

孔明 CEO 物语

- 别了，卧龙
- 在征途，让我欢喜让我忧
- 玄德是个好老板
- 《隆中对》的愿景与实施
- 彝陵战略悲剧
- “后刘备”的西蜀碎片
- 第三只眼睛看司马懿
- 姜维大胆地往前走
- “二把手”的无奈
- 从《出师表》的问世说开
- 迟到的救赎

李 南 著



光明日报出版社

孔明CEO 物语

李 南 著

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

孔明 CEO 物语/李南著. —北京:光明日报出版社,2010.10

ISBN 978-7-5112-0887-3

I. ①孔… II. ①李… III. ①诸葛亮(181~234)—人物研究②企业管理—通俗读物 IV. ①K827=362②F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 199878 号

孔明 CEO 物语

著 者: 李 南

出 版 人: 朱 庆

终 审 人: 武 宁

责任编辑: 高 迟 毛文丽

封面设计: 红十月

责任校对: 徐为正

责任印制: 胡 骑

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市东城区(原崇文区)珠市口东大街 5 号,100062

电 话: 010-67078245(咨询),67078945(发行),67078235(邮购)

传 真: 010-67078227,67078233,67078255

网 址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: gmcbbs@gmw.cn

法律顾问: 北京市华沛德律师事务所张永福律师

印 刷: 北京大运河印刷有限责任公司

装 订: 北京大运河印刷有限责任公司

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社发行部联系调换

开 本: 690 毫米×975 毫米 1/16

字 数: 160 千字

印 张: 12.75

版 次: 2011 年 1 月第一版

印 次: 2011 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5112-0887-3

定 价: 25.00 元

版权所有 翻印必究

作者代白

这年头你不广而告之，人家就不鸟你！企业家写自传上名录，是个质量并重、利益兼收的好事。若果真能在一本书上挂个名，就标志着企业管理者学问飙升，捎带手也把企业推上了风口浪尖。这简直太节约能源了！什么是低碳？唯我孔明玩得转！

某日刚提拔上来当助理的姜维气喘吁吁地跑来，很神秘地对我说：“孔总，听说咱的老冤家曹魏集团要给曹操出传记了，您是公认的企业管理全才，有那么多 Fans 在为您‘博斗’（博客网友互掐），有那么多电视台记者哭着喊着采访您，趁这风，您可不能落于他之下！”

“不成！”我说。

“为啥不成，”姜维不解地问，“您出自传，不就是我们刘氏跨国集团的最好广告吗？”

我说：“要想做好广告，首先得学会检讨自己，只有屁民级的企业老板，才会玩弄灰色技能，或者找‘笔替’包装自己，或者用广告烧钱，又用钱烧自己的名声。”

姜维眨巴一下眼睛，会心地一笑，说：“孔总，您高，实在是高！”

望着姜维离去的背影，我陷入沉思：想当年从隆中的偏僻小村走进刘氏集团，迄今已辅佐大 BOSS 刘备二十余年，在所经历的风风雨雨中，有过辉煌、有过低谷、有过胜绩、有过艰辛、有过快意、有过无奈，但不管怎么说，这么多年苦心经营起来的刘氏基业，如今好歹也被福布斯列为世界百强之一，假如没有刘备董事长的爱才之心，假如没有关羽、张飞这两位超级业务骨干的相助，能有今天吗？

虽说现今刘氏集团上了轨道，可代价也是惨重的。刘、关、张却相继离开人世，这摊子撂给我打理。当年被我弄得满地找牙的曹操虽然也吹灯拔蜡了，但魏氏集团的新掌门司马懿绝不是一盏省油的灯。再看眼下刘氏集团的后备力量，虽然个个都不乏潜质，但只是年轻气盛，有勇无谋，缺少承上启下之人。在这等青黄不接的窘境下，岂敢与司马家族去争那市场份额？

这种忧思近年来时刻困扰着我，所以我才会想到要在我有生之年，拼尽刘氏集团的财力，在五丈原这块肥地“吃”掉魏氏集团。孰料天有不测风云，眼看破魏成功在此一举，富二代刘家公子刘禅却让人疯狂地发来电子邮件，说他重病不起。待我风尘仆仆地赶回去，才知道这个低能的新任董事长啥病也没有，只是“想死”我了，于是很“二”的骗我回去，全不顾大局。我无语，这种“杯具”自我主刘备故去后接二连三地发生，不断挑战我脆弱的神经。由于我连夜再赶回五丈原，多番劳累郁闷之下，我患上了“白领压力综合症”，用专业术语说便是劳疾症，而且这一病就长卧不起。

身体是革命的本钱！N 多年前我就深谙此理。更让我担心的是，倘若我这一病，再也起不来了，谁来辅助二代脑残董事长刘禅，操持刘氏基业呢？

魏延？这家伙虽然敢打敢拼，业务能力也不错，但他太

拽，骄傲自负，担大事也不靠谱。

杨仪？关兴？张苞？王平？廖化？咳——算了吧，这些生于“偷菜时代”的80后，哪个能撑得起刘氏江山之大局呀！

想来想去还是想到了姜维：这苦孩子智商不低，是块抗造的好料子，这些年经我手栽培，谋略能力大有长进，只是乳臭未干，还缺乏突发性的危机管理经验，在重大决策问题的决断力上，他还只是个半成品，如果再给他一些时间，让他羽翼长丰，将来定是刘氏集团的股肱之臣，这么看来，我便是退休也可安心了。

咦，刚才小姜说什么来着？曹操出传记？这倒是给我提了个醒儿：何不趁着我现在还有精神头，把我辅佐刘氏集团二十多年的经验教训，以及我对刘氏集团现状的一些未了的心结记录下来，传予姜维？

于是我的眼前便闪过了一幕幕的往事，我徜徉在往事里，追忆着、也疑惑着……

我想假如我没有眼福看到司马懿以及魏氏的覆灭，但我的这册以记忆碎片（无序式）整理出来的《孔明 CEO 物语》如若能帮助我的继承人姜维以及刘氏集团走得更远，那么我想我真的是可以瞑目了。

目 录

作者代白 · 001

第一章 别了，卧龙 · 001

卧龙岗，徐庶从天而降 · 001

刘关张，两度卧龙空手归 · 005

隆中对，圆刘备的有情之请 · 009

第二章 在征途，让我欢喜让我忧 · 013

出卧龙，剪不断的乡愁 · 013

试牛刀，刘关张的 CEO 舍我其谁 · 016

苦钻营，前行才是我唯一的出路 · 021

第三章 玄德是个好老板 · 026

手足情，兄弟各为其主不相煎 · 026

蜀业定，擦不尽的关、张屁股 · 031

探头下，信任与怀疑的多纠结 · 036

第四章 《隆中对》的愿景与实施 · 043

托拉斯，用《隆中对》重整团队 · 043

献愿景，刘氏管理层缺乏前瞻的底气 · 048

三结义，西蜀必将为其付出惨重代价 · 054

第五章 荆州的恩怨情仇 · 059

赤壁滩，东吴周瑜黄金一代的崛起 · 059

华容道，曹操三笑绝非只是壮胆 · 064

失荆州，关羽麦城惨遭暗算 · 067

第六章 彝陵战略悲剧 · 075

征东吴，刘备师出之名非正义 · 075

张飞死，刘备精神几近崩溃 · 080

围彝陵，六亿赌资刘备打水漂 · 084

第七章 我有三次号啕大哭 · 090

哭公瑾，从此天下无知音 · 090

哭庞统，西蜀社稷折栋梁 · 095

哭马谡，祁山坐上“老年车” · 099

第八章 “后刘备”的西蜀碎片 · 105

白帝城，刘备托孤提李严的干 · 105

八零后，争气的家伙没几个 · 109
在其位，我不谋其政则失其责 · 113

第九章 第三只眼睛看司马懿 · 118

治孟达，仲达绝非一盏省油的灯 · 118
会祁山，解读司马懿师出之名 · 123
空城计，这样的冒险一生一次足够了 · 126

第十章 姜维大胆地往前走 · 130

得姜维，天水的和尚怎能念好西蜀经 · 130
道真谛，姜维初显孤掌难鸣 · 134
姜核心，莫让接班人再成小人牺牲品 · 138

第十一章 论魏延对西蜀的功过 · 142

魏文长，一反再反保不齐会三反 · 142
子午谷，我几乎道出了对魏延的信任危机 · 146
用魏延，我心多纠结 · 150

第十二章 “二把手”的无奈 · 154

窝里斗，我无奈西蜀高层已露内耗端倪 · 154
命数尽，我无奈西蜀将毁之于“一把手” · 158
五丈原，我无奈商界乾坤从此走向混沌 · 161

第十三章 从《出师表》的问世说开去 · 167

《出师表》，理当西蜀商管的纲领 · 167

正视听，商战管理不等于愚忠管理 · 170

惊梦魇，但愿噩梦莫成真 · 173

第十四章 迟到的救赎 · 177

黄月英，我悔功劳簿上没有你的名字 · 177

武功山，此乃我一生最大耻辱柱 · 181

叹世事，宛如经历一次大赌局 · 184

尾声：意念上的隆中回归 · 188



第一章 别了，卧龙

卧龙岗，徐庶从天而降

卧龙岗，这可是一块鬼都不愿意光顾的不毛之地，但却生活着几个七八年前从远处迁来的诸葛巴佬，以及一个外姓女子。

女子的名字叫黄月英。

黄月英有两大特点：一是出奇的丑，二是出奇的贤惠。此外，黄月英还有一手可以抓起一个篮球的大巴掌，只可惜太贤惠，所以光有大巴掌也无用武之地，某日卧龙岗下了一阵暴雨，雨后屋前的烂地里出现几道很深的脚印，乡里人惊呼：“来大象了！”诸葛家的一个巴佬站在门前道：“那是俺家婆娘踩的。”这个巴佬不是别人，就是我本人——诸葛亮。

怎么样，我这“大手大脚”的婆娘很吓人吧？请各位别为我担心，我和她不但过得很好，而且她还是我们家最强劳动力呢！你说女子当以百里挑一方为美，而我这丑妻则是千里挑一之大宝贝呢！再说了，你知道她的身世吗？知道了，

一定会让你唏嘘不止，她就是荆州大名鼎鼎的黄承彦的千金呐！

诸位大虾也许觉得这很不可理喻。其实没什么。一切奇缘天注定。信不信由你，我与黄月英的奇缘，正得益于南阳举办的一次别开生面的选丑大会。

是我把好送上台的，下台后我就用永久自行车驮着她回家了。事情就这么简单。

得，捧完老婆，该说到关于我自己的事儿了。

记得我 27 岁那年的一天，黄月英突然从门外一个箭步扑到屋里，兴冲冲地对我说：“刚才我看见了一个与你年龄相仿的外乡酷哥进村，不知是谁家的贵客。”

黄月英的话勾起了我的兴趣，毕竟卧龙岗已经好几年没进过一个外乡人了，这样大热的天，若不是遭到一级通缉令，谁会有闲情逸致跑到这深山老林来访亲串友呢？带着疑问，我已将步子移到门口，果然看见黄月英描述的一个男子渐渐地走近，身后还跟着乡里的一群手舞足蹈的光屁股幼齿。

“咦，这人怎么有点眼熟？”我说。

“看把你美的，”黄月英左半身挡着我的右半身，臂肩挨着我，说，“你不会说他就是昨夜你梦中见到的那个玉帝大使吧。”

“没准儿。”我说着，瞳孔忽然被撞开了——他，他是“超级酷”徐，徐，徐庶！

“徐庶——”我喊着迎了上去。

“诸葛——”来者循声回应。

“多年不见，想死我了！”我们几乎异口同声，然后是拥抱、挥拳捶胸、说关于 GGMM 的混账话。

有朋自远方来，不亦乐乎。何况徐庶还是我象牙塔四年的同窗。



我把徐庶迎进茅草屋坐定，一边摇着鹅毛扇，一边说：“我昨夜梦见天使降临我们卧龙，醒来还自嘲是‘白求恩’（白白的向老天求得恩典），今天却见得徐兄，莫非徐兄这次光顾寒舍真的是带了什么大喜事来？”

“喜事？”徐庶接过话茬说，“我多想也能像诸葛兄弟现在这样身居卧龙，与世无争啊！”

“徐兄怎么会有这样的想法呢？我诸葛虽身居卧龙，但凭着一台电脑，同样可以关心到天下大事，我多么羡慕你啊，你帮着刘玄德打理土产公司，业绩干得不错嘛，前些日子你们还把跑到你们那里抢地盘的曹孟德乱棍打出，互联网都传开了，你的名字总能从置顶位置找到，我还没来得及为徐兄道喜，你怎么却想到隐退了呢？莫非徐兄你也有什么难言之隐？”

徐庶听到此，男儿之泪吧嗒吧嗒地滚落下来。站在一边的黄月英慌了，赶紧到后屋给他沏上一壶信阳毛尖。静穆片刻后，徐庶呷了口茶，缓了口气，便开始了忆苦思甜。

原来，一直被商界巨擘曹操追得四处流浪的刘玄德在投奔刘表后，为了增强刘氏的声威，就在樊城召开了一次声势浩大的人才招聘会，我当时和徐庶一起参加了这次招聘，可是人家没看中我这出身卑微的菜猪，以名额有限为由，只选走了长得比我酷的“学二代”徐庶。幸好徐庶的能力也不是靠吹的，所以刘备在他辅佐下，很快在新野的樊城地带恢复了元气，并把土产生意做得风生水起。曹操得知后，便开始打徐庶的主意。他几次派其麾下贾诩、李典潜入新野和徐庶见面，欲以高薪为诱饵，唆使徐庶从刘备与曹操之间上演一次“徐跳跳”。

照理说，这对徐庶本人不算坏事，跳槽本来就是白领追求更高物质享受的必经之路，他又有何忧？可是徐庶人家说了，曹操太阴毒，事情做得很绝，从吕伯奢到陈宫，从董卓到吕布，数条命案缠身，居然在刘协这斗纸糊的权势下还能

继续为所欲为，说明他弄权手段已到达无人之境，当他得知徐庶的能量后，为了挖刘备的墙角来完成对刘备的秒杀，更是无所不用其极，在贾诩、李典游说未果后，他干脆采用了人肉讹索战术——先是把徐庶的母亲绑了票，然后又把徐母的受虐视频挂到网上。你想，像徐庶这样的孝子，他能不如坐针毡？

徐庶一脸旧社会地说：“我本来还通过贾诩，向曹操举荐了你，可是曹操看完你的资料，就在贾诩面前前一个‘诸葛村夫’后一个‘山野匹夫’地表示鄙视，还说你一个隆中村儿的农民兄弟，估计连手机都不会按键，压根儿就成不了气候。你说我现在咋办？不去吧，母亲被他扣为人质，我去吧，那注定是与狼为伍，与虎谋皮，这龟孙儿四面树敌，野心爆棚！”

老同学的一番陈述把我的情绪一下子给煽起来了：“农民怎么了？去查查古往今来，历朝历代举旗造反，成就大业的不全是农民吗？再说了，我也不全算农民，好歹我诸葛世家也是半个知识分子嘛，而且也是显赫门庭，他看不起我、鄙视我，说明他缺乏识人的眼光，他才成不了什么大事呢！”

徐庶也附和道：“他曹操算什么东西，太监的干孙子啊，取个小名叫什么‘阿瞒’、‘小吉利’，他怎么就没取个什么‘狗剩儿’、‘铁蛋儿’之类的，整个一个二百五加三八加二，末尾还有十三点。”

一阵宣泄后，我转而一想，觉得徐庶眼下真的已是无路可退，便说：“曹操那儿，我看你是去也得去，不去也得去。母亲在人家手里，由不得你这心有多纠结的孝子咯。”

“可是刘备那儿咋办呢？我一走了之，得罪了老领导刘备，心里就更纠结了，以后在商战中狭路相逢也没了退路。”

“你的意思是——”

“要不这样吧，”徐庶边留意我的神色边说，“你去刘备那儿怎样？”



“我？一介农夫，而且又是曾经被刘备弃用过的，他不会和曹操一样视我如草芥么？”

“人家刘董可不是老曹。我把你的情况也跟刘备说过，人家对当时弃用你也大感愧疚，而且还说，只要你愿意，他不但要表示欢迎，而且还说，如果我请不动你，他就要亲自来请你。”

“哦，这年头都流行哈韩哈日哈药哈佛，居然还有能哈农夫的？老同学你就忽悠我吧！”

徐庶急了：“人家是真心请你，而且还要委予你执行总裁兼开发部主管的重任呢！”

徐庶这么一说，我还真的动心了。三十而立，还不到三十呢，莫非我就要开始显身手了？

我之所以会被徐庶说动，原因有二：佛争一炷香，人争一口气，我倒要让曹操那家伙看看我诸葛世家的能耐；二是我自信绝对有能力辅佐刘备这样的爱才之人，我说我是个绝世人才，绝对不是靠吹出来的。

论及我具有软实力的缘由，说来话长。自小我就命硬，把爹娘全“克”了，我老叔诸葛玄亲自照顾我们姐弟几个。现在想想，当年要是没有我那老叔，弄不好我也早挂了。不过我叔是个游龙分子，经常变换工作岗位，所以我自小便山东、苏北、江西、河南等地儿游了个遍。我这人天生活泼好动，喜欢游山玩水，时常还与天斗与地斗与人斗，因此我若是当个企业 CEO 之类，绝对驾轻就熟。

也正是像有些人说的那样，我包藏宇宙、胸有朝阳，想干成一番像管仲、乐毅那样惊天动地的伟大事业。另外，我就是觉得当个老板的师爷，可以发点号施点令，那种把自己融入到一个团队的感觉，一定十分美妙。

刘关张，两度卧龙空手归

徐庶老兄还真没有忽悠我。深秋中的一天，刘备果然带

着他的“桃园三结义”的关羽和张飞，风尘仆仆地来到卧龙岗，不同的是，这次首先在村头见到外来人的不再是黄月英，而是我的弟弟诸葛均。

诸葛均在村头卖白菜时，一位正欲买他菜的年轻香菇（乡姑）一抬眼，好像看到了什么，便叫了起来：“阿均，你看那是啥子哩，俩，一前一后，跟房子似的，还会动哩。”

诸葛均顺着她手指的方向看去，在通往卧龙岗唯一的一条小公路上，两辆很NB的轿车正缓缓地向村头驶来，车到村头时，由于再没路可开，车子被迫停了下来。接着，从车上走下三条汉子，向村头的人询问诸葛亮家在何处，诸葛均从他们问路中已略知个大概，便撂下摊子，飞速往回奔，把看到的信息告诉我。

我就对诸葛均说：“这就是两年前弃用我的那个刘老板，现在为了试探他的诚意，咱们就先给他们来个‘主人不在家’，看看他作何反应。”

诸葛均虽然不是很灵巧，但对撒谎这种事，还是不用人教的。只见他胸脯一拍，道：“哥，你躲到后屋去吧，这儿我来抵挡就是了。”

我转身躲到很逼仄的后屋里，然后用单眼贴在一个门孔前面，偷偷地观测刘备一行三人的模样。

孰料诸葛均没有把他们迎进前屋，只是拦在门口与他们说话。不过，即便如此，我也把他仨看了个大概：中间那个三十来岁的中等个子无疑就是刘备，可想而知，其左右傍着身膀子与我的半扇门差不离的两个人，分别就是传说中的大虾——关羽和张飞了。

说实在的，我对刘备结拜的这两个兄弟的第一印象不怎么感冒，刘备在与诸葛均说话时，他们一脸的焦躁，尤其是张飞，眼睛还露着凶光，敢情他俩本是不愿意来，是大哥拖着他俩来的。

还是刘备不乏大家风范，他扑了空，一句抱怨的话都没



有，还毕恭毕敬地对诸葛均说：“看来是我们三位兄弟来得不是时候，多有打扰，等诸葛先生回来后，请代转新野的刘备给他的问候，下次先生合适的时候，我等三人还会再来拜会。”

刘备一边说，一边频频作揖，诸葛均从未受此礼遇，心中有点慌乱，居然把逐客改成挽客：“你们远道而来，一定很辛苦的，要不要进屋来喝杯茶再走哇？”

“这……？”

“还犹豫什么呢？”站在刘备身后的张飞说话了：“大哥，喝口茶既不耽误回去看梅东与B罗，也不失什么体统，你若是不喝，就容我和二哥进屋去喝口茶咱再走也不迟。”

张飞说着正要往里闯，却见黄月英不知从哪里冒了出来。她问诸葛均：“咦，这些客人是找你哥的？”

“是的，可惜亮哥不在家啊。”

“不在家？”黄月英道：“刚才还在这里读什么《西点军校》，怎么一晃的工夫就不在家了？八成又是在茅厕里，你们等着，我找他去。”

诸葛均拦住黄月英说：“亮哥是去邻乡学堂教课去了，一时半会儿是回不来的。”

“外来人进卧龙岗一次不容易，况且还是我们诸葛家的贵客，”黄月英转身对刘备等人说，“要不你们进屋暂歇，吃顿便饭再走吧。”

张飞又想往屋里闯，被刘备止住。刘备说：“其实我们进卧龙岗还是很方便的，这次没能见着诸葛先生，这都是天意，但愿下次再来拜会先生时，天意能成全我们。”

刘备照例是一边说话一边不断作揖。

张飞帮腔道：“是是是，我们有宝马和劳斯莱斯，不费力的。”

“有马这宝贝就不错了，还什么捞屎拉屎？”黄月英不解。