

做官难，在中国内地做官更难，
在中国香港做官难不难？

唐英年、范徐丽泰、曾钰成、汤显明等

17位香港高官直述人生经历，
倾谈为官智慧，透视香港政坛风云。

南方都市报深圳新闻部 出品

陈文定◎主编

并非高官

香港高官的大智慧

并非官话

香港高官的大智慧

南方都市报深圳新闻部出品

陈文定◎主编



中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

并非官话：香港高官的大智慧/南方都市报深圳新闻部出品，陈文定主编. —北京：中国发展出版社，2010.9 (2010.11 重印)

ISBN 978 - 7 - 80234 - 560 - 7

I. 并… II. ①南… ②陈… III. ①地方政府—领导人员—访谈录—香港 ②地方政府—行政管理—经验—香港 IV. ①K827 = 7 ②D625.628

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 129601 号

书 名：并非官话：香港高官的大智慧

著作责任者：南方都市报深圳新闻部

主 编：陈文定

出版发行：中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号：ISBN 978 - 7 - 80234 - 560 - 7

经 销 者：各地新华书店

印 刷 者：北京画中画印刷有限公司

开 本：720 × 1000mm 1/16

印 张：16.25

字 数：188 千字

版 次：2010 年 9 月第 1 版

印 次：2010 年 11 月第 2 次印刷

定 价：32.00 元

咨询电话：(010) 68990642 68990692

购书热线：(010) 68990682 68990686

网 址：<http://www.developress.com.cn>

电子邮件：fazhanreader@163.com

fazhan02@drc.gov.cn

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页，请向发行部调换

独一无二的“并非官话” / 杨兴锋

弹指一挥间，香港回归已13年。

忆往昔，“一国两制”的伟大构想终成现实；看今朝，香港历经风雨仍保持着繁荣稳定。

这13年非同寻常，有过向往，有过迷茫；有过坎坷，有过坦途；有过欢笑，有过泪水……这是一片神奇的港湾，历经“非典”、甲流的冲击，维港灯火依旧绚烂。经受两次金融风暴的洗礼，东方之珠浪漫依然。

这是一个大融合的时代，全球化的大潮，从来没有像今天这么迅猛；香港，也从来没有像今天这样，离我们这么近。

深港同城、粤港合作、珠三角一体化，早已不是纸上的概念，而是成为南中国最重要的政治经济命题；《珠江三角洲地区改革发展规划纲要》、《粤港合作框架协议》、CEPA，大批重量级区域规划纷纷出台，粤港合作历史性地上升到国家战略层面；广深港高铁、港珠澳大桥、粤港澳机场整合，条条大动脉竞相上马，珠三角一小时生活圈呼之欲出……

这13年来，我数次来到香港，香港的社会发展进步给我留下了非常难忘的印象。在香港回归10周年前后，我曾经读到美国《时代》杂志用了25页的篇幅来谈论香港更加有活力的新格局，就在13年前它的姐妹刊物《财富》曾经唱衰即将回归的香港，说“香港将死”，但《时

代》不得不承认“现在的香港比过去任何时候都更具活力”。“现在的香港”就是回归10年后的香港。这个180度的转变值得深究，因为这里蕴藏着十分丰富的信息。当然，对于这种转变，我们可套用古罗马政治哲学家塞涅卡的一句话来说：“认错既不伤害认错者，也不伤害接受认错的人。”任何持实事求是态度的人，对回归后的香港都会得出“更具活力”的结论。

我想，香港回归之后的13年，是“一国两制”从伟大构想变成伟大现实，在“‘一国’的共同利益下发挥‘两制’不同优势”的13年，是香港的社会政治经济文化都沿着一条稳定的道路在健康发展、取得巨大成就的13年。作为一个与国家发展、民族复兴同声同气的报业集团，作为一个立足广东、毗邻港澳的改革开放先行地区的报业集团，我们不能不为香港的平稳回归，为13年来“一国两制”伟大构想的成功实践，为13年来香港经济社会的高速发展，由衷地感到骄傲、欣慰和巨大的鼓舞。

躬逢百年盛世，不负时代重任。南方报业，胸怀新闻理想，肩扛产业抱负，为国家发展奔走呼号，与民族复兴同气连声。《南方都市报》作为南方报业的杰出代表，志存高远，扎根珠三角面向全国，立足于打造中国最好的报纸，在国内同类报纸中堪称翘楚。

从出生的那一天起，《南方都市报》就高度自觉地把关注的目光投向香港。

《南方都市报》在全国率先开创深港新闻版块，派出自己的记者常驻香港，以南都的视角关注这座城市的发展变化。金紫荆广场的庄严时刻，我们不缺席；尖沙咀血腥的黑帮仇杀，我们在现场。南都要全方位、多角度地报道香港，南都还要探索在香港的落地发行。南都的目标是：打造包括港澳在内的“2+8”大珠三角日报群。

主流就是力量，成熟源自责任，品牌决定价值，品味成就地位。这些都是《南方都市报》孜孜追求的价值，我们要做最主流的新闻，最负责任的报道，最具权威的发布。

面对新时代，谁能够清醒而冷静地明晰自己置身其间的报业市场新形势，谁能够敏锐觉察并把握住我国文化体制改革和泛珠三角合作的历史性大好机遇，谁能够进一步解放思想、锐意改革、开拓创新，谁就可能在发展的快车道上独领风骚。香港是信息发达的国际信息中心，香港传媒对于国际传媒市场运作规律认识较深，能够敏锐地捕捉市场的风云变化，并作出符合市场规律的应对和调整。这种特到之处，我们要关注和学习、研究。

香港的这种独特位置，也可以成为泛珠与东南亚华文媒体合作的桥梁，我们希望和香港的媒体有更多的交流和沟通，通过共同搭建传播平台和沟通、共赢的友谊之桥，发出我们自己的声音，向海内外广泛报道内地尤其是广东经济社会发展的和谐之音。我们也将发挥自己在广东乃至全国的影响和毗邻港澳的优势，多层次、多角度、多侧面地报道香港的发展，为香港的长期发展，为粤港两地的沟通互信合作，作出自己应有的贡献。

今天的香港更加繁荣，希望和发展空间更大。这得益于香港人民的努力奋斗，也得益于中央政府的大力支持。13年来，内地推出“建立更紧密经贸安排”（CEPA）、个人游、粤港合作、泛珠三角合作、京港与沪港合作、开放人民币业务、推动国企到港上市等一系列措施，支持香港经济复苏，创造了两地互利互惠的双赢局面，香港的优势和国际地位得到进一步巩固和发挥；同时，香港的实践也表明，在一个多元化的社会，不同阶层、界别及利益集团存在不同意见和矛盾，是正常现象，通过“讲大局，讲团结，讲包容”，社会才能避免耽误时

间，创造和谐的局面，将主要的精力用来加快香港的发展。

为此，从2009年2月开始，南方都市报启动了《深港高端访谈》大型系列报道，承蒙港府对南都厚爱，我们得以尽访香江数十位高官，在《南方都市报》和奥一网同时刊发，开创全国先河，轰动深港两地，再现了一个崭新的香港。

香港成功的奥秘在哪里？或许从这些高官身上，你会发现不一样的地方，或者你会找到香港社会的密码。

与香港高官对话，你会感觉智慧无处不在，他（她）的为官之道，他（她）的为人处事，他（她）的危机公关，他（她）的言谈举止……无不闪烁着智慧的光辉。

香港高官的智慧在哪里？在政务司司长唐英年的翩翩风度里，把玩着红酒潇洒游走在政商两界；在前立法会主席范徐丽泰的亲 and 温婉里，有着为了顾全大局而隐忍韬光的大境界；在廉署专员汤显明的豪放无忌里，“如有合理怀疑可调查特首”；在警务处长邓竟成的儒雅淡定里，统帅数万警力却“尊重民权为先”；在教育局长孙明扬的圆润通达里，“不是圆滑而是审时度势”……

其实，香港高官的大智慧不是凭空生成，也不仅仅与个人的修为有关。它植根于香港这个丰富多元的社会，植根于香港这个文明开放的世界。

为回馈热心读者，同时也答谢港府支持，《南方都市报》深圳新闻部推出《并非官话：香港高官的大智慧》一书。我们认为，这不是一本普通的书，而是一把打开香港政治、经济和社会生态的钥匙。从某种意义上讲，这本书是不可多得的，而且是独一无二的。

（作者系南方报业传媒集团董事长）

香港是中国改革的荷尔蒙 / 邱立本

很多人没想到，香港是中国改革的荷尔蒙。从回归之前到回归之后，香港的实践和理念，释放出一股巨大能量，公开地改变了中国经济和政治的基因，也改变了中国命运的轨迹。

而荷尔蒙的重要成分就是商业。被视为资本主义橱窗的香港，有最活跃的金融市场，也有支撑商业的法律框架，而香港的人均GDP，在亚洲名列前茅，彰显了邓小平的一个重要判断：发展才是硬道理。

硬道理要硬起来，就在于打破意识形态的虚幻性。中国从1978年中共十一届三中全会起，就开始改革开放，但到1990年初，仍被“姓资姓社”的争论所纠缠。内地官员到了香港，才真正了解市场经济的运作。

在商业社会中，任何的商业活动，关键就是合同，而合同的基石就是一个法治社会。进入商业世界，也是进入了合同背后的法治社会。

进入21世纪以来，全球化格局加速形成。融化过去的疆界，破除冷战思维，追寻共同的核心价值，已成为两岸三地官员的共同愿景和追求目标。

在全球化格局下，资金、人才、信息等各种要素正在自由流通，大家都在追求多赢境界。在两岸三地的市场化经济日趋无缝化的背景

下，内地的官员如何改变传统思维，与国际大环境接轨，来迎接未来的全球化格局呢？

香港官员可以是老师！

在媒体高度发达的香港，官员日复一日地接受磨炼，不断面对媒体的监督与拷问，因此与媒体的互动，已经成为官员日常工作很重要的部分。面对随时可能到来的危机和负面新闻，香港官员可以说是身经百战，掌握表达与说服的艺术，以说服市民，这是香港官员必备的功夫。

其实，内地也有很多官员，包括周恩来、朱镕基，以及仇和、汪洋等都很重视与媒体的沟通。但是更多的内地官员，在表达与说服能力方面，仍相当程度的缺失，官员们唯上而不唯下，他们更习惯于监督媒体而不是被监督，养成了一种傲慢的习惯。

如何看待媒体？到底是洪水猛兽，还是传递声音、联通社群的渠道？从《并非官话：香港高官的大智慧》这本书中，内地官员应该可以学到很多。

善用媒体，表达声音，这后面的意义相当重大。因为媒体是代表市民追求知情权。中国正在走向多元化的社会，社会中的每个个体，也会有更为多样化的需求与期望，

在多元化社会之中，官员要面对新局面，要落实和谐社会，就要真诚沟通而不是权力傲慢地解决矛盾。在多元化社会之中，官员透过媒体表达声音，不一定哪个能让所有人都满意，但透过沟通可以让人接受，这是民主的一面。

没有人会相信，黑盒子里面会找到和谐社会。这也是当前中国很多地方政府的危机。每次出现内部矛盾的时候，似乎本能的反应就是制造一个越来越大的黑盒子，让信息断绝，让正常的新闻采访变得很

困难，甚至是不可能。这在客观上造成了更多的矛盾，埋下了更深远的危机。

与其粗暴甚至暴力的拦截，还不如使用下访。

香港重视程序正义和高薪养廉。20万~30万香港大学毕业生争抢几个政务官的职位，因此政府能集纳毕业生中的尖子。这些进入公务员队伍的大学生，一上岗的起薪点就是2万~3万港元，这个起点比普通毕业生的收入要高1.5倍，属于香港中层。

重视法治，重视程序正义，不能未审先判。内地需要循序渐进地建立法律权威，用法律去解决问题。在现有体制下还有很多事情可以去落实，这需要政治智慧。

因而，香港永远都将是中国改革的微妙荷尔蒙。香港可以，为什么内地不可以？这是历史停不了的拷问，也是人民停不了的疑问。香港荷尔蒙，最终会刺激中国更全面的改革，追寻一个更健康、更自由和更文明的社会。

（作者系《亚洲周刊》总编辑）

香港呼唤中国智慧 / 邱震海

《南方都市报》要出版《并非官话：香港高官的大智慧》一书，嘱我写个序言。

看了书名，我的第一个反应就是：香港高官有大智慧吗？然后，我的第二个反应是：在香港，要讲官话还真不是一件容易的事。这两个反应虽然直白、感性，但合在一起，大概就可以构成我想说的话。

丨 文化、视野、制度与人 丨

“香港高官有大智慧吗？”虽然只是一个问题，但谁都明白我对此并不那么有信心。我从大陆到欧洲，又从欧洲到香港，居港近13年，曾无数次发出过这个疑问。由于香港回归前特殊的经济、文化、社会和教育氛围，香港形成了与中国内地和欧美都不同的独特文化。十年前，我曾在一篇散文中这样写道：“一个完善的社会必须具备三个标准：富裕的经济水平、自由的政治氛围和深厚的文化底蕴；由于特殊的原因，中国内地具有深厚的文化底蕴，经济水平也在急起直追，但自由氛围仍稍显不足；而香港的经济和自由都无问题，唯文化底蕴的缺失，令这座城市略显失色。”

文化底蕴的缺失导致香港有雄厚财力买到世界一流的艺术，但无法在本土创造出世界一流的文化；香港拥有世界一流的学者薪酬，但无法贡献世界一流的思想，或至少使思想蔓延到这个商业社会的主要角落。这些都是香港面临的困惑或“深层次问题”。香港的高官系统自然也无法摆脱这一困惑。13年来香港的许多问题，都可以从这里找到其深层次的根源。

从这个意义上说，过去13年，在中国内地飞速发展的同时，香港由于定位和方向的迷失而明显地落伍了。与中国内地的官员相比，香港官员的国际化程度较高，但在思维的高度、广度和深度方面，却呈现出明显的差异。

但谁也无法否认，香港行政系统的规范、效率和廉洁，至今仍为一些地区所侧目。与中国内地的官员相比，香港官员虽然在思维的高度、广度和深度方面呈现落差，但在做事的规范方面却显示出明显的优势。当中国内地的特殊利益集团已成为一个难以割除的毒瘤时，特殊利益集团在香港要成型，至少还会遇到重重机制的阻力和各方的监督。

这大概就是人与制度之间的关系，亦即人治与法治之间的差别。再优秀的人，若没有机制的监督，也将出现问题。若将这一点扩展到制度层面，拥有制衡和监督的制度也许无法创造最好的结果，但却能避免最坏的结果。

另外，由于香港的监督不但来自机制的保障，而且还来自包括新闻自由在内的社会各界力量，香港的高官要完全讲官话甚至假话，还真不是一件容易的事情。记得香港高铁事件发生的时候，我曾在节目中这样评论，无论在今天的香港还是未来的大陆，现在做官都越来越难了，因为有太多的制约和牵制，尤其是来自民意反弹的制约；也许

有人会说，高铁这样好的一件事情，为什么还会有人反对，但我要说，即便是好事也不必、不应和不可能全民赞同。

丨 对全球中国人智慧的期待 丨

香港回归中国主权近13年了。150年前，英国人将一个渔村从中国人手中夺去；150年后，英国人将一颗东方明珠归还到中国人手中。“强盗还是老师”，这是中国百年现代化历程中处理东西方关系时的一个长久困惑。

21世纪初的今天，当中国重新崛起时，中国人需要从更高的高度，以更广的胸怀和更深邃的思想，面对本民族的过去、现在和未来，同时面对同为人类精神财富的西方现代化的成功经验。在这方面，香港作为过去150年里中西交锋和交融的经典个案，能否对中国崛起，尤其是中国崛起过程中制度建设和民族集体精神世界的成熟有所贡献？这既是我的期待，也是我的问题或困惑。

中国拥有香港，乃中国之福。这句评价包含了须仔细品味才能解读到位的多重含义。香港如何珍惜自己，准确定位和把握自己？中国内地如何珍惜香港，善用香港，善待香港？这些期待显然都不仅局限于香港高官的智慧范畴，而是对崛起期全体中国人智慧的期待，同时当然也绝非官话。

（作者系凤凰卫视评论员、德国图宾根大学博士）

**香港政务司司长唐英年** 001

议员爆粗口是个坏榜样

议会是一个尊严的议事厅，在那里你可以摆道理，可以用严词来辩驳，因为真理是越辩越明。但任何人都应该不尊重议会，不尊重这个理性讨论的场地。

**香港立法会前主席范徐丽泰** 017

我赞成党内先民主起来

很多时候，干部的选拔就是在党里边。而党做得好不好，就会影响一方民众的实际生活。所以在党里先来一个民主的监测、民主的选拔，这样我们干部的素质可以提高。再通过这些干部给地方带来越来越多的民主，让民众有越来越多的知情权、参与权。这才是真正的民主。

**香港立法会主席曾钰成** 031

不了解内地，等于闭门造车

现在香港和内地的关系越来越密切。我们的选民非常关心内地的公共政策。我们的议员办事处近年收到很多香港居民求助的议题，都是跟内地有关的。从这个角度看，不管是从宏

观的香港发展，还是从我们自己的选民最切身利益出发，我们都要增加跟内地的交流。



香港教育局局长孙明扬 045

市民通情达理，做官就不难

有些事情你必须要做，必须要审时度势，我觉得每件事情都不能脱离现实，一定要考虑实际情况，就算有些人觉得你根本不是解决问题，但也必须要做取舍。



香港旅游发展局主席田北俊 057

做旅发局主席，不领一分钱工资

香港是有很多人希望为香港和国家做实事。虽然我和理事们全都没工资，但是每人都做得很高兴，觉得是为局为行业尽力。



香港环境局局长邱腾华 071

损害部分人的利益，是必需的

有时候，大社群和小社群会出现意见分歧。克服这个困难的唯一方法就是要有多点讨论，让大家明白，这件事情虽然损害部分人的利益，但是是必需的。



香港发展局局长林郑月娥 085

发展是硬道理已不合时宜

每一件事不能都是发展为先，要找最佳平衡点。这是不容易的，因为不同的人有不同的见解、不同的意见，要沟通、拿出来谈。

**香港审计署署长邓国斌** 099**审计不会政治化**

我不受命于任何人，我直接跟行政长官报告，不向任何司长、局长负责，也不向立法会负责，虽然我们要将报告给予他们审核。同时，我们也不会政治化，不可能说某个党叫我们去审，我们就去，这是我们的机制。

**香港卫生署署长林秉恩** 115**消除疫情的恐慌，关键在于告诉市民**

消除疫情的恐慌，关键在于告诉市民，让信息传播具有透明度。这是基于一个常识，也是基于一个官员的良知。

**香港劳工处处长谢凌洁贞** 127**游行示威，对执法没有影响**

你让他发泄，他的情绪就会排解，这是容许的。但是从维权、执法的角度来看，游行示威对劳工处执法是没有影响的，不会因为工人游行示威，他所得到的对待和没游行示威的工人不一样。

**香港医院管理局主席胡定旭** 139**与其瞒报，不如向公众作出交代**

如果你不主动报，某报纸知道了，肯定会找线人了解情况，但那只是一方说法。所以还不如医管局及时地、统一向公众作出交代。内地基本上没有公平、公开的投诉机制，所以出现了“医闹”。



香港警务处处长邓竟成 151

市民信任，是警察的骄傲

执法人员获得市民信任是相当重要的。毕竟单靠警队力量，难以解决所有治安问题。侦破罪案等行动，警员都需要市民帮助。



香港廉政公署专员汤显明 167

死刑对贪官的阻吓力量真那么大

把死刑作为惩罚贪官的灵丹妙药，这是走不通的。你看全世界其他司法体系，没有说有死刑的国家的犯罪率就低。



香港消费者委员会主席张炳良 183

跟政府部门打交道，用正常方法就行

内地如果要参考香港的经验，一方面政治决心要很强；另一方面要让百姓知道，跟政府部门打交道，只要用正常的方法就可以了，一定要杜绝一些部门由于垄断某些资讯或者资源分配，而存有贪污的空间。



香港食物环境署署长卓永兴 195

街头小贩是一道人文风景

内地的小贩管理困难重重，香港的小贩管理则从容很多。我觉得这是两个社会处于不同的发展阶段而导致的必然结果。在香港，我们很多时候把小贩看做一种人文风景，对有技术的街头工匠进行保育。但反观内地，这么多的无牌小贩，随机贩卖食物，不要说保育，就是管理也是困难重重。