



嘉庚精神
及厦门发展

林德时 著



厦门大学出版社 国家一级出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS 全国百佳图书出版单位



本书获“集美大学出版基金”资助

嘉庚精神
及厦门发展



厦门大学出版社 国家一级出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS 全国百佳图书出版单位



图书在版编目(CIP)数据

嘉庚精神及厦门发展/林德时著. —厦门:厦门大学出版社,2010.12
ISBN 978-7-5615-3757-2

I. ①嘉… II. ①林… III. ①陈嘉庚(1874~1961)-生平事迹

IV. ①K828. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 230574 号

厦门大学出版社出版发行

(地址:厦门市软件园二期望海路 39 号 邮编:361008)

<http://www.xmupress.com>

xmup @ public. xm. fj. cn

厦门集大印刷厂印刷

(地址:厦门市集美石鼓路 9 号 邮编:361021)

2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

开本:889×1194 1/32 印张:8 插页:2

字数:220 千字

定价:25.00 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换

序

陈嘉庚是一位伟大的爱国主义者，他的一生是光辉的和富有传奇性的，他把一生献给爱国兴学、献给救亡大业、献给振兴中华，成为华侨的一代领袖，被毛泽东同志誉为“华侨旗帜 民族光辉”。陈嘉庚是厦门人民的骄子，是厦门永恒的城市名片。集美大学在 90 多年的办学过程中，大力弘扬嘉庚精神，培养“诚毅”品格的优秀人才，凸现学校办学特色；嘉庚精神不仅是集美大学建设与发展的强大精神动力，而且是厦门乃至全国人民宝贵的精神遗产，与厦门的可持续发展息息相关。

林德时是集美大学从事陈嘉庚精神的教学与研究的骨干教师，也是集美陈嘉庚研究会的年轻学者。他十多年来孜孜以求地探索嘉庚精神，发表了多篇与陈嘉庚研究有关的颇有见地的文章。他以历史发展的角度审视陈嘉庚在厦门发展中的重大贡献，以现实期许的眼光推崇嘉庚精神，撰写成这本《嘉庚精神及厦门发展》。

本书共八章，基本构架是：作者在第一章作了一些背景知识介绍，为后文表述作铺垫；第二章和第三章分别叙述了陈嘉庚对厦门的经济、文化、社会等多方面建设与发展所作出的重要贡献，向读者呈现厦门城市发展、特别是改革开放以来的辉煌成就；第四章揭示了以爱国爱乡为核心的，包括倾资办学、诚信果毅、克勤克俭、革故鼎新的嘉庚精神内涵；第五章进一步归纳了嘉庚精神具有内容广泛、影响深远、风格独特的三大特点，以多维视角展现陈嘉庚高大而丰满的形象；第六章把嘉庚精神和中华民族精神及“八荣八耻”荣辱观联系起来，透析了嘉庚精神的现实价值，切合弘扬以爱国主义为核心的民族精神、以社会主义荣辱观为基础的社会主义核心价值体系的时代主题；第七章是展现嘉庚精神的实践典范，引导读者以榜样的力量自觉

2 \ 嘉庚精神及厦门发展

地践行嘉庚精神；第八章为继承和弘扬嘉庚精神鼓与呼，首尾呼应，使结构更完整。

学术界对陈嘉庚及其精神的研究历史虽谓不久，然教研队伍不断壮大；专门刊物尚且不多，但研究成果持续涌现。本书对嘉庚精神的基本内涵、特点及影响等的归纳综述富有新意，拓展了嘉庚精神学术研究的思路与空间；全书内容比较丰富、层次比较清晰，体现了理论联系实际的原则，兼具陈嘉庚研究的学术性与普及性，可读性较强，富有地方特色。期待本书能让读者“温故而知新”，在学习和传承嘉庚精神、弘扬厦门文化，更好地为海峡两岸经济区建设服务起到适当的理论借鉴或应用参考作用。

诚然，书中所写内容的时间跨度较大，难免有疏漏之处，个别提法有待商榷，理论分析有待深入。期盼作者继续努力，在陈嘉庚精神研究方面结出更多的硕果。

集美大学党委副书记 叶美萍
集美陈嘉庚研究会会长
2010年9月于集美

前 言

厦门在发展繁荣的进程中，不断壮大经济总量、提升城市功能、增强综合实力，做到发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享，创造了令人欢欣的“厦门奇迹”，积淀了底蕴深厚的“厦门文化”。在新的历史机遇期，厦门要实现又好又快地发展新跨越，应当寻找新的物质增长点和精神动力源，以便使厦门保持自己的魅力、活力，充分挖掘厦门的潜力，使已有许多光环更加绚丽多彩。

陈嘉庚是厦门的骄傲，“嘉庚精神”是“厦门文化”的组成部分，是厦门城市发展的一大竞争优势、独特的“软件”资源，也应成为厦门的金字招牌和永恒的城市名片。作为一名厦门人，对自己所住城市的历史与现状应有所了解，了解曾为这个城市作过重大贡献的人物及其事迹，进而展望自己居住城市的美好未来。这就需要有比较简明、通俗地把“嘉庚精神”的理论与厦门发展的实际结合起来的成果(读物)奉献给市民，笔者自知这是复杂的难题，还是斗胆初试。

本书是在充分吸收 20 多年来陈嘉庚研究方面的一些学术成果或信息资料的基础上，研读大量文献资料、实地考察、征求前辈方家意见、结合厦门实际适度调研等综合运作而成的。书中试图把陈嘉庚的光辉形象、嘉庚精神的概貌、改革开放以来厦门的辉煌成就等同时展现在读者面前。在叙述陈嘉庚的活动时，重写国内、轻描南洋，重写结果、轻述过程；在陈述厦门的发展时，侧重反映现状(成就)，对发展过程、原因、困难等基本未涉及。整书力求理论与实际结合、学术与普及并重；以大中专学校师生、文教工作者为主要读者群，也适用于厦门市民、广大读者(包括海外华人华侨)等了解陈嘉庚、弘扬嘉庚精神、关心厦门的科学发展的需要。

“嘉庚精神”如一部宏篇巨著，读得越多，就受益越多。学习和弘

2 \ 嘉庚精神及厦门发展

扬嘉庚精神，要以学校为主阵地、以广大市民为主群体。历届厦门市委市政府、职能部门领导对此都十分重视，如《厦门社科丛书》特设资助“嘉庚文化”方面的研究成果，为厦门市民、广大读者提供了更好的学习交流嘉庚精神的平台。期待本书在解读“陈嘉庚对厦门有哪些贡献”、“厦门有哪些著名的荣誉称号(成就)”、“什么是嘉庚精神”、“要弘扬陈嘉庚哪些精神”、“怎么样更好地弘扬嘉庚精神”等议题时能对读者有所帮助，让厦门市民对“弘扬嘉庚精神，办好厦门特区”、“弘扬嘉庚精神，厦门人人有责”形成共识，为厦门的繁荣、“海西”的振兴作出应有的贡献。

作者

目 录

序

前 言

第一章	陈嘉庚的家乡与生平	1
第一节	陈嘉庚的家乡与家世	1
第二节	陈嘉庚的生平梗概	11
第二章	陈嘉庚与厦门的经济社会发展	26
第一节	陈嘉庚对厦门经济建设的贡献	27
第二节	厦门的经济社会民生发展	34
第三章	陈嘉庚与厦门的文教体育卫生	53
第一节	陈嘉庚对厦门文教体卫的贡献	53
第二节	厦门的文化教育体育卫生	75
附 录	陈嘉庚陈敬贤创办资助和支持发展的学校名录	83
第四章	嘉庚精神的丰富内涵	86
第一节	忠——嘉庚精神的本质特征	87
第二节	公——嘉庚精神的重要体现	99
第三节	诚毅——嘉庚精神的精髓所在	104
第四节	勤俭——嘉庚精神的传统本色	109
第五节	革新——嘉庚精神的时代特点	112
附 录	集美学校八年播迁纪要	118
第五章	嘉庚精神的主要特点	123
第一节	内容广泛	123

2 \ 嘉庚精神及厦门发展

第二节	影响深远	127
第三节	风格独特	147
第六章	嘉庚精神与中华民族精神	153
第一节	中华民族精神的具体表现	153
第二节	嘉庚精神是中华民族精神的时代体现	158
第三节	社会主义荣辱观教育的宝贵资源	170
第七章	嘉庚精神的实践典范	178
第一节	李光前和陈六使	178
第二节	李尚大和李陆大	183
第三节	王景祺及其他捐资助学者	189
第四节	陈村牧及其他襄助办学者	194
第八章	嘉庚精神的继承与弘扬	199
第一节	为学习弘扬嘉庚精神献计献策	199
第二节	让“集美”金字招牌更加闪亮	211
第三节	让嘉庚精神进学校进教材	227
附录	评论陈嘉庚先生摘录	240
主要参考文献		245
后记		247

第一章 陈嘉庚的家乡与生平

厦门近百年来的历史变迁巨大,涌现出许多杰出人物,他们在不同时期、不同领域,不同程度地为厦门城市的发展和繁荣作出了各自的贡献,陈嘉庚(1874—1961年)是这些人中最典型的代表,最具广泛而深远的影响。陈嘉庚是中国近现代史上伟大的教育家、教育事业家,华侨史上著名的实业家、改革家,风格独特的政治家、社会活动家;他虽不是中共党员,却在不同时期、不同领域深刻地影响着中国共产党人,从而赢得毛泽东、邓小平、江泽民等中共领导人的高度评价。他是怎样从一个厦门的渔村之子成长为杰出的爱国主义者,从而得到林林总总的评颂,又是如何身体力行锻造出“嘉庚精神”,使之成为驱动厦门发展的一大精神力量,成为中华民族宝贵的精神财富的呢?这就应从陈嘉庚所处的历史时代、家乡及家世状况谈起。

第一节 陈嘉庚的家乡与家世

了解陈嘉庚出生的时代背景和家世,有助于了解陈嘉庚的一生;了解陈嘉庚的家乡状况,又为后文的展述作必要的铺垫。

一、陈嘉庚出生的时代背景

陈嘉庚又名甲庚,1874年10月21日(即清同治十三年九月十二日)出生于福建泉州府同安县仁德里集美社(今厦门市集美区集美街道)之颖川世泽堂,即现在集美街道尚南路48号。集美是陈姓家族集聚地之一,陈姓[郡号]颍川郡(秦朝),现在河南省的信阳地区。

2 \ 嘉庚精神及厦门发展

陈厥祥编的《集美志》中陈氏谱记：“考吾陈氏乃黄帝八代孙舜之后，传至胡公满封于陈，是以陈为姓，世居河南光州固始县。”^{[1][14]}该地在秦代属颍川郡辖区，故陈氏宗人自称为“颍川衍派”。颍川世泽堂为闽南民间建筑住屋，前有广场，屋分前后二进，中有天井、走廊，堂上有陈杞柏、陈嘉庚、陈敬贤等人的照片及牌位等。

此外，据集美陈嘉庚研究会刘惠生介绍，陈嘉庚在集美还有三处居住所。一是“陈嘉庚先生故居”，于今集美嘉庚路 149 号，建于 1918 年 6 月，为三层楼房。抗日战争期间，该楼被日机炸毁，至 1955 年才重新修复，改为两层。现保存陈嘉庚生前卧室、工作室、会议室。1919 年 6 月至 1922 年 3 月，陈嘉庚从新加坡回国，在此居住两年零九个月。陈嘉庚晚年回国定居后，1958 年 8 月至 1960 年 10 月在此居住。这里过去是陈嘉庚接见中外宾客的处所，现在是中外游客到集美的参观胜地。二是诚毅楼，现集美嘉庚路 1 号，于 1924 年建的两层红砖楼，建筑面积 360 余平方米。底层原作为集美校董会办事处，二楼有三个房间和一个会客厅。1950 年至 1958 年，陈嘉庚在二楼住过，并多次在此会见中央、省、市领导。因底楼门楣刻有“诚毅”二字，故称“诚毅楼”。三是惕斋学塾后边，今集美嘉庚路 29 号边上。据称，1893 年陈嘉庚与同安县板桥乡秀才张建壬之女张宝果的婚礼在此举行。现在为旷地，长有林木，周围的嘉庚路 125 号、129 号为陈嘉庚在集美的族亲居住。

陈嘉庚在故乡度过青少年时代，正是清王朝最为腐朽衰败的时期，是近代中国屡遭资本主义、帝国主义国家侵略，中华民族危机日益加重的时代；是中国人民不甘心受到奴役进行英勇反抗外国侵略者的时代；也是中国仁人志士们自强不息、反抗清王朝统治的时代；还是部分先进的中国人开眼看世界、努力追求国家近代化的时代。在 19 世纪晚期这种封建社会加速解体、半殖民地化加速形成的社会背景下，“爱国救亡”、“振兴中华”成为时代的主旋律，孕育和催生了一批批仁人志士、先进分子和民族英雄，他们为近代中国的独立、民主、富强而前赴后继、奋斗不息，成为中华民族的脊梁、时代的

精英，陈嘉庚正是这群体中杰出的代表之一。

陈嘉庚孩提时代是在家乡集美度过的。他父亲陈杞柏已背井离乡赴南洋，是母亲孙氏一手抚养教育了他。那时，父亲寄自新加坡的汇款断断续续，所以陈嘉庚少年时期的家庭经济并不富裕，他和同社的其他孩子一样，必须帮助家里做些诸如拔花生、剖海蛎之类的农活，由此养成了勤劳朴素的习惯。陈嘉庚童年的这些生活情景，几十年后被镌刻成青石浮雕，嵌挂在集美鳌园他墓前两旁的拱壁上。

二、陈嘉庚的家乡巨变

有比较才有区别。厦门作为五处通商口岸之一是难以振奋人心的，只有作为最早的经济特区之一的厦门，才能让厦门人民引以为自豪，在了解当代厦门的概貌与成就后，就更能使厦门人民引以为骄傲。

(一) 厦门的自然环境概览

现在厦门市境域由福建省东南部沿厦门湾的大陆地区和厦门岛、鼓浪屿等岛及厦门湾组成，陆地面积 1 573.1 平方公里（含厦门本岛和鼓浪屿的 141.1 平方公里），海域面积约 390 平方公里。厦门属于中国东南沿海地震带范围，但自有文字记载以来，未发生过震源在厦门的地震，因厦门岛作为菱形断块，内部相对稳定，即为地震带内的“安全岛”，所以岛内的建筑防震设计标准定为 7.5 级。厦门市海拔最高山峰 1 175.2 米，厦门岛（是福建省第四大岛，地形北高南低）最高峰海拔 339.6 米，鼓浪屿最高峰日光岩海拔 93 米。厦门市海岸线总长约 234 公里，可建 40 个以上的万吨级泊位。厦门市为南亚热带海洋性季风气候，年平均气温 20.9°C，四季划分不明显，厦门岛年平均降水 1 143 毫米。^[2]^[43] 夏、秋两季沿海地区受台风影响明显。

厦门有丰富的海洋生物资源，各类海洋生物接近 2 000 种，其中文昌鱼和中华白海豚为国家一级保护动物。厦门市的矿产资源主要有花岗岩、矿泉水、地热等，金属矿藏资源比较缺乏；水资源短缺，尤其是岛内。厦门市市花为三角梅，市树为凤凰木，市鸟为白鹭。

(二) 厦门的建置沿革

厦门岛古称嘉禾屿，别称“鹭岛”、“鹭洲”、“鹭屿”，在公元前三千多年就有人类活动。汉代属侯官县地，公元 282 年属同安县，隋朝属南安县，唐、宋时称嘉禾屿。元代改里为都。明朝以中左所为岛名（1394 年，为了防御倭寇的侵扰，明大臣周德兴到东南沿海设防，筑城厦门。厦门城因地处九龙江出海口、嘉禾屿西南，俗称“下门”，“下门”与“厦门”谐音，后来就改称“厦门”）；1655 年改中左所为思明州；1680 年清军启用厦门作为岛名。至 18 世纪 30 年代，厦门成为福建东南沿海的军事、政治、经济中心。

1842 年 8 月鸦片战争结束，近代中国第一个丧权辱国的不平等条约——中英《南京条约》签订，它规定了开放五处通商口岸等内容，厦门就是这五处口岸中的一个。据 1843 年订立的中英《五口通商章程》规定，厦门于 1843 年 11 月 2 日正式开埠。从此，外国侵略者在各口岸拥有设立“租界”等特权。随着英国人于 1845 年在上海取得第一个租界、开外国在中国内部划地立界的恶例后，租界制度在几年间迅速扩展到广州、厦门、天津、汉口等口岸，“租界”成了外国侵略势力侵略和奴役中国人民的据点，成为“国中之国”。1902 年 11 月，清政府批准《厦门鼓浪屿租界土地章程》，鼓浪屿成为“万国租界”，也成了“万国建筑博物馆”。1912 年，厦门从同安县划出，设思明县。1920 年，厦门开始在岛上西南隅进行大规模市政建设，十余年后初具近代化城市的雏形。1935 年 2 月，废思明县，设厦门市，不久升为省辖市。

1949 年 10 月 17 日，厦门本岛解放；1949 年 10 月 21 日正式成立厦门市人民政府，此后管辖范围拓展到岛外。1953 年 11 月，同安县集美乡划归厦门市；1957 年 4 月，同安县的东孚等 12 个乡划归厦门市。1958 年 10 月，同安县全部和海澄县的海沧、新垵二乡划归厦门市。^[3]

我国改革开放以后，厦门的地位不断提升，变化日新月异。1980 年 10 月国务院批准在厦门湖里设立经济特区，一年后，湖里工业区

正式动工,厦门特区建设拉开了序幕。厦门作为最早设立的四个经济特区之一,是全国改革开放的窗口、试验田和排头兵。1984年5月,经济特区的范围扩大到厦门全岛(包括鼓浪屿)并实行自由港的某些政策。1985年2月,同安县被列为沿海经济开放区;7月,国家决定在厦门的集美、杏林、海沧、嵩屿一带实行沿海经济技术开发区政策。1987年8月,岛外郊区改为集美区,岛内增设湖里区。1988年4月,国务院批准厦门为计划单列市,赋予相当于省一级的经济管理权限。1989年5月,杏林、海沧地区被辟为台商投资区并实行厦门经济特区的优惠政策。1992年12月,国务院批准集美、后溪两镇为台商投资区,至此,厦门6区1县全面开放。1994年2月,国务院批准厦门市行政级别升格为副省级。1996年同安撤县改区。2003年5月,撤鼓浪屿区和开元区划归思明区管辖,杏林区更名为海沧区,增设翔安区;现在全市辖思明、湖里、集美、海沧、同安、翔安6个区。2010年6月,厦门经济特区扩大到全市范围。

(三) 厦门(集美)的耀眼光环

厦门是陈嘉庚先生的故乡,家乡人民为有这样一位蜚声中外的中华英杰而深感荣耀。2003年,时任市长的张昌平在集美检查集美学校90周年庆典筹备情况时,说过这样的话:“厦门之所以有现在的地位,与陈嘉庚先生的贡献是分不开的。不仅困难的时候需要嘉庚精神,在我们全面建设小康社会的时候更需要嘉庚精神。我们要找到嘉庚精神的魂,整个庆典活动要将嘉庚精神的时代意义体现出来,而不是随着时间的推移而淡忘了。要通过这次活动打造厦门城市名片,体现厦门改革开放的新成效,突出厦门作为科技之城、文化之城、教育之城的特色。”现在重温这段话,觉得张昌平当时概括得既准确又有前瞻性。

改革开放30余年来,在党中央、国务院和省委、省政府的正确领导下,全市人民共同努力,厦门已从昔日封闭的海防前哨和滨海小城,发展成为境外资本投资的重要聚集地、两岸交流合作的前沿平台、国际友好交往的重要窗口、社会和谐的温馨城市,初具规模的现

6 \ 嘉庚精神及厦门发展

代化港口风景旅游城市,成为海峡西岸的一颗明珠,相继荣膺:

国家卫生城市(1996年)、国家园林城市(1997年)、国家环境保护模范城市(1997年)、全国科教兴市先进城市(1998年)、中国优秀旅游城市(1999年)、全国城市环境综合整治特别奖(2000年)、中国最佳人居环境奖城市(2003年)、国际花园城市(2002年)、联合国人居奖城市(2004年)、全国文明城市(2005年首次)、全国绿化城市(2007年)、全国宜居城市榜首(2007年)、全国双拥模范城市“六连冠”(2008年)、“全国绿化模范城市”(2008年)、全国文明城市(2008年复评、全国10个排名第一)、“全国未成年人思想道德建设工作先进城市”(2008年),还有“投资环境中国大陆金牌城市”(世界银行评选),“全国最受农民工欢迎的十大城市”,位列中国城市和谐发展指数第二名,“跨国公司最佳投资城市”,“国家知识产权工作示范城市”等称号。现在厦门是国家低碳经济的示范城市,也是国家创新型试点城市,还是创业型试点城市。

厦门在30余年的改革开放过程中已发生了巨大的变化,积累了很多的经验,创造出一个又一个的“首创”、“率先”和“第一”,在积极探索中国特色社会主义道路的伟大征程中较好地发挥出先行先试的重要作用。比如:全国第一个利用外资修建的机场——厦门高崎国际机场,第一家地方的航空公司——厦门航空公司,第一家中外合资银行——厦门国际银行,第一家中国烟草行业中外合资企业——中美合资华美卷烟有限公司,全国第一家金融同业公会——厦门市金融同业公会,全国规模最大的台湾水果销售集散中心在厦门(中埔),大陆唯一的一个对台小额商品交易市场在厦门(大嶝),台湾保险机构进入大陆的第一个城市是厦门,台资最大的医院——长庚医院也落户在厦门等等。

据最新统计,在2009年底,厦门全市常住人口为252万人。2008年底的全市土地面积1573平方公里,城市建成区面积达到197平方公里,有6个市辖区、24个街道办事处、13个镇、311个社区居委会、156个村委会。其中:

集美区有 4 个街道办事处、2 个镇、34 个社区居委会、22 个村委会。积淀丰厚的历史文化，良好的文化设施，“学在村中，村在学中”和独特的侨乡文化特色，提升了集美的文化品位和对外影响力。集美区已获得“全国科技进步先进区”、“全国计划生育优质服务先进区”、“全省双拥模范区”、全省文化先进区、全省首批文明城区、全省首批平安县(区)、厦门市创建全国文明城市突出贡献单位等荣誉称号。到 2010 年，集美建成区达 60 多平方公里，常住人口约 60 万人。陈嘉庚的出生地集美社，在厦门岛北面，三面环海，一面靠山。集美旧称“尽尾”、“浔尾”，意为“大陆的尽处”或“浔江之尾”。明末天启年间，集美社陈文瑞进士及第，以“尽尾”、“浔尾”不雅，取其谐音，改称“集美”。集美至今留有“延平故垒”和“国姓井”等遗迹，在家乡流传着“国姓爷”郑成功驱逐荷兰殖民者收复台湾、同安老乡陈化成英勇抗英壮烈捐躯、厦门军民同仇敌忾抗击英军等故事，这些在陈嘉庚幼小的心灵中播下了爱乡爱国的种子。

三、陈嘉庚的家世与亲属

根据《集美志》中《颍川开集美族谱》记载，陈嘉庚的家族源远流长，其始祖原籍河南光州府固始县，宋末遭兵变南迁福建泉州府同安县居住，传到陈杞柏“纓”字辈，已经是第 18 代了。陈杞柏的祖父名时钦(1754—1837 年)，兄弟七人，他排行第一，妻颜氏，生三男，长为簪雨，次为簪聚，三为簪奢。此三兄弟皆有后传。陈簪聚(1795—1856 年)即为陈杞柏的父亲、陈嘉庚的祖父，妻张氏，一生并未出洋，仅在集美社“俭朴自守，勤谨克家，处于海泻，耕渔自给”。有关陈杞柏的家族史料，主要是依据陈厥祥 1963 年版的《集美志》(香港出版)与 1946 年出版、陈嘉庚所著的《南侨回忆录》。

陈杞柏有三兄弟，长名纓忠，次名纓斟，三名杞柏。此三兄弟都曾到过南洋星洲经商。长兄纓忠娶张氏，生三男(文笠、文学、文粤)。二哥纓斟(1836—1876 年)，娶魏氏，生有四男(有善、有逊、有谋、有亮)，年青时期曾在新加坡(旧简称叻)开设米铺，逝世后墓葬于集美。

父亲陈杞柏，字如松，出生年日无记载，大概在鸦片战争以后，因为他 1909 年于集美社逝世时 60 余岁。陈杞柏何时出洋尚不可知，他与孙厝社孙氏结婚应在 19 世纪 70 年代初期，1874 年生陈嘉庚，1889 年生陈敬贤。1897 年，孙夫人病故，她一生功德乃以慈母身份教养陈嘉庚昆仲。陈杞柏在新加坡娶一侧室，不幸早逝，后又娶一妾苏氏，生三子：长子名天乞（光华），次子名天福（又名亚峯），三子名天禄（早夭折）。陈杞柏在新加坡尚有其他养子多人。

《集美志》形容陈杞柏为人正直和气，而《南侨回忆录》则谓“家君平生俭素，除染洋烟外，别无花费，数十年来住家即在顺安米店楼上，故家用亦省”。^{[4]397}他幼年来新加坡在其兄长的米店工作，约在 19 世纪 70 年代创立顺安经营米业。此外，陈杞柏还兼营地产，创办黄梨厂以制成品外销欧美各国。1900 年是陈杞柏实业的顶峰，但好景不长，1904 年顺安停业，陈杞柏实业收盘。纵观陈杞柏的一生，对新加坡的慈善公益颇为热心，在社会事业上富有责任感。他晚年虽然实业失败，然他对陈嘉庚事业的影响颇为深远。第一，陈杞柏一生的经济基础，给陈嘉庚提供了入学的机会，这奠定陈嘉庚日后能言善写的知识基础。其次，陈嘉庚在顺安学习商务、理财与经营米业十余年，创造了掌握商业知识与实践的机会，使他日后能在商战中从容不迫、周旋有方。第三，陈嘉庚在顺安十余年的经历，使他有机会和商界名流接触，这些成为他社会事业的伙伴乃至他成功的要素。

胞弟陈敬贤，生于 1889 年 1 月 13 日，旧历戊子年十二月十二日。1895 年，六岁的陈敬贤进入集美私塾学习；九岁时母亲孙太夫人病故，停柩家中，陈敬贤遵古礼宿棺旁半年余。1904 年，父亲经营顺安米业失败，仅隔两年，陈敬贤遂辍学，襄助陈嘉庚管理谦益米厂、米业账目及新利丰黄梨制造厂业务。1910 年，陈敬贤在家乡与王碧莲结婚，1918 年生共存，为其唯一的儿子。

1910 年冬陈敬贤在新加坡与胞兄嘉庚加入同盟会新加坡分会，在南洋宣传革命。1916 年 10 月陈敬贤第二次返故里，筹建集美师范及集美中学，以培养闽南及南洋华文学校的师资人才。陈敬贤亲