

上海高等教育文库·领导篇

大学与人生

谢绳武 著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

上海高等教育文库·领导篇

大学与人生

谢绳武 著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

内 容 提 要

本书生动记述了作者从小学、中学到大学的真实生活、学习和工作经历,体现出作者感恩、报国的一腔热情,同时,在辑录的40余篇作者历年的文稿中,详实再现了作为上海交通大学校长为把学校建成世界一流大学而与全校师生共同不懈努力的奋斗历程。在编辑本书的过程中,还收录部分文稿作为附录,以更全面反映作者在此期间的工作状况。

本书可作为高校领导、教育研究人员及高校师生研究和了解高校发展历程的参考读本。

图书在版编目(CIP)数据

大学与人生/ 谢绳武著. —上海:上海交通大学出版社,2011

(上海高等教育文库. 领导篇)

ISBN 978-7-313-06842-2

I. 大... II. 谢... III. 高等学校—学校管理—
上海市—文集 IV. G647-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 190648 号

大学与人生

谢绳武 著

上海交通大学出版社出版发行

(上海市番禺路 951 号 邮政编码 200030)

电话:64071208 出版人:韩建民

昆山市亭林印刷有限责任公司 印刷 全国新华书店经销

开本:710mm×1000mm 1/16 印张:18.25 插页:8 字数:276千字

2011年1月第1版 2011年1月第1次印刷

印数:1~2030

ISBN 978-7-313-06842-2/G 定价:45.00元

版权所有 侵权必究

永远的功绩

——《上海高等教育文库》总序

教育犹如奔腾的长河，前浪不止见后浪，奔腾向前；教育犹如无际的大海，宽阔无垠而深邃，厚积薄发；教育又如连绵的山脉，高峰之外是峻岭，层层攀升……上海的高等教育承先人之传，又在近百年间发展、提升。如今，一个崭新的、前所未有的新局面已呈现在我们的眼前。

老一辈人都知道，以前上海能进入高等学府深造的人，堪称凤毛麟角。而到了 2005 年上海已拥有 63 所普通高等院校，52 万青年才俊借此深造成才；以前我国自行培养的研究生寥若晨星，如今上海在校研究生已超过 8 万人；以前上海企事业单位中高中毕业生是少之又少，如今在各行各业，学士、硕士、博士毕业生挑起了上海飞速发展的重担……

30 年不过弹指一挥间，其间有难以计数的家庭因为教育而改变了命运；有难以计数的学生得以在知识的宫殿里增知成才；又有难以计数的青年学人引领着时代的创新潮流……上海的高等教育撑起了一方发展的万年基石，莘莘学子以骄人的业绩开辟了一个又一个崭新天地。因为高等教育，上海变得更强者了。在这辉煌的 30 年中，各界志士仁人、万千辛勤园丁思考、探索、创新、追求、奉献，付出了许许多多。

为了总结 30 年来上海高等教育改革发展所取得的丰功伟业，为了讴歌广大教育工作者辛勤耕耘、开拓



进取和无私奉献的精神,上海高等教育学会在各级领导的关心、支持下,集结业内有识之士编辑了《上海高等教育文库》。本文库分成两大部分:一是《上海高等教育文库·改革发展篇》,二是《上海高等教育文库·领导篇》。

在《上海高等教育文库·改革发展篇》中,我们记录了上海高等教育在办学体制改革、管理体制改革、经费投入体制改革、招生和就业制度改革、内部管理体制改革,以及高校后勤社会化改革等方面勇于探索,善于创新,坚持发展的历程。这里虽然谈不上枪林弹雨、隆隆炮声,却也有惊心动魄、战旗猎猎。正是不断的改革与创新,把“不可能”变成了现实,上海高等教育才攀上了新的高峰;正是不断的改革和创新,上海的济济人才才得以显山露水开始新的人生。

《上海高等教育文库·领导篇》,则展示了一大批高校原书记、校长的风采。这批改革开放的时代弄潮儿,曾站在高校改革、开放的风口浪尖上,不畏困难,勇于改革,坚持创新,在艰难中改天换地;他们从小学到大学不断成长,并从一名普通青年教师到大学领路人的历程也耐人寻味;他们都曾备尝常人难以理解的磨难,他们也尽情享受过成功的喜悦。他们以自己深邃的思想、渊博的学识、高尚的情操和作为一个团队领军人物的气度、风范,写就了一段美丽的人生!

虽然一部《上海高等教育文库》难以书尽改革开放 30 年来上海高等教育改革的全部,纵然穷尽浓墨重彩也难以涵盖 30 年来上海高等教育改革之精华,我们依然愿意作出这挂一漏万的努力,用图书的形式保留住上海高等教育的传家之宝,为的是让当事人记下这段历史,让后来者铭记这段历史。

愿《上海高等教育文库》年年添新作,愿上海高等教育之树常青!怀着敬慕和激动之心,写此以为总序。

上海市高等教育学会会长

张伟江

2008 年 8 月 8 日

Mus mus, *Rattus norvegicus*, *Drosophila melanogaster*, *C. elegans*, *Xenopus laevis*.

这个故事从一个侧面反映了新中国教育、上海教育，特别是中国高等教育近五六十年 的现状及其巨大变化。这个故事给有志于研究上海交大历史的学者，以及正在交大求学的同学们，讲述了 20 世纪 50 年代，交通大学历经西迁、两地办学、分设两校，1959 年正式定名为上海交通大学以后近 50 年里学校不断变化的发展历程，反映了最近 20 多年来全校师生为创建世界一流大学而进行的不懈努力。

1



万万人的无数个瞬间的集成，汇成了人生的历史、大学的历史、民族的历史和国家的历史。

感谢教育部原副部长周远清教授和上海市教委原主任张伟江教授的启迪和鼓励。正是在他们的建议下，我用了近两年时间完成了《我的教育人生》一文，并且把我担任大学校长以后的40余篇文章、讲稿整理出来，汇集成此书。由于本人的水平有限，文章中定会有不少缺点、错误，敬请读者批评指正。

藉此机会，感谢莫亮金、陈鑫木、朱隆泉、姜玉平等老师和上海交大出版社领导为本书出版所付出的辛勤劳动。

謝繩武

目 录

我的教育人生	(2010 年 9 月 1 日) / 1
关于当前学校工作的几点设想	(1997 年 7 月 23 日) / 31
21 世纪上海交大学科发展战略	(1998 年 7 月) / 36
把高校建成知识创新的重要基地	(1999 年 4 月) / 41
在教育部和上海市人民政府重点共建复旦大学、上海交通大学 签约仪式上的讲话	(1999 年 7 月 27 日) / 46
关于高校后勤社会化的几点思考	(1999 年 10 月 21 日) / 48
关于当前上海交大改革和发展中要处理的十一个关系	(1999 年 12 月 27 日) / 54
迈向世界知名的高水平大学	(2000 年 1 月) / 61
高校毕业生就业与人才市场	(2000 年 6 月) / 64
建设世界知名的高水平大学	(2000 年 10 月) / 69
以教育创新推动创新教育	(2001 年 6 月) / 80
21 世纪高校管理制度改革	(2001 年 11 月 16 日) / 85
学校工作报告暨“十五”规划设想	(2001 年 11 月 28 日) / 92
学习钱学森精神	(2001 年 12 月 17 日) / 102
经济全球化与高等教育的国际化	(2002 年 1 月) / 105
关于上海交通大学发展战略的几点思考	(2002 年 12 月) / 114
对接上海 服务全国 面向市场走国际化办学的道路	(2003 年 2 月) / 121



在首届 EMBA 开学典礼上的讲话	(2003 年 3 月 1 日)	/ 127
在早稻田大学授予名誉博士仪式上的致辞	(2003 年 4 月 1 日)	/ 130
在上海交通大学党委书记任免大会上讲话	(2003 年 9 月 10 日)	/ 132
在上海交大四届五次教职工代表大会上的工作报告	(2003 年 12 月 17 日)	/ 134
在湘南工科大学授予名誉博士仪式上的致辞	(2003 年 12 月 19 日)	/ 144
关于如何建设世界一流大学的几点看法	(2004 年 4 月 2 日)	/ 150
建设一流大学 培养一流人才	(2004 年 5 月 19 日)	/ 153
大力实施人才强校战略 努力推进一流大学建设	(2004 年 11 月 21 日)	/ 165
在 2005 级春季入学博士生开学典礼上的讲话	(2005 年 4 月 2 日)	/ 181
在闵行战略转移动员大会上的讲话	(2005 年 4 月 20 日)	/ 185
向耶鲁大学学习	(2005 年 8 月 23 日)	/ 191
《量子力学形式逻辑与物质基础探析》序	(2005 年 9 月)	/ 196
在医学院 2005 级新生开学典礼上的讲话	(2005 年 9 月 14 日)	/ 198
建设高水平的高校师资队伍	(2005 年 11 月 23 日)	/ 201
关于《上海交通大学章程》、“十一五”规划和全员聘任制 实施的说明	(2005 年 12 月 28 日)	/ 206
在 2006 年春季研究生毕业典礼暨学位授予仪式上的讲话	(2006 年 3 月 25 日)	/ 211
薪火传承 思源致远	(2006 年 4 月 8 日)	/ 214



在交大密西根联合学院揭牌仪式上的讲话	(2006 年 4 月 12 日) /	219
加强产学研合作 提高自主创新能力	(2006 年 5 月 25 日) /	221
《体验大学》序	(2006 年 6 月 27 日) /	225
在 2006 届本科生毕业典礼上的讲话	(2006 年 6 月 28 日) /	227
师资队伍建设和创新人才培养	(2006 年 7 月 14 日) /	230
在北京交通大学建校 110 周年庆祝大会上的讲话	(2006 年 9 月 9 日) /	240
加强人才培养和资源配置改革工作	(2006 年 9 月 13 日) /	243
在电子科技大学建校 50 周年庆祝大会上的讲话	(2006 年 9 月 27 日) /	249
在上海交通大学校长任免大会上的讲话	(2006 年 11 月 27 日) /	251
关键是建设高水平的师资队伍	(2007 年 10 月 11 日) /	253
任校长的回忆	(2008 年 9 月 23 日) /	256
在上海交通大学物理系建系 80 周年纪念大会上的讲话	(2008 年 10 月 18 日) /	264
怀念谢晋导演	(2008 年 11 月 23 日) /	267
《闵行校区二期建设画册》序	(2009 年 1 月) /	269

附录

校党委书记马德秀在上海交通大学校长任免大会上的讲话	(2006 年 11 月 27 日) /	237
校长张杰在上海交通大学校长任免大会上的讲话	(2006 年 11 月 27 日) /	276

我的教育人生

2010年9月1日

一、祖籍上虞

1943年11月22日,我出生于上海,祖籍浙江上虞。高祖父谢长钦在上虞谢塘镇做裁缝。曾祖父谢振华从上虞到汉口打工,并先后娶王氏、朱氏、严氏为妻。曾祖母严氏生下祖父谢赓扬和谢渭泉二子一女。

祖父谢赓扬(1890—1945),一生在汉口生活,因为在钱庄里工作,家境还比较宽裕。但因在战争年代,大部分家产均毁于战火。1945年夏天,抗战胜利前夕,祖父在汉口乡下躲避战乱,其间突发脑溢血去世。祖父和祖母王月梅(1897—1934)生有三子一女,大伯父谢文德(启标)(1915—2009);二伯父谢文茂(早年夭折);姑母谢如珍生于1926年。

父亲谢文祥,1919年在汉口出生,并在汉口长大,1936年在家乡和我母亲宋幼凤成亲。母亲1920年出生于上虞,在家乡长大。

曾外祖父宋永安在谢塘镇上开了一间杂货



铺,名号为宋顺泰。外祖父宋吾樵(1898—1961),我小时候多次见到过他。最后几年他因患食道癌,在上海就医时还曾住在我们家中。外祖母沈翠娥(1900—1940),生了5个女儿,2个儿子,母亲是第二个女儿。因为祖父母和外祖母去世较早,我都没有见到过他们,甚为遗憾。

父母结婚后去汉口住了一段时间,1937年生下我的姐姐谢慧娟。父母以后又搬到上虞谢塘镇铁店弄朝东墙门居住。太平洋战争爆发前夕,为躲避战乱,父亲和母亲先后于1940年和1941年从杭州湾坐渔船冒险来到上海法租界,借了淡水路203号一间石库门房子的后厢房居住,这也是我从小长大的地方。

1943年11月22日早晨4:42,上海北京西路(原称爱文义路)361弄宏仁医院的产房里,医生屠基永接生了一个8磅12两的男孩,那就是我。父母很细心地保留了宏仁医院第3241号育儿证,即我的出生证明。据父母讲,我的名字绳武是我外祖父二弟宋汝樵所赐,取自诗经中的“绳其祖武”,寓意为继承祖辈事业。父亲来上海后,在外叔祖父宋汝樵的庆和钱庄工作,担任职员。解放后先后在新华银行、中国人民银行和中国工商银行工作,在黄浦区信贷科担任信贷员直至1979年退休。母亲1953年也参加了工作,先后在建工局5464建筑队、凿井公司上海办事处和上海基础工程公司担任财务会计,也是1979年退休的。1955年我弟弟谢冠武也在上海宏仁医院出生。因为父亲、弟弟和我都属羊,因此弟弟的小名叫“小羊”。亲友们贺称“三阳(羊)开泰”。随着国家的发展、富强,我们这个家庭也是蒸蒸日上。

10年前,上虞图书馆曾给过我一份材料,根据他们馆藏的《盖东谢氏族谱》记载,我是祖上东晋谢安的后人,为52代孙。族谱上有曾祖父谢振华,祖父谢赓(庚)扬,父亲谢文祥的有关记载。上虞图书馆还介绍了著名导演谢晋先生是我们谢氏家族中的远亲。

我最早受的教育是父母亲给的家庭教育。父母为人厚道,孝敬长辈,不畏艰难,办事认真,这些品性都给我很大的影响。回想起我最早的记忆是:1948年,我随母亲在曹娥江上坐乌篷船回谢塘镇的景象,那晚月光明亮,照在河面上,周围的一切是那么宁静;另一则回忆,是1948年随父母坐轮船去汉口参加姑妈的婚礼,只记得那次我患了感冒,咳嗽不停。还有



两个对声音的记忆是：1949年春，庆祝上海解放，新闻路外叔祖父家门口的游行队伍所唱的“解放区的天是明朗的天”和1950年在人民公园参观土改展览会上，从广播里播放的“翻身道情”。

1948年夏天我开始上小学，以后从学校中受了不少教育，但是从父母那里接受的教育时间最长，影响我自己一生的处事处世。

二、我的小学

我没有进过幼儿园，即没有受过学前教育。1948年夏，母亲带我去幼儿园报名，因为身材超过入园标准，长得太高而被拒之门外。当时，我实足年龄还不满5周岁，只能去上小学一年级。一年级第一学期，在我家附近的卢湾区马当路通惠小学求学。这是一所私立学校，学费很贵。因为我年幼，加上只有学习一个学期，因此印象不太深刻。听母亲说，班主任是一位要求很严格的姓谢的女老师。一年级下学期开始，我就转往卢湾区中心小学（原名务本小学，现为卢湾区第二中心小学）求学，记得低年级是在南昌路48号（后大同幼儿园在此处办学）学习，这是一所用里弄式住房改建的小学。老师当时给我的品德评语经常是：胆小，爱哭。我想也许比我的同班同学小一二岁有关。那时候我已经有近视眼，坐在位子上看不清黑板上的字，因为胆子小，看不清也不敢讲。测验时看不清题目，结果就自己出题目，自己做。老师批卷时发现很奇怪，题目不对，但计算是对的，这样老师才发现我的近视，告诉了父母。于是父母在我7周岁（三年级）时帮我配了第一副眼镜，近视300度。第一天戴眼镜是正月初一，戴上眼镜看东西特别清楚，那天出去拜年，在淡水路上兴奋得奔跑起来，一不小心跌了一跤，把眼镜摔破了。以后就一直不戴，把眼镜放在书包中，直到10周岁才正式常戴眼镜。

小学高年级是在卢湾区中心小学的淮海中路校区（近思南路口）就读。那时母亲已经参加工作，因此我中午饭是自己在外面买着吃的。记得经常在思南路的小摊冒着雨吃放了许多葱花、胡椒粉的阳春面，那滋味至今还念念不忘。我把省下来的零用钱到校园旁的一家私人集邮商店去买纪念邮票和特种邮票。有一天放学后，回家时，我在淮海路成都路口等着过马路。也许我站得太近马路，一辆从成都路向淮海路拐弯的三轮车后



面篷盖上的钩子从我鼻梁上钩去了一小片肉,顿时鲜血直流。三轮车师傅吓得赶紧送我去嵩山医院包扎,并送我回家。为此事,班主任陆老师专门来家中看望我。陆老师不仅要求严格而且很和蔼可亲。卢湾区中心小学是一所很好的学校,她给予我启蒙教育,为我打下了很好的小学基础。

三、我的中学

1954年夏天,我小学毕业要报考初中,那时才10周岁,还不大懂事。首先是要选择自己喜欢的中学,我只是听说过我家附近好的学校有敬业中学、向明中学、格致中学、光明中学、卢湾中学等等。我就拿了3张纸条,上面分别写上敬业中学、向明中学和另一所中学(记不得是光明还是卢湾中学),揉成3个纸团,自己用抓阄的办法,抓到一个纸团,打开一看是敬业中学,我就选了她。考试地点在南市文庙路上敬业中学对面的私立女中(后改为第十中学)。那天,姐姐送我到考场,大概考得不错,如愿以偿进了敬业中学学习。

当时的敬业中学是上海市重点中学,有一批要求严格,责任心很强的老师和班主任。我们的班主任施达汉老师教语文课,讲课生动,对学生很关心也要求严格。初中阶段我们在敬业中学的江阴街校区学习,那里有一个大操场,我常常去操场里踢小橡皮球。初一、初二时我很顽皮,又不爱讲话,大概属于“闷皮”的那一种。也许年岁小,开窍晚,以及父母都是双职工,没有时间管我,下了课就是玩,有时租自行车骑,在西成里(淡水路203号后门的里弄)溜旱冰,在蓬莱市场上翻看旧书,去同学家玩,晚饭在里弄食堂或亲戚家用餐,等父母晚上回家,我边做功课边趴在桌子上睡着了。由于自己学习不努力,成绩也很差,只有得过一次5分,那是一堂音乐课,老师要我唱新学过的《远航归来》,我算没有唱走调,得了一个好成绩。其他功课考试、考查大部分是3分,偶尔一个4分,还有若干个2分。初二下学期,施达汉老师把我叫到他的办公室,狠狠地训了我一顿。那次批评使我终生难忘,从此自己翻然悔悟开始重视学习了。初三的学习还算努力,终于又如愿升入了敬业中学高中部。初中阶段印象较深的还有:中午在学校就餐,8个人一桌,伙食很好;一位同学,长跑跑得很快;教自然地理课的老师带着浓重的绍兴口音,讲话十分风趣等。



1957 年我开始读高中,敬业中学高中部设在文庙路 200 号,校园不大,没有足球场,只有篮球场,但是礼堂很大。与初中阶段最显著的差别,是高中阶段有许多政治色彩的活动,如上街宣传总路线、大跃进、人民公社,我也常常参加编写快板、杨柳青,并自编自演等等;去江南造船厂和南洋桥的袜针厂参加工厂劳动;去严桥乡参加农业劳动;班里也经常开会学习时事政治;去文庙哄赶麻雀等等。这些活动虽然占用了一些学习时间,但是这对于我了解社会,了解工农大众,锻炼意志十分有益。高中阶段分别由陈德英、汪顺钦和杜功乐老师担任班主任,他们性格各异,但都学识渊博,对学生既热情,又要求严格。2008 年回敬业参加校庆时,我还见到翁曙冠老校长和杜功乐老师,看到他们健康长寿,我们十分高兴。在高中阶段,印象最深的是上数学课的高镒明老师。高老师瘦高个子,他讲课引人入胜,在他的影响下我对三角、代数,特别是几何有浓厚的兴趣。高老师教给我的不仅是数学知识,更重要的是教给我严谨的逻辑思维方法,多角度看问题的视角以及对科学问题的兴趣,这些对我后来的学习和工作都有很大的影响。进入高三阶段学习更紧张,我没有晚睡开夜车的本领和习惯,我喜欢早起。早上四五点钟,搬了一个小凳子去石库门房子的晒台上复习功课。早上空气好,脑子清醒,复习的效果很好。高中阶段我们开始学习俄语,是一位女老师教的,教得很好。给我印象比较深的,还有历史老师包启昌、物理老师杜纯明、生物老师杜韵芳、化学老师高宜榜等。我虽然学习上有进步,也做过课代表,但是不善交际,不善辞令。不过我能与其他同学真诚交往,毕业时不少同学和我交换照片留念。

高中毕业考大学填写志愿时,我报的第一志愿是上海交通大学工程物理系,第二志愿是天津大学有机化学系。考试就在敬业中学校园里进行。因为考试成绩不错,加上家庭出身是职员,因此被上海交大工程物理系录取。我和其他的中学生一样,都以报考尖端专业为荣,听说工程物理系是学习和研究核反应堆工程的。在高中阶段业余活动的最大喜好是逛书店。当时老西门有一家挺大的新华书店,我是常客。我喜欢看天文学、哲学、逻辑学方面的书籍,喜欢丰子愷先生的文章、书法和漫画。也逐步养成了喜欢买书,买杂志的爱好。我喜欢《科学画报》上谈祥柏先生的数学智力题。我从 1960 年开始订阅或购买《科学画报》至今已有 50 年了,



在上海,大概我也算是拥有《科学画报》杂志较多的一名读者。另外,我记得高中阶段曾去我姐姐就读的华东纺织工学院(今东华大学)玩,在大操场上看露天电影,都是苏联电影。当时还流行唱苏联歌曲,还常常背诵苏联地理知识,如苏联下属各个州的州名等等。

敬业中学是上海市历史最悠久的中学,1748 年建校,至今已有 262 年历史。她的校风、学风、教风很好。我很幸运在敬业中学度过 6 年时光。在敬业中学老师培养和同学们的帮助下,我从一名顽童转变成一名爱好学习的青少年。我真诚地感谢敬业中学,希望敬业中学永葆青春,越办越好。近 20 年中,我多次参加敬业中学的校庆活动,看到她的变化,鼓励母校的毕业生报考上海交大。参加校庆活动时,见到老师和同学,特别高兴。数十年不见面,相貌变化都不小,一时记不起名字,许多同学先认出我,然后我才记得起他们的名字,抱歉、抱歉!我在中学时期,关系比较密切的同学有金式如、殷经星等同学。在最近一次的敬业中学校友会上,我和张伟江同志都被增补为常务理事、副会长。我没有为母校做什么贡献,觉得惭愧。愿意今后为母校尽一点力。

四、我的大学

我的大学一年级在上海交通大学的闸北区延长路校区学习。后来才知道,交通大学经历了 1952 年院系调整,1956 年西迁,1957 年上海、西安两地办学,到 1959 年才由国务院正式确定分设两校,成立了上海交通大学。也许是交大的历史传统和知名度,在中学毕业生心目中声誉很高,都很向往。

1960 年 9 月初,母亲送我到延长路校区报到,这是我第一次离开父母住校。一个寝室住 8 个同学,我被分配睡上铺。同一寝室的同学们关系很融洽,我们按年龄大小分称老大、老二……。我年龄较小,被称为老七,一直沿用至今。当时工程物理系有 3 个小班,我分在 31001 班。后来国家困难时期对国民经济进行调整,工程物理系建制被撤销,并入船舶动力系,3 个小班只保留一个小班继续读核反应堆工程专业,代号 27001 班,其他同学被转到船舶动力装置专业和船舶辅机专业学习。工程物理系系主任是朱麟五教授,他给我们班上过课,讲课非常生动。船舶动力系系主任是李铭慰教授。担任系领导的还有张定海、谢广祥、曹仲贤、刘温良等



老师。担任过 27001 班班主任和政治辅导员的,最早是一位姓唐的老师,后来是邬国伟老师、刘竟成老师等。27001 班全班有 23 名同学,我年龄偏小,但是也有跟我同年,或者甚至比我还小一岁属猴的。

我们核反应堆工程专业学制为 5 年半,学习内容多,因此 1966 年 2 月份才毕业。反过来想想,幸亏我书念得早,否则晚一年毕业就要碰到文化大革命,磨难就多了。

大学一年级入学不久,国家遇到自然灾害和 3 年经济困难。国家实行粮食副食品定量供应政策,大学生每月 29 斤半粮票。其他糕点、猪肉等副食品凭票供应。由于吃不饱饭,同学们常常在宿舍中冲酱油汤充饥。星期六晚上或星期天早上回家,父母总是把自己的口粮省下来让我们吃一顿饱饭,或者全家一起煮稀饭吃。但是我们坚信困难是暂时的,我和同学们一起还把节省下来的粮票上交学校。星期天傍晚准时回校,参加晚上的夜自习。

1960 年年底,我们班和其他一年级同学被组织去崇明三星镇参加围垦农田。同中学期间去农村相比,这次要艰苦得多。我们睡在三角形的芦苇棚里,早上起来穿的棉鞋、球鞋早已结成冻冰。劳动主要是挖土方和抬土,劳动量很大,但终于坚持下来了。如果这样的苦都受过,就没有不能克服的困难。

在延长路校区学习一年后,我们班转回徐汇校区就读。那年夏天,学校的宿舍还没有腾出来,安排我们临时住在科学馆西面一幢叫解放宿舍的平房里。晚上又是热又是臭虫咬,百般无奈,我和几个同学一起带了草席去教学二楼楼顶上过夜。以后的几年,我们分别在第四、五、十、十二宿舍居住过。

核反应堆工程专业学习的课程是保密的,课程名称用代号表示。大学毕业后我去档案馆复印了一份成绩单,上面课程名称全是数字代号,我已经记不得是什么课程了。大学学习成绩是用五分制来评定的。看成绩单,我的学习成绩还可以。除了政治、体育课有 3 分、4 分外,其他课程基本都是 5 分。大学期间,给我们上数学课的是刘景德、裘义端、胡毓达等老师;上物理课的是许挺成、屠树中、陈英礼等老师;上外语课的是倪秉华、林汉卿、杨惠中等老师;上热工课的是蒋淡安老师;上专业课的是朱麟