

高等教育研究书系

生态环境及发展战略： 私立大学研究

shenɡtaihuanjingjifazhanzhanlue
silibaxueyanjiu

◎ 主编 龙小农



中国传媒大学出版社

高等教育研究书系

生态环境及发展战略： 私立大学研究

shengtai huanjing jifazhan zhanlue
sili daxue yanjiu

◎ 主编 龙小农

中国传媒大学 出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

生态环境及发展战略：私立大学研究/龙小农主编. —北京：中国传媒大学出版社，2010.12

ISBN 978-7-5657-0120-7

I. ①世… II. ①龙… III. ①私立学校：高等学校—学校管理—世界—国际学术会议—文集 IV. ①G649.1-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 241421 号

生态环境及发展战略：私立大学研究

主 编 龙小农

责任编辑 唐 颖 王雁来

责任印制 范明懿

封面设计 飞 翔

出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社

社 址 北京市朝阳区定福庄东街1号 邮编：100024

电 话 65450532 或 65450528 传真：010-65779405

网 址 <http://www.cucp.com.cn>

经 销 全国新华书店

印 刷 北京中科印刷有限公司

开 本 730×988 毫米 1/16

印 张 19.25

版 次 2011 年 2 月第 1 版 2011 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5657-0120-7/G·0120 定价：58.00 元

版权所有

翻印必究

印装错误

负责调换

前言

任何事物都处于特定的环境中,脱离特定的环境,事物就不成其为该事物。构成事物生存环境要素的有机综合,即是该事物所依托的生态环境。私立大学的发展历程同样遵循“物竞天择、适者生存”的丛林法则。私立大学必须因应生态环境的变化,调整不同的发展战略,甚至创新生态环境的变化,才能立足于可持续发展之位。因此,“私立大学生态环境及发展战略”成为中外私立大学都不得不面对、不得不破解的一个命题。

20世纪80年代以来,我国民办大学迅速发展,成为高等教育重要的有益的组成部分。与此同时,民办大学的发展在办学理念、管理体制、投融资渠道、人才培养模式以及社会服务等方面,因经济、文化、政策等生态环境的变化而遭遇不少挑战和困难。国外私立大学发展历史悠久,经验丰富,理念超前,引领世界高等教育发展潮流。要走出我国民办大学发展面临的困境,除纵向自我改革、自我创新外,很有必要借鉴国外私立大学的办学模式和经验,探索中国特色的民办大学发展战略。

创办于2004年9月16日的中国传媒大学南广学院,是民办性质的独立学院。作为中国民办高校的后起之秀,南广学院对私立大学的研究,源于中国传媒大学老校长、现南广学院院长刘继南教授对独立学院这一中国高等教育改革新模式的执著探索,源于韩国高等教育财团总长金在烈先生的动议。金在烈总长作为刘继南院长的老朋友,素来关心南广学院的成长与发展。2008年初,金在烈先生提议就“怎样办好南广学院”召开一次小型的国际会议,汇集各方智慧,为南广学院发展献计献策。受其启发,南广学院于2008年10月举办了首届“私立大学生态环境及发展战

略国际论坛”，邀请世界各国与地区私立大学校长与会，就私立大学的管理体制和运行机制，发展策略与路径，人才培养模式，教学与科研的关系，筹资渠道，资金管理等问题进行研讨，吸取世界私立大学发展经验。

首届论坛共吸引中国、美国、英国、法国、德国、俄罗斯、韩国、日本、澳大利亚、巴西、埃及、越南、柬埔寨、蒙古、老挝、泰国等16个国家三十余位私立大学校长及高等教育研究专家共襄盛举，围绕“私立大学生态环境及发展战略”这一关乎私立大学健康持续发展的核心问题进行了综合性的探讨。论坛汇聚了世界各国各地区的办学理念、治校方略，为私立大学校长搭建了交流互鉴的平台，学术成果和社会效益显著。与会校长一致认为，“私立大学生态环境及发展战略”是私立大学面临的永恒课题，应将其作为品牌论坛继续举办下去，论坛名称确定为“私立大学生态环境及发展战略国际论坛”，以后每届论坛围绕这一课题，确定相应的论坛主题深入研讨。

2009年9月，恰逢南广学院五周年校庆。为推动“私立大学生态环境及发展战略”这一课题继续深入推进，学习借鉴世界各国和地区私立大学的发展经验，提升国内民办大学办学水平，提高教学质量，促进国内民办高等教育稳定持续发展，南广学院于9月16日至17日举办了第四届“世界大学女校长论坛”和第二届“私立大学生态环境及发展战略国际论坛”，深入探讨“金融危机背景下政策环境变迁与私立大学发展战略选择”、“金融危机背景下的私立大学经费筹措及管理”两个议题。

江苏素来崇文重教，积极支持民办高等教育大胆探索，改革创新。“私立大学生态环境及发展战略”课题得到江苏省各级领导的高度重视和大力支持。两届论坛召开期间，江苏省委常委、南京市委书记朱善璐亲切接见了与会的中外嘉宾，出席第二届“私立大学生态环境及发展战略国际论坛”与第四届“世界大学女校长论坛”开幕式并作重要讲话；江苏省副省长曹卫星、省政协副主席许仲梓等领导也出席论坛开幕式并作重要讲话。

两届论坛校长专家荟萃，真知灼见闪烁，给我们诸多启发。高等教育自主管理与政府管理之间的关系，是国外大学校长经常思考的一个问题。英国白金汉大学校长特伦斯·凯利提出的“大学独立性问题”、莫斯科国际大学副校长瓦西里·波波夫倡导的“大学自主管理”，都试图强调政府应该尊重大学的独立性，给予大学充分的自主权。德国不莱梅雅各布大学副校长亚历山大·齐尔格勒·琼斯说：“我们必须充分利用学校的私立性质和独立地位所提供的自由性，否则我们

将失去存在的理由。”

大学最大的压力不是来自金钱,而是来自政府。正如英国白金汉大学校长特伦斯·凯利分析西方大学发展历史得出的结论所说:大学历史上没有抵制住的压力就是来自政府的压力。西方大学发展的历史表明,侵蚀大学独立性的往往不是金钱,而是政府的权力。一旦政府的权力介入大学,就意味着大学精神的消失,大学官僚主义的崛起。这对今天呼吁高等教育改革的中国来说,无疑具有警示意义,似乎也从另一个侧面说明,为什么当今世界大学精神保持最好、最优秀的大学往往是私立大学。大学的独立自主性是大学得以按教育规律、人才培养规律和学术研究规律发展的根本保证。所以特伦斯·凯利校长在考察西方大学独立性传统后得出的结论是:“大学民主对于学术卓越和自由是不可或缺的,他们只能由私立大学来保障。”

私立大学的发展历史表明,由于资金及规模的限制,早期私立大学往往由专业、专科院校起步,继而随着自身强大发展为综合型大学。随着社会专业化、职业化的发展,20世纪后期及21世纪前期创办的私立大学是否还能重复这一发展路径,还需拭目以待。从目前国外私立大学和国内民办大学的发展思路来看,如果想要站稳脚跟,走小而精的特色化专业院校之路似乎更具可持续发展性。

考察境外私立大学发展的进程发现,私立大学在发展过程中获得政府的资助,是其发展的重要推力;政府资助私立大学,是私立大学筹资渠道多元化的重要保证。日本与韩国拥有悠久的私立大学传统,如日本的早稻田大学、庆应大学,韩国的延世大学和高丽大学等。这些历史逾百年的私立名校,一直与公立名牌大学并驾齐驱,获得社会广泛认同。日本私立高等教育的经费来源呈现出多渠道的特点,主要包括政府财政资助、学费、捐款、学校经营创收等。其中,政府的财政资助是其发展的重要保障。台湾地区私立大学教育质量的不断提高,也得益于政府的财政资助与补贴。台湾地区的教育主管部门实施“卓越计划”,通过教学评估,选择教学质量优秀的私立大学给予资助。台湾逢甲大学、世新大学、铭传大学都曾获得这一计划的资助。德国政府也实施“卓越计划”,扶持其遴选的私立大学,鼓励这些大学发展成为全球范围内的顶尖院校,不莱梅雅各布大学就是其一。在日本、韩国及我国台湾和香港地区,政府的资助已制度化成为私立大学稳定发展的重要保证。高等教育是非营利性公益社会事业,具有公共产品属性,这一事业的发展理应获得政府的经费资助。

目前我国政府尚未将民办大学纳入到政府资助的范围当中,尽管《民办教育

促进法》、《独立学院设置与管理办法》都鼓励地方政府设专项经费扶持资助民办大学的发展,但民办大学在诸多方面并不享受公办大学的政策和待遇。在先天不足、后天待遇不公的情况下,我国民办大学只能走低端应用型、专业型人才培养路径,与世界私立大学不可同日而语。我国如期望民办大学能与公办大学并驾齐驱,与世界知名私立大学接轨,政府应创新对民办大学的发展培养机制,调整对民办高校零补助政策。

与境外捐资助学有悠久的文化传统相比,我国捐资助学并没有根深蒂固的传统,民办高校很难从各种基金会或企业那里获得资助。正是由于政府不重视对民办高校的经费补助,使得国内绝大多数民办高校财源完全依赖学生缴纳的学杂费,加上政府考虑家长的负担而刻意控制学费增长,导致民办高校同时采取“开源”(不断扩招)与“节流”(紧缩教学研究资源)措施,因此导致教学品质严重下降,同时形成民众对民办高校办学不彰印象的恶性循环。这显然与政府鼓励扶持、引导规范民办高校发展,使之成为中国高等教育有益的重要组成部分的期望相违背。

由于私立大学无法获得与公立大学同等的政府支持,政府教育政策的变化、生源的变化、学科专业所对应的产业趋势的变化等生态环境的变迁决定着私立大学发展的兴衰。美国爱默森学院的跨越发展受益于美国二战后《退伍军人权利法案》的颁布和电视产业的兴起。这一生态环境的变化,为爱默森学院提供了充足的生源和毕业生良好的就业市场。

既然民办大学没有国家财政支持,因此它也就没有义务和其他公办高校一样,必须遵守政府的学费限额或者学生入学名额的限制。这是英国私立大学发展给我们最好的一个启示。我国的现实是,民办大学无法和公办高校一样享受国家财政的补助,但民办大学却必须与公办高校一样,遵守学费限额和办学规模的限制。这是导致中国民办大学办学经费奇缺、教育质量提升缓慢的一个重要原因。

同时我们也意识到,我国民办高等教育发展面临的最大诱惑或者说歧途就是产业化、营利性。这是中国民办高校亟待突破的一个困境,也是中国民办高等教育办学层次提升缓慢、教育质量参差不齐的根本原因。正如吉林华侨外国语学院院长秦和博士所言:“公益性是教育最具普遍性的特定内涵,突出公益性是民办高等院校发展的重要基础和前提之一,是我国现阶段民办教育应有的定位和生命力之所在。”如果办学不能清晰地体认到这一点,办学的精神境界不能达到这个层次,那就必然会出现营利性和公益性的争端、短期经济效益和长远社会效益

的冲突、投资方和办学方之间办学目的不一致等情况。而这正是当下中国民办高校、独立学院内部出现纠纷、稳定发展受到干扰的主因。纵观境外私立大学发展的历程,凡以公益性为目的,以培养人才为旨归的私立大学,一般都能健康持续发展,更能获得社会和国家认同,从而获得更好的发展生态。这点也可以从国内部分秉持教育公益性的民办高校的发展态势得到验证,如吉林华侨外国语学院和浙江万里学院。

美国教育思想家克拉克·克尔在其《大学的功用》(第五版)一书中提醒所有的大学,在诡谲多变的狐狸时代,能掌握大学本身核心价值,发扬优秀传统文化,了解环境带来的机会,适时回应环境变化,发展办学的特色,才能在竞争中胜出。这正是我们研究“私立大学生态环境及发展战略”命题的宗旨所在。

私立大学办学理念之光、治学经验之道、发展战略之路,涓涓细流,百川归海,必将为中国民办大学发展提供取之不竭、用之不尽的养料。如果说私立大学发展有千万条道路可以选择,但殊途同归的发展范式却可能只有一个,那就是“秉持独立,特色发展,质量立校,人才强校,科研兴校,产业助校”。

为广泛散播中国传媒大学南广学院“私立大学生态环境及发展战略”课题研究的成果,希冀为中国民办高等教育走向国际,与世界一流私立大学并肩而立并驾而驱略尽绵薄之力,我们将两届论坛国内外校长、学者提交的论文,与会领导讲话,以及我们调研的成果汇编成册,以飨关注并从事中国民办高等教育的读者。本书结集出版亦可看做是我们对中国民办高等教育健康可持续发展的鼓与呼。

编者 谨识

2010年4月于南京

目 录

1 前言

第一篇 领导致辞

- 3 汇集中西智慧 共谋南广学院发展 / 苏志武
- 6 探讨私立大学发展之道 造福中国民办高等教育 / 金在烈
- 8 借各国私立大学发展之道 促江苏民办教育创新发展 / 丁晓昌
- 10 荟萃中外名校 建设科教名城 / 许仲梓
- 12 坚持教育公益性 走特色办学之路 / 王斌泰
- 14 洞悉大学生态环境 不断推进教育改革 / 林文漪
- 16 女性领导力为高等教育的未来注入新活力 / 李卫红
- 18 构建综合立体的教育环境 培育复合型传媒人才 / 田进
- 20 女性智慧是高等教育的宝贵财富 / 柳斌
- 22 吸纳各国经验与智慧 提升中国软实力 / 张虎生
- 24 积极应对危机 实现高等教育转型创新和跨越发展 / 朱善璐
- 27 积极运用论坛成果 推进江苏高等教育整体提升 / 曹卫星
- 29 建设南广需要我们志同道合 / 金在烈
- 31 变革与合作是大学应对危机的法宝 / 刘继南

第二篇 世界高等教育发展现状与趋势

- 37 独立性在大学发展中的作用 / 特伦斯·凯利
- 55 21世纪的大学革新与发展趋势 / 朴东顺
- 57 从大学校训看韩国大学的办学理念 / 朱莹
- 63 埃及的高等教育 / 穆罕默德·拉法特·默罕默德
- 67 21世纪非洲高等教育的特点和发展趋势 / 玛丽·奥夸科尔
- 71 澳大利亚高等教育的特点 / 罗伯特·斯特伯
- 76 巴西的高等教育 / 热苏斯·奥尔特尔·桑切斯
- 79 德国高等教育的现状及发展趋势 / 亚历山大·齐尔格勒·琼斯
- 84 法国高等教育发展现状及特征 / 吉勒·科拓斯
- 89 加拿大高等教育现状及发展趋势 / 克里·瑞恩弗斯
- 92 日本21世纪大学教育的现状和问题 / 酒井健夫
- 95 香港高等教育及私立大学发展 / 龙小农
- 100 澳门高等教育及私立大学发展 / 龙小农

第三篇 私立大学的发展路径与模式

- 107 竞争机制、入学条件和负担能力、资源评估
——美国私立高等教育特点 / 杰奎琳·利雅贝哥特
- 113 埃及的私立大学 / 穆罕默德·拉法特·默罕默德
- 117 俄罗斯私立高等教育的运营与管理 / 瓦西里·波波夫
- 121 法国私立高等教育的现状和发展战略 / 吉勒·科拓斯
- 127 日本私立大学的现状及展望 / 水田宗子
- 130 21世纪生态环境的变化及大学的战略选择 / 瓦西里·波波夫
- 133 21世纪大学发展的战略模式 / 吉勒·科拓斯
- 139 越南非公办院校的现状与发展策略 / 黄安
- 143 大学与企业的合作：总体看法与可行措施 / 阮晋勇

- 154 关于中国民办高校发展的特性与使命的思考 / 龚放
158 中国民办高等教育的发展及问题 / 周廷勇
170 未来20年中国民办大学生态环境与发展战略 / 马学雷
175 台湾私立大学的发展及其前景 / 牟宗灿
181 台湾私立大学的发展战略分析 / 龙小农

第四篇 私立大学办学理念与发展战略——以个案为例

- 193 美国爱默森学院的战略定位 / 杰奎琳·利雅贝哥特
198 不莱梅雅各布国际大学的战略与管理 / 亚历山大·齐尔格勒·琼斯
203 俄罗斯私立大学生态环境分析 / 瓦西里·波波夫
210 私立大学管理中的关键性因素
——以里约热内卢天主教大学的经验为例 / 热苏斯·奥尔塔尔
212 日本大学的管理及发展策略
——以城西国际大学为例 / 水田宗子
215 适应环境变化 承担社会责任
——以城西国际大学为例 / 水田宗子
218 私立大学的发展战略
——以邦德大学为例 / 罗伯特·斯特伯
224 英国私立大学的管理模式
——以白金汉大学为例 / 特伦斯·凯利
228 温哥华电影学院的运作方式 / 克里·瑞恩弗斯
232 TERI大学的成长、生存和可持续发展
——印度的一所利基大学 / P. P. Bhojvaid
246 私立大学的管理和运作
——世新大学经验之谈 / 牟宗灿
248 结构与高教机构能动性：以世新大学为例 / 赖鼎铭

- 258 南广学院的办学定位及发展战略 / 刘继南
- 261 创新办学体制和管理机制 促进民办高校可持续发展 / 陈万年
- 264 民办本科高校人才培养模式改革的探索与实践 / 胡大白
- 268 吉林华侨外国语学院办学理念与发展战略 / 秦和
- 273 二元集成：万里模式开创中国大学第三态
——兼论我国高等教育的未来走势 / 陈厥祥
- 279 产学合作机制的探索与实践
——以上海电影艺术学院为例 / 是科圣

第五篇 论坛综述

- 285 特色兴学 质量为本 创新发展
——2008私立大学生态环境及发展战略国际论坛综述 / 龙小农
- 290 合作·变革·可持续发展
——第四届世界大学女校长论坛等四个国际论坛综述 / 龙小农

第一篇

领导致辞

汇集中西智慧 共谋南广学院发展

——在“私立大学生态环境及发展战略国际论坛”上的致辞

苏志武 中国传媒大学校长



苏志武

尊敬的金在烈先生, 尊敬的任彦申先生,
各位校长、各位嘉宾、朋友们:

大家好!

金秋十月, 丹桂飘香。今天, 中国传媒大学南广学院群贤毕集, 高朋满座, 共商民办高等教育发展大计。我谨代表中国传媒大学对各位的到来表示热烈欢迎!

中国传媒大学是教育部直属的国家“211工程”重点建设大学。目前, 在校生15000多人, 其中硕士、博士研究生4000多人; 在全国开设了34个继续教育站点, 注册生有16780人。建校54年来, 已为中国传媒界培养专业人才10万余人, 培训在职人员40多万人, 校友遍布世界70多个国家和地区, 与50多个国家和地区200多所大学、传媒机构建立了广泛的交流合作关系, 办学国际化水平逐步提高。如今, 中国传媒大学已成为以信息传播为特色、传媒学科齐全的知名大学。

为了适应国家对广播影视传媒人才的大量需求, 满足广大有志青年的成长需要, 中国传媒大学响应教育部“名校办民校”的号召, 依托自身在传媒教育领域的优质资源和品牌优势, 于2004年9月16日在南京创办了中国传媒大学南广学院。建院四年来, 在国家教育部、江苏省各级领导的关心、支持下, 南广学院发展迅速, 从一纸设计蓝图迅速发展成为一所初具规模、独具特色、环境优美的独立学院。同时, 南广学院的成长也得到了许多国内外朋友的关心和帮助。例

如这次论坛就是在中国传媒大学的老朋友,也是刘继南校长的好朋友——韩国高等教育财团金在烈总长的提议和资助下举办的。30多年来,金在烈总长致力于高等教育和人才培养,为了推动亚洲地区高等教育的发展,在亚洲8个国家建立了17个研究中心。今天的报告会,就有来自亚洲研究中心的各国学者列席参加。在此,我们对金在烈总长的大力支持,对各国大学校长、学者的积极参与表示衷心的感谢!

众所周知,私立大学在世界大学之林中占有举足轻重的地位。在世界许多国家和地区,办得最好的大学多数是私立的。如美国既有哈佛大学、常青藤大学等,也有以培养艺术和传媒应用型人才而闻名的爱默森学院;日本的城西国际大学以“以学树人”为宗旨,培养了许多优秀的人才,是日本负有盛名的综合性私立大学;德国的雅各布大学是德国唯一设置工程学、自然社会科学以及人文科学领域各专业的私立大学;台湾世新大学是一所建校50年的著名综合性大学,它的发展体现出台湾高等教育的特征和趋势。显然,私立大学在促进社会进步、提高人才素质、探索知识奥妙、引领文化发展等方面发挥着巨大作用,成为促进人类社会发展的力量。

在中国,私立大学历史可以追溯到仿效西方创办大学的近代。最早的一所私立大学是1912年辛亥革命后陈时在武昌创办的中华大学,但第一所现代意义上的私立大学是1919年由张伯苓和严修在天津创办的南开大学。随后,陈嘉庚于1921年创办了厦门大学。国立大学、私立大学以及教会大学在1949年以前是中国高等教育的主要形态。1949年新中国成立,高等教育公有化。改革开放后,中国民办教育开始起步,近年来得以迅速发展,成为中国高等教育的重要组成部分。与发达国家相比,中国民办高等教育历史短暂,其间几经波折。2002年中国颁布的《民办教育促进法》对民办高等教育给予了有力的保障,为民办大学发展提供了难得的机遇,同时市场的竞争也给各民办院校带来了巨大的挑战。在座的各位校长都是知名的教育家和学者,有着十分先进的办学理念和丰富的办学经验,会议期间将就自己所在国家高等教育的特点、私立大学发展生态环境及发展战略作专题报告;就自己所供职大学的管理体制、运行机制、人才培养模式、教学与科研的关系、学生管理及就业指导,私立大学的筹资渠道、资金管理或使用作主题发言,为促进南广学院更好地发展提供决策参考。

年轻的南广学院要在办学实践中探索适应自身发展目标的办学理念、运行机制和人才培养模式,谋求更加光明的发展前景,需要向国内外优秀私立大学虚心求

教。举办“私立大学生态环境及发展战略国际论坛”，建立“南广学院发展战略咨询委员会”，既为南广学院的长远建设提供了决策机制，也为民办大学的国际交流搭建了平台。本次论坛荟萃各方智慧，分享成功经验，探讨共同话题，谋求教育发展，必将在南广学院建设史上留下浓墨重彩的一笔。

希望各位校长和咨询委员畅所欲言，为民办大学更好地生存和发展献计献策，祝论坛取得丰硕的成果！

谢谢大家！

(2008年10月9日)