

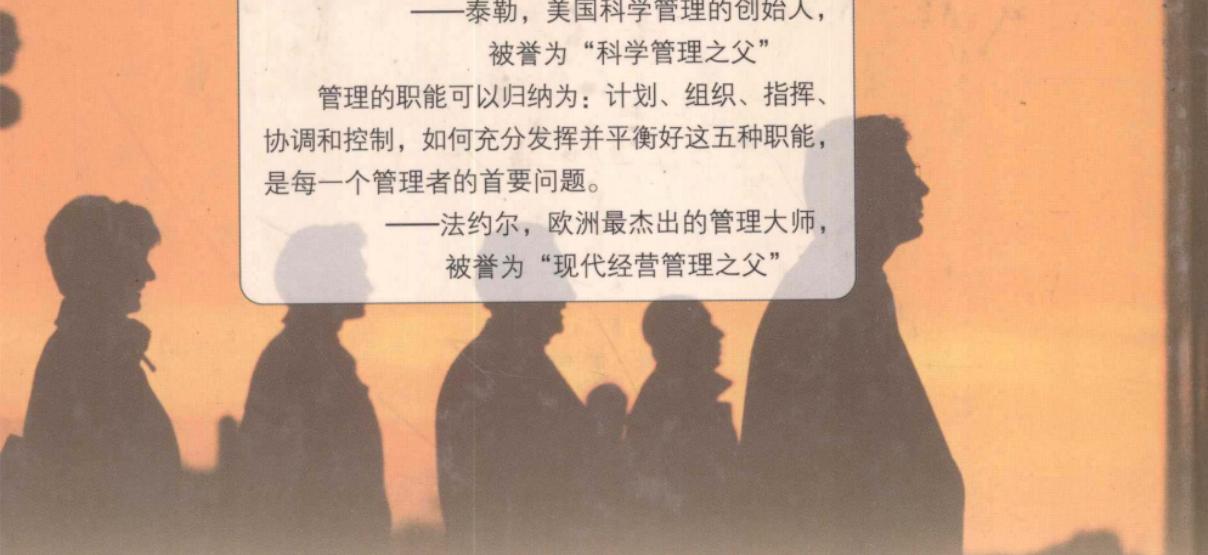
感悟经典一刻 品位智慧一生

# 经典管理寓言

修身之道

江博宇  
编著

要想成为最强的管理者，就必须懂得“欲想安人，必先修己”的道理，你只有迅速提高自身素质和自我管理及自我创新的能力，才能拥有过人的管理智慧。



管理者必须成为真正的创新主导者，他必须深刻地改变着自身和他们的组织。

——泰勒，美国科学管理的创始人，被誉为“科学管理之父”

管理的职能可以归纳为：计划、组织、指挥、协调和控制，如何充分发挥并平衡好这五种职能，是每一个管理者的首要问题。

——法约尔，欧洲最杰出的管理大师，被誉为“现代经营管理之父”

要想成为最强的管理者，就必须懂得“欲想安人，必先修己”的道理，你只有迅速提高自身素质和自我管理及自我创新的能力，才能拥有过人的管理智慧。

# 经典管理寓言

修身之道

江博宇 编著





数据加载失败，请稍后重试！

# 目 录

## 第一章 自省之心不可无

人贵有“自知之明” .....	3
不可自视过高 .....	5
好高骛远要不得 .....	8
多疑害人害己 .....	10
铲除心中的恶魔——妒忌 .....	12
掩饰失误只会错上加错 .....	14
不要这山望着那山高 .....	16
永远都不要以貌取人 .....	19
先入为主害死人 .....	21
己所不欲，勿施于人 .....	23
投机取巧是徒劳 .....	25
勇于找出自身的缺点 .....	27
切勿贪心 .....	29
别陷入完美的怪圈 .....	31
别让心田长出杂草 .....	33
安逸是一种慢性毒药 .....	35
别活在失败的阴影里 .....	37
别轻视低微的力量 .....	39
切莫废己所长，行己所短 .....	41
无需事必躬亲 .....	43
管好你自己 .....	45



目  
录

放下成见 .....	47
让工作成为一种生活方式 .....	49
管理者要以身作则 .....	51
真正有价值的人是有能力处理问题的人 .....	53

## 第二章 修身养性好德行

### 目 录

学会自制 .....	57
永远别践踏别人的尊严 .....	59
对他人感兴趣是对人最大的尊重 .....	61
让笑容之花永远绽放 .....	63
仁爱无敌 .....	65
择善而从，洁身自爱 .....	68
虚怀若谷成大事 .....	70
“做”永远比“说”高贵 .....	72
多用耳朵少动嘴 .....	74
注意自身的 behavior 细节 .....	76
关键时刻要忍耐 .....	78
退一步海阔天空 .....	80
节俭有助成功 .....	82
真诚之火融化坚冰 .....	84
像大海一样宽容 .....	86
学会弯腰 .....	88
最为难得平常心 .....	90
谦逊使人进步 .....	92
欲速则不达 .....	94
和而不同 .....	96
看看问题究竟是出在哪里 .....	98



## 目 录

第三章 若要自强多磨砺	
有坚持观点的勇气 .....	103
相信自己 .....	105
永不放弃 .....	107
持之以恒 .....	109
专注于目标 .....	111
凝聚强烈的成功欲望 .....	113
选对学习“样板” .....	115
踏踏实实做事 .....	117
永远不要让心灵冷却 .....	119
吃苦当成吃补 .....	121
抖落泥沙垫于脚下 .....	123
多捡几颗生命中的“宝石” .....	125
学人经验走捷径 .....	127
不可错失良机 .....	129
学会适应 .....	131
让自己变得强大 .....	133
跑快一点，再快一点 .....	135
只有今天可以把握 .....	137
不敢冒任何风险才是最大的风险 .....	139
让大脑高速运转起来 .....	141
在其位，谋其政 .....	143
时刻关注你的团队 .....	145
细微之处显精神 .....	148
海纳百川，有容乃大 .....	150
在智者眼中，一切皆是机遇 .....	152
管理者要具备长远的目光 .....	154



## 第四章 境界提升多喜乐

是老虎就不必理睬老鼠 .....	159
主动的人生哲学 .....	161
态度决定一切 .....	163
做事先学做人 .....	165
小事成就大事 .....	167
善于发现成功之门 .....	169
成功总是戴着“面具” .....	171
善于发现规律 .....	173
感受工作的快乐 .....	175
避开一切可能的危险 .....	177
舍弃也是一种智慧 .....	179
容纳非议的肚量 .....	181
以德报怨的胸襟 .....	183
偶尔“望梅止渴”也无妨 .....	185
嘴上功夫也很重要 .....	187
排除沟通障碍 .....	189
除恶务必彻底 .....	191
学会灵活应变 .....	193
学会享受人生的乐趣 .....	195
种瓜得瓜，种豆得豆 .....	197
决策应随外界条件变而变 .....	199



# 第一章

# 自省之心不可无





## 人贵有“自知之明”

### 列精子之悟

战国时期，有一位隐居在山中的齐国贤者列精子，在齐王一再盛情相邀下，出山辅佐国事。齐王非常宠信他，对他所出谋略无不遵从。诸位大臣和平民百姓也对他尊崇有加，但凡列精子所言，皆诺诺称是。列精子处处如鱼得水，自然心中愉悦得意。

有一天，一位官员派人送了一份礼物给列精子，他打开一看，是一套熟绢质地的衣袍，配了一顶白绢的冠帽。第二天早上，列精子就迫不及待地穿上了这套飘逸的衣袍，在院子里得意地踱起步来，仆人们都站在一旁静静地观望着，列精子问仆人们：“你们看我穿这套新衣服如何啊？”

仆人们互相望了一眼，恭恭敬敬地回答说：“先生穿这套新衣服真是潇洒倜傥！”“是啊！没有人能比得上先生！”

列精子喜笑颜开地走到井边，想亲眼看看自己的样子，没曾想，却看到了一个丑陋不堪的矮小男子，哪里谈得上潇洒倜傥？

列精子一下就愣住了，再望望自己水中的倒影，他大悟道：“仆人们一味奉



承我，才说出这样不顾事实的赞美之词！齐王和大臣们又何尝不是如此呢？我真是浑浑噩噩地过了一段时日啊！”

脱去了这身衣袍，列精子毅然请辞，回到深山隐居终生。

### 寓言解读

列精子是位著名贤者，虽然在赞誉之下迷失了自我，但幸好他及时醒悟，没有再迷失下去。作为世上之人，大多不过平常人而已，有几个不喜欢别人赞美迎合自己呢？我们总是对自己的优点了如指掌，甚而津津乐道，可对自己的缺点却视而不见，尤其随着职位或权势的增长，再加上别人的故意奉承，更加不能清醒地认识自我，把持自我。

有一种精神，叫做“反求诸己”，意思是一切都在自己的心中，不假外求。这是对自己负责的修己精神。每一个人，都应该时常揽镜自省，切莫迷失了自我，失去了方向。

### 管理智慧

每个人都应始终清醒地认识自我，作为管理者，更须每日自省。



## 不可自视过高

卖菜花

小谢上班的公司由于经营不善倒闭了，他只好重新找工作，但过了半年，还是一无所获，小谢非常沮丧。父亲看他这样，就问他：“难道这半年里就没有一家公司愿意录用你吗？”

小谢回答：“当然有，就是工资太低了，只有七八百元。”

父亲说：“少是少了点，不妨先干着啊！”

小谢说：“不行！我原来一个月 2000 元，现在没有 2000 元，我才不去呢。”

父亲没再说话，晚上，父亲对小谢说：“明天和我去卖菜吧？”小谢点点头。

第二天，父子俩在市场支起了摊子专卖菜花，刚摆好摊，就有个中年妇女过来问：“菜花多少钱一斤？”

父亲说：“1 块一斤。”

中年妇女说：“人家最贵才 9 毛钱，你怎么要 1 块啊？”

“我这的菜花是全市场最好的。”

中年妇女不以为然地撇了一下嘴，扭身就走了。一连好几个人来问价，都



转身走了，小谢有些着急，他心想：这菜花确实是全市场最好的，卖1块钱一斤也很合理啊！怎么就没人买呢？他对父亲说：“要不咱们也卖9毛一斤吧？”

父亲却不同意：“别急，我们的菜花这么好，一定能卖出去。”

不一会，又来了人买菜花，也觉得1块钱有点贵，于是砍起价来，不管他说什么，父亲就是不落价。那人也急了，干脆说：“就便宜5分钱，9毛5一斤，我包圆儿了。”

“少一分也不卖。”父亲斩钉截铁地回答。那个人没办法，只好叹息着走开了。

早上买菜的最好时间段已经过去了，卖菜的人渐渐稀少，各种蔬菜的价格也降了下来。别的摊位的菜花大多卖完了，剩下的一些已经降到了6毛钱一斤。他们也不可能再坚持1块一斤，因此，父亲说就卖7毛钱一斤吧！可是，等了好一会，还是只有人问价没人买。

小谢说：“要不我们也卖6毛钱一斤。”

父亲还是以自家的菜花是最好的为由拒绝了。

日头过了正午，蔬菜的价格又下跌了，菜花是不能存放的蔬菜，那价格更是跌得厉害，一下就从6毛跌到了4毛。到了太阳西下的时候，别的摊位剩的菜花都卖2块钱一堆，小谢家的菜花晒了一天，早已经蔫头耷脑，不再新鲜了。天就要黑了，小谢家的一大堆菜花终于卖给了一个老大爷，而他只花了1块5毛钱。

小谢在回家的路上，不断埋怨父亲：“早上那个人给9毛5分钱，你怎么不卖呢？”

父亲笑着说：“可不，早上就该卖的，可是那会儿觉得自己的菜花最好，就应该卖1块钱，这不就和你觉得自己一个月就得挣2000元一样吗？”

第二天，小谢就接受了一份月薪600元的工作。

### 寓言解读

我们都应该看明白了，故事里的父亲用买菜来说明了人生的道理，想要卖个高价并非易事，有时候反而会让自己失去原有的价值，甚至一分不值。

在随时变幻的社会里，缺乏生活经验并非真正的危险，而在于没有认识到变化的存在，或掌握不了变化规律。现代社会组合形式复杂，



发展速度也越来越快，其中的机遇层出不穷，机遇就如同一扇扇为你开启的门，只有适应变化和敏锐掌握变化的人，才能踏进一扇扇象征希望的门。有句俗语叫做“该出手时就出手”，如果总是一味地等待，错失时机，那么损失的终究是你自己。

虽然一个人成功要靠天才和努力，但善于创造时机、把握时机也非常重要。只有不犹豫退缩，大胆地尝试，具备想到就做的勇气，才能有所成就。

### 管理智慧

做人不能自视太高，否则难获成功。



## 好高骛远要不得

### 拜 师

一个年轻人跋山涉水，历经千辛万苦，终于来到位于大山深处的寺院，他请求寺里德高望重的住持收自己为徒。

住持告诉他：“如果你真的要拜我为师，就必须做一点事情，这是你的义务。”

年轻人急切地问：“我该做什么呢？”

“你必须每天按时扫地、打水、劈柴、洗菜、煮饭、搬东西……”

年轻人打断了住持的话，气恼地说：“我来拜师是为了学习正道，不是为了做这些无聊的粗活。”说完，他就头也不回地离开了寺院。



### 寓言解读

古人早就告诫过我们“一屋不扫，何以扫天下”。要脚踏实地做人做事，才会“一分耕耘一分收获”，得到应有的回报，实现自己的目标。故事里的年轻人自以为追求的是高深的“正道”，却无视现实中的得道途径，这个眼高手低的年轻人尚未领会只有付出耕耘才会有收获



的道理。宁愿不切实际地遐想，却不肯踏踏实实地付出努力。

在我们身边，有不少故事里的年轻人，就连我们自己或许也是这样的人呢，总是怀着宏图大志，总是觉得自己前途无量，自己可就是不能踏踏实实地做点什么。只有梦想是不够的，必须要有现实中的目标，并为实现目标而付诸行动。

每一个人，只要想看到更高更远的美丽风景，就要不停地用切实的行动为自己“添砖加瓦”，才能站得更高，望得更远，获得人生的大丰收。

### 管理智慧

年轻人难免好高骛远，重要的是踏实下来，用行动来实现梦想。