



胡雪岩

向上



一个深谙中国官场之习性，一个熟知中国商场之规则

东方世◎编著

『洞悉中国人人性百态，看透中国人人情冷暖』
深刻地揭示了精通内圣外王之术的中兴名臣曾国藩和深谙商场纵横之术
的红顶商人胡雪岩成功的关键所在，也明确地指出了曾国藩、胡雪岩在
为官、经商方面对现代中国社会的深远影响。

曾国藩

向下



北京理工大学出版社
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS



东方世◎编著

曾国藩

胡雪岩

向下

向上



版权专有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩向下 胡雪岩向上/东方世编著. —北京: 北京理工大学出版社, 2011. 1

ISBN 978-7-5640-3702-4

I. ①曾… II. ①东… III. ①曾国藩 (1811~1872) - 人生哲学②胡雪岩 (1823~1885) - 人生哲学 IV. ①K827.52②K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 162409 号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室) 68944990 (批销中心)

68911084 (读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 北京市通州京华印刷制版厂

开 本 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 22

字 数 / 210 千字

版 次 / 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

责任校对 / 陈玉梅

定 价 / 36.00 元

责任印制 / 母长新

图书出现印装质量问题, 本社负责调换

序言

从政低调内敛要学曾国藩 经商高调开放要学胡雪岩

虽然曾国藩、胡雪岩的时代离我们已有百余年了，但他们的影响力却与日俱增，越来越多的人在研究他们立功立德立言的学问，探究他们在一个身处三千年未有之大变之时代的处世智慧；越来越多的人信奉他们的理论，用以指导自身的做人做事，从政为商，用以在这个变革的时代提高自身的修养，建立不愧于时代的伟大功业。

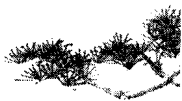
为何如此？

首要的一条是他们起了一个承上启下、革故鼎新的作用，他们的身上虽传承着中华五千年传统的智慧，但他们又加以创新，全身流淌着现代文明智慧的基因。比如曾国藩讲修身、齐家、治国、平天下，被誉为“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”，但他又讲和谐、讲大局、讲荣辱、讲作风、讲务实，这些都是现代为官从政者必须学会的智慧；胡雪岩作为当时名动天下的“红顶商人”，明谋略，知时机，懂乘势，但他作为进入近代社会的一名经营者，他又讲双赢、讲品牌、讲管理、讲营销、讲诚信，这些恰好是现代商业的不可或缺的因素。

其次，他们都深谙人性并掌握了从政与经商两者的精髓。从政者必须向下，内敛低调，谨始善终，和气致祥，坚忍挺立，务实力行，方有在激烈的竞争中屹立不倒，笑在最后，最终实现自己的理想和信念，否则就会轻易被人击倒，败下阵来，成为一个牺牲品；经商者必须向上，积极进取，有胆有识，勇于创新，敢冒风险，借人成事，始终保持开放的心态，与时俱进，这样方可立业创富，赚取别人梦寐以求的财富，否则就会面临亏损和倒闭，成为失败者的不二人选。

大道至简，大道至真。曾国藩、胡雪岩作为掌握大道之人，他们建

序
言



立的功业足以说明掌握为人处世的智慧的重要性。他们离我们既远又近，远的是他们的时代离我们已经有点遥远，近的是他们的智慧并没有过时，仍然是身处现代社会的我们必须学习和掌握的智慧。我们要想在有限的生命里创造不朽的功业，就必须遵循他们的成长道路所揭示的原则，掌握他们告诉我们的一些基本道理，然后像他们那样与时俱进，勇于实践，根据时代和自己的特点形成自己独有的为人处世、经商从政的绝学，在挑战中不倒，在竞争中胜出，成为当代社会之精英，为民众莫造更多的福祉，为社会创造更多的财富。

经典永不过时。也许历史会淘汰掉我们曾经奉之为神圣的名人，但是曾国藩、胡雪岩的影响力却肯定会愈来愈大，因为他们向下的智慧与向上的哲学作为一种大道，会历久而弥新，越来越散发出智慧的芳香，成为每一个想有所成就的现代人必须掌握和实践的真知。

时不我待。朋友，从现在起，就让我们返回经典，汲取曾国藩与胡雪岩的绝学精华，应用于实际，开创我们辉煌的人生之旅吧！



目 录

上篇 曾国藩向下

——从政低调内敛要学曾国藩



第一章

大局为上——曾国藩的明识晓体之学

为政之要，首先在于识大局，明大体。曾国藩指出：担当大事，全在“明”、“强”二字，可见晓明大局和大体对于成就事业的重要性。要想做到明识晓体，需要人们首先认真分析形势和发展趋势，人们根据自己的实际地位和客观条件，对于不同的问题采取不同的对策，明智地作出自己的决策，以求利国、利民、利己，以尽一个从政者对于国家和民族的责任。

做大事须先观大局	5
识明大体才能担当大事	9
识时务者方为俊杰	11
拥有先见之明才能胜出	13
推让权位以保全自身	16
根据形势而屈伸并用	21



第二章

和谐为本——曾国藩的和气致祥之道

和谐才能造就良好的成事环境。曾国藩在为人处世上坚持以和谐为先，在待人接物中与人为善，诚恕待人，在治国治军治家中坚持原则以和为贵，这使他获得能够轻易理顺各种关系，获得家人、朋友、上级和下司的鼎力支持，形成和气致祥的氛围，做出一番顶天立地的伟业。



和是一种好的处世智慧	27
待人以诚以恕	30
宽和方可得众	33
塑造军队也须用“和”字	36
家和才能万事兴	39
凡事给对方留有余地	44



第三章

知荣识辱——曾国藩的恪守道德之律

曾国藩被誉之为道德修养之完人，这与他知荣识辱的功夫分不开。在他看来，忠诚为国，爱民如子，是一个为政者必须承担的责任和义务，平时需为国家和民众尽心竭力，在时局需要时不惜牺牲自己的个人名利以及生命来报效国家，这也是一个为政者最大的荣誉。相反，如果不忠诚自己的国家，不热爱自己的民众，那是一个从政者最大的失败和耻辱。

鞠躬尽瘁，死而后已	49
刻刻存爱民之心	52
忠心诚意为国家	54
万事须躬身入局	58
善于知足，讲究谦让	60
居官必败的四种人	63



第四章

务求实效——曾国藩的经世致用之功

非知之艰，行之维艰。大凡做出大功业者，皆是务求实效之人。曾国藩深受“经世致用”理念之熏陶，他力主实事求是，不讲空言，不尚虚名，于小处、实处着手，专务朴实，事事力行，做一件便算一件，行一步便算一步，务求实效，这样才能算是一个合格的立業者。纵观曾国藩一生各方面的成就，都体现他的务实力行之功夫。

做一件算一件，行一步算一步	69
实事求是，反对空谈	71
守朴实方可成大器	74
用人须崇实黜华	77
从小处、实处着手	82
不尚虚名，贵求实效	84



第五章

慎独克欲——曾国藩的修身养性之路

内心的强大才是真正的强大。自修之道莫过于养心。曾国藩作为道德修养的楷模，他在修身养性方面可谓是参透了传统智慧的精华。他志存高远，时刻保持学习，每日三省其身，主静慎独，去欲主静，息心去做，不断改正过失，这让他的内心越来越强大，从而做到齐家、治国、平天下。

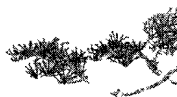
慎独是人生第一自强之道	91
静以养心，不生妄念	93
志趣应当高远	97
把学习当做一生的事情	99
修炼一颗淡定之心	101
不断完善自身的修养	104



第六章

徐图自强——曾国藩的坚忍成事之力

古来大有为之人，每于艰险之时，坚忍支撑得住，才能做非常事业。人生之事，逆境居多，如果不能坚忍挺住，就可能被轻易被困难所击倒，最终导致一事无成，一业无立。曾国藩之所以成就大的功业，其关键在于他能够坚持屡败屡战，打脱牙和血吞，徐图自强，在危急之处坚持得住。



关键时刻要挺得住	111
好汉打脱牙和血吞	113
成就功业需要坚忍	117
越是失败越要坚挺	124
面对逆境需积极进取	125
危急之际需靠自己	128



第七章

耐劳忍气——曾国藩的居官不败之要

历来仕途多变幻，功成身退有几人。曾国藩置身官场的旋涡之中，能够常保盈泰，稳坐钓鱼船，成为“中兴第一名臣”，除了他自身聪敏，善于处变而外，最主要的一点就是他善于总结历史的经验教训，把谨慎耐烦作为自己的原则。他为官以耐烦为第一要义，以谨小慎微作为至高准则，深思远虑，耐劳忍气，力尽人事，克己践行，没有一刻放松对自己的戒惕和监督，因而才得以在宦海的风浪中稳步前进，步入辉煌。

目 錄

时刻要能耐烦	133
须以谨慎为怀	135
居官必须戒傲	137
深思远虑方可避祸	139
有所畏惧才能居高不危	142
身居高位的三大法宝	145

下篇 胡雪岩向上

——经商高调开放要学胡雪岩



第八章

双赢互惠——胡雪岩的合作制胜之术

双赢互惠是做人与经商不败必须遵循的原则。利益是人类社会永恒的主题，只有在博弈中让别人谋到利益，他人才会与你进行合作，你才能得到最大的利益。胡雪岩在做人与经商中坚持双赢互惠的策略，有钱让大家赚，让大家都得到好处，这样使愿意与他进行合作的人越来越多，生意也越做越大，终于成为名动天下的“红顶商人”。

有钱要大家一起赚	151
形成商业同盟来共谋发展	156
站在对方的角度想问题	158
留人活路就是给自己留财路	161
商场中只有永远的利益	163
做市场要有团结合作的精神	167



第九章

开放心态——胡雪岩的与时俱进之智

开放走向成功，封闭导致落后。面对变化万千的局势，一个创业者必须保持开放的心态和精神，顺势而为，与时俱进，方可立足天下，建立自己的功业。胡雪岩在做生意过程中始终不封闭自己，不抱残守缺，而是根据时局的变化调整自己，敢于开风气之先，并且始终对自己和自己的事业拥有大自信，理性面对一切，从而让自己成为时代领头羊。

敢于开时代风气之先	173
做生意不可抱残守缺	177
要大成功须有大自信	179

目

錄



做事情须深谋远虑	182
根据时势作出相应调整	184
确保持理性面对输赢	187



第十章

精心营销——胡雪岩的占领市场之招

市场决定经商者的成败，只有把自己的产品卖出去，才能有稳定的赢利，也才能有商业的成功，而这一切，需要经商者高超的营销的手段。胡雪岩通过先做名气后赚钱，精心打造自己的门面，通过各种出奇制胜、直击人心的手段来赢取顾客信任，使他为自己打造了良好的品牌，赚足了财富。

目 录

店堂门面要精心打造	195
市场做得越大越好	199
营销手段要出奇制胜	202
严抓产品质量来做市场	204
要学会先予后取	207
顾客乃养命之源	210



第十一章

广结人缘——胡雪岩的拓展人脉之径

人脉就是钱脉，人缘就是财源。经商之中，结识优秀之人、有用之人，创造良好的人际关系网络，是创富的不二捷径。纵观胡雪岩的一生，他善于用情义和利益来结交各种关系，在政界拥有自己的靠山，在商场拥有自己的伙伴，在生活方面拥有自己的朋友，这让他能够有广阔的人脉关系，寻找到自己创造财富的机会，成为别人望尘莫及的商人。

替朋友着想才能赢朋友	217
培植自己的靠山	219
勇于襄助有前途之人	223
在别人患难时伸出援手	228
送礼要送在别人心坎上	232



第十二章

勇于进取——胡雪岩的有胆有识之举

“富贵险中求”。生意场上，风险与收益成正比，要想自己的赢利增加，就必须敢于冒更大的风险。这要求经商者善于抓住机会，敢想敢干。胡雪岩是一个敢于刀头上舔血的人。他善于抓住机会，敢闯敢干，舍小谋大，面对市场变化作出敏感而迅速的反应，这使得他能够在生意场上远远超过对手，获取属于自己的财源。

敢于刀头上舔血	239
大胆去闯才能战胜困难	243
遇事千万要沉住气	244
学会通过吃亏占便宜	247
舍小利而趋大利	249
抓住时机，敢想敢干	251



第十三章

因人成事——胡雪岩的揽才用人之法

人齐山移，人散财散。一个商人能否经营好生意，在很大程度上取决于其是否能合理使用人才，使之与用搭配合理，为生意发展铺平道路。胡雪岩在建立自己的商业帝国特别注意人才的管理和使用，他总是千方百计招揽人才，集中众智为己所用，善于用人之所长，并进行合理的分工授权，通过用重金来激励人才以及精心培育人才，使自己的生意越做越大。

集中大家的力量为我所用	257
进行合理的分工授权	260
善于用人之所长	262
用钱财来激励人才	264
人才需要精心栽培	265
用人有时也需疑人	267





第十四章

重义守信——胡雪岩的恪守商道之德

商道即人道，商品即人品。重义守信是商人的必备素质之一。真正的商人懂得，偷奸耍滑只能赢得一时，却无法长久赢利；只有守信誉，讲诚实，才能赢得长久的利润和稳定的顾客。胡雪岩把重义守信作为他做人与从商的信条，他坚持从正道取财，维持信用，始终如一，绝不过河拆桥、偷奸耍滑，这使得他能从从容容在江湖上行走，广交天下朋友，助他成就一番伟业。

目 錄

最要紧的是收得结果	273
说一句要算一句	275
信誉是为人之本	277
要从正道取财	280
重义守信方能赢取人心	285
绝不偷奸耍滑之事	287



上篇 曾国藩向下

——从政低调内敛要学曾国藩

大局为上——曾国藩的明识晓体之学

和谐为本——曾国藩的和气致祥之道

知荣识辱——曾国藩的恪守道德之律

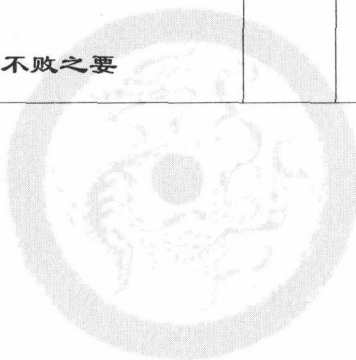
务求实效——曾国藩的经世致用之功

慎独克欲——曾国藩的修身养性之路

徐图自强——曾国藩的坚忍成事之力

耐劳忍气——曾国藩的居官不败之要

曾国藩在湖南时，曾与友人谈及为官之道，曰：为官之道，不外乎四个字：胆、识、才、德。胆，胆识，胆识，胆识，胆识。识，识，识，识，识。才，才，才，才，才。德，德，德，德，德。曾国藩在湖南时，曾与友人谈及为官之道，曰：为官之道，不外乎四个字：胆、识、才、德。胆，胆识，胆识，胆识，胆识。识，识，识，识，识。才，才，才，才，才。德，德，德，德，德。



第一章

大局为上

【曾国藩的明识晓体之学】

为政之要，首先在于识大局，明大体。曾国藩指出：担当大事，全在“明”、“强”二字，可见晓明大局和大体对于成就事业的重要性。要想做到明识晓体，需要人们首先认真分析形势和发展趋势，人们根据自己的实际地位和客观条件，对于不同的问题采取不同的对策，明智地作出自己的决策，以求利国、利民、利己，以尽一个从政者对于国家和民族的责任。



