



◎ ◎
对酒当歌
人生几何

曹操

不是传说

龙也 木白 ◎ 著

无论治国、打仗、理民、任人、典将、用兵，
曹操都是三国中的上上之人。读懂曹操，也就
悟透了人生中的是非成败。

三国第一 公务员的创业人生



金城出版社
GOLD WALL PRESS

曹操

不是传说

龙也 木白 著



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

曹操不是传说/龙也, 木白著. —北京: 金城出版社, 2010. 12

ISBN 978-7-80251-696-0

I. ①曹… II. ①龙… ②木… III. ①曹操 (155 ~ 220) — 传记
IV. ①K827 = 36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 208265 号

曹操不是传说

著 者 龙 也 木 白

责任编辑 李 健

开 本 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 16.25

字 数 220 千字

版 次 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

印 刷 三河市鑫利来印装有限公司

书 号 ISBN 978-7-80251-696-0

定 价 29.80 元

出版发行 金城出版社 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编: 100013

发 行 部 (010) 84254364

编 辑 部 (010) 64210080

总 编 室 (010) 64228516

网 址 <http://www.jccb.com.cn>

电子邮箱 jinchengchuban@163.com

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

说起曹操（下文为表示对其尊重同时应和潮流，姑且对其以“同志”相称），自然是无人不知，无人不晓，中国历代贬他的人有之，夸他的人亦有之，但要说您真的知晓曹操，那还真不一定。虽然近年来多有人谈论过孟德同志，例如被网友们誉为“学术超男”的易中天，还有最近面世的“南门太守”抖了出的《曹操秘史》，似乎都以逼近历史上真实的孟德（曹操表字）同志为己任，追崇其事功，推崇其人格，给予了很高的评价与肯定。

哥们我呢，一没有易老师那摄人魂魄的成熟嗓音，这二呢，也无州郡“守史”之志，但对我们孟德同志呢，也有一些看法，却与前贤的不大一样，故此趁着孟德同志阴宅重见天日、各地方台热播新版《三国演义》这当儿，也来凑个热闹，过一把“说曹评曹”的瘾，因之还请列位看官您多捧个场！

首先曹丞相那可不是一般人，尤其是在三国这种人才辈出的时代，还能崭露头角并独占鳌头者，说句实在话，不多。照毛宗岗老先生的意见，掰着指头数数也就仨人。哪仨人儿呢？曹丞相自然算一个，另外两个则是诸葛亮和关云长。曹丞相拿的是个“古今来第一奸雄”（毛宗岗语）奖；孔明同志拿的是个“古今来第一贤相”奖；云长同志呢，也不赖，拿了个“古今来第一名将”奖，这是三个特等奖。

曹丞相自从拿了这个奖后，也没说什么“感谢这TV，感谢那TV”的话，只是表面上稍稍地表示了一下而已。怎么表示的呢？根据晋人孙盛提供的信息是：“太祖大笑”，如此而

已。至于这个笑，那就是只可意会而不可言传了。

作为公众人物，天天暴露在聚光灯之下，似乎没啥能够瞒得了观众的，但人家曹丞相偏不，还是很注意个人隐私问题，所以曹丞相身上有着不少不为人知的秘密。除此以外，孟德同志的智商和谋略在他工作和打拼的那个年代也是十分出众的，即使在今天，也是非常有名，便连日本人一提到自己厉害的祖先人物——织田信长、武田信玄，往往也会用曹操来类比形容，可见孟德同志留给我们后人的是怎样一笔精神财富！我们这些继承者若不好好利用，让他保值增值，那可真是败到家了。

列位看官，咱们闲话休繁，这就开始我们的《曹操不是传说》吧……

第一章 曹操身世之谜——纷纷总总，波谲云诡…………… 1

曹操是一代皇祖，按照中国古代传统，其身世家门源流即不好意思说出，也定会穿凿附会一番，留书竹帛。但是今天见于《三国志·魏书·武帝纪》中关于曹操身世的记载却只有寥寥三十几字，最后并以“莫能审其出生本末”作结，且当时后世乃至曹氏自身都众说纷纭，有“虞舜重华之后”，“曹叔振铎之后”，“汉相曹参之后”，“夏侯氏之后”等众多说法，诸多疑点，这已成为破译曹操的第一个谜团……

- 一、曹操的爷爷“曹常侍”是个太监 / 2
- 二、买来的“中央军委主席” / 9
- 三、曹家人的说法自相矛盾 / 14
- 四、来自敌人的声音——曹操是乞丐养大的 / 17
- 五、曹操为什么故意模糊其家世 / 18

第二章 曹操发迹之谜——标新立异，与众不同…………… 21

宦宦子弟的少年曹操是个怎样的人？举孝廉，做官后的曹操如果老老实实地做下去，按照当时的说法“累官固不失州郡、刺史”，也就是现在说的积累工作经验，按照其出身，总也能混个“省长”的官儿当一当。那么他又为什么弃官不做，反而决意起兵陈留，从而发迹，走向自己选择的道路呢？他到底是“治世之能臣”呢？还是“乱世之奸雄”？

- 一、“少机警，有权数”的“古惑仔” / 22

- 二、青年“公务员”之路——从基层干部做起 / 26
- 三、官场黑暗，曹操也唱了出辞官回家的戏 / 30
- 四、有所为，有所不为，拒绝参加“废帝”风波 / 31
- 五、拿着第一桶金，开始在陈留起兵 / 35
- 六、“诸君北面，我自西向”，被排挤出“讨董集团”董事会 / 43
- 七、认清形势，发展自我，收编“青州军” / 47
- 八、纵横捭阖，小试牛刀 / 56
- 九、无能皇帝的有用之处——做大做强之路 / 62

第三章 官渡大战之谜——由弱变强的转折点 69

依次兼并了张绣、吕布、袁术等几家小公司之后，曹操立即面临着来自北方强大的袁绍集团的威胁，史称袁绍“兼夷狄之众，拥四州之地，带甲数十万，南向以争天下”，对于事业刚有起色的曹操而言，他通过怎样的谋略和手段来战胜如此强大的竞争对手呢？这些对我们后人又有着怎样的启迪和教训呢？

- 一、强大中的不足，胜败前的先兆 / 70
- 二、刘备再一次兵败，官渡之战的“前戏” / 75
- 三、暂借的“王牌”，象棋中的一杆大“车” / 79
- 四、交锋中的转机——成也许攸，败也许攸 / 81
- 五、兄弟阋墙，注定一场失去“人和”的战败 / 84
- 六、东临碣石，以观沧海——英雄壮志初酬 / 88
- 七、痛折臂膀——后继“经理人”病亡 / 93

第四章 赤壁鏖兵之谜——骄兵必败，天下已定 95

赤壁之战是中国历史上的名战，堪比西方的“特洛伊”，无论是战争的起因，还是经过都有十分精彩、耐人寻味的桥段，蒋干盗书、群英会、草船借箭、借东风……那么这场垂名千古，蜚声诸国的战争到底是因何而起，又是如何进行，怎样结束的呢？本章将为你揭开“三家赤壁鏖兵”的种种历史之

谜……

一、庙胜荆州，刘琮献城；追歼豫州，兵贵神速 / 96

二、战与和——江东的决断 / 98

三、江陵和夏口，曹操压错股票 / 103

四、隔江斗智，英雄各显神通 / 109

五、“欲破曹公，宜用火攻”——战略拟定 / 112

六、败走华容道，曹操留“三笑” / 113

七、荆州，战利品的分割 / 117

八、三足成鼎立，一应“隆中对” / 120

第五章 汉中争夺之谜——错失良机，成就对手…………… 123

曹操击破马超、韩遂于西北，又收服张鲁于汉中，得意之时，为何不乘胜袭蜀，以图两川？他的考虑何在？刘备曾数败于曹操，正如夏侯惇所言：“刘玄德，屡败之将也。”又为何能在蜀魏汉中争夺战中击退曹操，保有汉川？此中原因何在？

一、“虎步关右，所向无前”——留驻长安办事处的征西大将军 / 124

二、奇怪的战争，为“降曹”而“抗曹” / 131

三、得陇不望蜀，曹操的考虑多过卧龙的远见 / 133

四、野心膨胀，称孤道寡 / 136

五、“定军山”——魏蜀战中的滑铁卢 / 139

六、错失良机，回天乏力，曹操也只能望蜀兴叹 / 142

七、“鸡肋！鸡肋！”——欲罢不能、进退两难的苦楚 / 143

八、高明的后着，战略防御挫败孔明北伐 / 145

第六章 曹操与关羽之谜——帅才与将才的碰撞…………… 147

当关羽没出名之时，曹操便重关羽，从而留下“屯土山关公约三事”、“封金挂印”、“千里走单骑”等流传后世的故事佳话，而关羽也以“斩颜良、诛文丑、解白马围”和华容纵曹报答，两人之间有种说不清、道不明的关系，究竟如何，

且看本章分解……

- 一、曹操、关羽抢女人 / 148
- 二、挖不到的人才是最好的 / 151
- 三、关羽果真华容道上纵曹操么？ / 152
- 四、独当一面、威震华夏 / 156
- 五、大意失荆州的背后 / 162
- 六、关羽之死的恶劣影响 / 167

第七章 曹操让县明志之谜——一份聚讼千古的丞相手令…………… 169

曹操的志向是什么？后来又为何频改其志？此中奥妙何在？

- 一、始志愿做“公务员” / 170
- 二、自诩汉家“救世主” / 175
- 三、“若天命在吾，吾为周文王矣” / 176
- 四、《让县自明本志令》的意义所在 / 178
- 五、曹操为何频改其志 / 178

第八章 曹操性格好恶之谜——冰火两重天的矛盾体…………… 181

“宁我负人，勿人负我！”一句话将曹操的自私卑劣的性格暴露无遗，也正因这句话使后世对曹操的看法颇多不满，从而定型了其奸雄形象，曹操，开怀时，能容刘备、能赦张鲁；狭仄时，也能逼死第一谋臣“荀彧”，也能斩杀聪明奇才如杨修者；用兵时既多疑，任人时却又用人不疑；时而屯田爱民，时而又嗜杀成性，可以流血漂橹，千里横无人烟……种种性格看似矛盾，实又有统一之处，那么历史上真实的曹操到底是个什么样的人，本章将为你揭开谜底。

- 一、“嗜杀成性”的“仁义明君” / 182
- 二、凌厉凶狠，诛杀异己不留根 / 184
- 三、肚量虽大，揽四方英才择人而容 / 195
- 四、谲诈的信士，狡黠的义士 / 203

五、胜败乃兵家常事——曹操的胜与败 / 207

六、“英雄割据虽已矣，文采风流今尚存” / 209

第九章 曹操任人用兵之谜——用智打造的凝聚力…………… 215

“不是英雄不读《三国》……”三国第一英雄自然首推曹操。曹操，无论治国、理民、任人、典将、用兵，都是三国人物中的上上之人，便连“多智如妖”的诸葛孔明后来也说“曹操用兵，仿若孙吴”，那么曹操的任人用兵又有什么奥妙所在呢？本章也将为你揭开谜底。

一、周公吐哺，求归天下之心 / 216

二、唯贤是用，不拘泥于常格 / 216

三、锦瑟迎嘉宾，厚金赐谋士 / 218

四、宝马赠猛将，雕弓赏前锋 / 219

五、兵之变化，固非一道也 / 220

六、上兵伐谋，“仿若孙吴” / 223

七、伐交用间，得心应手 / 224

八、先代良式，屯田养兵 / 225

第十章 曹操形象与魏武皇陵之谜——生前身后难解的谜…………… 227

不同时代的人对历史人物会有不同的看法，这是十分自然的，而世人对曹操的形象认识和定位也经历了许许多多、反反复复的曲折，本章将为你一一梳理，展开其谜。历史上的曹操盗挖他人陵墓也是出了名的，甚有摸金校尉、发丘中郎将之属，他生前做尽这些“坏事”，那么死后对于自己的“阴宅”又是如何考虑，如何规划的呢？新近惊现于世的曹操墓又有着怎样的玄机和扑朔迷离的故事？

一、分香卖履，奸雄的弥留 / 228

二、汉相与汉贼，孰是孰非？ / 229

三、超人与恶人，谁对谁错？ / 230

四、“操、莽之徒”，形象定型 / 237

- 五、“往事越千年，魏武挥鞭，东临碣石有遗篇” / 241
- 六、摸金校尉，发丘中郎将逸事——三国也流行“盗墓热” / 242
- 七、秘密智谋此中藏，不识魏王是魏王 / 243

后记 247



第一章

曹操身世之谜——纷纷总总，波谲云诡

曹操是一代皇祖，按照中国古代传统，其身世家门源流即不好意思说出，也定会穿凿附会一番，留书竹帛。但是今天见于《三国志·魏书·武帝纪》中关于曹操身世的记载却只有寥寥三十几字，最后并以“莫能审其出生本末”作结，且当时后世乃至曹氏自身都众说纷纭，有“虞舜重华之后”，“曹叔振铎之后”，“汉相曹参之后”，“夏侯氏之后”等众多说法，诸多疑点，这已成为破译曹操的第一个谜团……

一、曹操的爷爷“曹常侍”是个太监

很多事实告诉我们，一个人的发展是和他的家庭背景有着千丝万缕的联系，所以古往今来很多人都是“子承父业”。一个家族“前仆后继”，就像历史的古今一般不是断绝的，而是前后相续的。那么，孟德同志的家庭背景或者阶级成分又是怎样的呢？且让我们首先就这一点来考察一下。

可以想见，孟德同志虽没有当皇帝，可好歹也是个做大官儿的，最后做到国家总理——丞相，独立王国元首——魏王，而且儿子最后也成了当皇帝的，所谓“帝王之家”，“天子七庙，左昭右穆”，这祖上何人，是何出身，作何营生，总得有个说法吧。中国历朝历代的帝王之家无不有着自己长长的族谱家世，那曹丞相呢？

当我们翻开所谓的正史《三国志》时，并未见到有关这方面的记载，只说了：

“太祖武皇帝，沛国谯人也，姓曹，讳操，字孟德，汉相国参之后。桓帝世，曹腾为中常大长秋，封费亭侯。养子嵩嗣，官至太尉，莫能审其生出本末。嵩生太祖。”

这一段话，什么意思呢？

“太祖武皇帝”这是孟德同志死后，儿子当皇帝后来给他爹上的庙号和谥号。“太祖”是庙号，“武皇帝”是谥号。古代人死了，就得由活着的人给他上个庙号和谥号，庙号用来论资排辈，谥号则用来总结评价其一生作为。例如清朝康熙帝是“圣祖仁皇帝”，这“圣祖”是庙号，“仁皇帝”是谥号，而“康熙”呢，这个叫“年号”，因为古代没有公元纪年，所以就起一个年号，用来纪年；同样的道理，雍正帝是

“世宗宪皇帝”，乾隆帝则是“高宗纯皇帝”，曹操呢，“太祖武皇帝”是也。

“沛国谯人也”，刘邦的老乡，姓字不用说，讳就是名，古代人为了表示尊敬，一般不称讳，皇帝则更甚（很晕很无语，取了名字却不准人叫），像《红楼梦》里第二回“贾夫人仙逝扬州城 冷子兴演说荣国府”贾雨村便说我们的林妹妹每次读到“敏”字，都不念敏，而念“密”，就是因为她妈叫“贾敏”，所以有所避讳。

“汉相国参之后”透露出曹操的祖上是西汉相邦曹参。这里不称“相邦”而称“相国”也是为避刘邦的讳。而曹参，何许人也？可能有些人不知道，不过估计您知道一句成语叫做“萧规曹随”，这成语里的“曹”字说的就是曹参。曹参是刘邦的老乡，早年做“沛狱掾”，用今天的话来说，就是看守所一法律文案，而萧何恰是他的上司。萧何大家都知道，“汉初三杰”，萧何、韩信、张良，辅佐刘邦打天下，刘邦当上皇帝以后，以为萧何立的功大，应居第一，所以用萧何做相邦。萧何死后，推荐曹参做接班人，于是乎曹参就当上了相邦。根据司马迁的说法，曹参当上相邦后，“举事无所变更，一遵萧何约束”——这就是“萧规曹随”成语的出处——结果仍把天下治理得很和谐，所以成为汉初名相。按照陈寿的说法，曹操的爸爸曹嵩是曹腾的养子，而曹腾是曹参的后人，所以曹操也算是曹参的后人，不管对不对，我们且备这么一说。

从下面的文字，我们也得知，曹操他爹叫“曹嵩”，曹嵩是太监曹腾的养子。按照这一说法，太监曹腾就是曹操法律意义上的“爷爷”了。太监又称宦官，那个时代一般又做“常侍”这一官职，所以又被称为“常侍”。您可别小看曹操的这位太监爷爷“曹常侍”，那在东汉安帝、顺帝、桓帝、灵帝四朝都不是个省油的主儿。

大伙儿都知道能写进史书的都不是一般的人物，曹操的这位太监爷爷就被写进了东汉政府的官方史书——《后汉书》，范晔在《宦者列传》中这样写道：

“曹腾字季兴，沛国谯人也。安帝时，除黄门从官。顺帝在东宫，邓太后以腾年少谨厚，使侍皇太子书，特见亲爱。及帝即位，

腾为小黄门，迁中常侍。”

我们现在可以知道的信息是，曹操法律意义上的爷爷曹腾估计是西汉名相曹参的支族远裔。曹腾他爹叫“曹节”，字元伟，“素以仁厚称”。具体怎见得曹节仁厚呢？

有史为证，有个叫做司马彪的人写了这样一个故事，说：曹节有一个邻居家的猪丢了，巧的是曹节家的猪和那个邻居丢的猪很像失散多年的兄弟，长相上很酷似。邻居家听到这个情况，于是主动上门，要求辨认，怀疑是曹节偷了他家的猪，而曹节偷没偷他自己心中有数啊，但他没有与那个邻居理论，而是任由那个邻居辨认，结果邻居一看：嘿！还真是咱们家那头猪啊！这个曹节好事没有干，偷起咱家的猪来了！邻居很生气，数落了曹节一顿，索性将猪牵走了。曹节也没什么表示。没准儿您会想，这个曹节不过是软包一个嘛，自己又没偷，干嘛那么低声下气，还叫邻居把自家的猪给牵走了。可人家曹节呢，可不这么想。不过这事要是到这儿就结了，那也见不出曹节的厚道。谁料后来邻居家丢的那头猪鬼使神差地又自己回来了，敢情早先离家出走，不过出去玩玩，玩腻了又回来了。邻居一看，这不对啊！这猪回来了，那我从曹节家牵走的那头又是谁的？该不会是曹节的吧？怎么他不说呢？邻居是既惭愧又纳闷，赶紧把曹节的猪给送回来了，还一个劲儿地赔礼道歉，而曹节却只是“笑而受之”，也没半分幸灾乐祸。

这件“失猪门”的事儿，很快在乡里乡亲那儿传开了，乡里乡亲的都竖起大拇指赞叹曹节：“您看看人家这风度！真是为而不争。”争先恐后地夸奖曹节，所以由这件事，我们不难看出曹节的为人，那是真的仁厚不争。

也许正是这份儿仁厚不争，曹节又不贪小便宜，因此估计曹氏家境也不富裕，可他又偏偏生了四个儿子，这在今天肯定是“超生游击队”了，可当时那讲究的是“丁畜兴旺”，这“丁”就是家里的人口。

曹节的大儿子字伯兴，二儿子字仲兴，三儿子字叔兴，最小的四儿子就是这个“曹常侍”了，字季兴，或许是家里不宽裕的缘故，抑或是别的因由，总之这已无可稽考了，这个四儿子曹腾从小就“净身”进了宫，去侍候皇上，当了“黄门从官”。

“黄门”一般是指皇上身边亲近的侍臣，本来并不专指太监，可是哪个侍臣在皇上身边最近呢？无疑就是太监，所以从这个时候起，“黄门”也被用来指代太监。曹腾做的这个“黄门从官”就是太监的下手，要真论起来，连太监也算不上，充其量也只能算个小太监而已。

可人家“小曹子”不灰心啊，就像韩非子说过的，“宰相必起于州部，猛将必发于行伍”，没有从基层工作干起的决心，又怎能一步一步爬到管理层呢？事实证明，“小曹子”也正是冲着这条道路在努力。

果不其然，不久一个难得的机会降临了。

永宁元年，邓太后要给皇太子（也就是后来的顺帝）在“中黄门从官”中选拔几个“年少温谨”者作为“陪读”，把这事交给“黄门令”了。您说这“黄门从官”就“黄门从官”吧，干嘛又在前面加一“中”字，这可不是无缘无故的。这个“中”字就是“内”的意思，因为太监专门侍候皇上，而皇上呢，又总待在大内里面，难得有工夫出来放放风，所以太监要是侍候皇上开心，立了功，得了势，也弄个什么朝廷命官像模像样地当一当。这时候呢一般历史工作者就会在其官职前加个“中”字，以和正常人当的官作区别。例如秦朝的“宦者令”赵高在秦二世时做丞相，就被称为“中丞相”，所以在“黄门从官”前加一个“中”字，也正说明了这时的黄门从官不都是太监，也有一部分没有“净身”的正常人。“黄门令”呢，和“宦者令”一样，那就更好理解了，如果这些“黄门”、“黄门从官”们算一个C层部门，那么这个“黄门令”或者“宦者令”就是C层部门经理。

选“陪读”这件事就交给“黄门令”去办了，黄门令知道曹腾平地里最是温良谨慎不过了，就像他爹曹节一样厚道，再者人又年轻，那不选他选谁呢？于是在毫无疑问地情况下，“腾应其选”，就被黄门令和邓太后挑中了。

这个关头命运女神倾顾了曹腾，事实也正是如此，我们在后面也会看到，这件事成为曹腾人生发展的一个重要转折点，那就是他从此有了“亲近圣躬”的机会，得以经常在皇上和太后眼前晃悠了。所以我们说人生当中不是没有机会，而机会在那儿呢，你却没能抓住，或没能抓住。正如萧伯纳的一句话：“机会只会倾顾那些有准备的头脑”，若不

是曹腾平日里温良谨慎，等到这个机会降临时，他也未必能够抓到。或许您说不是啊，曹腾平日里温良谨慎，那是他性情使然，同时也可能得益于他的父教，根本不算准备，那是傻人有傻福，所以机会才会偶然地降临；要不你看乱世之中，再温良谨慎的人也有遭遇不幸的时候。而我要说的是，您要这么理解也成，但是您不见历史上很多人都是因为温良谨慎，结果不经意间获利，譬如跟曹操同一时代的江东鲁肃，不正是因为周瑜穷的时候周济了公瑾一些米粮，以致周大都督毕生感恩戴德，不但生前推举鲁肃做了参军，便连临死也推举鲁肃做接班人。可见《易经》中说的“积善之家必有余庆，积不善之家必有余殃”，您平时不注意，得罪的人太多了，所以以后为人处事，不经意间便会被您曾经所得罪的人算计，所以刘备也说“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”，这些正是曹腾能够给我们做人做事的一些启示。

现在曹腾成了皇上的同学，自然和皇上还有皇上她妈邓太后很亲近了。没准您说这算什么机会啊？可您要知道，那时在宫里工作的太监成千上万，就像《水浒传》里的“大相国寺”，也有一些有幸直接服侍皇上生活起居的太监，但这类太监一般也都品秩较高，不是什么经理啊，就是什么助理，至少都是“首领太监”或者“管事太监”一类的，属于太监部门的“管理层”。而一般的太监员工呢，像曹腾这样的“黄门从官”，则有专管做饭调羹的“御膳房太监”，专管整理书籍的“尚书房太监”，还有专管拉运粪便的值日太监。所以您想啊，那些天天在宫里拉大粪的太监一辈子能见到皇上几次？恐怕比被打入冷宫的嫔妃还要凄惨。

见不到领导，你就不能表现，要不你表现给谁看？只要是太监，那就是竞争者，所以你总不能表现给竞争者看吧？所以能见到皇上的太监是幸福的，那至少有了可以表现的机会。

曹腾正是如此，自从他做了皇上的同学以后，当然这时的皇上还是太子，他小心服侍，竭尽愚忠，结果“特见亲爱”，“饮食赏赐与众不同”，曹腾不但在太子跟前混了个脸儿熟，而且很受宠幸。

长江后浪推前浪，前浪死在沙滩上。很快安帝驾崩了，原来的太子成了现在的皇上，曹腾还能说什么呢？什么也不用说，人家好歹是当今