

他掌控着香港的经济；他经营着世界上最大的港口；他享有顶级地产商和零售商的美誉；他被美国《商业周刊》誉为“全球最佳企业家”；他统领的“和黄”集团被美国《财富》杂志封为“全球最赚钱公司”；2010年，《福布斯》选出“全球最具影响力富豪”，他位列第八。2010年3月10日，他以210亿美元位居最新《福布斯》排行榜上第14位。

李嘉诚的 商海生涯

独·步·商·界·的

李雯 编著

亿万富翁



中国时代经济出版社



李嘉诚的 商海生涯

· 独步商界的 ·

传奇

李雯 编著



中国时代经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚的商海生涯：独步商界的传奇 / 李雯编著.

—北京：中国时代经济出版社，2011.1

ISBN 978-7-5119-0612-0

I. ①李… II. ①李… III. ①李嘉诚—生平事迹②李嘉诚—商业经营—经验 IV. ①K825.38②F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 250882 号

书 名：李嘉诚的商海生涯：独步商界的传奇

出 版 人：宋灵恩

作 者：李 雯

出版发行：中国时代经济出版社

社 址：北京市西城区车公庄大街乙 5 号鸿儒大厦 B 座

邮政编码：100044

发行热线：(010)68320825 68320484

传 真：(010)68320634

邮购热线：(010)88361317

网 址：www.cmepub.com.cn

电子邮箱：zgsgdjj@hotmail.com

经 销：各地新华书店

印 刷：北京东海印刷有限公司

开 本：787×1092 1/16

字 数：220 千字

印 张：14

版 次：2011 年 2 月第 1 版

印 次：2011 年 2 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5119-0612-0

定 价：28.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社发行部联系更换

版权所有 侵权必究

前 言

作为亚洲首富、最有影响力的华人商业领袖，李嘉诚——这个名字的涵义在中国人的心目中几乎等同于“财富”。他掌控着香港的经济；他经营着世界上最大的港口；他享有顶级地产商和零售商的美誉；他的公司被美国《商业周刊》誉为“全球最赚钱的公司”；他统领的“和黄”集团被美国《财富》杂志封为“最赚钱的企业”。2010年，《福布斯》选出“全球最具影响力富豪”，李嘉诚位列第八。2010年3月10日，李嘉诚以210亿美元排在最新《福布斯》排行榜上第14位。

李嘉诚在1950年创业，多年来他从未遇过一年亏损，历经两次石油危机和亚洲金融风暴等，他的企业却能横跨55个国家，走向“日不落”。由“塑料花大王”走向“地产大王”，他虽不一定是产业的先行者，但是每跨入一个新产业都能先得驰骋。

李嘉诚不是圣人，却是财富与成功的代名词：李嘉诚不是神人，却是才略与决策的综合体。李嘉诚的经营才略与决策道出华人首富的成功秘诀，李嘉诚的经营才略与决策凝聚着华人首富的成功精髓。

“在激烈的竞争中多付出一点，便可多赢一点。就像参加奥运会一样，你看一、二、三名，跑第一的胜出第二及第三就是快了那么一点。若是跑短程的，可能是不够一移之差，所以快一点就是赢。”这就是李嘉诚经商之道。

才略就是金钱，决策就是生命。李嘉诚更是集勤奋胆识和才华于一身，驰骋商场，可以说，经商是一项复杂的智力活动，不是一般意义上的加加算算，而是需要高超的经营能力去巧妙运筹。因此，李嘉诚练就了一身过硬的经营本领，他目光独到，独辟蹊径，所以能走过一道道关卡，把自己变成强中之强。他独到的为人处事、商业智慧和丰富的经营韬略，为当代中国的企业家提供了一个很好的路标，为独自奋斗和摸索的商人指明了方向。

说到此，大家都想知道商界传奇李嘉诚如何从一个颠沛流离的穷苦少年成为世人瞩目的一代巨贾？出身寒微的李嘉诚如何征得名门小姐的芳心？他如何从一个小

老板变身为“塑胶花大王”获得亿万巨额资产？他如何在香港被誉为“超人”的称号？他的成功经验又给我们带来了怎样的启迪与借鉴呢？在飞速发展与竞争激烈的今天，我们还能创造李嘉诚式的奇迹吗？

回首过去，李嘉诚感慨万千——“因为我勤奋，我节俭，有毅力。我肯求知，建立良好的人际关系。”三言两语，描绘出他怎样披荆斩棘的奋斗历程，最终构筑了一座财富的王国。

看透财富，才能创造财富，驾驭财富。李嘉诚将启迪人们快乐地发财，幸福地生活。

编 者

2010年12月

凭——学识与才智

1. 人生哲学的塑造 | 3

“知识是新时代的资本，五六十年代人靠勤劳可以成事，今天的香港要抢知识，要以知识取胜。”

2. 财富人生百事乐，总凭知识铸辉煌 | 6

“无论何种行业，你越拼搏，失败的可能性越大，但是你有知识，没有资金的话，小小的付出就能够有回报，并且很可能达到成功。”

3. 知识成就伟大的资本 | 8

“我从不间断读新科技、新知识的书籍，不至因为不了解新讯息而和时代潮流脱节。”

4. 永不止步地学习 | 10

“一个人只有不断填充新知识，才能适应日新月异的现代社会，不然你就会被那些拥有新知识的人所超越。”

5. 察言观色，才智得以提升 | 12

言谈能告诉你一个人的地位、性格、品质及至流露内心情绪，因此善听弦外之音是“察言”的关键所在。

6. 人生的字典里没有“满足”二字 | 14

一切的一切都是由于“不满足”。我们向前迈步，路就会在脚下延伸，我们扬起帆，便有八面来风；我们向上攀登，便没有不可到达的高峰。

7. 两次跳槽奠定成功的基业 | 17

具有判断力也是成功的重要条件，凡事要充分了解，详细研究，掌握准确资料，自然能作出适当的判断。

8. 反应灵敏，判断准确 | 19

精明的商人只有嗅觉敏锐才能将商业情报作用发挥到极致，那种感觉迟钝、闭门自锁的公司老板常常会无所作为。

9. 创新不需要天才 | 21

知识本身不会使一个人具有创造力。创造力的真正关键在于如何活用知识。活用知识和经验来寻找新点子、新创意，就是培养创造性思考所需的态度。

10. 拥有自主学习精神 | 23

“知识不仅是指课本的内容，还包括社会经验、文明文化、时代精神等整体要素，才有竞争力，知识是新时代的资本。”

讲 —— 信誉与财路

1. 信誉与财路的哲学 | 27

“一个企业的开始意味着一个良好信誉的开始，有了信誉，自然有了财路，这是必须具备的商业道德。”

2. 事业辉煌的秘诀——“诚” | 30

人要去求生意就比较难，生意跑来找你，你就容易做，那如何才能让生意来找你？那就要靠朋友。如何结交朋友？那就要善待他人，充分考虑到对方的利益。

3. 坦诚乃生命所系 | 34

如果要取得别人的信任，你就必须做出承诺，一经承诺之后，便要负责到底，即使中途有困难，也要坚守诺言。

4. 人无信不立 | 37

让别人对你信任，不只是商人，一个国家亦是无信不立。

5. 信誉和诚实犹如生命 | 39

“资金，它是企业的血液，是企业生命的源泉；信誉、诚实，也是生命，有时比自己的生命还重要！”。

6. 以诚待人，诚信待你 | 42

一生之中，最重要的是守信。我现在就算再有多十倍的资金，也不足以应付那么多的生意。而且，很多都是别人主动找我的。这些都是为人守信用的结果。

7. 严于律己，谦虚待人 | 44

严于律己，宽广待人，人生之路，才会越走越宽广！

8. 信守承诺，可靠经营 | 47

“中国古老的生意人有句话：‘未购先想卖’，这就是我的想法。当我购入一件东西，会作最坏的打算，这是我在 90% 的交易前做的事情，只有 1% 的时间，是想会赚多少钱。”

9. 多一些优惠给他人 | 49

让名者名归之，让利者利归之。

10. 信誉是生存和发展的法宝 | 51

“信誉是不可以金钱估量的，是生存和发展的法宝。”

抓——时机与眼光

1. 顺应经济，把握时机 | 57

“如果在竞争中，你输了，那么你输在时间；反之，你赢了，也赢在时间。”

2. 运筹帷幄，决胜千里 | 59

今天我仍然继续学习，尽量看新兴科技、财经、政治等相关的报道，每天晚上还坚持看英语电视，温习英语。

3. 捕捉机遇，有智有谋 | 62

善于在做一件事的开始时识别时机，实在是一种极难得的智能。善于抓住机遇，把握机遇，捕捉机遇，便能开创一个辉煌灿烂的前程。

4. 高人之术，超人之智 | 64

“人们赞誉我是超人，其实我并非天生就是优秀的经营者。到现在我只敢说经营得还可以，我是经历了很多挫折和磨难之后，才领会一些经营的要诀的。”

5. 找准时机，一飞冲天 | 66

“不必再有丝毫犹豫，竞争既是搏命，更是斗智斗勇。倘若连这点勇气都没有，谈何在商场立脚，超越置地！”

6. 人弃我取，低进高出 | 69

天文台说天气很好，但我常常会问自己，如果五分钟后宣布十号台风警报，我会怎样。在香港做生意，就要保持这种心理准备。

7. 看清形式，等待机遇 | 71

看清形势，选择等待，有时也不啻为做人经商的好计谋。

8. 稳中求进，以快补慢 | 73

“创业的过程，实际上就是恒心和毅力坚持不懈的发展过程，其中并没有什么秘密，但要真正做到中国古老的格言所说的勤和俭也不太容易。而且，从创业之初开始，还要不断学习，把握时机。”

9. 审时度势，独具慧眼 | 76

眼睛仅盯着自己小口袋的是小商人，眼光放在世界大市场的是大商人。同样是商人，眼光不同，境界不同，结果也不同。

懂

——原则与价值

1. 少年立志成大业 | 81

“我十七岁时已经知道自己将来会有很大机会开创事业，因为我抱着坚定不屈的信念。”

2. 做人处世的原则 | 83

“要想在商业上取得成功，首先要懂得做人的道理，因为世情才是大学问。世界上每个人都精明，要令人信服并喜欢和你交往，那才是最重要的。”

3. 自律是通往成功的钥匙 | 86

我个人对生活一无所求，吃住都很简单，上天给我的恩赐，我并没多要财产的奢求。

4. 时时以大局为重 | 88

人不能只是考虑自己的事情，还要考虑别人，考虑整体。

5. 照顾对方的利益 | 92

要照顾对方的利益，这样人家才愿与你合作，并希望下一次合作。

6. 坚持稳健发展的原则 | 94

急功冒进，偏离原则的航道，将离胜利的方向越来越远。

7. 别样家教与做人的道理 | 96

“以往百分之九十九是教孩子做人的道理，现在有时会谈论生意，约三分之一谈生意，三分之二教他们做人的道理。”

8. 传承“靠自己”的原则 | 98

“有些生意，给多少钱让我赚，我都不赚……有些生意，已经知道是对人有害，就算社会容许做，我都不做。”

知 —— 远见与短视

1. 远见与短视的哲学 | 105

丧失远见的人不是那些没有达到目标的人们，而往往是从目标旁溜过去的人们。

2. 进中求稳，稳中求进 | 107

“我是一个很进取的人，从我从事行业之多便可看得到。不过，我注意的是在进取中不忘稳健。”

3. 不拘泥于眼前短期利益 | 109

最重要的是有远见，“杀鸡取蛋”的方式是短视的作风。

4. 准确预测，商机无限 | 111

眼光独到是事业成功的重要因素，准确而有远见的预测往往决定一个人的成败。

5. 长线投资，高屋建瓴 | 113

幸运成就不了常胜将军，真正的胜者是会做长线投资的人。只看重眼前的利益，热衷于短期投资的人永远只能做个朝不保夕的投机者。

6. 站在高处，一览众山小 | 116

做大事者要站在高处览天下，这样既看得远，又想得深，更做得大。

7. 不为一时小利失去长远大利 | 119

德不优者，不能怀远；才不大者，不能博见。

8. 拥有放眼全球的决策头脑 | 121

管理就是决策，决策是管理的核心。科学的决策是领导者知识素质的综合体现。

9. 用发展的眼光看问题 | 124

今天是一个知识与经济分不开的时代，谁目光短浅，谁就有被淘汰的可能。

10. 经商的三条诀窍 | 127

切记“有所得就有所失，而有所失就有所得”的古训，钱没有了还可以再赚，天下自有赚不完的钱和商业机会，所以何妨在金钱与利益面前大度一些？更何况，更大的商业机会正在等着你去把握。

明 —— 让利与得利

1. 让利与得利的哲学 | 133

“一个人一生非常短暂，一个人的价值不在于他拥有多少，而在于他干了什么，付出了什么。”

2. 知难而上，舍卒保帅 | 135

管理艺术实际上十分简单，即人对产品审时度势的态度，以及根据现实迅速决策和行动的能力和决心。

3. 舍得让利使对方得利 | 138

舍得就是先舍后得，舍不得就是不舍不得。要舍得投入，舍得让利，舍得吃亏，同时敢于让利，善于让利。

4. 借他人之力以发力 | 141

独木难成林。一个人的本事再大，没有足够的外力是难以成功的。善于借助外力获得成功，这就是借势。

5. 以退为进，以让为盈 | 146

“扩张中不忘谨慎，谨慎中不忘扩张。我讲求的是在稳健与进取中取得平衡。船要行得快，但面对风浪一定要捱得住。”

6. 以和为贵，互惠互利 | 149

“经商不是简单的 1+1 那么简单，你想拿 11% 反而发不了，只有拿 9%，财源才会滚滚而来。”

7. 信步前行，进退自如 | 151

“扩张中不忘谨慎，谨慎中不忘扩张。我讲求的是在稳健与进取中取得平衡。船要行得快，但面对风浪一定要捱得住。”

8. 运用“利益共沾”法则 | 153

“利益共沾”，是聪明商人遵循的法则。

9. 强强联合 | 156

不同的组合可以互补增值，团结就是力量，达到 $1+1>2$ 的效果，这就是强强联合的核心思想。

论 —— 用人与财智

1. 招贤纳士，知人善任 | 163

“长江工业能扩展到今天的规模，要归功于同仁鼎力合作和支持。”

2. 员工感慨颇深的“义” | 166

“对人守信用，朋友之间有义气。今日而言，也许很多人未必相信，但我觉得‘义’字，是终身用得着的。”

3. 用人之道的关键 | 168

“你们不要老提我，我算什么超人，是大家同心协力的结果。”

4. 管人有智慧 | 170

“如果你任人唯亲的话，那么企业就一定会受到挫败。”

5. 选择最适合自己的人才 | 172

适合自己事业发展的人才才是最好的人才。

6. 重用“客卿”，中西合璧 | 176

得人才者，得商业大势。

7. 得人才者得天下 | 179

“知人善任，大多数人都会有部分的长处，部分的短处，各尽所能，各得所需，以量才而用为原则。”

8. 让人才脱颖而出 | 181

“我老是在说一句话，亲人并不一定就是亲信。一个人你要跟他相处，日子久了，你觉得他的思路跟你一样是正面的，那你就应该可以信任他；你交给他的每一项重要工作，他都会做，这个人就可以做你的亲信。”

9. 用人哲学——有容乃大 | 184

以广博的心胸去容纳他人的意见，集思广益，将令你的前路更加坦荡。

10. 李嘉诚的领导艺术 | 186

“一个总司令，是一个集团军的统帅，拿起机关枪总不会胜过机关枪手，走到炮兵队操作大炮也不如炮兵。但作为集团军的总司令不要管这些，只要懂得运用战略便可以，所以整个组织十分重要。”

晓 —— “舍” 与 “得”

1. 富贵于我如浮云 | 191

“能够在这个世上对其他需要你帮助的人有贡献，这个是内心的财富，也是真财富，任何人拿不回来。否则，也不过是‘富’而不‘贵’。”

2. 追求内心富贵的快乐 | 193

“如果能够在支持医疗、教育方面帮助很多的话，你叫我给他叩头都可以。”

3. 超越生命极限 | 195

“十几年前，当时两个孩子还年幼时，记得当时是夏天，我们来到这个湖，在这里划独木舟。一样的山色，一样的环境；一百年、一千年后，山色依旧，人可不同了。当你想起人生只是短短的旅程，便希望趁着有能力做事的时候，尽量在世上播下好的种子，这是值得的。”

4. 对需要帮助的人施以援手 | 198

“在别人无助的时候，帮一下，是最有益的。”

5. 用道德力量造福祖国 | 202

“月是故乡明。我爱祖国，思念故乡。能为国家为乡里尽点心力，我是引以为荣的。”

6. 慷慨捐助公益事业 | 205

“我的钱来自社会，也应该用于社会，我已不再需要更多的钱，我赚钱不只是为了自己。为了公司，为了股东，也为了替社会多做些公益事业，把多余的钱分给那些残疾及贫困的人。”