



中华历史人物传记大系
民国人物大传

骆秉全 主编

官场不倒翁

徐世昌

喀什维吾尔文出版社

中华历史人物传记大系
民国人物大传

骆秉全 主编

官场不倒翁

徐世昌

喀什维吾尔文出版社



图书在版编目(CIP)数据

中华历史人物传记大系/骆秉全编著. —喀什:喀什
维吾尔文出版社, 2002. 8

ISBN 7-5373-1014-9

I. 中... II. 骆... III. 历史人物—列传—中国—
通俗读物 IV. K82-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 066474 号

主 编: 骆秉全

出版发行	喀什维吾尔文出版社
经 销	全国各地新华书店
印 刷	北京市后沙峪印刷厂
开 本	850 × 1168 1/32
字 数	3000 千
印 张	256
印 数	1 - 3000
版 次	2002 年 10 月第 1 版
定 价	956 元(全 32 册)

目 录

第一章 寄人篱下饱清寒 ——艰辛的早年生涯



在中国近现代史上,说到做官,应该说无一人可与徐世昌相比。早年家贫,中年发迹,投身于袁世凯新建陆军之中,成为日后北洋系中仅次于袁的第二号人物兼首席军师,从而得以在清末数年之间由一七品贫翰林扶摇直上而登尚书,总督、军机大臣,升迁之速为清朝二百年间汉人之从所未有。民初又以元老身份成为袁世凯的“相国”,最后又做过民国大总统,在北洋军阀统治时期那些纠纠武夫总统之中,他的“文人总统”为其中所仅见,在清末民初官场之上,徐世昌向来以其纵横捭阖,八面玲珑的政治权谋而享有“水晶狐狸”之称,他可以入军幕,从新政、治地方、守中枢,也可以同清流,附北洋、攀宗室,合新旧,老成世故的为官之道素来为后世人们所重视。



徐世昌虽然一生为官极为显赫,但早年的他出身于破落官僚家庭,家道中落,备尝了世道艰辛。

世家子弟 早年丧父 (4)

徐世昌出身于书香世家,严谨的家风对徐世昌有深刻的影响,虽然其父徐嘉贤在他七岁的时候即去世,但母亲刘氏知书达理,教导有方,对徐世昌一生有着重大影响。

结义陈州 蟾宫折桂 (11)



徐世昌在未发迹之时结识了袁世凯,与袁世凯的陈州结义是中国近现代史上极为不平凡之事,在清末民初的政治舞台上影响重大,徐世昌在经过十年寒窗之后,也终于高中进士,进入翰林院。

困守翰林院 弹劾李鸿章 (19)

徐世昌在翰林这个冷衙门坐了九年冷板凳,直到甲午战争惨败,他联络同仁交章弹劾罪人李鸿章,要求起用奕訢、张之洞,表现出一片爱国热忱。



第二章 崛起小站 北洋系灵魂

徐世昌迎来生命中真正的转机源于



袁世凯的小站练兵。在袁世凯的盛情相邀之下，徐世昌降格以求，以翰林身份弃文修武，成为清朝新建陆军的军事参谋总长，并可代袁世凯处理军务。在北洋新军之中，袁为一号首领，徐为二号人物，于北洋系的创造兴起，居功甚伟，准军宿将姜桂题、杨荣泰、徐邦杰、张勋、梁华殿诸将，皆隶麾下；北洋老将冯国璋、段祺瑞、王占元、何宗莲、雷振春、孟思远、陆建章、曹锟、段芝贵等，均属偏裨。北洋诸将领许多成长为清末民初的封疆大吏，各部总长，督军，国务总理，大总统等，而袁世凯死后，“足辖北洋文武者，徐氏一人而已。”徐世昌实际成为北洋系的灵魂人物，而徐氏能从一个默默无闻的翰林，在数年内扶摇直上成为满清汉臣之首，也是由于北洋系的撑腰，由此可见，小站练兵在徐世昌人生轨迹上的重要作用了。



翰林屈尊 坐上北洋军师交椅 … (30)

北洋新建陆军初创之始，局面尚小，徐世昌以五品翰林的身份出任总理营务之职，等于幕僚长的身份，无疑是降格屈尊，那么他为何会接受这一职务呢？

运筹帷幄 北洋系如虎添翼 …… (39)

徐世昌在新建陆军中的威信在襄赞军务的实践中得来，他事必恭亲，善尽谋

划之责，对中国近代军事理论作用不可忽视，袁世凯对他近乎言听计从，而北洋诸将也都尊他为师。



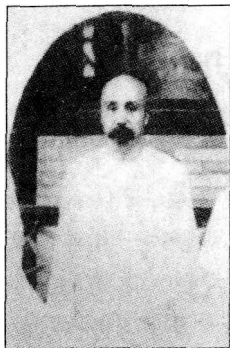
同情维新 先合作又出卖 ……… (48)

徐世昌、袁世凯起初对于维新变法是赞同并与之合作的，他们加入强学会并组织募捐，站到了变法派一边，但当他们发觉后党已准备拿维新派开刀，而又力不能敌时，出卖了维新派，引发了一场后世颇多争议的公案。

第三章 飞黄腾达源自迎驾 充任三省首任总督



中国近代的多事之秋——1900年是徐世昌迎来命运转机的一年，他在翰林院和小站蹉跎十四年，仍旧只是个七品编修，而在慈禧逃赴西安时奔赴行在，大得慈禧太后欢心，官运由此亨通，此后便飞黄腾达，一年数擢，从商部左丞，练兵处提调，兵部左侍郎，会试主考，入值军机，督办处大臣，兵部尚书，仅用了不到三年的时间，达到署理从一品的兵部尚书，这在有清一代汉族大臣中从未有过。数年中，他令人眼花缭乱地涉足政务、财务、学务、军务，可以说红极一时。



徐世昌入中枢之后,大干新政,创立巡警制度,后来又成为首任东三省总督,他在东三省大力推行“新政”整顿财政,发展经济,起用人才,取得了相当的成效,并把北洋势力扩张到东北地区,在袁世凯被满族亲贵猜忌而罢官之后,徐世昌就成为在朝汉臣中地位最为煊赫之人。

随銮西行 官运大转折之关键 … (61)

慈禧太后狼狈“西狩”西安,徐世昌也奔赴行在雪中送炭,加上他在“庚子之变”中的出色表现,返京之后,徐世昌由六品超擢为三品的商部左丞,开始了飞黄腾达,青云直上的仕途生涯。



入主中枢 八面玲珑做官术 …… (68)

徐世昌为官的特点是圆通变达,在人际关系上纵横捭阖,八面玲珑,左右上下皆不得罪,乱世自守,不急躁冒尖,不标示朋党,以老成与世故见著于清末官场。

总督东三省 徐世昌“新政” …… (78)

徐世昌一生为官,除去东北干了两年总督,全在中央任事。但是,他晚年谈论自己的过去,最惬意的便是那两年总督的经历。



第四章 步步高升官场不倒 风云际会和平过渡



在光绪、慈禧相继死去，溥仪入承大统之时，袁世凯因为受到摄政王载沣的疑忌而被罢官去职，身为袁世凯同党的徐世昌于是深自裁抑，为人处事都十分谨慎，绝不骄矜用事以党派示人，且很能附和时尚，他以自己左右逢源，未雨绸缪，使自己在北洋派势力受到打击之时，却能步步高升，在汉人枢臣中最受信任，成为军机大臣，体仁阁大学士，享受到了清代文臣的最高荣典，徐世昌为官之道的圆滑老辣由此可见一斑。



武昌起义一声炮响，政治形势瞬息万变，徐世昌以“学富五车”的晚清重臣资格而进行十分有效的活动。他首先帮助袁世凯出山，然后在袁世凯出山，逼宫，掌权这“三部曲”中，幕后之力甚多，与袁一道上演了清末民初的一台政治好戏。

深谙进退之道 地位不降反升 … (90)

袁世凯被“开缺回籍”，北洋系势力受到打击，与袁唇齿相依的徐世昌立即开始为自己预谋退路，他试探清廷，以退为进，不但安然度过危机，反而得以升官。



大唱双簧戏

里应外合清帝退位 …………… (94)

辛亥革命的炮声震撼了摇摇欲坠的清王朝,袁世凯在老朋友的帮助下重新出山,徐世昌在清廷危急关头,与袁世凯互为表里,上演了一出精彩的“逼宫”好戏。

袁世凯称帝 徐世昌归隐 …………… (102)



清帝逊位,徐世昌表示自己不忘清恩,到青岛隐居两年当了寓公,实则审时度势,等待进机,1914年,袁世凯请他当国务卿,他出山“帮老朋友忙”,等到袁世凯称帝之时,老谋深算的徐世昌料定帝制必败,于是称病不出。

第五章 北洋唯一元老 民国文治总统



在北洋团体之中,徐世昌的政治和实际上的地位仅次于袁世凯,即袁氏对徐亦极为优礼,他在清末民初的官阶远在冯国璋、段祺瑞之上,北洋各派高级领袖大多曾是他的部下,或尊他为师,袁世凯一命呜呼之后,徐世昌资深望众,已成为北洋的精神领袖,他又凌驾于各派之上,处理争端不偏不倚,加上武人政治导致战祸连年,各方都希望有一位文人总统来革新政



治局面,此时,黎元洪已被张勋驱走,冯国璋、段祺瑞因为直皖之争而两败俱伤,曹锟、张作霖虽有实力,奈何辈份不够,于是,徐世昌就成为北洋系的不二人选,南北双方都能接受的人物而成为大总统的唯一人选,1918年10月,徐世昌正式登上了民国元首的宝座。

徐世昌成为民国大总统之后,中国正值多事之秋,徐世昌以和平、统一发展为号召,以文治相标榜,他的作用自有评说,但他无党可依、无兵可恃,徒具超然地位,最后在开罪了直、奉两系军事强人之后被逼官,默然下台。



收拾局面

力促黎元洪继任大总统 …… (121)

袁世凯“洪宪”丑剧不得人心,不得不又请徐世昌再次出山收拾残局,袁死后的继任总统名单中,徐世昌的名字赫然在列,但他却力荐黎元洪继任总统,究竟是什么原因?



地位超然 调和“府院”之争 …… (130)

徐世昌在黎元洪任总统、段祺瑞任国务总理之后,无形之中取得了这个政府的唯一元老身份,他凭借着这一超然身份,担当起调和黎段之间的“府院之争”的重任。



众望所归 总统唯一人选 ……… (137)

北洋系内直皖两派较量,冯国璋、段祺瑞两败俱伤,西南又掀起“护法”运动,南方各大实力派共同推举徐世昌收拾时局,他成为当时大总统的不二人选。

政治混乱难求和平

资本主义快速发展 ……… (147)

徐世昌以和平、统一、发展六字为帜志,提出南北议和,但武力决定一切的时代,武人政治使得政坛动荡,难息干戈,一方面,徐世昌倡导工商,中国迎来了民族资本主义发展的“黄金时代”。



皖系暗中操纵

内阁风波迭起 ……… (156)

徐世昌虽然为北洋元老,但在实力决定一切的年代,没有军队的他只任由实力派摆布。皖系、安福系暗中操纵,使钱能训、靳云鹏内阁风波不断,而徐世昌只能委曲求全,窝窝囊囊地当他的“大总统”了。



第六章 隐居津门 不失晚节

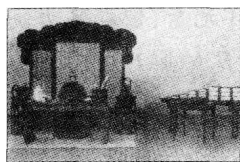
第一次直奉战争之后,徐世昌开罪于直、奉两大势力,特别是直系头号大将吴



佩孚不断唱逼官戏，操纵之计已穷，遂于1922年6月通电辞职。此后遁迹津门，做“租界寓公”直到1939年去世，其间17年悠游自在，韬光养晦，明哲保身，不复有东山再起之念，每日以参禅、看书、作画、赋诗为必要功课，当日本帝国主义发动侵华战争之后，徐世昌严词拒绝日寇、汉奸劝其下水的诱惑，晚年气节实为可嘉。

徐世昌旧学深厚，诗、书画并称于世，并被法国巴黎大学授予名誉文学博士学位，当时法国国外获此殊荣者仅徐世昌与美国总统威尔逊两人而已。此外，徐世昌生平还有许多不被外人所知的趣闻轶事，透过这些轶事，我们可以对徐世昌的为人窥知一斑。

直系逼官 黯然下野 (168)



徐世昌在第一次直奉战争期间，首鼠两端，结果却开罪了两大势力，直系战胜之后，一向与徐世昌不和的吴佩孚通电不断逼徐世昌下野，无奈之下徐世昌只得黯然去职。

拒绝下水 晚节可嘉 (174)

隐居津门的徐世昌绝口不言政治，但危难的时局使他不得不又一次表态，在日本人想拖他当汉奸之时，被他严辞拒绝，晚节获得后人的一致好评。



徐世昌轶事见闻 (180)

徐世昌早年家境清寒,晚年却成为巨富,他的发家秘诀何在?徐世昌的隐居生活是如何度过的?徐世昌怎样获得的法国文学博士?徐世昌有些什么不为外人所知的秘密……

◆ 民国人物大传 ◆



官场不倒翁徐世昌



第一章 寄人篱下饱清寒 ——艰辛的早年生涯

在中国近现代史上,说到做官,应该说无一人可与徐世昌相比。早年家贫,中年发迹,投身于袁世凯新建陆军之中,成为日后北洋系中仅次于袁的第二号人物兼首席军师,从而得以在清末数年之间由一七品贫翰林扶摇直上而登尚书,总督、军机大臣,升迁之速为清朝二百年间汉人之从所未有。民初又以元老身份成为袁世凯的“相国”,最后又做过民国大总统,在北洋军阀统治时期那些纠纠武夫总统之中,他的“文人总统”为其中所仅见,在清末民初官场之上,徐世昌向来以其纵横捭阖,八面玲珑的政治权谋而享有“水晶狐狸”之称,他可以入军幕,从新政、治地方、守中枢,也可以同清流,附北洋、攀宗室,合新旧,老成世故的为官之道素来为后世人们所重视。

徐世昌虽然一生为官极为显赫,但早年的他出身于破落官僚家庭,家道中落,备尝了世道艰辛。