

全国二级建造师执业资格考试

采分点必背

——建设工程 施工管理

最新版



✓ 精取采分点 抓住考试要点，快速攻破考试难关

✓ 找易混淆点 知识融会贯通，分析总结考试精髓

✓ 全真模拟卷 进行实战演练，强化巩固复习效果



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

飞思建筑考试中心

Fecit Construction Test Center

孙广瑜

飞思数字创意出版中心

主编

监制

全国二级建造师执业资格考试

采分点必背

——建设工程法规及相关知识

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书是全国二级建造师执业资格考试的复习参考书,依据最新版考试大纲的要求编写。编者依据考试内容“点多、面广、题量大、分值小”的特点,对历年考点及历年考试真题进行了分类解析,提炼出了“采分点”。全书内容精炼、准确,必背“采分点”突出,可使考生了解命题趋势和命题重点,以便掌握解题思路和答题技巧。

本书将考试大纲和复习指导融为一体,可全面、系统地帮助考生复习,为考生提供一本高效的复习自学用书。此外,本书还可供高等院校相关专业的师生参考。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书的部分或全部内容。

版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试采分点必背. 建设工程施工管理 / 孙广瑜主编.

北京:电子工业出版社,2011.4

(飞思建筑考试中心)

ISBN 978-7-121-06942-0

I. ①全… II. ①孙… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 031642 号

责任编辑:何郑燕

特约编辑:李新承

印 刷:北京东光印刷厂

装 订:三河市鹏成印业有限公司

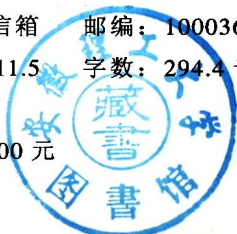
出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编:100036

开 本:787×1092 1/16 印张:11.5 字数:294.4 千字

印 次:2011 年 4 月第 1 次印刷

印 数:4 000 册 定价:25.00 元



凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn,盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010) 88258888。

前言

全国一级建造师执业资格考试制度始于 2004 年，原则上每年举行一次考试。全国统一大纲、统一命题、统一组织考试。

《中华人民共和国建筑法》第十四条规定：“从事建筑活动的专业技术人员，应当依法取得相应的执业资格证书，并在执业证书许可的范围内从事建筑活动。”二级建造师执业资格考试实行全国统一大纲，各省、自治区、直辖市命题并组织考试的制度。成绩两年滚动有效。

怎样才能顺利通过全国二级建造师执业资格考试呢？这要从考试的特点入手。总体来说，全国二级建造师执业资格考试的内容具有“点多、面广、题量大、分值小”的特点。这些特点就决定了凭借以往那种押题、扣题式的复习方法很难通过考试，进行全面、系统的复习和准备会更加有效。但是，对于考生来说这种全面、系统地复习又面临着一个突出的矛盾：一方面考试教材涉及面广、信息量大，需要学习的内容多；另一方面大多数这类考生不同于全日制学生，时间多是零散的，难以集中精力进行复习。因此广大考生热切盼望能有一种行之有效的复习方法来解决这个矛盾。

本套“采分点必背”丛书可以为考生解决这个矛盾，具体来说，本套丛书具有如下特点。

1. 撷精取粹，抓住要点。编者对考试大纲、教材和历年考试真题进行了细致分析，吃透了考试精神，撷精取粹，提炼出了考试可能出的各个考点。

2. 融会贯通，对比记忆。以出题者的角度进行思考，找出了考试最可能涉及的“易混淆点”，加深考生的记忆。如此形成的“采分点”的过程，是分析、提炼、总结的过程，更是对知识进行融会贯通的过程。

编者经过长期对考试特点的研究，对历年考试进行分析、精炼和总结，在掌握了其中的规律后，这套倾注了编者心血的“采分点必背”丛书才得以完成。本书直指考试要点，从而帮助考生在最短的时间内取得最好的成绩，是考生考前冲刺复习最实用的参考书。

二级建造师执业资格考试包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《专业工程管理与实务》这三科目。综合考试包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》两个科目，这两个科目为各专业考生统考科目。专业知识为《专业工程管理与实务》一个科目。

各科考试时间、题型、题量、分值如下表所示。

序号	科目名称	考试时间	题型	题量	满分
1	建设工程法规及相关知识	2 小时	单选题 多选题	60 20	100
2	建设工程施工管理	3 小时	单选题 多选题	70 25	120
3	专业工程管理与实务	3 小时	单选题 多选题 案例题	20 10 4	120 其中案例题 80 分

本书在编写过程中得到了专家学者的大力支持，但因涉及内容广泛，书稿虽由全体编者精心编写、反复修改，但不当之处在所难免，欢迎广大读者指正。

本书由孙广瑜，参与编写的人员还有刘平、郭凯、张成吉、林子超、郭纪魁、杨菊臣、倪雪民、赵鼎、李长波、赵雪如、丁希义、潘鑫、张刚、白雅君。

编 著 者

 联系方式

咨询电话：(010) 88254160 88254161-67

电子邮件：support@fecit.com.cn

服务网址：<http://www.fecit.com.cn> <http://www.fecit.net>

目 录

第 1 部分 施工管理 (2Z101000)

第 1 章 施工方的项目管理 (123101010)	3
第 2 章 施工管理的组织 (2Z101020)	9
第 3 章 施工组织设计的内容和编制方法 (2Z101030)	15
第 4 章 施工工程项目目标的动态控制 (2Z101040)	17
第 5 章 施工方项目经理的任务和责任 (2Z101050)	21
第 6 章 施工风险管理 (2Z101060)	25
第 7 章 建设工程监理 (2Z101070)	29

第 2 部分 施工成本控制 (2Z102000)

第 1 章 建筑安装工程费用项目的组成与计算 (2Z102010)	35
第 2 章 建设工程定额 (2Z102020)	43
第 3 章 施工成本管理 with 施工成本计划 (2Z102030)	51
第 4 章 施工成本控制 with 施工成本分析 (2Z102040)	57
第 5 章 建筑安装工程费用的结算 (2Z102050)	63

第 3 部分 施工进度控制 (2Z103000)

第 1 章 建设工程项目进度控制的目标和任务 (2Z103010)	69
第 2 章 施工方进度计划的类型及其作用 (2Z103020)	71
第 3 章 施工进度计划的编制方法 (2Z103030)	73
第 4 章 施工方进度控制的任务和措施 (2Z103040)	79

CONTENTS

第 4 部分 施工质量控制 (2Z104000)

第 1 章 施工质量管理 and 质量控制的基础知识 (2Z104010)	83
第 2 章 施工质量管理体系的建立和运行 (2Z104020)	87
第 3 章 施工质量控制的内容和方法 (2Z104030)	91
第 4 章 施工质量事故处理 (2Z104040)	101
第 5 章 施工质量的政府监督 (2Z104050)	105

第 5 部分 建设工程职业健康安全与环境管理 (2Z105000)

第 1 章 施工安全管理 (2Z105010)	109
第 2 章 建设工程职业健康安全与环境管理 (2Z105020)	117

第 6 部分 施工合同管理 (2Z103000)

第 1 章 施工承发包的模式 (2Z106010)	127
第 2 章 施工承包与物资采购合同的内容 (2Z106020)	129
第 3 章 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 (2Z106030)	139
第 4 章 施工合同执行过程的管理 (2Z106040)	143
第 5 章 施工合同的索赔 (2Z106050)	147

第 7 部分 施工信息管理 (2Z107000)

第 1 章 施工方信息管理 (2Z107010)	153
第 2 章 施工文件档案管理 (2Z107020)	157
模拟试卷	163

第 1 部分

施工管理（2Z101000）

- 第 1 章 施工方的项目管理（12301010）
- 第 2 章 施工管理的组织（2Z101020）
- 第 3 章 施工组织设计的内容和编制方法（2Z101030）
- 第 4 章 施工工程项目目标的动态控制（2Z101040）
- 第 5 章 施工方项目经理的任务和责任（2Z101050）
- 第 6 章 施工风险管理（2Z101060）
- 第 7 章 建设工程监理（2Z101070）



第 1 章

施工方的项目管理（1Z301010）

【重点提示】

2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型

2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务

【采分点精粹】

采分点 1：施工方项目管理的核心任务是项目的目标控制。（2006、2010 年考试涉及）

——易混淆点：项目的质量控制；项目的安全控制；项目的进度控制；项目的风险管理

采分点 2：项目的目标控制是项目管理的核心任务。（2007 年考试涉及）

——易混淆点：关键；基本；主要；次要

采分点 3：在建设工程项目管理的内涵中，“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期。

——易混淆点：目标控制前的一系列筹划和准备工作

采分点 4：在建设工程项目管理的内涵中，“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作。

——易混淆点：目标控制前的一系列施工组织设计工作；目标控制前的一系列计划和协调工作；目标控制前的一系列组织和管理工作

采分点 5: 建设工程项目管理中的费用目标, 对施工方而言是成本目标。(2007 年考试涉及)

——易混淆点: 投资目标; 概算目标; 预算目标

采分点 6: 在建设工程项目管理的内涵中, “费用目标”对业主而言是投资目标。

——易混淆点: 成本目标; 概算目标; 预算目标

采分点 7: 在建设工程项目管理的内涵中, 项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义。

——易混淆点: 通过管理使项目的目标得以实现

采分点 8: 在建设工程项目管理的内涵中, 项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

——易混淆点: 确定项目的定义

采分点 9: 建设工程项目管理的核心是业主方的项目管理。

——易混淆点: 施工方; 设计方; 供货方; 建设项目工程总承包方

采分点 10: 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型中, 咨询公司提供的代表业主方利益的的项目管理服务属于业主方的项目管理。

——易混淆点: 施工方; 设计方; 供货方; 建设项目工程总承包方

采分点 11: 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型中, 材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。

——易混淆点: 施工方; 设计方; 业主方; 建设项目工程总承包方

采分点 12: 在业主方项目管理的目标中, 项目的总投资目标是投资目标。

——易混淆点: 进度目标; 质量目标

采分点 13: 在业主方项目管理的目标中, 进度目标指的是项目动用的时间目标。

——易混淆点: 投资目标; 质量目标

采分点 14: 在业主方项目管理的目标中, 项目交付使用的时间目标是指进度目标。

——易混淆点: 投资目标; 质量目标

采分点 15: 工厂建成并可以投入生产的时间目标属于业主方项目管理目标中的进度目标。

——易混淆点: 投资目标; 质量目标

采分点 16: 某施工企业在基础工程施工过程中, 通过有效管理优化了施工方案, 在不增加投资的前提下, 缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间统一的一面。

——易混淆点: 矛盾; 关联; 协调

采分点 17: 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期的决策阶段。(2009 年考试涉及)

——易混淆点: 实施阶段; 设计准备阶段; 施工阶段; 保修阶段

采分点 18: 编制可行性研究报告属于建设工程全寿命周期的决策阶段。

——易混淆点: 实施阶段; 设计准备阶段; 施工阶段; 保修阶段; 使用阶段

采分点 19: 在业主方项目管理中, 最重要的任务是安全管理。

——易混淆点: 投资控制; 进度控制; 质量控制; 信息管理

采分点 20: 设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标, 以及项目的投资目标。

——易混淆点: 设计的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标; 供货方的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标, 以及项目的投资目标; 设计的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标

采分点 21: 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行。

——易混淆点: 施工阶段; 设计前的准备阶段; 动用前准备阶段; 保修期

采分点 22: 设计方项目管理的任务包括与设计工作有关的安全管理; 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; 设计进度控制; 设计质量控制; 设计合同管理;

设计信息管理；与设计工作有关的组织和协调。

——**易混淆点**：供货方的成本控制；供货的进度控制；供货的质量控制；供货合同管理

采分点 23：供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

——**易混淆点**：设计的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标；供货方的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标；设计的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标

采分点 24：供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行。

——**易混淆点**：设计阶段；设计前的准备阶段；动用前准备阶段；保修期

采分点 25：建设项目总承包方项目管理的主要任务包括安全管理；投资控制和总承包方的成本控制；进度控制；质量控制；合同管理；信息管理；与建设项目总承包方有关的组织和协调。

——**易混淆点**：业主方；供货方；施工方；设计方

采分点 26：建设项目工程总承包方项目管理工作包括项目设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。（2008 年考试涉及）

——**易混淆点**：可行性研究阶段；保修阶段；运营阶段

采分点 27：建设项目总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

——**易混淆点**：设计信息管理和供货的安全管理；供货的安全管理和设计合同管理；设计合同管理和供货方的成本控制；供货方的成本控制和设计信息管理

采分点 28：施工方是项目的一个参与方，其项目管理主要服从于项目的整体利益和其自身利益。（2006 年考试涉及）

——**易混淆点**：业主的利益；施工方的利益；设计方的利益；供货方的利益

采分点 29: 在施工总承包方 (GC) 的管理任务中, 控制施工的成本是施工总承包方内部的管理任务。

——易混淆点: 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织; 负责施工资源的供应组织; 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调

采分点 30: 某工作项目施工采用施工总承包模式, 其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装, 那么在施工中分包单位必须接受施工总承包方的工作指令, 服从其总体项目管理。(2010 年考试涉及)

——易混淆点: 业主; 设计方; 项目监理方

采分点 31: 在施工总承包管理方 (MC) 的主要特征中, 在一般情况下, MC 主要进行施工的总体管理和协调。

——易混淆点: 施工任务

采分点 32: 不管是一般的分包方, 还是由业主指定的分包方, 都必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令, 服从其总体的项目管理。

——易混淆点: 业主方; 设计方; 咨询机构; 供货方

采分点 33: 在建设工程施工总承包管理模式下, 施工分包合同的主体一般是施工分包方和项目总承包管理方。(2009 年考试涉及)

——易混淆点: 业主方; 设计方; 咨询机构

采分点 34: 由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可, 否则其不能承担工程管理的责任。

——易混淆点: 业主方; 设计方; 咨询机构; 供货方

采分点 35: 在国际通行的工程建设项目组织实施方式中, 建设项目工程总承包模式项目多采用的合同计价方式是变动总价合同。

——易混淆点: 固定总价合同; 固定单价合同; 变动单价合同

第 2 章

施工管理的组织 (2Z101020)

【重点提示】

- 2Z101021 掌握项目结构分析
- 2Z101022 掌握施工管理的组织结构
- 2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工
- 2Z101024 熟悉施工管理的管理职能分工
- 2Z101025 熟悉施工管理的工作流程组织

【采分点精粹】

采分点 1: 影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外还有两种, 其中, 管理人员和生产人员的数量及质量属于人的因素。

——易混淆点: 方法与工具

采分点 2: 在控制项目目标的主要措施中, 最重要的措施是组织措施。

——易混淆点: 管理措施; 经济措施; 技术措施

采分点 3: 如果对一个建设工程的项目管理进行诊断, 首先应分析组织方面存在的问题。

——易混淆点: 管理; 经济; 技术

采分点 4: 在组织论中, 项目组织结构模式反映了一个组织系统中各工作部门或各管理人员之间的指令关系。(2008 年考试涉及)

——易混淆点: 各工作部门的管理职能分工; 各项工作之间的逻辑关系; 各子系统的工作任务

采分点 5: 在组织论中, 组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分和管理职能分工。

——易混淆点: 一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系; 一个组织系统中各项工作之间的逻辑关

采分点 6: 在一个建设项目的实施过程中, 其管理工作、信息处理的流程, 设计工作、资采购和施工流程的组织都属于工作流程组织范畴。(2006 年考试涉及)

——易混淆点: 管理程序组织; 生产程序组织; 业务程序组织

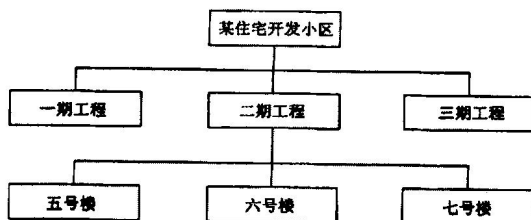
采分点 7: 在组织论中运用项目结构图、项目管理组织结构图、合同结构图、多种编码编码结构图, 可以很清晰地表达和反映组织关系。(2006 年考试涉及)

——易混淆点: 项目结构图、项目管理组织结构图、合同结构图、管理模式析表; 管理模式分析表、项目管理组织结构图、合同结构图多种编码的编码结构图

采分点 8: 通过树状图的方式, 对某个项目的结构进行逐层分解, 所采用的组织工具是目结构图。(2008、2010 年考试涉及)

——易混淆点: 组织结构图; 合同结构图; 工作流程图

采分点 9: 在某住宅小区工程施工前, 施工项目管理机构绘制了如下的框图。该图是项结构图。(2009 年考试涉及)



——易混淆点: 组织结构图; 工作流程图; 合同结构图

采分点 10: 在项目结构图中, 矩形框表示工作任务。

——易混淆点: 工作部门; 工作和工作的执行者; 判别条件