

【谁更合适】

董卓擅自废掉少帝，立陈留王刘协为帝，是为汉献帝。群臣不服。司徒王允召集众臣商议，大家哭作一团，只是没有办法。时曹操在场，抚掌大笑，“满朝公卿，夜哭到明，明哭到夜，还能哭死董卓否？”王允怒曰：“汝祖宗亦食禄汉朝，今不思报国反笑耶？”操曰：“吾非笑别事，笑众位无一计杀董卓耳。操虽不才，愿即断董卓头，悬之都门，以谢天下。”曹操借王允宝刀，单身潜入相府（时董卓为丞相），刺杀董卓。曹操来到董卓卧榻边，见董

廷，替孙休收回皇权，这对孙氏政权决非小事。只这一件事，丁奉就可称国家砥柱。

一群人在一块谋事，每一时期都有地位高的人，但事情在变化，也可能现在并不起眼的人会是这个集体今后的领袖，现在的领袖们地位也可能下降。这都正常，特别是现在地位高的人，遇到下面有人地位上升，从“手下”变成了上司，也要迅速接受事实，变换角色，不要想不开，更不要散布一些没意思的话：“他当年在我手下怎样怎样”，更不要搞小动作破坏人家领导。兴衰沉浮，才叫作世事变迁，不要顽固抵制。你积极配合，还可能受到尊重。

有人有较高的人生智慧，能理解世事变迁的道理，处事就高明。在辅助刘邦打天下的过程中，陈平屡献战策，屡立奇功，后拜西汉丞相。刘邦死后，诸吕当政，陈平与周勃共谋诛灭诸吕，替刘家夺回政权。陈平自知在这件事上周勃作用超过自己，自己不宜赖在相位上不走，于是称病不朝。陈平还把这个想法直接告诉文帝：“过去在高帝时，周勃功劳比不上臣，现在平定诸吕中，臣的功劳亦不如周勃，所以臣愿把相位让给周勃。”于是文帝这样安排了两人位置：设左右两相，周勃为右相（右为上）陈平为左相。这样既提高了周勃的地位，又做到了用人政策的连续。为了表彰陈平顾全大局，还赐他黄金千斤，加封食邑 3000 户。周勃是一武夫，治国不如陈平，后来也效法陈平，称病不朝，又把相位交给陈平。假如陈平不让相位，且又散布流言贬低周勃，抬高自己，周勃愤怒自不必说，文帝也会生气，因为保文帝周勃出生入死，大臣们也会有看法。这样陈平的处境就危险了。

但陈平就是陈平，有高超的人生智慧，很好地处理了这件事，周勃、文帝、朝廷上下更加敬重陈平，不久又独任丞相。这对于自己立于不败之地，对于维护国家安定，都有好处。

所以，我们应该平静对待自己的地位变化，面对现实，特别是原来地位高的人，要勇于接受别人地位超过自己，这于公于私都是高明之举。

司马懿这时也想起来了。所以，在新城城下，司马懿一定在心中默默地：“诸葛亮先生，谢谢你了，你是我的恩人，我不会害你的。”

诸葛亮对于司马懿来说，既是敌人，也是朋友，司马懿对诸葛亮总是满怀崇敬之情，多次公开说“我不如也！”这既是崇敬，也是给自己造舆论：自己没有消灭诸葛亮可不是自己故意放了他，而是自己没有能力消灭他，自己主观上已经非常尽心了，皇帝陛下，你不能埋怨我了。

这使我们想到类似的一件事。长沙之战时，关羽与黄忠对垒，关羽讲义气，见黄忠从马上跌落，就没“乘人之危”，砍杀黄忠，黄忠也是讲义气的，第二天虚射关羽一箭，长沙太守韩玄看得清楚，说黄忠故意放过关羽，不仅是作战不力，甚至是通敌，要杀黄忠。要不是魏延杀了韩玄，黄忠可真没命了。战前，黄忠对韩玄夸口，不必忧虑关羽，凭某这口刀，这张弓，管叫他一千个来，一千个死。而司马懿不夸口，还公开说自己不如诸葛亮，司马懿比黄忠高明。如果黄忠套用司马懿的智慧，早早就应该在韩玄面前造舆论说，关羽可是了不得的大将，百万军中取上将首级如探囊取物，我不如也。

你看，除了司马懿公开这样称赞敌人诸葛亮，还有谁这样公开说自己不如敌人有能力？这就是高明。

所以，《三国演义》中的空城计，体现了诸葛亮的智谋，更体现了司马懿的智慧，司马懿的大智慧。司马懿和诸葛亮亦敌亦友。

亦敌亦友的事，还有一件很著名的。战国时期，苏秦和张仪是同学，苏秦先发达起来了，合纵成功，联合对付秦国，身挂几国相印，张仪还没有成就，就去求苏秦。老同学嘛，应该是“苟富贵，不相忘”的。但是苏秦羞辱了张仪，吃饭时，安排张仪到角落边上，还故意让他看到他的饭不如别人。这样激怒了张仪，张仪想报复苏秦就只有去秦国。但是当时张仪穷到去不到秦国。恰好遇一个富商要去秦国做生意，就把张仪带到秦国。张仪绝顶聪明，路上就想到，莫不是老同学苏秦的安排？哪有这么巧，在我需要帮助时恰好就出现能够帮助我的人。

果然，到秦国后，那商人就说了真相：“苏秦羞辱你是激发你的意志，让你到秦国建功立业，你如果不到秦国，而留在苏秦那里，

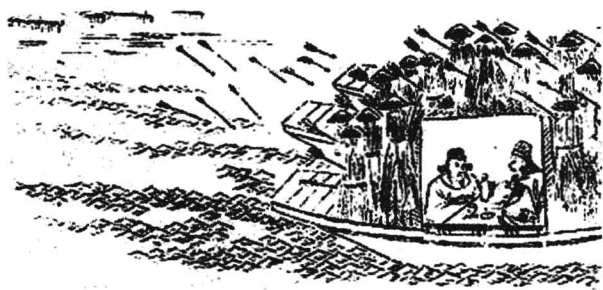


盘达今天河南南部西南部，距许都不到一天路程，况天下枭雄刘备也在荆州，螳螂扑蝉，黄雀在后。这场战争对袁绍来说，简直是“没有悬念的战争”。从八月到九月，曹操粮草不济，准备逃窜，写信给留守许都的荀彧商量。荀彧坚决反对逃窜，并拿刘邦、项羽在荥阳、成皋之战时的力量对比做比较，“今军实虽少，未若楚、汉在荥阳、成皋间也”。最后的结果是，曹操采取许攸之计，在乌巢把袁绍粮草一把大火烧了个精光，70万大军断了粮草，后果是多么严重！袁绍发动的官渡之战只能是失败了。武将失去了颜良、文丑、张郃、高览，文臣失去了田丰、沮授、许攸，儿子袁谭被杀，自己也被气死了。庞大的一个军事政治集团，轰然垮掉了。曹操收拾了袁绍五六十万军队，一下子成为当时最大的军事政治集团。

赤壁之战 官渡之战结束，曹操实力一下子膨胀了，决定扫平荆州、东吴。83万大军，浩浩荡荡，一路南下，到荆州，兵不血刃，蔡瑁就投降了。曹操自己也受到了鼓励，“我写封信让孙权过来投降吧”——“孤近承帝命，奉词伐罪。旌旄南指，刘琮束手，荆襄之民，

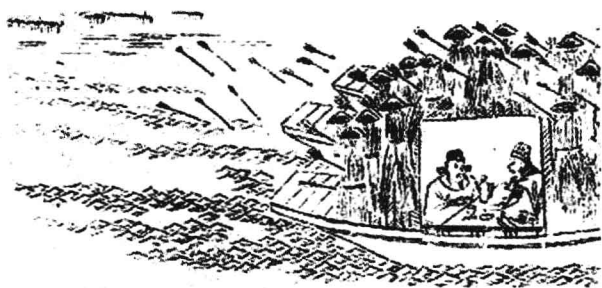
“年轻人”克林顿担任总统期间，美国经济持续发展，创造了奇迹，“老年人”里根担任美国总统期间，美国国力大增、长足发展，史称里根革命。只要是人才就行！

需要注意的是，不能在反对论资排辈的名义下，搞相反形式的论资排辈。唯年龄大、资历深者上，可恶；唯年龄小、资历浅者上，可笑。更有甚者，如规定科长不能过 35 岁，处长不能过 45 岁，这更荒唐不堪。35 岁多一点儿当科长，45 岁多一点儿当处长，身体一定顶不下来？都处于荒唐之中，荒唐若成了天经地义，更值得注意。



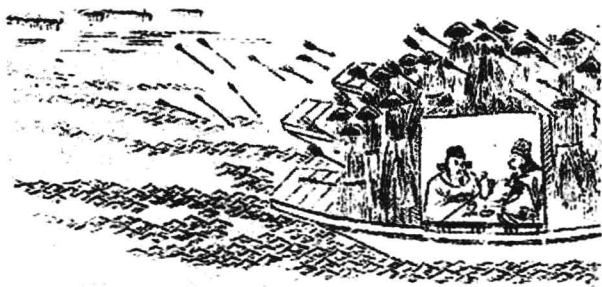
【可怜陈宫】

曹操曾在中央政府任职。见丞相董卓胡作非为，祸国殃民，乃舍生忘死，欲刺杀之。无奈被董卓发现，只得顺势说，“我得一把宝刀，献上恩相”。结果，没有杀死董卓，借王允的宝刀也赔上了。更重要的是，这引起了董卓的怀疑，丧失了信任，曹操已经不能再潜伏下去了，只得逃之夭夭。董卓果然向全国发出了通缉令。曹操终于在中牟被捉。中牟县令陈宫白天把事情压了下来，晚上悄悄提审。陈宫：“我闻丞相待你不薄，何故自取其祸？”操



【司马徽他们这种人】

刘备虽已网罗了关、张、赵云、孙乾、糜竺等人，但在中原无立足之地，像只无头的苍蝇，到处乱撞，先后投靠曹操、吕布、袁绍、刘表。刘表让刘备在荆州暂住，一日酒后如厕，看见自己碌碌无为，宏图难展，久未跨马驰骋，髀内生了赘肉，不觉潸然泪下。这是英雄之悲，非我等常人可以体会他内心的痛苦。荆州实力派人物、刘表的小舅子蔡瑁认为刘备野心太大，必须早早除掉。幸亏的卢马跃檀溪，刘备捡回一条小命，仓皇逃窜。这次路



【再谈司马徽他们这种人】

其实已经明白，这里说的司马徽他们这种人，就是知识分子他们。

在《三国演义》第四十三回，诸葛亮舌战群儒时，有一段精妙言论，对儒者进行了分析，读来是一种艺术欣赏，又可启迪人的思想，这里照引如下：

儒有君子小人之别：君子之儒，忠君爱国，守正恶邪，务使泽及当时，名留后世。若夫小人之儒，惟务雕虫，专工翰墨，青春作赋，

有“鹤鸣九皋，声闻于天”。张温又问，天有足否？秦宓说有，因为《诗经》上有“天步艰难”。张温再问，天有姓否？秦宓说有，而且姓刘，因为天子姓刘，以故知之。这二人把大好头颅、聪明脑筋用在此无聊问题上。大帐议兵之所，竟逞此唇舌之辩，真该乱棒打出。

不说那么大，一个人若有精力，在力所能及的范围内，为你所在的单位、公司、学校、地方发展动动脑筋也不错，切莫把精力用在价值不大的地方，钻入尼采说的“弯而尖的角”中。

下的诸葛亮，也为忠心耿耿的赵子龙。但反过来，也确实有人经不起领导关怀，稍有点名气，脾气就大了，有时候还口出怨言“领导是什么东西？！他哪一方面比我差多了。”或者感到庙小了，这里盛不下了，要远走高飞了。要仔细体会一下，你那点荣誉，有同事们多少心血？有领导多少心血？你真的当之无愧吗？毫无争议该归你吗？未必！你那点荣誉未必人人服气，那点荣誉给了别人，未必就不行。当你有了荣誉，也该学学赵子龙，还该不辞劳苦地工作，千万不敢自傲。你若自傲，领导就不敢给你荣誉，而且要抑制你，关键时候要整治你。如，还是同一个诸葛亮，对赵云百般爱护，但对魏延则是先用之后诛之。蜀国后期，五虎上将俱已去世，魏延顶天立地、出生入死，但他自傲，诸葛亮恐怕自己死后别人领导不住他，想法要把他杀掉。

州，诸葛亮不好说不给，就让刘备批条子给镇守荆州的关羽，先还三郡，但诸葛瑾见了关羽，关羽拒不执行，还执刀在手，威胁诸葛瑾。这是诸葛亮的安排。诸葛瑾没办法，又到成都，对刘备说了，刘备说，我也没办法，等将来把关羽调到别处再说，你先回去吧。现在有的老板欠债，债主又是送礼又是回扣，把钱财收了，只得批条子，但到财务部门总是说没钱。老板会说，财务上没钱，我也没办法。有时还会佯装训斥财务主管：“怎么搞的，我批过去了，竟没有钱，再这样小心我解雇你。”然后又对债主安抚一番，推脱过去了。这都是诸葛亮的手段。

五、躲着不见。诸葛亮不厚道，连其兄诸葛瑾也被他诳得发酸。诸葛瑾在关羽处挨了骂又到成都，诸葛亮外出巡视去了，左右等不着。这类似于现在的赖老板，债主来了，总是不见，问他手下，说出差了，出国了。问啥时候回来，答：不知道。

诸葛亮智商高，耍赖也是高手。要是别人，一定被唾骂，但放到诸葛亮身上，那叫足智多谋，怎么能叫耍赖呢？人家人格完美！

城下，水绕壕边，曹操将徐州城围得水泄不通，正是将士用命之际，却把将侯成打成这样，众将十分寒心。宋宪、魏续经与侯成商量，活捉了吕布，献于曹操。在曹操军帐，吕布斥责侯成、魏续、宋宪说，“我待诸将不薄，汝等何忍背反？”宋宪说，你听妻妾言，待众将如草芥，何谓不薄！吕布默然。

第二位，黄祖。东吴名将甘宁小时候顽劣，有气力，好游侠，曾招合亡命，纵横江湖，腰悬铜铃，人听铃声，尽皆避之，又以西川锦做帆，时人称为锦帆贼。后改行从善。先投黄祖处，东吴破黄祖时，是甘宁舍生忘死救回黄祖，但黄祖说甘宁是劫江之贼，不肯重用。都督苏飞再三推荐也不行，就劝甘宁去了东吴。刚到东吴就被派去攻打黄祖，又恰恰堵了黄祖的逃路。黄祖马上对甘宁说：“我向日不曾轻待汝，今何相逼耶？”甘宁气不打一处来，一箭射去，黄祖落马，甘宁又上前割了脑袋。

吕布薄待宋宪等人，自己觉得“待汝不薄”；黄祖轻待了甘宁，自己觉得“不曾轻待汝”。

当官的容易看到自己的好处。不知秦始皇会不会承认自己苛待了百姓？刘青山、张子善以及后来的王怀忠他们，若不是被上级揪住了，如果让人家写总结，一定能写许多成绩，让写模范材料，一定能写许多符合为人民服务宗旨的事例。当然这是极端。不过，我们平时确实不能轻易对人说待人家有什么好处。

人家承认我们的好处了，自不必说；人家不承认了，自己说出来只能让人家反感，像甘宁一样气不打一处来。

月明星稀，乌鹊南飞。绕树三匝，无枝可依。山不厌高，水不厌深。周公吐哺，天下归心。

真有好心情！但当赤壁开战，曹操八十三万大军陷于火海：

但见三江面上，火逐风飞，一派通红，漫天彻地。

苏东坡在《念奴娇·赤壁怀古》中说曹军“灰飞烟灭”。战争是何等的惨烈！当曹操逃到乌林地面，但见树木丛杂，山川险峻，仰天大笑：若敌人在此埋伏一军，我如之奈何？不料此地真有赵云埋伏。后侥幸逃脱。逃到葫芦口，曹观地形，又大笑，说此地若设伏兵，我们必遭重创，确又引来了张飞。再次侥幸逃脱。曹操仅带三百来人，逃到华容道，又大笑。曹操设想，若在此设一旅之师，恰可断自己生路。果不其然，关羽在此截住去路。

战争这样结束，是曹操没有料到的，他对赤壁兵败，遭到毁灭性打击，没有心理准备。但他竟还有心思把战争当艺术一样研究，此地设伏，如何如何，而且是站在敌人立场上作此假设。这是何胸怀，何

