

龙柒●编著

鬼谷子 叫我们 精明点

◎ 一个人只要悟透鬼谷，就能轻易看透人心，为自己穿一件刀枪不入的“黄金甲”——如同士兵有了把盾牌，还有了把匕首。

◎ 面对日益激烈的商业竞争和越来越复杂的市场格局，很多管理人士将鬼谷子奉为战国时代的麦卡锡。

◎ 谋略和游说的永恒原理，做人做事不败的生存宝典！

龙柒●编著

鬼谷子

叫我们精明点

中国书局

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子叫我们精明点 / 龙柒编著. -- 北京 : 中国画报出版社, 2011.4

ISBN 978-7-5146-0052-0

I. ①鬼… II. ①龙… III. ①纵横家②鬼谷子-通俗读物 IV. ①B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 046299 号

鬼谷子叫我们精明点

出版人: 田 辉

编 著 者: 龙 柒

责任编辑: 齐丽华

出版发行: 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号, 邮编: 100048)

电 话: 010-88417359 (总编室兼传真) 010-68469781 (发行部)

010-88417417 (发行部传真)

网 址: <http://www.zghbcbs.com>

电子信箱: cpbh1985@126.com

经 销: 新华书店

海外总代理: 中国国际图书贸易集团有限公司

印 刷: 北京中印联印务有限公司

监 印: 敖 晔

开 本: 16 开 (787mm×1092mm)

印 张: 15.25

版 次: 2011 年 6 月北京第 1 版 2011 年 6 月北京第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5146-0052-0

定 价: 23.80 元



前言



鬼谷子，姓王名诩（或利），又名王禅，号玄微子，春秋时卫国朝歌（今河南淇县）人。由于他经常入云梦山采药修道，又因隐居在周阳城清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生，后人称其为“王禅老祖”，是先秦诸子之一。其所著《鬼谷子》一书，又称《捭阖策》。内容十分丰富，涉及政治、军事、外交等领域，而且都达到登峰造极的地步。

鬼谷子是先秦诸子中难得一见的奇才，他通天彻地，而且兼顾数家学问。在玄学方面，他善于预测，而且精确；在兵学方面，他善于排兵布阵，变化无穷，鬼神莫测；在纵横方面，他明理审势，出口成章，万人难当；在出世学方面，他修身养性，祛病延寿。

鬼谷子曾任楚国宰相，后归隐卫国授徒，门下弟子有苏秦、张仪、孙臆、庞涓等。尤其是苏秦和张仪，是战国政坛上最为耀眼的两颗明星，同时又是最为出色的两大外交家。苏秦同时身配六国相印，到处游说，联合六国共抗强秦，在世界史上可谓是前无古人，后无来者；而张仪则凭借着高超的智谋和辩术成为秦国的宰相，并最终瓦解了苏秦生前所建立起来的六国合纵，使秦国最终统一了天下。

苏秦和张仪虽然都是出自鬼谷子的门下，但苏秦主张的是合纵策略，而张仪主张的则是连横策略，可以说两个人的策略是背道而驰的。由此可见，鬼谷子的教育观是十分先进的，所谓的因材施教，主张学生的个性化发展，其实早在鬼谷子那里就有了，而且还取得了巨大的成功。后



来，《史记》的作者司马迁曾经这样高度评价苏秦和张仪：“此两人真倾危之士！”

相比于纵横在政坛上的苏秦和张仪，孙臆与庞涓也毫不逊色，因为他俩后来都成了战国时期的大军事家。历史上著名的“围魏救赵”经典战例，就是在这对师兄弟之间展开的。尤其是孙臆，不但在战场上叱咤风云、扭转乾坤，名扬天下，而且在军事理论研究方面也有自己的独到见解，写出了流芳百世的《孙臆兵法》，在历史上久负盛名，与兵圣孙武的《孙子兵法》并称“孙子”，至今犹以“兵圣两孙子”的美称载誉中外。

能够培养出苏秦、张仪、孙臆、庞涓这样杰出的学生，可见鬼谷子是多么的高明了。鬼谷子的教育风格，与那些照本宣科的教师不同，他是自己亲自编写教材。而这些教材的主要内容就是《鬼谷子》和《本经阴符七术》。《鬼谷子》侧重于权谋策略及言谈辩论技巧，《本经阴符七术》则集中于讲养神蓄锐之道。《鬼谷子》共有十四篇，其中第十三、十四篇已失传。《本经阴符七术》的前三篇主要阐述如何充实意志，涵养精神；后四篇则讨论如何将内在的精神运用于外，以及如何运用内在的心志去处理外在的事物。

当然，鬼谷子所代表的纵横家，所强调的是权谋策略和言谈辩论的技巧，其思想与儒家所推崇的仁义道德大相径庭。因此，历代学者对《鬼谷子》一书推崇者甚少，而讥诋者却极多。而之所以这样，与儒家思想长期在中国占据统治地位是息息相关的。但实际上，鬼谷子本人既有政治家的胸襟、谋略，又有外交家的纵横、雄辩，更兼有阴阳家的预言、神算，可谓是一代奇才、全才。

我们都知道，春秋战国是中华民族精神的形成初期，也是古代封建社会的黄金时代，中华民族的许多特质，就是在这一时期开始萌芽甚至是定型的。

时至今日，世界的变幻似乎与两千多年前春秋战国的格局不谋而合。尤其是随着中国加入了 WTO 之后，市场经济一体化的时代也随之来临



了。面对着日益激烈的商业竞争和越来越复杂的市场格局，鬼谷子的纵横之术对于今天的我们来说，就更具有积极的借鉴作用。

《鬼谷子叫我们精明点》主要依据《鬼谷子》的权威原著，博采众家之长，精选出鬼谷子最为经典和实用的名言，然后通过历史故事、谋略故事以及商场案例对其进行深入的解读。其深刻的思想、通俗的解析，使本书更具哲理性、故事性、可读性和实用性。希望读者朋友能够通过本书，巧学鬼谷子，活用鬼谷子，从而拥有一个圆融、幸福的人生。



目 录

第一章 人心惟危，道心惟微

当危机来临时	12
愚蠢和贪婪是祸害的根源	14
识破那些致命的陷阱	19
当机立断，先发制人	21
瞒天过海，反客为主	28
逆向思维的法则	32

第二章 纵横捭阖，进退自如

能屈能伸的捭阖之道	36
先撒网，再收网	41
点将不如激将	45
内外相辅，互为其用	50
进退相协，开合有度	58
打拉结合，软硬兼施	62

因势利导，灵活变通	64
以弱胜强，以柔克刚	70
运筹帷幄，决胜千里	74
实事求是，以变应变	78
有调查才有发言权	80

第三章 慧眼识人，大胆用人

品质第一，志向第二	84
掌握用人的主动权	87
对人才要进行全面考查	91
透过话语看人心	94
度权量能，招贤纳士	97
用人所长，天下无不用之人	101

第四章 一言之辩，重于九鼎

学会修饰自己的言语	106
以理服人，以利诱人	110
不拘一格的游说技巧	114
见什么人说什么话	120
换位思考，以情动人	124
反者，道之动	128
学会用事实说话	131
一言以兴邦，一言以丧邦	133



第五章 低调处世，不骄不躁

谋于阴，成于阳	138
学会选择，懂得放弃	141
闲谈莫论他人是非	145
学会给别人找台阶下	147
做人不要太聪明	150
重义轻利才是真君子	153

第六章 揣摩心意，明察秋毫

由外及内的揣摩术	158
见微知类，赢得先机	162
成功路上的方与圆	165
学会隐藏自己的意图	168
体察世道，待时而动	173
学会投其所好	179
没有人会拒绝赞美	183
揣摩人心的秘诀	186
揣情是计谋的根本	190
学会“拍马屁”	195
透过现象看本质	200
做一个合格的倾听者	204

第七章 远见卓识，成就大业

穷则变，变则通	208
---------------	-----



— 10 —	创业路上的“指南针”	211
	谋划要遵循一定的规律	214
	善于决断是成事的前提	219
	这样交际最有用	223
	“无中生有”创特色	227
	巧用柔招创品牌	230
	从不好中看到好的一面	232
	放香饵才能钓大鱼	234
	寻找自己的同类	238
	目光长远才能赢得未来	241



第一章

人心惟危，道心惟微

当危机来临时

【原文】 圣人见萌芽蟊贼，则抵之以法：世可以治，则抵而塞之；不可治，则抵而得之。

【大意】 圣智之士见到事件有危机的征兆，就要设法去处理：如果认为世道还可以挽救，就采取查补漏洞的办法进行挽救；如果认为世道已经发展到不可挽救的地步，那就循其缝隙，伺机而动，打烂旧世界，重建新世界。

夏桀是夏朝的最后一个皇帝，他在位时不仅荒淫无道，还滥杀忠臣良将，残酷压榨百姓，政权已岌岌可危。而此时，商国却渐渐强大起来。

商本是夏朝的一个属国，国王成汤在相国伊尹的辅佐下，对内勤修德政，发展壮大军事力量，对外则逐步征服周边的小国，最终于公元前11世纪左右，讨伐桀王，灭掉夏朝，建立商朝。

为商朝的建立立下了汗马功劳的相国伊尹，当初本是成汤推荐给桀王的，但桀王只同他谈了一次话，以后便没有再理过他。成汤见夏桀并没有重用伊尹，便将其请到商国并拜他为相，授予国政。伊尹果然不负众望，尽心帮助成汤发展农耕，铸造兵器，训练军队，最终灭了夏朝。成汤临死前把大权交给了伊尹，嘱托他要尽心辅佐自己的三个子孙，伊尹答应了他的要求。

成汤的三个子孙分别是外丙、中壬、太甲，他们都是商朝很有作为的王。但太甲继位的前三年，并没有致力于国政，而是整日沉湎酒色。

尽管伊尹曾以长者的身份对他耳提面命，又用相国的权力劝谏他，但太甲在治国上仍然懒得花半点心思。为了让太甲改过自新，继承发扬



成汤的伟业，进一步开创商朝的鼎盛，伊尹几乎施尽了各种方法，无奈太甲却始终不以为然，冥顽不灵。

也有大臣劝伊尹道：“当年先主在位时，你帮他灭掉夏国建立了成汤基业；先主仙逝后，你又尽心辅佐了两位人主，可以算是完满地报答了先主的知遇之恩。现在你既然徒劳无功，又何必强求呢？不如带上金银财宝，找一个山清水秀的地方隐居下来，安享晚年！”

但伊尹却说：“作为人臣，应当在国家危难时挺身而出，劝诫天子，这才是良臣。如果大臣们都在君主英明、太平盛世时便在朝堂食俸禄；而一旦风云突变、国君不明事理时，便隐藏起来，那么，要我们大臣又有什么用呢？”

结果，伊尹在万般无奈之下，将太甲关进南桐宫，责令其反省，自己则躬身主持朝中事务整整三年。

经过三年的反省，太甲终于悔悟。伊尹便又亲自把他接出来，将政权归还与他。太甲重新登上了皇位，他励精图治，终于使商朝达到了鼎盛。

即使是很微小的缺漏，如果不及时加以控制，任其发展，终将使稳固的根基动摇。只有将其消灭在萌芽状态下，才不会酿成大祸。太甲身居帝位而沉迷于酒色，这是小“蠹”，只有及时制止才不至于发展到大“蠹”乃至无可挽回的地步。所以，伊尹先是以忠言劝谏。在证明这种方法确实是无效的情况下，才将身为天子的太甲软禁三年令其反省。这种由低到高、由软到硬的“抵蠹”之法可谓运用得恰到好处，因为这样一来让太甲亲历了得而复失的滋味，比起每天耳提面命来，效果要强有力得多。

而伊尹之所以能够成功“抵”住太甲的“蠹”，这与他因小见大、见微知著的眼光是分不开的，正所谓“圣人见萌芽蠹螬，则抵之以法：世可以治，则抵而塞之”。

愚蠢和贪婪是祸害的根源

【原文】愚者易蔽也，不肖者易惧也，贪者易诱也，是因事而裁之。

【大意】愚蠢者可以用欺骗手段蒙蔽他，不肖之徒可以用恐吓手段威胁他，贪婪者可以用金钱去利诱他，应该因人因事而使用不同的裁处手段。

公元前 314 年，齐宣王和楚怀王结成了联盟，声势大增，这样一来，就打乱了秦惠文王攻打齐国的计划，使之无法得逞。当时“合纵”的局势并未完全改观，要想实行张仪的“连横”策略，非把齐、楚联盟拆开不可。于是，秦相张仪来到了楚国。张仪一到楚国就先去结交楚王最宠信的大臣靳尚，又是送礼又是承诺，极尽拉拢之能事。接着去见楚怀王，表达了秦王愿同楚王交好的意愿。

楚怀王直言不讳地问道：“秦王一向专横霸道，总是向别人索取土地，不给就大兵压境，如何交好？”

张仪闻言立马就说开了：“现在天下就只剩下七个国家，其中又数齐、秦、楚最为强大，如果秦、齐联盟，齐国就比楚国强大；如果秦、楚联盟，楚国就比齐国强大，这就看您怎么选择了。现在秦王主动表示愿同楚国交好，还愿把商于一带的六百里土地送给楚国。大王您又何乐而不为呢？”

楚怀王本就目光短浅、刚愎自用，一听说不费吹灰之力就能得到商于六百里土地，当即高兴地回答：“如果能得到秦国的信任，又可削弱齐国的势力，更能得到六百里土地，我当然愿意同齐国绝交。”

楚怀王底下的大臣们纷纷见风使舵，向楚王拜贺，唯有客卿陈轸极



力反对道：“正因为齐、楚联盟，才使得秦国不敢轻易攻打齐国或是楚国。而这次秦国愿送六百里土地给楚国，目的很明显，就是要拆散齐、楚之间的联盟。万一我们同齐国断了交，而张仪又背信弃义，不肯交出土地，那该怎么办？到那时，如果齐国和秦国再联合起来攻打楚国，那楚国岂不是要面临亡国的危险吗？大王不如先向秦国接收商于之地，再去同齐国绝交，这样才能万无一失。”

三闾大夫屈原更是当庭斥责张仪是个反复无常的小人，力劝楚怀王万不可轻信张仪的花言巧语。而那早已被张仪收买的靳尚则主张接受张仪的意见。

楚怀王不辨忠奸，又被眼前的蝇头微利所蒙蔽，听信了张仪和靳尚的话，一边派人去同齐国绝交，一边派逢侯丑跟张仪去秦国接收土地。

张仪颇工于心计，一路上同逢侯丑打得火热，使逢侯丑对其坚信不疑。等到了咸阳城外，张仪略施小计，装作喝醉了酒，故意从车上掉下来把腿摔坏了，然后让手下赶紧将自己先抬到城里去。从此一连三个月不露面，逢侯丑怎样求见也见不到张仪。逢侯丑无计可施，只得写信给秦王。秦王答复说丞相应允的事他一定照办，只是他也不知道楚国是否真的同齐国完全绝了交，所以暂时不能兑现张仪许下的承诺。

逢侯丑无奈之下，又写信把这些情况如实地报告给楚怀王。昏庸的怀王信以为真，居然派人去齐国大骂齐王。齐王一怒之下，便同秦王约定一起攻打楚国。

而逢侯丑则一直苦苦守候在张仪上朝的必经之路上。有一天，逢侯丑终于见到了张仪，没想到张仪反而问道：“你怎么还在这里？难道还没有得到那块土地吗？”

逢侯丑说：“秦王说要等您病好了才能交割土地，现在请您和我一起去见秦王，处理割地的具体事宜。”

张仪这才露出尔虞我诈的真面目，他摆出一副若无其事的样子，假装吃惊地反问道：“为什么要见秦王？我要把我自己的六里土地交给楚

国，何必告诉秦王？”逢侯丑此时才恍然大悟，便愤怒地责问张仪为什么表里不一。

张仪却“大义凛然”地回答：“秦国的土地都是靠将士们的鲜血一寸一寸地争夺回来的，岂可轻易送人？别说六百里，就算是十里也不行！更何况我从来没有说过要把秦国商于的六百里土地割让给楚国。”

逢侯丑就这样一无所获地铩羽而归，等他把经过详细呈报给楚怀王，楚怀王恼羞成怒，立刻命屈闾为大将、逢侯丑为副将，率领十万大军征讨秦国，并发誓拿到张仪后要食其肉寝其皮，否则难消心头之恨。

秦王闻听楚国率兵来犯，即派魏章为大将进行抵抗。秦军向来军容整齐、军纪严明，战斗力又强，再加上齐国也派兵策应，轻而易举地大败楚国。楚军伤亡惨重，连大将屈闾、副将逢侯丑都阵亡了，十万人马也只剩下三万逃回楚国。韩、魏等国一见楚国战败，便趁火打劫侵掠楚国的土地。楚怀王走投无路，只好派屈原去齐国赔罪，让陈轸去秦国求和，并万般无奈地献上两座城池，这件事总算告一段落了。

经此一事，楚怀王不顾群臣劝谏，欲逞匹夫之勇，一心想杀张仪出气，居然派人到秦国提出愿以黔中之地来换张仪。秦国那些与张仪不和的人就趁机鼓动秦王答应这个交易，认为以一个人换得大片土地是占了绝大的便宜。

秦惠文王算是还有点良心，断然拒绝道：“张仪乃寡人须臾不离的左右手，况且为咱们秦国立下过汗马功劳，寡人怎能做此等不仁不义的蠢事？寡人宁愿不要此地，但万万不能失去张仪。”

张仪听说后，请求拜见秦惠文王。他面带笑容，沉着地对秦惠文王说：“为了报答大王的知遇之恩，微臣愿只身入楚国面见楚王，为大王换得黔中这块宝地。”

秦惠文王吃惊地问道：“那楚王因你上次欺骗了他，对你已是恨之人骨。此番离秦去楚，必死无疑。寡人怎忍心将先生您往虎口里送呢？”

张仪坦然地说道：“大王不必过虑，且听我解释，秦国强大而楚国