

全国工商联研究室 编

2004

中国民营企业参与 农业产业化 调查报告

——首届中国民营经济专题报告辑录



中国财政经济出版社

2004

中国民营企业参与 农业产业化调查报告

——首届中国民营经济专题报告辑录

全国工商联研究室 编

中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

2004 中国民营企业参与农业产业化调查报告/全国工商联研究室编. —北京: 中国财政经济出版社, 2005.5

ISBN 7-5005-8158-0

I. 2… II. 全… III. 私营企业-投资-农业经济-调查报告-中国-2004 IV. ①F279.245②F320.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 039383 号

中国财政经济出版社出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph @ cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址: 北京海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码: 100036

发行处电话: 88190406 财经书店电话: 64033436

北京京丰印刷厂印刷 各地新华书店经销

850×1168 毫米 32 开 8.375 印张 196 000 字

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月北京第 1 次印刷

印数: 1—1 060 定价: 25.00 元

ISBN 7-5005-8158-0/F·7130

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

顾 问：

黄孟复 胡德平 孙晓华

编委会：（按姓氏笔画为序）

于丁柱	于兴国	于明晟	马兆成	王卫东
王志华	王慧林	边 巴	司应武	农人明
刘仕君	刘兴东	刘 宏	刘志文	刘 檀
江述高	纪荣宁	陈小平	陈 建	陈新生
杨龙驰	尚小琴	张 华	张志方	张金喜
郎宝山	周国仁	林蔚然	赵庆禄	赵启平
高振中	唐海滨	曹明祥	谢庆双	粟良美
舒国华	鲁咪咪	蒋 韬	路延祖	雷文睿
谭 辉	薛海军			

胡德平同志有关农业产业化 的讲话节选

(代序)

要继续推进农业产业化经营的发展

光彩事业使数以千计的民营企业相继进入了农业领域。广大民营企业家，在这个领域中积极开展生产经营组织形式改革的探索。主要是以市场为导向，以家庭承包经营为基础，以公司为主体，以生产经营项目为纽带，利用公司的资金、技术经营管理经验，把一家一户分散生产经营的农户组织到社会化大生产中来的“公司+农户”模式。光彩事业在农业生产组织形式方面的探索和积极推动农业产业化进程，使千家万户分散经营的农户与千变万化的大市场对接起来。把一家一户单独经营的农户组织到社会化的大生产组织中来，不仅使贫困农户增加了经济收益，而且全面推进了贫困地区的经济社会发展。（在中国光彩事业促进会二届一次理事会上的工作报告，2000年4月18日）

一批具有较高水平的农业产业化项目已经形成

农业产业化一直是我们大力引导和鼓励的重点投资方向。1999年5月，中国光彩会和全国工商联在北京联合召开了农业产业化经营研讨会，以提高农业产业化项目的经营水平，引导和鼓励更多的民营企业家投资兴办农业产业化项目。从全国光彩事业各类项目所占比例来看，最多的无疑是农业产业化项目。扶贫效果最好，对促进贫困地区经济作用最大的也是农业产业化项目。兴办农业产业化光彩事业项目的非公有制经济人士，经过几年来的探索，对农业产业化的规律认识越来越深透，产业结构越来越合理，产业组织形式越来越完善。如海南永青集团投资兴办的海南文昌白茅洋土地适度规模集中的农业综合开发基地项目，驻马店大成实业公司兴办的日处理250吨小麦专用面粉“订单农业”项目等，都是在农业产业化探索中相当成功的项目。

特别令人欣喜的是，还出现了一批投资规模在亿元以上的大型农业产业化项目，对区域经济发展起到了重要的作用，有的甚至成为了当地农业产业的主力。像吉林正业集团在公主岭市投资兴办的180万头PIC猪繁育屠宰加工一体化项目，计划总投资16.86亿元，项目包括种猪繁育场、饲料厂、肉类联合加工厂、皮革厂、明胶厂、生化制药厂、饲料粮种植基地、养殖研究所和生物技术研究所以等9项工程。项目建成后，将形成一条非

常完整的产业链。迄今累计投入 2.08 亿元，已经具备了年生产 5 万头杜长约杂交父母代母猪、日生产饲料 30 吨、日屠宰生猪 800 头的能力，是东北地区最大的生猪繁育屠宰加工基地。项目最终建成，将形成年饲料供应能力 50 万吨、繁育 PIC 猪 180 万头、屠宰加工生猪 180 万头、生产高档熟肉制品 2 万吨的规模，成为国内最大的生猪繁育屠宰精深加工科研一体化项目。

还有一些项目，对地方农业产业结构调整进行大胆探索，起到了示范作用。云南凯雄公司的香蕉产业化项目，是从扶贫扩展到带动产业结构调整和促进区域经济发展的一个有代表性的项目。在计划经济年代，云南省玉溪地区把甘蔗定为当地的主要农作物。以行政命令手段要求农民种甘蔗。计划经济向市场经济接轨后，蔗糖供过于求，甘蔗收购价格也随糖价下跌。凯雄公司率先在深山窝里种香蕉，探索出了一套成功的香蕉生产种植经验，打开了几个省的销售市场，获得了良好的经济效益。凯雄公司香蕉产业化项目的成功，给地方政府很大的启发。玉溪地委行署决定把香蕉作为全地区农业产业结构调整的主要种植作物，用香蕉大面积种植取代原有的甘蔗种植，并请凯雄公司在大会上讲香蕉产业在玉溪的发展前景，介绍香蕉种植经验。现在，香蕉已经成为玉溪地区农业的拳头产品。凯雄公司的法人代表李家杰是哀牢山区苦聪人第一个大学生。一个由苦聪人自己兴办的光彩事业项目，能对一个地区的农业产业结构调整起到这样大的作用，这是凯雄公司在兴办项目之初始料

未及的。凯雄公司、云南绿宝产业开发公司和云南红瑞柠檬公司等一些兴办光彩事业项目的企业，还将在边境地区兴办的光彩事业项目延伸到境外，开展消除毒源的替代种植，进入了国际禁毒领域，引起了国家禁毒部门和联合国有关部门的重视。（在中国光彩事业促进会二届二次理事会上的工作报告，2001年11月11日）

光彩事业涉及的产业领域越来越宽， 经济社会效益越来越好

农业产业化项目的水平普遍得到提升，出现了一批效果好、影响大、生命力旺盛的品牌项目。

中国光彩事业促进会二届二次理事会后，参与光彩事业的民营企业按照江泽民同志“把遵循市场法则与发扬社会主义道德结合起来”的要求，坚持项目的“公司+农户”、“订单农业”、规模化、市场化等农业产业化特色，进一步完善组织形式，努力提高科技含量，狠抓经营管理，使项目的水平普遍得到提升，形成了一批成效显著的农业产业化龙头企业。国家有关部委审定批准的农业产业化国家重点龙头企业中，有近半数是与参与光彩事业的民营企业。其中四川新希望集团、吉林华正农牧业开发公司、内蒙古奈伦集团、长春皓月清真肉业公司、广州英吉利实业公司、四川光友薯业公司、内蒙古鑫古集团、四川禾嘉公司、安徽大平工贸集团、河南大成面粉公司等企业兴办的项目，都是全国光彩事业重点项目。

案例材料 金坤模式

陕西杨凌金坤生物工程股份有限公司的世界名优肉用牛羊良种高产主基因库建设项目，采取应用 DNA 标记遗传技术筛选良种牛羊高产主基因、MOEF 超数排卵和胚胎移植技术扩繁良种牛羊、细管冻精技术实施主基因导入杂交三大核心生物技术，快速扩繁和改良国内普通牛羊品种，建立高产主基因库，培育我国专门化优质肉用牛羊品种，加工生产符合国际标准的高档牛羊肉，形成了从高产主基因到餐桌的产业链。该项目创立了“科技专家+公司+基地+农户”的金坤模式，采用“政府组织、专家领衔、公司承揽、农户经营”的运作方式和“联户担保、农户承贷、政府贴息、企业结算”信贷办法，解决了农户生产资金短缺的问题，以生物高科技为载体，上联市场、中联公司、下联农户，组织千家万户的农民合同饲养公司的良种牛羊，实行小群体大规模的扩张，帮助农民快速脱贫致富。2002 年就使 6000 户农民户均增收 3000 元。金坤模式密切了政府、企业、农户的关系，促进了高科技的快速转化，增加了企业的效益，实实在在地提高了农民的收入，为农民增收、农村繁荣、农业发展探索出了一条成功的道路。江泽民同志 2002 年 3 月 31 日视察金坤公司时，对金坤模式十分赞赏，高兴地说：“这种形式好！”（在中国光彩事业促进会二届三次理事会议上的工作报告，2003 年 9 月 28 日）

目 录

鼓励有条件的民营企业向农业产业进军·····	黄孟复(1)
中央一号文件与农业产业化·····	李炳坤(14)
农业产业化需要民营企业投资·····	丁 力(22)
农业产业化与民营企业·····	曾业松(31)
民营企业参与农业产业化的实践·····	邵 峰(42)
对农业产业化工作的一些体会·····	郑跃文(51)
德隆与农业·····	尹筑光(55)
北京民营企业投资农业产业情况的调查报告 ·····	北京市工商联调研室(60)
河北省民营企业参与农业产业化的调查报告 ·····	河北省工商联(67)
上海市农业产业化的调研分析 ·····	上海市工商联(76)
苏州、盐城两市民营龙头企业产业化经营情况调查报告 ·····	江苏省工商联(86)
浙江省农业龙头企业专题调查报告 ·····	浙江省农调队专项处姜跃(99)
浙江省民营企业参与农业产业化的调查报告 ·····	浙江省工商联(107)
安徽省民营企业参与农业产业化的调查报告	

.....	安徽省工商联(117)
河南省民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	河南省工商联(126)
湖北省民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	湖北省工商联(141)
湖南省民营企业投资农业产业化的调查报告	
.....	湖南省工商联(145)
广东省民营企业参与农业产业化的调查报告	
.....	广东省工商联(152)
广西民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	广西壮族自治区工商联(174)
海南省民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	海南省总商会(工商联)(182)
重庆市民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	重庆市工商联(190)
贵州省民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	贵州省工商联(201)
西藏自治区民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	西藏自治区工商联(207)
陕西省民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	陕西省工商联(211)
甘肃省民营企业参与农业产业化的调查报告	
.....	甘肃省工商联(225)
宁夏民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	宁夏回族自治区工商联(231)
新疆生产建设兵团民营企业投资农业产业的调查报告	
.....	新疆生产建设兵团工商联(商会)(239)

坚韧来自军旅 儒雅铸成商魂

——访北京京都菇业（集团）总公司董事长兼总裁赵启平

..... (242)

附：全国工商联、中国民间商会关于在全国工商联系统开展
民营企业投资农业产业情况调查的通知

..... 全联通字〔2003〕6号(251)

鼓励有条件的民营企业向农业产业进军

(2004 年 5 月 13 日)

全国政协副主席、全国工商联主席 黄孟复

尊敬的各位来宾，女士们、先生们：

我们今天将就民营企业参与农业产业化问题进行专题研讨。全国工商联为什么要就这样的一个问题进行专题研讨呢？我们有这样几点考虑：一是党和国家已经将“三农”问题作为全部工作的重中之重，这是中央向全国人民的政治承诺，是一件大事。全国工商联义不容辞要十分关注这一工作，并要为之努力。二是大家知道民营经济首先是在农村发展起来的，并且已经在一、二、三产业得到了全面发展，那么进入新的历史时期，民营经济在农村如何实现新的发展，民营企业在农业产业化中如何发挥作用是我们必须研究和关注的现实问题。三是解决“三农”问题的核心是实现农民的增收。农民只有持续不断地增收，我国的全面小康社会目标才能真正实现。一个最普通的道理告诉我们“农民无工不富”。我们认为这个“工”与民营经济的关系最密切。鼓励有条件的民营企业进军农业，依靠民营经济的发展实现农民致富是农民增收的现实、有效的选择，也是全国工商联致力于推进的一项事业。因此，研究探讨民营企业投资农业产业化经营是一件十分有意义的事情。借此机会，我想谈三个问题，供各位参考。

一、当前民营企业投资农业产业化经营的基本情况

农业产业化经营是农村经营体制的创新。在党中央、国务院的正确领导下，全国各级党委和政府非常重视农业产业化经营。在国家主管部门的倡导和推动下，我国农业产业化发展态势是良好的。到 2002 年底全国农业产业化经营组织近 10 万家，比 2000 年增长了 40% 以上。在这些组织中一半以上是以民营企业为主形成的农业产业化经营组织。在国家八部委审定的重点龙头企业中，民营企业占 40% 以上。在东南沿海一些省份，民营企业在当地农业产业化经营组织所占的比重一般超过了 60%。目前中西部地区的民营企业参与农业产业化经营的速度在加快。出现了一大批排头兵企业。在各类农业产业化组织的带动下，全国接近 1/3 的农户被带动起来不同程度地参与到农业产业化中，每户增收千元左右。这是一个不小的成绩。

更值得高兴的是，去年以来在党的十六大和十六届三中全会精神的鼓舞下，特别是受刚刚出台的《中共中央国务院关于促进农民增收收入若干政策的意见》的影响，民间资本作为最重要的新兴投资力量，正在以自主创业、参股控股、兼并收购等多种形式参与农业产业化经营，民营企业在促进地方经济增长和农民增收的过程中正发挥着越来越重要的作用，成为推动农业产业化进程的一支重要的生力军。

那么民营企业从事农业产业化经营有哪些特点呢？从调查的情况看有五个方面比较突出：

第一个特点是民营企业从事农业产业经营模式呈现多样化。主要有六种形式：（1）龙头企业带动型。即以市场为导向，以农副产品加工、储藏、运输、销售企业为龙头，形成市场牵龙头，龙头带基地，基地连农户，公司 + 基地 + 农户的产供销一体化经

营组织。如四川光友实业集团公司开发了红薯方便粉丝，10多年来，培训加工户 2000 余户，平均每户又带动 100 户红薯种植户，形成种植地上千个，产业链中种植面积 20 余万亩，带动了 60 多万薯区农民脱贫致富；湖北省农业产业化龙头企业之一的洪森集团，2003 年共签订了 40 万亩优质无公害稻米订单，带动了 5 万基地农户致富，每户每亩增收 300 元以上。（2）市场带动型。民营企业投资市场建设，通过培育农副产品市场，带动地方区域性专业化生产和产供销一体化经营。如浙江余杭民营企业家高天荣创立的杭州华东家禽交易中心，每天销售鸭子七八万只，营业额近 1 亿元，成为华东地区有影响的鸭子批发市场。（3）中介组织带动型。不少民营企业拥有较多的资金、技术、信息优势，通过牵头组建各类农产品中介服务组织，促进了市场和农户之间的嫁接，更好地把农业产业化的各生产环节有机地联结起来，形成一条龙型经济产业链。如江苏张家港市神园葡萄科技有限公司是一家民营科技企业，掌握先进的优质葡萄的育苗及栽培技术，与国内外农科院所合作，引进优良葡萄品种 130 多个，带动周边农户种植面积达 1 万亩，通过成立葡萄协会，组织广大种植户依靠行业规范进行行业自律，促进葡萄新品种、新技术、新知识的推广和传播，使葡萄生产达到国际标准，农户的葡萄档次得到提升，市场竞争力增强，农户尝到了增产又增收的甜头。（4）能人大户带动型。由农村中的各种能人大户带动，组织规模生产、销售。如安徽巢湖市居巢区活跃着 6000 多人的农民经济人，有一批粮油、蔬菜、畜禽、水产的贩运大户，产品远销北京、上海等大中城市，2002 年销售收入达 4 亿多元。（5）外向出口型。这种形式发挥了农村劳动力成本较低的优势，同时又具备了一定科技水平，产品质量和国际接轨。如浙江永康阳光天然色素厂，是目前全国最大的红曲素生产基地之一，年产值 1800 多

万元，产品 99% 出口日本和欧洲。(6) 有条件的民营企业开始创办农业高科技示范园。一些民营企业采取“政府扶持、部门支持、市场化运作”的企业模式，依托其较为雄厚的经济实力和机制灵活的优势，创办农业高科技示范园。如浙江传化集团创办的浙江省农业高科技示范园区，投资近亿元，集信息管理、生物工程育苗、农业高科技孵化、农业生态观光和休闲旅游等功能区块。由于科技智能化程度高、示范辐射功能明显、竞争力强，成为民营企业参与农业产业化的大手笔项目。当然这类园区前期投入大、技术要求高、回报周期长，面临的挑战和困难也很大。

第二个特点是民营企业成为推动优势农产品产业带形成和地方特色经济发展的重要力量。调查表明，各地民营企业通过发展产业化经营，将当地资源优势转化为经济优势，带动了当地主导产业的形成和发展，促进了农业产业结构的调整优化。海南省在多个龙头企业的带动下，冬季瓜菜、热带水果、水产等产业逐步形成区域化布局、基地化生产、产业化经营的格局。目前海南万亩以上的瓜菜基地 20 个，5 万亩以上的基地 11 个；万头猪场 20 多个；香蕉、菠萝等大宗水果规模小的上千亩，大的上万亩。民营龙头企业占有 85% 以上的份额。他们带动农户 15.6 多万户，每户从产业化经营中增加收入 1.06 万元。苹果产业是陕西省效益最好的农业产业，生产出来的浓缩苹果汁成为陕西最主要的农业创汇产品。陕西海升果业发展有限公司、恒兴果汁饮料有限公司、华圣企业（集团）股份有限公司和咸阳富安果汁有限公司等 4 家民营企业仅 2002 年出口创汇就达 2600 万美元，占全省果品出口创汇额的一半，帮助农民增收 1 亿元。江苏大宏纺织集团有限公司，拥有固定棉花生产基地 5.5 万亩，直接带动农户 1.16 万户，年加工皮棉 6 万担，带动了当地和周边种棉农户的规模化种植，也促进了当地纺织业的蓬勃发展。

第三个特点是民营企业成为推动农业科技进步的重要因素。越来越多的民营企业认识到科技创新的重要意义。他们通过进行不断地科技创新，既增加了传统农业的附加值，推进了农业增长方式的转变，同时也促进了农民经营观念的更新。例如采取多种形式与大专院校、科研单位合作，共同开发新技术新产品，提高产品的科技含量。河南永达实业有限公司与河南农业大学等高校开展广泛的合作，聘请专家进行指导，组建食品研发中心，培养了一批专业技术人才作为产品研发员，配置先进的研发设备和仪器，使公司产品发展到适合多种消费层次的肉鸡系列产品 300 多种、熟食制品 90 多种，有效地提升了企业投资的开发能力。例如引进国外先进技术，推动自身企业发展。安徽太阳禽业公司引进世界最优质的英国樱桃谷 SM3 型祖代种鸭和配套养殖技术，产品以其优良的品质畅销全国十几个省市。

第四个特点是企业与农户建立多样的利益共享的联结机制，优化了农业产业发展环境，调动了农民的生产积极性。在发展农业产业化过程中，最重要的核心问题之一是处理好企业和农户的经济利益关系。当前，越来越多的民营企业重视和加强了农业产业化经营中利益机制的建立和引导工作。许多龙头企业从各自实际出发，采取多种形式，探索建立了合同约束、服务合作、利益分配和风险保障等机制，处理好企业与农户的利益关系，既提高了企业效益，也使农民的收益有了一定的保障。总的来看，企业与农户的利益联结机制主要有三种形式：（1）在收购环节上，发展“订单”等农业合同契约制，建立风险基金，在市场价格偏低的情况下，用保护价收购，以契约关系来分散市场风险；（2）在技术服务上，企业为农民提供种苗和开展技术培训等服务；（3）在利益分配上，有条件的地方，将农户的土地、劳动力入股，发展股份制、股份合作制，结成“利益均沾，风险共担”的经济共