

# WILLIAM HENRY GATES III



经典  
随身读



哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE

刘淑霞◎编著



传记袖珍馆 I  
POCKET BOOK I



WILLIAM HENRY  
GATES III

比尔·盖茨传



哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE



## 图书在版编目(CIP) 数据

比尔·盖茨传 / 刘淑霞编著. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2011.3

(传记袖珍馆)

ISBN 978—7—5484—0365—4

I. ①比... II. ①刘... III. ①盖茨, B. — 传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第195701号

## 书 名: 比尔·盖茨传

作 者: 刘淑霞 编著

责任编辑: 颜楠 任环

责任审校: 陈大霞

版式设计: 张文艺

封面设计: 田晗工作室

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市香坊区泰山路82—9号 邮编: 150090

经 销: 全国新华书店

印 刷: 保定市中画美凯印刷有限公司

网 址: [www.hrbcbs.com](http://www.hrbcbs.com) [www.mifengniao.com](http://www.mifengniao.com)

E-mail: [hrbcbs@yeah.net](mailto:hrbcbs@yeah.net)

编辑版权热线: (0451) 87900272 87900273

邮购热线: (0451) 87900345 87900299 87900220 (传真)  
或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787×1092 1/32 印张: 41.5 字数: 759千字

版 次: 2011年3月第1版

印 次: 2011年3月第1次印刷

书 号: ISBN 978—7—5484—0365—4

定 价: 60.00元 (全六册)

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。

服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所

# 目录



## 第一章 出生在西雅图的天才少年

1. 一个求知欲旺盛的西雅图少年 / 003
2. 一个不同寻常的小学生 / 007
3. 走入神奇的计算机世界 / 011
4. 由电脑黑客变为专业的程序员 / 016
5. 比尔·盖茨崭露头角 / 020

## 第二章 中途退学的哈佛大学高才生

1. 处于人生迷茫期的哈佛生活 / 029
2. 告诉自己：永远不能屈居第二 / 032
3. 比尔·盖茨人生的转机 / 036
4. 抓住稍纵即逝的机会 / 042
5. 比尔·盖茨作出人生中的重要选择——  
弃学从商 / 047

## 第三章 建立属于自己的软件公司

1. 走出创业的第一步——微软公司的诞生 / 055
2. 把握时代脉搏，抓住成功机遇 / 062
3. 带着新希望，回到西雅图 / 067
4. 微软公司的第一次飞跃——  
与蓝色巨人的合作 / 071

5. MS-DOS操作系统大获成功 / 075
6. 比尔·盖茨的好友鲍尔默 / 079
7. 微软的管理开始步入正轨 / 084

#### **第四章 创立独一无二的微软帝国**

1. 微软公司的第二次飞跃——  
与苹果公司的合作 / 093
2. 比尔·盖茨的创业伙伴  
保罗·艾伦的离开 / 098
3. 敏锐对待市场的变化——  
视窗操作系统的开发 / 101
4. 微软依靠视窗的宣传大战打败对手 / 106
5. 紧跟科技步伐——  
视窗系统的艰难开发过程 / 112
6. 财富神话的开始——微软股票上市 / 118

#### **第五章 在全球缔造一个无可争议的盖茨时代**

1. 建立全球性的软件帝国——  
比尔·盖茨占领中国软件市场 / 129
2. 思考科技的未来——  
比尔·盖茨的《未来之路》 / 134
3. 微软公司的第三次飞跃——  
网络软件的开发 / 139
4. 比尔·盖茨在数字电视领域的梦想 / 143
5. 比尔·盖茨的情人——温布莱德 / 146

6. 比尔·盖茨遇上了未来的妻子梅琳达 / 149
7. 比尔·盖茨婚后的幸福生活 / 155

## **第六章 微软的官司风波与比尔·盖茨的慈善活动**

1. 微软在美国的诉讼风波 / 161
2. 微软面临着一分为二的危机 / 166
3. 微软与欧盟的垄断官司之争 / 171
4. 比尔·盖茨的慈善活动 / 177
5. 比尔·盖茨基金会的建立 / 182

## **第七章 比尔·盖茨的成功秘诀**

1. 比尔·盖茨是如何在竞争中取得胜利的 / 191
2. 管理制胜是成功的第一法宝 / 197
3. 微软是如何吸引和留住人才的 / 200
4. 比尔·盖茨的投资和理财观念 / 205
5. 不满足于现状，凡事都要做到最好 / 211

比尔·盖茨从小就很个性鲜明，聪明好动，精力旺盛，具有强烈的求知欲并争强好胜。童年时期的小盖茨非常喜欢读书，大部分时间都是和书相伴度过的。他经常一连几个小时都坐在父亲的书房里如痴如醉地阅读。但是他对一般的儿童书籍，例如卡通、童话之类的并不感兴趣，而是非常喜欢阅读各种大人的书籍。他最喜欢读的就是《世界百科全书》。小盖茨不但对书中的内容从头读到尾，而且还非常喜欢在读完后对书中的内容进行思考。比尔·盖茨良好的家庭教育让他的逻辑思维和发散思维得到了很好的发展，为他日后的事业发展打下了良好的基础。

比尔·盖茨就读的湖滨中学敏锐的教学意识和开明的教育方法让比尔·盖茨成为了一个电脑奇才。几十年后，在比尔·盖茨回忆起他的中学生活时，对学校能开办计算机课和家长们为他们筹集款项来支持学校计算机建设表达了无限的感激之情。

## 1. 一个求知欲旺盛的西雅图少年

西雅图位于美国西北部，这里风景秀丽，四季如春，山清水秀，是美国著名的旅游城市和港口城市。

在1869年设市后，随着城市的初期建设，木制品工业给西雅图带来了第一次大的发展。19世纪末到20世纪初，随着阿拉斯加淘金热和造船业的兴起，西雅图得到了迅速的发展。1916年，波音公司在西雅图创立，航空工业使西雅图成为了美国西岸的一颗明珠。

1955年10月28日，比尔·盖茨出生在西雅图一个温馨的中产阶级家庭里，他是家里的老二，有一个姐姐和一个妹妹。比尔·盖茨的全名叫威廉·亨利·盖茨，比尔是他的昵称，后来大家都习惯称他为比尔·盖茨。

比尔·盖茨的父亲是一个非常勤奋而又有远大抱负的人。他青年时期曾在美国军队服过兵役，退伍后进入华盛顿大学攻读法律专业。大学毕业后就进入了法律界，从事律师行业。比尔·盖茨的父亲在律师界很有威望，他不仅担任过华盛顿州律师协会主席，甚至还出任过全美律师联合委员会主席。

比尔·盖茨的母亲玛丽是一位贤惠聪颖的女子。她是在华盛顿大学读书期间与比尔·盖茨的父亲相识的。大学毕业后不久两人就结婚了。玛丽曾经在学校



担任过教师工作。在盖茨出生后，玛丽就辞去了学校的工作，专心照顾起孩子和家人。

比尔·盖茨的父母都非常热心于慈善事业和公益事业，参与了当地各种慈善捐助活动，例如，儿童医院的建设、当地社团的建设、商务大厦的建设等。即使玛丽在辞去工作回家照顾孩子后，仍然对社会工作怀有极大的热情。她不但做社区的服务人员，还到西雅图的博物馆做义务讲解员，她还是一家慈善总会的会长。因此，比尔·盖茨的母亲在美国的社交界具有很高的声望。父母对公益和慈善事业的热衷，也深深影响了比尔·盖茨，使他在成名后也一直热心于慈善事业，对落后国家的医疗、卫生、教育状况非常关心。

比尔·盖茨从小就很个性鲜明，聪明好动，精力旺盛。在婴儿时期他就喜欢让摇篮有节奏地晃动并且在晃动中找到了乐趣，这个喜欢晃动的习惯一直保留至今，甚至在给微软经理们开会时，他也会不知不觉地靠在椅子上摇摇晃晃。比尔·盖茨还是一个天生的左撇子，他的父母非常开明，从来不限限制左撇子的小盖茨使用左手，而是让他尽情地自由发展。

童年时期的小盖茨就非常喜欢读书，在他三四岁的时候就喜欢全神贯注地听母亲给学生们讲解本地的文化和历史知识。小盖茨爱好读书还得益于他外祖母的重陶。外祖母总是喜欢指导孩子们大声地朗读故事书，读完后还让孩子们对书中的内容进行讨论，这不仅让比尔·盖茨在很小的时候就掌握了大量的词汇，

还培养了他的阅读兴趣。

盖茨童年的大部分时间都是和书相伴度过的，他经常一连几个小时都坐在父亲的书房里如痴如醉地阅读。但是他对一般的儿童书籍，例如卡通、童话之类的并不感兴趣，而是非常喜欢阅读各种大人物的书籍。他最喜欢读的就是《世界百科全书》。这套书的内容十分丰富，收集了有关世界历史、地理、人物传记、社会、科学等方面内容，是由数千名专家、学者撰写而成的。小盖茨不但对书中的内容一字一句地从头读到尾，而且在读完后还对书中的内容进行思考。他经常向父母询问有关国际关系、生命本质等难以回答的问题。这使得父亲不得不从书店购买或向图书馆借更多的书，来满足儿子的好奇心和不懈的阅读欲。小盖茨还在自己房间建立了一个小书库，他非常认真地把书分门别类地放好，还为它们编上了序号。并且给自己的书库起了个名字叫“比尔·盖茨藏书库”，还把它写在纸上，贴在了书架醒目的位置上。

读书效率很高的小盖茨有着惊人的记忆力，他对读过的书几乎都能过目不忘，他还很爱思考。母亲常常看到他呆呆地坐在房间里，沉浸在自己的世界中。当母亲问他在做什么的时候，小盖茨总是回答说：“我正在思考问题呢。”

比尔·盖茨良好的读书习惯一直伴随着他，即使在成名后，比尔·盖茨在空闲时仍然很喜欢看书。而且每年比尔·盖茨都会为自己留出三周的时间专门用

来思考，在这三周时间里，他会静下心来认真读上几十本书或者是研究报告等，边阅读边思考，他还会对所读的内容进行注解或评论。即使过了很长的一段时间，比尔·盖茨都能准确无误地回忆起他曾经读过的各种书籍和论文的内容、软件数据和商业记录。

比尔·盖茨的父母非常注重盖茨的学前教育，他们从来不强迫小盖茨去做他不喜欢做的事，而是对孩子的兴趣进行充分引导，让他的潜能最大程度地发挥出来。例如父母对他阅读的书籍的种类从来不加以限制。在盖茨很小的时候，一家人就经常在吃完饭后，做从棋类到拼图比赛等各种益智游戏，谁输了谁就去洗碗。在周末或休假的时候一家人还会进行运动比赛，如打网球、划水等，有时候还会做两个人三条腿之类的协作游戏。做游戏不但锻炼了小盖茨的记忆力和反应力，还培养了他的协作能力和竞争能力。

比尔·盖茨天生就具有一种竞争精神，不管是和姐姐一起玩拼版游戏，还是参加家中各种游戏和比赛，他总会全力以赴，一定要争个输赢，不达目的不罢休。

一次，一个牧师对盖茨和几个孩子说如果谁能一字不差地背出《圣经》中的一大段枯燥的文章，就可以免费参加太空尖塔餐厅的就餐聚会。那是当时所有孩子都想去的地方，所以大家都积极地参加。盖茨虽然可以让父母带他去尖塔餐厅就餐，但是他想凭借自己的能力来赢得，于是有着强烈好胜心的盖茨也参加了

这次比赛。结果，盖茨用最短的时间流利地背出了所有的内容，获得胜利。盖茨强烈的好胜心和执著的不达目的不罢休的精神，是他后来能够成功的一个重要因素。

成名后的比尔·盖茨在接受美国一家杂志采访时曾经说：“在童年时期，父母总是让我做一些当时我觉得毫无意义的事情，橄榄球、足球……直到后来，我才发现这些活动培养了我的领导才能。”

## 2. 一个不同寻常的小学生

上了小学后的比尔·盖茨，在同龄人中显示出了超人的智力和与众不同的性格。小盖茨总是有不同于其他同学的想法和行为，他对打闹嬉笑从来都不感兴趣，只是一个人坐在那里，不是看书就是静静地思考。小盖茨从来不受环境和他人舆论的影响，经常我行我素，这使得他曾经和学校的罗勃老师发生过摩擦。罗勃老师曾向盖茨的母亲抱怨说：“他在课堂上身体老是晃个不停，总是坐不住。课间休息的时候从来不和其他小朋友一起玩耍，只是坐在自己的位置上看书……”

在上四年级的时候，盖茨遇到了对管理聪明孩子有良好经验的卡尔森老师。这位女教师善于针对不同学生运用不同的教育方法，她对盖茨从来不进行批评

或打压，而是经常鼓励他。她认为盖茨智商很高，是个相当聪明的孩子，他之所以只愿意做自己喜欢做的事情，是因为他认为有些事情对他来说太简单，所以才不感兴趣。卡尔森独特的教育方法使得比尔·盖茨的才能得到了充分的展现和进一步的发展。与此同时，卡尔森老师也帮助盖茨克服了自身的一些毛病。

盖茨很喜欢在日记中随时记录下想法和感受，很小的年纪就常常像大人一样思考。他在日记中写道：“人的生命就像一场正在燃烧的‘火灾’，一个人所能做的，就是从这场‘火灾’中，竭尽全力抢救出点儿东西来。”他在这么小的年纪就开始了对生命的思考，这在同一年龄段的孩子中是很少见的。

在上小学的时候，比尔·盖茨就有远大的抱负。他在四年级的时候曾经对一个小伙伴说：“与其做一株草地上的小草，不如做一棵高耸在秃丘上的橡树。小草千篇一律，毫无个性，橡树则高大挺拔，傲视天穹。”

在小盖茨上四年级的时候，一次老师给他们布置了一篇关于人体特殊作用的作文，要求写四到五页的篇幅。结果小盖茨回家后翻阅了大量的相关书籍，一口气竟然写了三十多页。他在写这篇作文时发现很少有人介绍眉毛的作用，为了知道眉毛的具体作用，小盖茨偷偷用父亲的剃须刀把自己的眉毛剃掉。第二天他就这样秃着眉毛来到了教室，同学们窃笑不已，但是他并不在乎。经过亲身的体验，他终于知道了眉毛

的作用原来是用来阻挡额头上的汗水，不让它直接流到眼睛里去。就这样盖茨非常出色地完成了这次有关人体特殊作用的作业。还有一次，学校老师让同学们写一篇不超过二十页的故事，而比尔·盖茨却洋洋洒洒写出了一百多页，让老师和同学都大吃一惊。他的小学同学曾经回忆说：“在学校时，比尔·盖茨总是充满了自信和强烈的好胜心，不管做什么事，总喜欢一鸣惊人，人们都觉得他将来可能会获得诺贝尔奖。”

比尔·盖茨非常要强的性格，使他有着非常执著的精神，对于任何事情，只要认准了就要做好。一次，盖茨在暑假参加了学校组织的为期一周的八十公里徒步行军活动，他穿了一双新的高筒靴。刚开始的时候，比尔·盖茨并没觉察到新靴子不合脚，但是随着路程的延长，双脚被磨得很疼，比尔·盖茨才发现新鞋不大合脚。经过了一天的爬山和穿越灌木丛，晚上他脱下靴子发现脚上磨出了好几个水泡。但是第二天他仍然咬紧牙，坚持走下去，等到晚上他发现水泡已经被磨破，还流了血。同学们都劝他退出活动，停止前进，他却没有同意，只是让随队的医生用纱布简单包扎了一下，吃了些止痛片，又继续上路了。第三天，徒步行军活动并没有因为下起了雨而停止，同学们仍然冒雨前行，泥泞的道路增加了行走的难度，这让小盖茨的靴子里又灌进去了一些雨水，使他的伤口越发疼得厉害。就这样他一直坚持走到了中途的检查站，老师检查后，发现他的脚已经严重发炎，需要马



上医治，才中止了盖茨的这次行军活动，并且通知盖茨的母亲把他接回家。母亲看到盖茨溃烂的双脚非常心疼，没想到小盖茨却说：“这没什么，只是可惜我没能到达目的地。”

在上小学六年级的时候，他就写了一篇名为《为盖茨股份有限公司投资》的文章，在文章里面，他充分认识到要想办好企业，不但要有充足的资金，还需要优秀的员工。他在文中考虑到了有关创办企业的很多细节上的问题。小学生能以老板的思维模式写出这样的文章，让老师感到很意外。而且在那个时候盖茨就在一个俱乐部里对一种叫冒险统治全球的棋盘游戏非常上瘾，可见他从小就对企业经营有天分，对统治世界充满渴望。

比尔·盖茨在小学期间对成绩就有自己的看法，他认为分数的好坏并不重要，重要的是你能学到什么东西。他并没有在自己的各门功课上平均用力，而是注重自己的兴趣和特长的发挥。对待学习他并不像其他同学一样死用功，而是能在学习中发现一些规律，使他能很轻松地拿到高分。

比尔·盖茨无论在哪个班，通常都是班上年纪最小的，但是他的数学和自然科学方面的知识早已经远远超过同龄人。那时的比尔·盖茨已经显示出独立好强的个性。他不想让父母插手他的生活，什么事情都想自己做主，为此还经常和母亲发生冲突和争吵。一次，11岁的小盖茨又和母亲争吵起来，并且对母亲大

喊大叫，这让经常做调停人的父亲不禁大为光火。父母对处在叛逆期的比尔·盖茨很担心，为此还带比尔·盖茨看过心理医生。医生在开导小盖茨的同时也开导盖茨的父母，让他们给小盖茨更大的自由。比尔·盖茨后来回忆说：当时医生告诉我，父母做什么都是为我好，我和父母作对是毫无意义的。很有趣的是，当时我竟然听从了医生，由此改变了想法。

11岁那年，父母发现小盖茨就读的那所学校显然已不能满足他的求知欲，决定为他找一所新学校以适应他的智力发展，于是父母把盖茨送到了在西雅图以自由闻名的著名私立学校——湖滨中学。

### 3. 走入神奇的计算机世界

20世纪是科技迅猛发展的时期，航空、火箭、原子能等技术发展都需要大量的运算，因此，电子计算机应运而生。1946年2月在美国宾夕法尼亚大学莫尔电机学院，诞生了世界上第一台现代电子计算机“埃尼阿克”。这台机器重达30吨，占地面积170平方米，犹如一个庞然大物。接着冯·诺依曼开创了现代计算机理论，即程序内存和二进制。冯·诺依曼提出的储存程序和程序控制成为了日后计算机工作的基本原理，因此冯·诺依曼被称为“计算机之父”。1952年冯·诺依曼的电子计算机在美国问世了，这标志着计算机进入

了一个新的发展时期。

到了20世纪的中期，航天科技有了新的突破。1957年10月4日，苏联将世界上第一颗人造地球卫星送入了太空。紧接着美国也获得成功。1961年4月12日，苏联成功地发射了第一艘载人宇宙飞船，宇航员加加林成功地完成了太空飞行任务，实现了人类遨游太空的梦想。1969年美国的宇宙飞船“阿波罗”号第一次把人类送上了月球，成为人类实现太空梦想的一大创举。

童年时期的比尔·盖茨就是在这样一个科学技术高速发展的时代背景下成长起来的，科技伟人也成为小盖茨的崇拜对象。而西雅图作为美国航天工业发展的前沿城市，使得比尔·盖茨更有机会接触到最新的科技成果和信息，使他从小就对科技的发展产生了浓厚的兴趣。

湖滨中学在西雅图是一所非常有名的私立学校。学校在教学方面很严谨，但教学的宗旨是鼓励学生们能够根据自己的兴趣自由发展，并不希望学生拘泥于一个固定模式中。这所学校有着超前的教学理念和先进的教学设施，是一所适合发挥学生潜能和特长的学校。学校对学生的入学要求也非常严格，要求学生至少在某些方面要有一定的超常素质或能力。良好的师资条件使得湖滨中学成为西雅图收费最高的私立学校，当时每学期的学费高达5000美元。

湖滨中学对比尔·盖茨来说简直就是学习的天堂。正是这所学校，激发了比尔·盖茨天才般的创造