

品質計畫暨監造計畫 及施工實例

張京曜 著

詹氏書局

品質計畫暨監造計畫 及施工實例

張京曜 編著

詹氏書局

國家圖書館出版品預行編目資料

品質計畫暨監造計畫及施工實例

張京曜編著. — 初版. — 臺北市：詹氏，2005 [民94]

300面；19×26公分

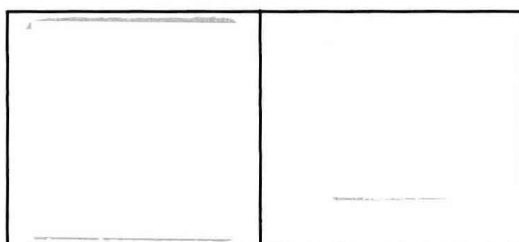
ISBN 957-705-292-4 (平裝)

1. 建築工程—品質管理

441.527

93021847

版權
所有



翻
印
必
究

品質計畫暨監造計畫及施工實例

作者 張京曜

發行人 詹文才

發行所 詹氏書局

登記證 局版台業字第三二〇五號

郵政劃撥 0591120-1

戶名 詹氏書局

地址 台北市和平東路一段一七七號九樓之五

電話 (02)23918058 23412856 77121688 77121689

傳真 (02)23964653 23963159

網站 <http://archbook.com.tw>

E-mail: chansbok@ms33.hinet.net

E-mail: archbook@sparqnet.net

初版一刷 2005年元月

定價：新台幣500元

ISBN 957-705-292-4

序 言

在日益講究生活品質之時代，公共工程施工品質已成為大眾關切之焦點，提升公共工程品質更是民眾所殷切期盼。行政院自八十二年訂定「公共工程施工品質管理制度」，多年來持續推動公共工程三層級品管，為有效落實品管制度之執行，以提升公共工程施工品質，行政院公共工程委員會進而頒定「公共工程施工品質管理作業要點」，以規範各政府機關於辦理工程時，需將相關品管規定納入招標文件內，以強化制度面之落實執行。

依「公共工程施工品質管理作業要點」規定，機關應於招標文件內明定廠商應提報品質計畫，品質計畫之內容，除機關及監造單位另有規定外，至少應包括管理責任、施工要領、品質管理標準、材料及施工檢驗程序、自主檢查表、不合格品之管制、矯正與預防措施、內部品質稽核及文件紀錄管理系統等。工程具機電設備者，並應增訂設備功能運轉檢測程序及標準。一千萬元以上未達查核金額之工程，品質計畫內容至少應包括品質管理標準、材料及施工檢驗程序、自主檢查表及文件紀錄管理系統等項目。

對於監造部分，則規定查核金額以上工程，監造單位應提報監造計畫，其內容除機關另有規定外，應包括監造範圍、監造組織、品質計畫審查作業程序、施工計畫審查作業程序、材料與設備抽驗程序及標準、施工抽查程序及標準、品質稽核、文件紀錄管理系統等。工程具機電設備者，應增訂設備功能運轉測試等抽驗程序及標準。一千萬元以上未達查核金額之工程，監造計畫內容至少應包括品質計畫審查作業程序、材料與設備抽驗程序及標準、施工抽查程序及標準等項目。

對於上項之規定，行政院公共工程委員會及各工程主管機關在辦理工程施工查核時，係列為查核重點，而對於計畫執行之落實度，更為查核之重心所在。是

以本書之編製，係依「公共工程施工品質管理作業要點」規定之內容作共通性之編排，惟依各工程屬性之不同，各界於實際應用時，可再予作適當之調整。而工程施工品質能否有效提升，周詳之監造計畫及品質計畫雖為必要之條件，而能否落實計畫之執行，實為關鍵因素，以此共勉之。謹此為序，尚祈各方不吝賜予指正。

張京曜 謹識

中華民國九十三年十月

總目錄

壹、總說.....	5
貳、品質計畫書範例.....	7
參、監造計畫書範例.....	101
肆、施工管理實例.....	193
附錄	
公共工程施工品質管理作業要點.....	243
工程施工查核小組組織準則.....	248
工程施工查核小組作業辦法.....	251
監造計畫製作綱要.....	255
品質計畫製作綱要.....	276

壹、總說

為提升公共工程品質，自民國八十二年行政院即積極推動「公共工程施工品質管理制度」，以期建立完善的品質管理系統，確保公共工程施工品質。行政院所推動之公共工程施工品質管理制度，乃參採國際品質管理與品質保證規定之精神及考量國內產業環境狀況，訂定三層次品管架構，即承商負責施工品質管制；主辦單位(監造單位)負責施工品質保證及品質督導；工程主管機關則負責工程施工品質查核。

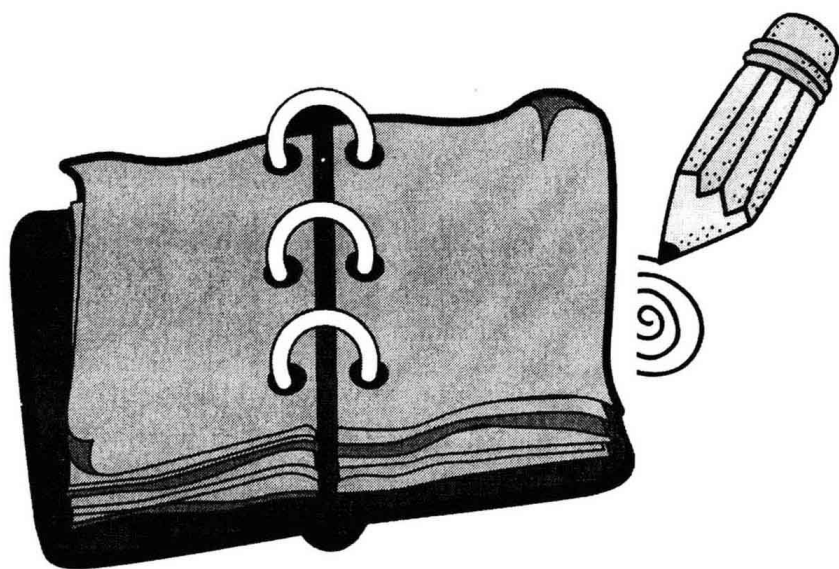
為確認各級品質管理之成效，並落實採購法七十條之規定，行政院公共工程委員會(以下簡稱工程會)除前已訂頒「公共工程施工品質管理作業要點」，以規範各機關辦理公共工程應於契約內訂定相關品管事項外，並於九十一年八月二十一日函頒「工程施工查核小組組織準則」及「工程施工查核小組作業辦法」，要求行政院所屬部會行處局署院及直轄、縣(市)政府各機關應成立工程施工查核小組，並訂定每年應查核之工程範圍、件數及項目等。對於各級機關辦理情形，工程會並訂定「工程施工查核小組績效考核作業要點」，以對各工程施工查核小組運作情形辦理考核，以期各主管機關有效發揮查核功效。

依「工程施工查核小組作業辦法」所規定之查核小組主要查核項目，有關品質計畫及監造計畫內容，及承商、監造單位對於該計畫之落實執行情形，即為最主要之查核重點。而品質計畫及監造計畫至少應包括之內容，在工程會訂頒之「公共工程施工品質管理作業要點」內有基本規定，惟依各工程規模之不同，對於該規定內容，工程主辦單位應於工程契約內作適當調整。

為利於各工程單位能瞭解「公共工程施工品質管理作業要點」內所規定品質計畫及監造計畫計畫書內應包括之各項目其計畫重點，工程會另又編訂「監造計畫暨品質計畫製作綱要」以為提示。是以，本計畫書範例，係以查核金額(五千

萬)以上之公共建築工程為例製作，亦盡包含了「監造計畫暨品質計畫製作綱要」所提示之重點，可供為各單位撰寫品質計畫及監造計畫之參考；對於不同工程屬性及規模之工程，亦可參酌應用。

貳、品質計畫書範例



品質計畫目錄

第一章	前言	11
第二章	計畫範圍	13
	一、工程概要	13
	二、主要施工項目	13
	三、適用對象	15
	四、適用期限	15
第三章	名詞定義	16
	一、目的	16
	二、名詞定義	16
第四章	管理責任	19
	一、品管組織	19
	二、工作職掌	21
	三、管理審查	22
	四、施工說明會辦理	23
	五、相關表單	23
第五章	施工要領	25
	一、各分項工程施工要領綱要	25
	二、相關表單	26
第六章	品質管理標準	27
	一、品質管理標準訂定	27
	二、相關表單	28
第七章	材料及施工檢驗程序	30
	一、材料檢驗程序	30
	二、施工檢驗程序	31
	三、相關表單	31
第八章	自主檢查表	41
	一、自主檢查表之訂定	41

二、自主檢查執行.....	42
三、相關表單.....	42
第九章 不合格品之管制.....	44
一、不合格材料設備之管制.....	44
二、施工不合格品之管制.....	44
三、相關表單.....	45
第十章 矯正與預防措施.....	50
一、矯正措施.....	50
二、預防措施.....	51
三、相關表單.....	51
第十一章 內部品質稽核.....	56
一、內部品質稽核組織及權責.....	56
二、內部品質稽核範圍.....	56
三、內部品質稽核頻率.....	57
四、內部品質稽核程序.....	58
五、稽核人員考核.....	60
六、相關表單.....	60
第十二章 文件紀錄管理系統.....	69
一、文件及紀錄之編碼.....	69
二、文件管理系統.....	69
三、紀錄管理作業程序.....	70
四、紀錄移轉及存檔.....	70
五、相關表單.....	71
附錄一 品質管理標準表(以「水泥砂漿粉刷」工程及「緊急發電機」 工程為例).....	77
附錄二 自主檢查表(以「水泥砂漿粉刷」工程及「緊急發電機」工程 為例).....	91

第一章 前言

本品質計畫為施工過程有關品質管制作業及相關表單之訂定，俾使參與本工程相關人員瞭解作業規定，以能達成契約所規定品質之要求。本計畫內各相關作業程序及表單，將配合整體施工過程，隨時檢討修訂或增補，俾使本計畫臻於完善並能落實執行。

本工程依據相關法令規定、工程特性、設計圖說、施工規範、契約內容規定及本公司品質管理標準作業程序，制訂本品質計畫，以利下列目標之達成：

- 一、健全品管組織功能，訂定有效之品質管理作業程序，並建立嚴謹之作業文件紀錄管理系統，以對品管作業作有效之管理。
- 二、建立材料、施工檢驗程序及標準，使現場人員熟悉圖說規範與各項工程品質管制作業之規定，以利各項完成品均能符合契約品質要求。
- 三、運用檢驗、統計分析及稽核之管制方法，於施工作業過程，實施檢查、驗證，以確保工程的施工成果能符合設計及規範，並如質、如期達成契約要求。
- 四、參考依據
 - (一)政府採購法、政府採購法施行細則
 - (二)建築法、技師法、營造業法、勞工安全衛生法
 - (三)中國國家標準 (CNS)
 - (四)本工程契約圖說及相關規範文件
 - (五)公共工程施工品質管理作業要點
 - (六)公共工程施工品質管理制度
 - (七)公共工程施工綱要規範
 - (八)公共工程專業技師簽證規則
 - (九)○○市政府履約權責劃分
 - (十)公共工程廠商延誤履約進度處理要點

- (士)工程告示牌及竣工銘牌設置要點
- (士)監造計畫暨品質計畫製作綱要
- (士)○○市政府公共工程施工查核小組作業要點
- (士)本公司品質管理標準作業程序

第二章 計畫範圍

一、工程概要

- (一)工程名稱：○○○辦公大樓新建工程
- (二)主辦機關：○○市政府
- (三)設計單位：○○○顧問股份有限公司
- (四)監造單位：○○○顧問股份有限公司
- (五)承攬廠商：○○○營造股份有限公司
- (六)建造執照：(○○○)○○建字第○○○○號
- (七)工程地點：○○市○○路○○號對面
- (八)工程地號：○○市○○市段○○○地號等○筆
- (九)基地面積：32100M²
- (十)建築面積：2600M²
- (十一)總樓地板面積：10860M²
- (十二)建築物高度：21.6M
- (十三)建蔽率：8.1%
- (十四)容積率：30.1%
- (十五)結構種類：RC造
- (十六)樓層數：地下1F，地上4F
- (十七)預算金額：新台幣九仟二百萬元整
- (十八)施工期限：○○○日曆天

二、主施工項目

(一)臨時設施工程

1. 臨時工務所、展覽室、會議室、工寮、衛浴設施等臨時建物搭設
2. 臨時水、電、電信申請及配置
3. 工地臨時排水工程

4. 鋼管鷹架作業

(二) 勞工安全衛生及環保

1. 安全圍籬架設作業 (含警示燈)
2. 夜間施工照明及臨時照明
3. 勞工安全講習及檢查作業
4. 臨房鑑定作業
5. 防噪音、防塵作業

(三) 建築工程

1. 基礎工程

- (1) 連續壁施工作業
- (2) 土方開挖及回填作業

2. 結構體工程

- (1) 鋼筋施工作業
- (2) 模板組立作業
- (3) 預拌混凝土澆置作業

3. 防水工程

- (1) 地下室防水作業
- (2) 室內防水作業
- (3) 屋頂防水作業

4. 裝修工程

- (1) 砌磚工程施工作業
- (2) 門窗組立作業
- (3) 水泥砂漿粉刷作業
- (4) 磁磚張貼作業
- (5) 室內水泥漆粉刷作業
- (6) 樓梯扶手安裝作業
- (7) 天花板工程施工作業