

中国古典文化精华

曾国藩挺经

〔清〕曾国藩



世事变化反复，注注出乎意想之外。
所谓道高一尺，魔高一丈，
不饱历事故，焉知局中之艰难哉！

中国文史出版社

中国古典文化精华丛书

曾国藩挺经

[清] 曾国藩

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩挺经 / (清)曾国藩著. -北京: 中国文史出版社,
2003. 5

(中国古典文化精华)

ISBN 7-5034-1359-2

I. 曾… II. 曾… III. 中国-通史-普及读物
IV. I258

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 093618 号

中国古典文化精华

曾国藩挺经 [清]曾国藩 著

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 100811 北京太平桥大街 23 号

责任编辑: 张馨

印 刷: 秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

装 订: 秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 850 × 1168 1/32

印 张: 375 字数: 6332 千字

版 次: 2003 年 5 月北京第 1 版

印 次: 2003 年 5 月第 1 次印刷

全套定价: 568.00 元

文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。

出版前言

中华文化源远流长，是全民族每个成员的共同财富。不了解中国古典文化，将无以传承中华民族的优秀文化遗产。故此，本套“中国古典文化精华”丛书从历代帙牒盈积的著作中精选出有代表性的作品，内容涵盖了政治、军事、文化、宗教、艺术、医药、民俗等各个领域，多方位、多角度地介绍了源远流长、内容宏富的中国古典文化宝库中之精华。

《四书》，宋代朱熹汇编的《四书集注》对中国文化、社会等领域影响达七百余年，为儒家经典集大成者。《老子》，道家经典之一，春秋思想家李耳著，数千年来对于中国历代政治、文化、经济、社会等诸多方面起着重大的影响。《庄子》，道家经典之一，战国哲学家庄周著，继承发展了老子“道法自然”的观点，主张齐物我、齐是非、齐大小、齐生死、齐贵贱，安常处顺，逍遥自得。《孙子》，兵家经典著作，十三篇，春秋孙武著，是中国第一部内容完备、论理精深的军事著作。《韩非子》，法家经典著作之一，对中国历代帝王“外儒内法”的统治方式有着重大的影响。《鬼谷子》，纵横家经典著作，《鬼谷子三卷》之一，是比较完整的纵横加理论著作。《孔子家语》，收录孔子及孔门弟子思想及言行，今本体例与《论语》相近，对孔子的先世、身世、言行，甚至孔门弟子的言行，都有大量的记录和介绍。

《小窗幽记》，清言小品，明末陈继儒辑，收录明代以前历朝名家名作之嘉言格论，共十二卷，每类一卷。《呻吟语》，清言小品，明代儒哲吕坤积三十年心血写成，包括修身、养生、处世、居家等等各个方面。

《颜氏家训》：中国最完整的家教著作之一，南北朝北齐颜之推著，是封建文人对子孙的家庭训诫，对中国传统思想教育影响颇大。

《帝王家训》包括清康熙帝《庭训格言》、唐太宗《帝范》、清雍正帝《圣谕广训》等三部完整的家训。《曾国藩家训》，清代曾国藩著，论述其庭训家教的方略。《曾国藩语录》，清代曾国藩著，精选其历年妙论警句。《曾国藩挺经》，清代曾国藩著，论述其为人处世的方略。《曾国藩冰鉴》，清代曾国藩著，论述其识人用人的方法，提出鉴别人才的各种方法和途径。《厚黑学》：民国李宗吾著，由性恶推演至厚黑，反映了对旧社会“成功人士”厚颜歹毒的烦懣和批判。《佛经》，包括《金刚经》、《六祖坛经》、《华严经》几部经典，以现代汉语加以注译，以飨读者。

《型世言》：明代崇祯年间刊行的优秀话本小说，明末清初失传，原本收藏于韩国汉城大学奎章阁。《太平广记》，小说总集，北宋李昉辑，五百卷，九十二类，录自汉代至宋代初年的小说、笔记等。《今古奇观》：明末清初抱瓮老人从“三言二拍”中选编的话本集，共计四十卷，并对于部分内容进行的增删和润饰。《智囊全集》，明代冯梦龙辑，全书共收上起先秦，下迄明代的历代智慧故事。《世说新语》，南朝刘义庆著，共分三十六篇，记录汉末、三国及两晋遗闻轶事。

《吕氏春秋》为吕不韦使宾客门人所著，共一百六十篇文章。《左氏春秋》是儒家经典之一，多以事实解释《春秋》，保留了大量的史料。《尚书》是儒家经典之一，为中国上古历史文件与部分追述古代事迹文件的汇编。

《中医四部经典》包括《黄帝内经》、《伤寒论》、《金匱要略》和《温病条辨》，是中医必读之书。现根据各中医院校教学需要，将四部经典合订一册，供读者查阅之用。《衷中参西录》，民初名医张锡纯著，共七期三十卷，为其毕生中西医研究的结晶，其中许多精华至今仍为中医药工作者有所益助。

鉴于编写时间仓促，倘有不妥之处，敬请各位方家不吝赐教。

二〇〇三年五月

目 录

- 一、内挺 (2)
——开宗明义，挺为第一
- 二、立志 (21)
——人苟能自立志，则圣贤豪杰，何事不可为
- 三、慎独 (51)
——自修之道，莫难于养心
- 四、明强 (67)
——担当大事，全在明强二字
- 五、坚忍 (87)
——居官以耐烦为第一要义
- 六、勇毅 (143)
——强毅之气，决不可无

- 七、虚心 (159)
——天地间惟谦谨是载福之道
- 八、勤廉 (175)
——治军之道，以勤为先
- 九、学问 (201)
——读书不求强记，此亦养身之道
- 十、推诚 (217)
——驭将之道，最贵推诚，不贵权术
- 十一、知耻 (240)
——即以做官发财为可耻
- 十二、知悔 (246)
——人谁不死，只求临终心无愧悔耳
- 十三、知足 (257)
——大约世家子弟，钱不可多
- 十四、四戒 (267)
——戒傲戒惰，保家之道

- 十五、仁爱 (279)
——求仁则人悦
- 十六、严明 (289)
——治军之要，尤在赏罚严明
- 十七、峻法 (307)
——一不治以严刑峻法，则鼠子纷起
- 十八、高位 (315)
——有福不可享尽，有势不可使尽
- 十九、求才 (338)
——求人自辅，须知人才至难

曾国藩挺经

一、内挺

——开宗明义，挺为第一

◇ 世事变化反复，往往出乎意想之外。所谓道高一尺，魔高一丈，不饱历事故，焉知局中之艰难哉！

——引自《曾文正公全集》

【译文】

世事的反复变化，往往出乎意料之外。真是道高一尺，魔高一丈，不饱经世事沧桑，怎么能知道局中的艰难呢？

◇ 古人修身治人之道，不外乎勤、大、谦。勤若文王之不遑，大若舜禹之不与，谦若汉文之不胜，而勤谦二字，尤为彻始彻终，须臾不可离之道。勤所以傲惰也，谦所以傲傲也，能勤且谦，则大字在其中矣。千古之圣贤豪杰，即奸雄欲有立于世者，不外一勤字；千古有道自得之士，不外一谦字。吾将守此二字以终身，倘所谓朝闻道夕死可矣者乎！

——引自《曾文正公全集》

【译文】

古人修身治人的方法，脱离不了勤劳、胸怀广大、谦虚。勤劳如同文王那样，胸怀宽广如同舜禹那样，谦虚如同汉文帝。而勤劳和谦虚尤为重要，是从始至终，一刻都不能抛弃的道。勤劳是用来戒懒惰的，谦虚是用来戒骄傲的，能勤劳，又谦虚，胸怀自然宽广。千古的圣贤豪杰，哪怕是奸雄，想要在世上成功，也离不开个“勤”字；千古有道德的君子，也只不过是守住了一个“谦”字。我将终身守住这两条，这就是所谓早晨知道’了人世真谛，晚上死也值得了。

◇ 至于作人之道，圣贤千言万语，大抵不外敬恕二字。“仲弓问仁”一章，言敬恕最为亲切。目此以外，如“立则见其参于前也，在舆则见其倚于衡也”，“君子无众寡，无小大，无敢慢”，斯为泰而不骄；“正其衣冠，俨然望人而畏，斯为威而不猛。是皆言敬之最好下手者。孔言欲立立人，欲达达人；孟言行有不得，反求诸己。以仁存心，以礼存心；有终身之忧，无一朝之患。是皆言恕之最好下手者。尔心境明白，于恕字或易著功，敬字则宜勉强行之。此立德之基，不可不谨。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

至于做人的道理，圣贤们讲了千言万语，大概都不外乎“敬恕”两个字。“仲弓问仁”这篇文章，说敬恕最为亲切。除了这个以外，如站立他就参照前面的人，如乘车他就靠在车辕的横木

上。君子无论多少，无论大小，无论快慢，他都能泰然处事而不骄傲。端正自己的衣冠，使人望而生畏，他却威而不猛。这些都是讲是讲“敬”字最好的方法。孔子说，要立先立自己，要豁达先要自己心胸开阔；孟子说，行动上办不到的事，要从自己身上找原因；把仁义存于心中，把礼仪放在心中，虽然一生都担忧，但没有一日能难住自己。这是讲“恕”字最好的方法。你心地光明，对于“恕”字或许容易做到，“敬”字则要尽力去做到。这是立德的基础，不能不谨慎。

◇ 吾人只有进德、修业两事靠得住。进德，则孝弟仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我作主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德；便算积了一升谷；明日修一分业，又算余了一文钱；德业并增，则家私日起。至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。昔某官有一门生，为本省学政，托以两孙，当面拜为门生。后其两孙岁考，临场大病，科考丁艰，竟不入学。数年后两孙乃皆人，其长者仍得两榜。此可见早迟之际，时刻皆有前定，尽其在我，听其在天，万不可稍生妄想。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

我们这些人只有增进道德、研修学业这两件事靠得住。增进道德修养，是孝悌仁义；研修学业，是诗文作字。这两样都由我作主，得进一尺我就进一尺，得进一寸我就进一寸。今天进一分德，就像积了一升谷；明天修一分业，又算存了一分钱。德业共进，则家业一天比一天大。至于功名富贵，都由天定，无法自己

作主。过去某官有一门生为本省学政，专门管科举考试，这官就让自己的孙子拜门生为师，当面托付给他。后来他的两个孙子在考试之前患了大病，科举考试很不顺利，连学都入不了。多年后两个孙子都入了学，其中大孙子还连中两榜。可见科举功名早迟是前世注定的，能不能尽力而为在于自己，能不能考中则听天由命，千万不可稍生妄想。

◇ 自修之道，莫难于养心。心既知有善知有恶，而不能实用其力，以为善去恶，则谓之自欺。方寸之自欺与否，盖他人所不及知，而已独知之。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

自我修养的道理，没有比养心更难的了。心里既然知道有善恶，却不能尽自己的力量去行善除恶，这是自己欺骗自己的表现。内心是不是自欺，别人无从知道，只有自己的心知道。

◇ 凡人作一事，便须全副精神注在此一事。首尾不懈，不可见异思迁，做这样想那样，坐这山望那山。人而无恒，终身一无所成。我生平坐犯无恒的弊病，实在受害不小。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

凡是人要完成一件事情，就必须把全部的精力放在这件事情

上。从始至终坚持不懈，不要见异思迁，做着这样想着那样，这山望着那山高。人如果没有恒心，就会一辈子一事无成。我生平因为犯没有恒心的毛病，受害实在不小。

◇ 弟自谓是笃实一路人，我自信亦笃实人，只为阅历世途、饱更事变，略参些机权作用，把自家学坏了。实则作用万不如人，徒惹人笑，教人怀憾，何益之有？近月忧居猛省，一味向平实处用心，将自家笃实的本质，还我真面、复我固有。贤弟此刻在外，亦急须将笃实复还，万不可走人机巧一路，日趋日下也。纵人以巧诈来，我们以浑含应之，以诚愚应之，久之，则人之意也消。若钩心斗角，相迎相距，则报复无已时耳。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

弟自认为是老实人，我也自信是老实人。只因为阅历世事，经历了许多事变，稍掺杂了一些机谋权变的方法，把自己学坏了。其实这方面远不如人，白白惹人笑话，叫人怀恨，有什么好处？近日忧居猛然醒悟，一味向平实处努力，将自己老实的本质还本来面目，恢复固有。贤弟此时在外，也急须复还老实的本质，万不可走入投机取巧之路，越走越远。纵使有人以乖巧奸诈的心对我，我仍以浑含应付，以诚愚应付，久而久之，他会改变态度的。假如勾心斗角，相迎相距，那么相互报复，将是无止无休的。

◇ 若系我直，则国藩长子也，断不要弟与澄、季独当其事，当由我挺身出来任之。有祸我当，有谤我受，决不出一分一厘与洪。

若系洪直，则从容当谋一妥善之法。谚云“一家饱暖千家怨”，况吾家显宦，岂能免于讥议？

——引自《曾文正公全集》

【译文】

如果我家有理，国藩是大儿子，绝不会让弟和澄、季承担这件事，应该由我来承担。有祸我担当，有冷言冷语我承受，决不拿一分钱给洪家。如果洪家有理，就要商量一个妥善解决的办法。谚语说：“一家饱暖千家怨”，何况我们是当大官的人家，怎能让人们随便议论呢？

【评解】

关于“挺经”的说法很多，据曾国藩的衣钵传人李鸿章说，一天早餐时，曾国藩对部下及幕僚们说：“我有一部《挺经》，今天给你们讲一讲，一家子，有老翁请了贵客，要留他在家午餐。早间就吩咐儿子前往市上备办肴蔬果品，日已过已，尚未还家。老翁心慌意急，亲至窗口看望，见离家不远，儿子挑着菜担，在水塍上与一挑京货担子的人对峙，彼此皆不肯让，就钉住不得过。老翁赶上前，婉语曰：“老哥，我家中有客，待此具餐。请你往水田里稍避一步，待他过来，你老哥也可过去，岂不是两便么？”其人曰：“你叫我下水，怎么他下不得呢？”老翁曰：“他身子矮小，水田里恐怕担子漫着湿，坏了食物；你老哥身子高长些，可以不至于沾水。因为这个理由，所以请你避让的。”其人曰：“你这担内，不过是蔬菜果品，就是浸湿，也还可将就用的；我担中都是京广贵货，万一着水，便是一文不值。这担子身份不同，安

能叫我让避？”老翁见抵说不过，乃挺身就近曰：“来，来！然则如此办理，待我老头儿下了水田，你老将货担交与我，我顶在头上，请你空身从我儿旁岔过，再将担子奉还，何如？”当即俯身解袜脱履。其人见老翁如此，作意不过，曰：“既老丈如此费事，我就下了水田，让尔担过去。”当即下田避让。他只挺了一挺，一场争竞就此消解。这便是“挺经”中开宗明义的第一条。”

大家听后似懂非懂，忙问下文，曾国藩慢吞吞地说道：“今天只讲这一条，以后再慢慢地讲给你们听。”就不再说话了。

后来李鸿章的部下吴永理解道：“予当时听之，意用何在，亦不甚明白；仔细推敲，还是曾公说得好：大抵谓天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。”由吴永的观点可以看出，曾国藩的着意点在老翁，所谓必须“躬自入局”。

那么曾国藩要强调的究竟是什么“挺”呢？在战局不利的时候，曾国藩讲这个，就是要求大家在关键的时候挺身而出，不要做局外人，都要设身处地的想一想；只要大家能坚持住“挺上一挺”，就能取得最后的胜利。这才是曾国藩的真正的用意所在。

在中国历史上，孙、庞斗智的事，就是孙臆在差点被庞涓害死的时候，孙臆坚持的“挺”住了，想法逃出了魔爪，最后报了仇。

秦国变法实行新政，国力得到迅速提高。秦国的强大让中原的不少国君也纷纷效仿，四处招内贤才，要让自己的国家也强盛起来，魏惠王是其中心情最为迫切的。魏惠王见魏国的实力日渐衰落，更感到这是一件重大的事，便出榜召贤寻找有才能的人，来辅佑他治理国家。

魏国有一个叫庞涓的人，知道了魏惠王招聘人才，想去试试，就和自己的义兄孙臆商量。孙臆是齐国人，他与庞涓一起向一位

隐居在鬼谷、自号“鬼谷子”的大学问家学习军事。孙、庞二人声气相投，便结拜为兄弟。庞涓将准备应招的事和孙臧一说，孙臧十分赞成。这样，庞涓便辞别了老师和义兄，收拾好行装便到国都去了。临行时，庞涓和孙臧说：“我去了以后，如果能够得到重用，一定也把哥哥推荐给魏王，让我们有福同享。”孙臧感动地说：“难得有你这样的好兄弟！”二人挥泪告别。

庞涓来到魏都，见到了魏惠王，把自己平生所学和盘托出，很受惠王的赏识。魏王便任命他为大将，兼任军师。他把魏军抓紧操练了一阵，就去攻打宋国，接连取得了几场胜利；不久，齐国来攻打魏国，也被庞涓战败了。庞涓更加得到魏惠王的信任，春风得意，格外神气。

有一位墨子的徒弟叫禽滑厘，在鬼谷见到孙臧，问他为什么不出谷去施展才华。孙臧说：“师弟庞涓去了魏国，他说受到重用就来找我。”

禽滑厘说：“庞涓已经当上魏国的大将，怎么没有来接你呢？不然我去一趟，看看他有什么打算。”

禽滑厘到了魏都，看到庞涓那得意洋洋的派头，知道他早把孙臧忘到脑后了，便直接去见魏惠王，向他举荐孙臧。

魏惠王问：“这个人比我的庞将军如何？”

禽滑厘听罢大笑，说：“大王有所不知，还是我来告诉您吧，孙臧的兵法得到他祖父孙武子的真传，天下无双！庞涓怎么比得上他呢！”

魏惠王将庞涓召来，责问他为什么不荐举孙臧。

庞涓见势知道瞒不住了，便说：“孙臧是齐国人，如果让他到我们魏国来辅佐大王，我恐怕他心念齐国不肯为魏国出全力，因此一直没对您推荐。”其实庞涓知道孙臧的学问和本领都超过自