

诡

诡

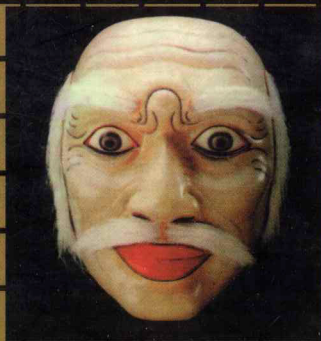
诡 经

切记：
害你的人总是离你最近的人

老生常谈：

害人之心不可有

防人之心不可无



诡

诡

中国物资出版社

诡 经

湖海山人 撰

(上)

中国物资出版社

图书在版书目 (CIP) 数据

诡经/湖海山人撰. —北京: 中国物资出版社, 1998. 9
ISBN 7-5047-1524-7

I. 诡… II. 湖… III. 谋略-中国-古代 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 23421 号

中国物资出版社出版发行

全国新华书店经销

北京北航印刷厂印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 25 字数: 605 千字

1998 年 9 月第 1 版 1998 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 7-5047-1524-7/F·0562

印数: 0001—5000 册

定价: 36.80 元

序 言

知诡识诡 诡则不诡

读者诸君想必都是早已注意到了，最近一段时间，书店里、市面上关于人生智谋、成功技巧一类的书多了起来。尽管某些人一度淡淡然茫茫然凄凄然愤愤然，或不屑一顾置之不理，或义愤填膺怒形于色，然而都是“可怜无补费精神”，作者读者依然故我，书卖得红火，人读得劲，并不是谁不高兴它就不存在不发展了，看来这里面大概有着某种揭示现实社会特点，适应人们当前需要的客观必然性。

当我们研究历史并对照现实的时候，有时会让人产生一种淡淡的悲哀和深深的无奈。对照自然科学，看看人们征服和改造自然的能力，有多么大的提高啊！今天的人们不要说和 3000 年 300 年前的人们相比，就是和 100 年 50 年乃至 10 年 8 年前的人相比，其能力都有了极大的提高，自然科学的发展的确是日新月异一日千里，电子计算机更新换代的速度不是以年而是以月计算的。过去时代落后个 100 年 200 年甚至成千数百年都不一定算得了什么，落后很多的国家和民族在很短时间内赶了上来并战胜先进的

国家和民族的事例并不鲜见。但是在今天，不要说落后个10年8年，就是3年2年就是不得了的，就是差了几个数量级，可能就是非常难以赶上的。在改造自然方面，今人不知要比古人高明多少倍。然而在人际关系方面，在社会科学知识方面，我们就远远不能这样说了，不说太阳底下无新事，至少可以说古人前人遇到的许多问题在我们今天依然存在，他们的许多做法（无论正面的还是反面的）在今天仍然有着现实意义，有时你简直觉得今天是昨天乃至前天的翻版，古人就活在今天，会发出今人甚至不如古人之感慨！这很让人们惊奇，也很让人们无奈。研究这种现象，一定很有意思，大概也有一定难度。但是无论如何我们不得不老老实实地承认，在这方面我们决不能雌黄先辈，小看古人。前人的智慧经验非常值得我们重视值得我们学习值得我们借鉴。这也是知识与智慧不同之处。知识可以拿来就用，后人直接站在前人的肩膀上，前人走过的路我们不必再去重复亲自体验。与物打交道比较容易，有着客观规律，谁都是这样做的，谁的办法好就用谁的；人际交往则不然，人和人都是不同的，人们面对着的永远是不同的人不同的问题，更涉及到了利益问题，不存在包医百病的灵丹妙药，即使是很简单的道理，你也要亲身体会，实行起来更不是简单的。全靠随机应变，全在具体情况具体对待。而人们要面对的人要处理的事是各具特色永不雷同的。说实在的，人类进入文明，组成国家和社会之后，遇到的问题就相当复杂，处理的方法就有很高明的了。不信看看春秋战国时期的情况就可以明白此言非虚。这些年我们不是见到不少专说春秋战国时事的书籍吗？我们没有厚古薄今非难时人的意思，相反我们关注和关心的焦点始终是今生今世今天今人。历史给人的教训是很多的，今天是昨

天的延续，今天到明天就成为历史，历史不在我们之外而就在我们之中。

前人古人没有我们今天这么多的物质财富，但是遇到的问题却是一点也不比我们少，解决问题的方法和能力好像一点也不比我们差，由于那时封建专制人身依附、斗争残酷、信息缺乏等特殊情况，往往要比今天的人们动更多的脑筋。因而古人的智慧韬略诡计阴谋并不是说今天都存在都适用，相反社会进步发展是巨大的，斗争形式文明多了，今后更多的是在经济领域物质利益方面，但唯其如此，历史才更有借鉴意义和价值。而且以改头换面形式存在的东西就更多了。今天不是比昨天更野蛮但是一定比昨天更复杂，这样说读者诸君大概还是能接受的吧！有谁能说今天的事情简单至极不需动脑直来直去即可呢？反之都会感到社会的复杂人生的不易了吧！当然，复杂既不可避免也不为反常，既然它存在就有它存在的理由，在某种意义上说，它也是社会前进的动力，促使人们把问题想得更周到全面不留太大的漏洞。矛盾就有着这样的特点和价值。其实诡计也没有什么了不起，它是人执行又针对人的，那么别人也就不是绝对不可知不能防不能用的，有矛就有盾有正就有反。鬼谷子有云：智慧用在众人不知之处，才干体现于众人不知之事。人们在有些事情上吃亏上当失败受辱并不是自己做不到而是自己没有想到，用鲁迅先生的话说就是不是没有想的功夫，而是有功夫的时候没有去想。能说东郭先生不如狼聪明不是狼的对手吗？显然不能。善人只要具备防人之心就很难吃亏上当。最典型的例子是交通事故，没有一件事故是非出不可无法防止的，但主动权在未然而非已然之时，人人都能这样，路上就太平了。从理论上说这并没有什么难度，众多的人也是比较

平安度过的，但是世界上又是天天在上演着交通事故的悲剧，那又能怪谁呢？防备小人也是这样，我们树立一点自我保护意识，了解一些诡计阴谋的特点表现，就能够较好地保护自己，同时也是对用诡者的一种约束和遏制，这不光是为自己好不再受害，同时也是为害人者再不致害人，这对他人对社会百利而无一弊，人们有什么理由反对和排斥这种做法呢！如同医院是给人治病而非让人生病一样，山人这样做也是让人防病给人治病的。

不知诸君以为然否？

目 录

序言：知谗识谗 谗则不谗	(1)
一、成事术	(1)
1. 圣人贤人论知人善任之道	(2)
2. 君子小人不能参用	(7)
3. 要能够宽容待人	(9)
4. 成大业者会归功部下而不与之争功	(12)
5. “二虎争食”与“驱虎吞狼”	(15)
6. 不计前嫌，任用仇敌	(20)
7. 居安不忘危	(22)
8. 在历史这面镜子面前	(25)
9. 两只耳朵听八方	(28)
10. 成大事不可过于谨慎	(30)
11. 善打大旗壮大自己	(35)
12. 暂时的联合也要搞	(38)
13. 制造和利用对方内讧	(41)
14. 用政治力量瓦解对方	(44)
15. 设给敌人的圈套种种	(47)
16. 隔岸观火	(53)
17. 专找弱的打	(56)
18. 押宝要押对	(59)

19. 避让待时	(63)
20. 要敢于冒险	(66)
21. 要沉得住气	(69)
二、施威术	(72)
1. 诸子百家谈心得	(72)
2. 执要不繁	(75)
3. 大权不可旁落	(77)
4. 用礼义进行教化	(84)
5. 调教下属	(86)
6. 残酷镇压 诛灭十族	(89)
7. 驾驭强悍下属之法	(94)
8. 龙离大海虎离山	(99)
9. 以下驭下控制助手	(103)
10. 两手并用阴阳辩证	(107)
11. 张弛交错宽猛相济	(108)
12. 治理的有为与无为	(111)
13. 名尊儒术实不废法	(114)
14. 赏罚分明相辅相成	(115)
15. 尚德尚威二者并举	(118)
16. 又打又拉擒纵结合	(121)
17. 镇压与欺骗相结合	(122)
18. 黄雀步后, 坐收之利	(124)
19. 杀一儆百法不徇情	(130)
20. 不露声色待机而动	(133)
三、弄权术	(137)
1. 专权卖国 千古罪人	(137)
2. 专权祸国的阉宦	(150)

3. 有本事让皇帝当俘虏的宦官	(159)
4. 想当皇帝的太监	(169)
5. 活着建生祠的太监	(177)
6. 治国无能害人有方	(190)
7. 联敌误国	(199)
8. 北宋六贼之首	(207)
9. 南宋开国第一奸	(214)
10. 赵宋兵威辱降王	(222)
11. 不把皇帝放在眼里	(229)
12. 穷凶极恶	(233)
13. 肆无忌惮招权纳贿	(239)
14. 窃国大盗	(246)
15. 骄横的肃顺	(255)
四、整人术	(259)
1. 见微知著 上纲上线	(259)
2. 挑拨离间搞诬陷	(261)
3. 当心巧设的圈套	(265)
4. 捏造事实栽诬他人	(269)
5. 借刀杀人	(272)
6. 转嫁矛盾借机整人	(275)
7. 整人者有哪些高招	(280)
8. 冷落待人	(284)
9. 谗言杀人	(292)
10. 以言获罪	(296)
11. 以子之矛攻子之盾	(299)
12. 口蜜腹剑	(302)
13. 栽赃陷害	(308)

14. 铸造文字狱	(314)
15. 狼给羊看家	(319)
16. 舍出女儿抢皇后	(322)
17. 恶人先告状	(327)
18. 借刀杀人不见血	(331)
19. 借刀杀人连环计	(336)
20. 整人要击中要害	(341)
21. 扯后腿拆后台	(344)
22. 措手不及加隐蔽	(346)
五、欺骗术	(350)
1. 智骗对手的技巧	(350)
2. 先诱后击之术	(352)
3. 父子二人连行三骗	(357)
4. 故意示弱	(360)
5. 奸佞的骗人和被骗	(364)
6. 朝贺者求情者都送了命	(371)
7. 会盟饮酒擒好友	(374)
8. 一个来索命的献图者	(378)
9. 敬后之诛与诛后之敬	(385)
10. 小皇帝稳住和麻痹强臣	(390)
11. 兄弟两世诛权臣	(394)
12. 叛将安禄山的“赤胆忠心”	(397)
13. 言称“看祖坟”行却夺皇位	(402)
14. 假醉行计离间叛敌	(406)
15. 假盟友假归其真要命	(409)
16. 为争天下骗人到家	(412)
17. 奸臣的朋友除奸臣	(417)

18. 欺蒙的代价	(421)
19. 小女子迷惑了顾命大臣	(425)
20. 不可小看的对手	(432)
21. 欲擒故纵	(437)
22. 出尔反尔	(439)
六、保全术	(443)
1. 以柔克刚	(443)
2. 抓替罪羔羊	(447)
3. 海誓山盟也能变	(455)
4. 模棱两可保万全	(462)
5. 暂时退让	(467)
6. 屈伸有时	(472)
7. 要善于释疑	(479)
8. 要能够暂时妥协	(482)
9. 要善于掩饰自己	(483)
10. 脚踩两只船	(485)
11. 屈伸实例	(491)
12. 避开权势	(495)
13. 提升对手保护自己	(500)
14. 自甘堕落装痴呆	(502)
15. 善于与奸臣周旋	(506)
16. 唐伯虎装痴远祸	(511)
17. 真实意图不暴露	(513)
18. 丢卒保车	(517)
19. 除去一切竞争对手	(521)
20. 狡兔三窟	(526)
21. 出走避祸	(528)

22. 自毁自保	(533)
七、善辩术	(537)
1. 群雄争说	(537)
2. 无中生有说动人	(541)
3. 激起贪欲动干戈	(544)
4. 春秋第一说	(546)
5. 直刺伤疤	(549)
6. 激言励志	(551)
7. 告之利害	(555)
8. 善辩的孟子	(558)
9. 因势利导	(560)
10. 将心比心	(566)
11. 归谬正误	(569)
12. 委婉曲折	(571)
13. 含蓄讽喻	(575)
14. 旁敲侧击	(580)
15. 以矛陷盾	(583)
16. 巧用典故	(585)
17. 能辩的遇上了善言的	(587)
18. 以说取位与被说退位	(590)
19. 独擅纵横 战国首辩	(597)
20. 相互益重	(605)
21. 游说改变了秦朝的命运	(606)
22. 江湖术士买空卖空	(615)
23. 舌战群儒定三分	(621)
八、应变术	(629)
1. 反应要迅速	(629)

2. 随机应变	(631)
3. 敏于观察善于辨奸	(633)
4. 善于处理非常之事	(635)
5. 当断要断	(637)
6. 遇乱要机勇沉着	(639)
7. 沉着应付意外之事	(641)
8. 危难之际见智谋	(643)
9. 高度警觉	(645)
10. 善于以计脱身	(647)
11. 应变乏术而走上断头台	(650)
12. 犹豫不决痛失良机	(654)
13. 急难从权的两个典范	(657)
14. 密谋泄漏迅速变改	(665)
15. 沉着处理兵变的太后	(667)
16. 应变几例	(672)
17. 将计就计	(675)
18. 以攻为守倒打一耙	(677)
19. 善用障眼法	(680)
20. 主动解脱	(682)
21. 将错就错保性命	(687)
22. 大难当头之际	(689)
23. 机智的儿童	(693)
九、进谏术	(697)
1. 进谏的必要	(698)
2. 忠死之谏不可取	(701)
3. 不言而言	(704)
4. 审以大势	(705)

5. 说以存亡	(706)
6. 动以利害	(707)
7. 谏以危言	(709)
8. 责以大义	(710)
9. 喻以礼威	(711)
10. 责以王命	(712)
11. 析以哲理	(713)
12. 触以隐痛	(714)
13. 示以隐讳	(714)
14. 教以自全	(715)
15. 怵以隐患	(716)
16. 发以天性	(717)
17. 喻以祸福	(718)
18. 动以真情	(719)
19. 抓住把柄劝得进	(720)
20. 谐胜于庄	(722)
21. 主动揽过现身说法	(728)
22. 一语中的	(730)
23. 点明利害关系	(732)
24. 以物喻人 入情入理	(734)
25. 赤胆忠心无所畏惧	(737)
26. 有理讲倒人	(740)
27. 以身作则	(743)
28. 常以苦难提醒人	(745)
29. 入心入耳	(748)
30. 哀兵必胜	(750)

一、成事术

世界上最高级的动物是人类，“人为万物之灵”。不言而喻，最复杂的事情则是对人的管理，对人的组织领导。人的力量来自于其组织性，用抽象一点的理论语言来说，就是人的本质在于人的社会性。的确，仅仅从自然形态生理特点上来分析，人并不是大自然中最有力量的物种，甚至也不是强者。要讲有力比不上大象老牛，讲凶猛比不上狮虎鹰隼，讲快捷比不上兔奔狼突，讲狠毒比不上蛇蝎……然而人却成为万物之灵，地球主人，原因就在于人具有万物所不具备的合群性组织性社会性联合性，人不是作为个人而是作为社会的一员而存在的，孤立的个人既没有力量也无法存在。但人联合起来组织起来，力量就大本领就强办法就多发展就快了。个人不具备的东西，可以向他人学习从社会中取得，群体具有个体所根本不能具有的性质、力量、特点、功能。而这是动物永远也不能具有的，它们只是以个体的形式从事自然活动，满足其生理需要，世代代都是重复着差不多同一的活动，即它们不会利用集体的力量。合群也没有给它们带来什么。这是人与动物最本质的差别，是人之所以为人之处，更不要说，这也是一个人能否成事及成

事之大小正反的根本原因之所在。人和人能力的差别并不是有多大，或者说，人的力量主要的不在于自己个人有多大的能力（说白了就是体力），而在于在社会中能够运用多少社会资源（他人的力量）。人的能力特别是作为社会生活组织者领导者的领袖人物，其能力就主要体现为容人用人之能，审时度势之能，而这几乎处处都需要智慧需要才能需要谋略需要心计。对敌对友对上对下逆境顺境时都是如此。人是智慧的存在物，在人这里，没有不要用心不是斗智的活动，体育竞赛很简单吧，没力量是不行的，但没有头脑是更不行的，人们对此都很清楚。那么社会活动人际之间，就更不用说是一种用心斗智的活动。成事之术奥妙无穷！

1. 圣人贤人论知人善任之道

为政之道，在于得人。而得人之先，又须知人；知人才能善任，善任才能成事。在这方面，古圣先贤之教导谆谆，在今天仍是无价之宝。

古代一些有头脑的君主和政治家都懂得：治国安邦，贵在知人善任。所谓知人善任，是指在识别人贤愚善恶的基础上，重任贤能，驱除奸佞，做到用人之长，避其所短，务使人尽其才，各得其所。知人是善任的前提和基础，善任是知人的出发点和归宿。两者相辅相成，不可偏废。古人在知人、用人方面的一些原则、方