买新技术	168		
跃过死亡	169		
随时注释	170		
成就的由来	171		
保持清醒	172		
变与不变	173		
团队优势	174		
组织传染病	175		
企业的眼睛	176		
信息技术	177		
效率投资	178		
吃掉自己	179		
听听坏消息	180		

自尊至上

这个世界不会在意你的自尊，而是要求你在自我感觉良好之前先有所成就，然后再去强调你的感受。

——比尔·盖茨

这个世界是残酷的，不要奢望任何人给予你同情，也不要向人乞求自尊。所有尊重自己的人都要客观面对现实的残酷性。一个一事无成、一败涂地的人，尤其是男人，或许能得到他人的怜悯，却不会得到任何人的尊重。整个世界都只尊重成功的人，这成功不仅是事业上的，更是人格上的。

自我感觉良好的人有两种，一种是事业有成、人格健全的人，他们的自我感觉来自于他人的认可和尊重。另一种是一败涂地还自我欺骗的人，他们的感觉来自于封闭的自我环境，这种自欺欺人的感觉终将破灭，破灭之后是整个对他们世界的嘲弄。不要在自我封闭中臆想世界是尊重你的，在此之前，你必须有所成就。



立即行动

养成“立即行动”的习惯，你的人生将变得更有意义。切实执行你的梦想，以便发挥它的价值，不管梦想有多好，除非真正身体力行，否则，永远没有收获。

——比尔·盖茨

世界上大多数人的智商都相差无几。很多人都比比尔·盖茨更聪明，正坐在家中看电视或正在公司玩游戏的人，可能想出的点子远胜于比尔·盖茨，你的梦想也比他伟大。可是你与比尔·盖茨之间的差距却在于一个好习惯，一个“立即行动”的习惯。结果，你的好点子在大脑里酝酿，也在大脑里消散；你的梦想在20岁时是梦想，在30岁时是幻想，40岁时则成了妄想，50岁时只能庸庸碌碌下去；而比尔·盖茨却早已成为超级富豪。



敬爱双亲

在你出生之前，你的父母并不像现在这样乏味。他们变成今天这个样子，是因为这些年来一直为你付账单，给你洗衣服。所以，在对父母喋喋不休之前，还是先去打扫一下你的屋子吧。

——比尔·盖茨

想想你的父母，从叛逆期开始你就看他们不顺眼。他们没有给你提供一个房子，不能为你置办笔记本电脑、游戏机，甚至没有带你吃过一顿麦当劳。他们只是普通工人，可能还下了岗，他们甚至要求你暑期打工贴补家用，同时还唠叨你不够上进、不够努力。但是不要抱怨，因为你自己也不是多么完美的，就像孩子无法选择父母一样，父母也是无法选择孩子的，你们的关系是既成的，父母可能很普通，但他们承担起养育你的责任，给你洗衣服、做饭，并整天为你的将来打算。请记住，李嘉诚不会给你一毛钱，比尔·盖茨不会劝你学习，为你一直做这些事情且从不计报酬的只有父母。你要做的是努力做好自己，尽可能地不让他们操心并学会爱他们，而不是只爱自己。



善待他人

善待你所厌恶的人，因为说不定哪一天你就会成为这样的一个人。

——比尔·盖茨

世界上的大多数人都不是绝对的坏人，你对某些人的厌恶可能只源于你的负面情绪，或是嫉妒他比你更有才华，或是憎恨他抢走了你暗恋的女孩儿，又或者只是单纯地不喜欢他的性格。无论出于哪一种情绪，都要明白他并不是个坏人，要记住与他为善。即使他没有成为你的老板，也可能会成为你的同事或是客户，你的厌恶情绪也许对他没有直接影响，却绝对会影响你自己的工作情绪。人生几乎有三分之一的时间是在工作中度过的，带着厌恶的情绪工作可不是什么明智之举，更不利于你的前途发展。

比尔·盖茨这句话的意思是泛指要与所有人为善，因为任何人都可能在某方面帮助你或者阻碍你。是获得帮助还是遭遇阻碍，其实与他人无关，关键是你自己对人的态度。



适应与坚持

公平不是总存在的，在生活、学习的各个方面总有一些不能如意的地方，但只要适应它并坚持到底，总能收到意想不到的成效。

——比尔·盖茨

其实这个世界对任何人来说都是不尽人意的。你或许感觉自己是最不如意的一个。似乎身边人都比自己顺利，有人靠逢迎不断晋升，有人靠关系财源滚滚，有人甚至只靠运气都已发家致富。只有你在四处碰壁，于是抱怨、气恼、失望成了生活的主旋律，以为“倒霉”就是你人生的主题。可是，这一切是真实的吗？成功者是否都只是靠逢迎、关系和运气？有否想过是自身不自知的缺点妨碍了自己的发展？天上从来不会掉馅饼的，只要默默耕耘，即使没有收获到粮食，也起码收获到了经验。刘翔也不是一下子就跑得像子弹一样快的。与其把时间浪费在抱怨上，还不如用来总结经验，再次站在起跑线上。



坚定信念

在这个世界上，没有人能使你倒下，如果你自己的信念还站立的话。

——比尔·盖茨

这是黑人领袖马丁·路德·金留下的一句话，后来比尔·盖茨在演讲中引用，以激励精神信念不够坚强的人。信念是一种动力，它可以推动你去做别人认为不可能成功的事情。信念并不在于你是多么优秀的人，也不在于你自我感觉如何，而在于你是否有采取明确的行动来解决问题的决心。老是以自己本身某部分的缺陷而限定自己的能力的人，是不聪明的，那只是找借口来掩饰自己害怕失败的心理。生命本身是一种挑战，即使自己有缺陷，但是只要不认输，肯努力去证明自己某方面的本领，一定能获得成功。拥有信念的人是永远不会被任何人、任何事击败的，除非他自己最后失去信念，无力拼搏。



莫轻率从事

轻率和疏忽所造成的祸患不相上下，许多青年人之所以失败，就是败在做事轻率这一点。

——比尔·盖茨

年轻人做事总是勇气有余，稳重不足。虽说年轻人不怕摔倒，因为还有爬起来的时间和机会，但总不能不吸取教训，甚至以跌跤为傲吧。轻率冒进是年轻人遭遇挫折的最主要原因，有人拿没有经验来开脱。其实，越没有经验越需要谨慎，一步一步，只有每步都走得稳重清楚，才能不断积累经验，获取成功。疏忽也是青年人常犯的错误，一件事情因为小小的疏忽而导致失败是最令人惋惜和不可原谅的。



执行梦想

切实执行你的梦想，以便发挥它的价值。不管梦想有多好，除非真正身体力行，否则，永远没有收获。

——比尔·盖茨

任何停留在脑海中的想法都只具有潜在价值，如果没有实际行动，它将永远只是个想法。每个人要提升自己的价值，都必须勇于行动。不要告诉别人你有一个多么好的想法，世界上已有太多这样的人，现在需要的是能够把想法变为现实的行动。很多人将梦想称为自己的心灵驿站，号称是给自己的一个人生誓言，它只要一直存在就好了，至于是否能实现无关紧要，这其实是害怕失败的人在自欺欺人。



拒绝发愁

成功者一遇到问题就马上动手去解决，他们不花费时间去发愁，因为发愁不能解决任何问题，只会不断增加忧虑、浪费时间。

——比尔·盖茨

忧愁、烦恼是对人生最无意义的情绪，它既不能帮人理清思路，也不能帮人解决麻烦。每个人的时间、精力都是有限的，当你把精力耗费在发愁上以后，就没有太多精力去解决问题了。比尔·盖茨是一个相信精力有限论的人，尽管他工作拼命是出了名的，他还是认为时间和精力是珍贵的、不可浪费的。他相信成功的人都是用精力去解决问题的人，这样的人没有时间发愁。而有大把时间发愁的人，已经没有多余精力动手解决问题，这样的人大多是失败者。

