

办 大 事 由 人 力 半 由 天 事  
 E N G G U O F A N C H E N G G O N G X U E Q U A N S H U  
 吾 辈 当 一 面 顺 天 意  
 一 面 尽 人 事 改 弦 更 张 另 谋 活 着

# 曾国藩 成功学全书

## ■ 上·册 ■



余于凡事皆用困知勉行功夫。  
 困时切莫间断，熬过此关，便可少进。  
 再进再困，再熬再奋，  
 自有亨通精进之日。

曾国藩

SHILIN

史林 编著



工 商 联 合 出 版 社

# 曾国藩成功学全书

(上)

史 林 编著

中华工商联合出版社

北 京

责任编辑:蔡 今

封面设计:恩 恩

## 图书在版编目(CIP)数据

曾国藩成功学全书/史林编著. - 北京:中华工商联合出版社,2000.2

ISBN 7-80100-634-8

I. 曾… II. 史… III. 曾国藩 - 人物研究

IV. K827-5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 04157 号

**中华工商联合出版社** 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编 100027 电话 64153909

北方工业大学印刷厂印刷

新华书店总经销

---

850×1168 毫米 1/32 印张:25 550 千字  
2000 年 3 月第 1 版 2000 年 10 月第 3 次印刷

印数:13001—15000 套

ISBN7-80100-634-8/G·219

定 价: 44.80 元(全二册)

## 前 言

自古以来建立功业的人，都有一个如何顺应时代、乘势而起、造势而雄的变化过程。顺应时代即自己的作为与时代发展合拍，通俗地说，就是顺应历史潮流。这一阶段是渺小的个体生命附着于社会的第一步，也是至关重要的一步。无论人的本事多大，天赋多么优卓，如果离开时代、脱离社会，就一事无成。所以儒家的人生宗旨是积极的“入世”，道理也正在此。

但是，如果一个人只作社会的附庸，只是作为时代的仆从，那他(她)也不会做出什么惊人伟绩来。通观古今中外的成功者，在他个体生命溶铸社会后，又很快走入第二阶段——乘势而起。这一阶段是最艰难的阶段，能否跨越这一阶段，可以说是成功的关键。一种情况是，许多人运气很好，个人天赋也有成就大事的条件，但随时俯仰，与世沉浮，让个体消蚀在社会与时代之中。另一种情况是，因为在走向成功的成长期，挫折颇多，几乎没有平坦之路可走。孟子所说的“天将降大任于斯人也，必先……”，显然孟子是把这些作为一个成功者必要和先决的条件提出来的。孟子的话可能很多人都能背诵下来，但很少有人去认真体会其中的深刻含义。这包

括三层意思：一是必然经历精神磨砺，也即意志考验；二是肉体的折磨；三是你不胜任的东西要由你来完成（增益其所不能）。当然，更很少有人去照孟子的话去做。成功者经过诸般艰苦卓绝的过程后，他走完了脱颖而出、鹤立鸡群的过程。曾国藩练做事情讲究持之以恒，自胜自强，不随时浮沉。他说“办事亦自有体势，须事事一律，乃为成材。言语动作亦自有体势，须日日一律，乃为成德。否则，载沉载浮，终无所成矣。”

成功者的第三阶段是事业的发展和辉煌时期。这一时期用造势而雄来形容十分恰当。因为这一时期已经没有太大的阻力，用势如破竹来形容可以，用排山倒海来说明也不是不可。因为他个体的生命已发生裂变，裂变成能够左右时局的“原子体”。他个人已经走过“借势”之时，开始造势、造新势，造有利于时代发展的另一种势。

走过第二阶段的标志是人已达到了一定的位置，有了一个足以施展个人才能的舞台。在走向第三阶段后，关键是个人的才能是否足以驾驭一个大小不等的环境。为什么同样的舞台，同样的位置，但结局却大不相同甚至截然相反呢？这可以归结为个人的差别。这种差别既有“硬件”方面的，如才能，也有“软件”方面的，如素质等。

回过来看曾国藩，他考中进士是个体溶入社会的第一步，他跟随唐鉴、倭仁从事理学是溶入时代的第二步。

因为清朝崇尚理学，这是取悦于君、取悦于世的一个重要条件。但曾国藩没有停留在传统理学上，他又加入了实学的内含，这就是入世的根本，他后来的成就，在此奠定了许多。此间曾国藩几乎年年升迁，九年时间由翰林院一个不入流的小吏跻身为二品卿贰的高级官员。可谓平步青云，春风得意。这时他年仅37岁。

自咸丰二年(1852)开始，他步入艰难的成长期。这一阶段十分漫长，大体经过了十五年左右的时间，直到他担任两江总督为止。在此期间他多次自杀，又为京师、地方权贵所笑骂，为当局者所折抑，他自己说此期间“打脱牙之日多矣”，就是最好的证明。同时，他是文人带兵，自将必败，但他最终打败了十几倍、几十倍于己的太平军，这就是“增益其所不能”的过程。曾国藩说“吾生平长进，全在受挫受辱之时”，又说“打通极困极难之境，方是好汉”，由于曾国藩经受住了孟子所说的多重考验，才有“花团锦簇”之后来。

本书从曾国藩一生所为的多重视角，运用现代成功学的基本理论探讨其成功之所在以及对近百年政要的影响，堪称是《曾国藩成大事的九九个方略》的姊妹篇。

史 林 博士

1999年12月28日

# 目 录

---

|     |     |
|-----|-----|
| 前 言 | (1) |
|-----|-----|

## **第一章 挺身入局，成功由自己开始**

|                 |      |
|-----------------|------|
| 1、以积极的姿态融入社会    | (2)  |
| 2、良好的动机，才有良好的行动 | (5)  |
| 3、科场功名与人生态度     | (8)  |
| 4、直道而行，高位不失书生本色 | (12) |
| 5、办事当深思熟虑       | (17) |
| 6、先运筹补救的办法      | (19) |
| 7、时时克服心理障碍      | (21) |
| 8、尽信书不如无书       | (23) |

## **第二章 目标不立，天下无可成之事**

|               |      |
|---------------|------|
| 1、内圣外王，誓作天地完人 | (26) |
| 2、圣贤豪杰皆可为     | (28) |

- 3、在有恒与无恒间立志…………… (30)
- 4、自信与豪迈：不信君山铲不平…………… (36)
- 5、出类拔萃，不流于俗…………… (39)
- 6、笃志而行，常想未竟之业…………… (42)
- 7、人生不可不读书…………… (44)
- 8、“赫赫事功”源学问…………… (46)

### 第三章 品格自厉，意趣横生

- 1、人生第一个里程碑…………… (50)
- 2、改易品性的艰难历程…………… (53)
- 3、饮食男女，三戒之一…………… (58)
- 4、自以为是，多言必失…………… (61)
- 5、“三戒”之外的“一戒”…………… (65)
- 6、临时抱佛脚，怕考试的“学生”…………… (68)
- 7、得不到“炭敬”的穷翰林…………… (72)
- 8、以懦弱无刚为大耻…………… (74)
- 9、心病难医，日写《治心经》…………… (77)
- 10、胸有是非，口不言…………… (79)
- 11、品性与做人…………… (81)
- 12、“常”是人生第一美德…………… (83)
- 13、兼容并收，还要有独道之见…………… (85)
- 14、豁达坦荡，蓄养生机…………… (89)
- 15、有自知之明，才有自胜之功…………… (91)
- 16、敢当重责，勉力支撑…………… (94)



## **第四章 借时做势，营造发展舞台**

### **——曾国藩对新旧体制的利用与改造**

- 1、借势生风，练出一支劲旅…………… (98)
- 2、巧借“亦官亦绅”的双重身份 …… (102)
- 3、面对“变局”，不做壁上观…………… (105)
- 4、营建多层团队，尽掌全局乾坤 …… (109)
- 5、无权断不能有为，势大定当推让 …… (112)
- 6、名实相符，权位不可再过让 …… (115)
- 7、为度难关，权作违心事 …… (118)
- 8、择善而从，不拘理法 …… (121)
- 9、把握机遇，为同僚讨奖励 …… (124)
- 10、两条腿走路，有备无患…………… (127)

## **第五章 生死不弃，万人同心**

### **——曾国藩如何塑造团队精神**

- 1、用精神感召天下 …… (132)
- 2、万人离心，不如百人同力 …… (135)
- 3、精神训练和思想动员 …… (138)
- 4、养成艰难百战之旅 …… (142)
- 5、清理门户，无须手软 …… (146)
- 6、上阵如父子，下场如师徒 …… (150)
- 7、危难之时，求助他人与自救 …… (154)
- 8、置自身于险地，他人自安 …… (158)
- 9、躬筹身后事，亡者自无忧 …… (163)

## 第六章 层圈织网，善结人缘

### ——曾国藩的择友交人之道

- 1、关系网的三个层面 ..... (168)
- 2、护身符与升官图 ..... (170)
- 3、倚人而起，不露痕迹 ..... (175)
- 4、对有用之人，“要强与之附” ..... (180)
- 5、见多识广，近朱者赤 ..... (183)
- 6、外王经世，同道不同轨 ..... (186)
- 7、富贵不可忘故交 ..... (189)
- 8、利用乡里关系扩大影响 ..... (192)
- 9、进退犹疑端赖好友 ..... (196)
- 10、于应酬之际，观人情厚薄 ..... (201)
- 11、学问本无价，好诗留人才 ..... (204)

## 第七章 英雄援手，大事易成

### ——曾国藩与同僚相处之道

- 1、越俎代庖，在所不计 ..... (208)
- 2、亲附善类，缓急有恃 ..... (212)
- 3、人以类聚，事以助成 ..... (216)
- 4、与人为善，取人为善 ..... (221)
- 5、待英雄要屈身，处怨人要大度 ..... (224)
- 6、权术、真话与回护别人 ..... (227)
- 7、做大事要明剖是非，不可暗斗 ..... (230)
- 8、处人留余地，为人不自恃 ..... (233)
- 9、根除异己寻找佳机 ..... (238)

## 第八章 大业凭众人智慧而完成

——曾国藩借用幕僚智囊团成功范例十五则

- 1、张空拳何以动天下 ..... (242)
- 2、识见襟怀，大度容物 ..... (244)
- 3、意见有分歧，唯大局是从 ..... (248)
- 4、诚待天下，善类相从 ..... (251)
- 5、知己之短，用人之长 ..... (254)
- 6、求人之道，须如白圭之治生 ..... (256)
- 7、躬亲要事，多找助手 ..... (260)
- 8、以天下为笼，雀无所逃 ..... (262)
- 9、从谏如流，激赏上书人 ..... (264)
- 10、冷眼识英才 ..... (266)
- 11、办一所人才学校 ..... (269)
- 12、千里求帅才，自比刘玄德 ..... (274)
- 13、读书风范，感染众生 ..... (279)
- 14、用诙谐营造友爱氛围 ..... (282)
- 15、瞩目光大门庭之人 ..... (284)

## 第九章 立人达人之道

——曾国藩与下属相处之策

- 1、自立立人，自达达人 ..... (290)
- 2、知人之明为经世必备之才能 ..... (292)
- 3、善观容貌，可得任大事之人 ..... (294)
- 4、勇于任事者皆有大欲望 ..... (297)

- 5、得一好人，便为天地消一劫难 ..... (301)
- 6、试以艰危，责以实效 ..... (303)
- 7、慎用有大才而性格偏激之人 ..... (305)
- 8、用人如器，各取所长 ..... (308)
- 9、关心和尊重属下 ..... (310)
- 10、待属员不可太谦 ..... (313)
- 11、败他人之名，最是憾事 ..... (316)
- 12、同患难，更当同富贵 ..... (319)
- 13、建功立业要择人而从 ..... (323)
- 14、办事定当讲求方法 ..... (326)
- 15、危急之际只有靠自己 ..... (328)
- 16、恩不可加，权可让 ..... (331)
- 17、面对部下被提升 ..... (333)

## 第十章 勤勉国事，撑持大局

——曾国藩事上司之法

- 1、诊断时局，敢言负重 ..... (338)
- 2、初次揣测政局，婉辞四省兵符 ..... (341)
- 3、功归于上，己能安享 ..... (345)
- 4、三字秘诀，可免跌蹶 ..... (347)
- 5、击浊扬清，援手奕訢 ..... (350)
- 6、勿以高位误国事 ..... (355)
- 7、天下兴亡，位高者有大责 ..... (358)
- 8、承上意办案，显揣摩技巧 ..... (362)
- 9、勿为脑满肠肥之达官 ..... (365)
- 10、为整顿经济费尽苦心 ..... (368)

- 
- 11、法治、礼教与天下大治…………… (371)
- 12、呼应总理衙门，驳糜费“谬说”…………… (373)
- 13、天津教案中的曾、倭关系…………… (379)
- 14、恭王、大学士、曾国藩的三角关系…………… (383)
- 15、天下断无易处之境遇…………… (387)

## **第十一章 执理不移，遇事敢争**

### **——曾国藩与晚清政府的合作与分歧**

- 1、做一个敢说不能的儒者…………… (390)
- 2、事关成败时，要不避斧钺…………… (393)
- 3、力排众议，不越雷池…………… (397)
- 4、担当敢为不避利害…………… (400)
- 5、欲擒故纵，与慈禧相周旋…………… (402)
- 6、刚柔互用，争让适度…………… (405)
- 7、中央与地方的不同角度…………… (408)
- 8、同心共济，国事为重…………… (411)
- 9、实事求是，破除定例…………… (413)
- 10、多做少言，三种情况不应上报…………… (416)
- 11、面对一石两鸟的大政潮…………… (420)
- 12、缓不济急，师老无功…………… (424)
- 13、以有定制无定，第四次说不…………… (428)
- 14、忍字功夫与“敷衍”妙着…………… (433)

## **第十二章 登高见远，擘画全局**

- 1、规取远势，在大处胜人…………… (436)

- 2、小事也须章章有法 ..... (439)
- 3、抓住关键，收纳举目张之效 ..... (442)
- 4、欲拔本根，先剪枝叶 ..... (448)
- 5、筹“永远之利”，不徇众议 ..... (454)
- 6、洋物不可轻，自立须自强 ..... (461)

### 第十三章 把脉时代机遇，调整人生方略

- 1、世事嬗变，不守常格 ..... (466)
- 2、适时则贵，失时则损 ..... (469)
- 3、骄则必败，恐是天意 ..... (471)
- 4、成就大事业，人谋占十分之三 ..... (474)
- 5、咬牙待机，寻找崛起路 ..... (477)
- 6、大柔非柔，以屈求伸 ..... (479)
- 7、相机而动，不为他人作嫁 ..... (483)
- 8、先观大局之变 ..... (488)
- 9、虽成事在天，也决不做看客 ..... (492)
- 10、勤勉功夫，以有恒为要诀 ..... (495)
- 11、处顺、逆境皆觉天之厚我 ..... (497)
- 12、无关紧要之事，多思退悔 ..... (500)

### 第十四章 应对压力的十六个方策

- 1、世态炎凉，惟自珍重 ..... (504)
- 2、“讨”字本事，苦度艰难 ..... (510)
- 3、戒慎戒惧，行事儒缓 ..... (514)
- 4、人为刀斧，我不可为鱼肉 ..... (518)

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 5、如履薄冰不当先 .....       | (521) |
| 6、委蛇致远，别走衡州 .....     | (524) |
| 7、寸心欲碎，玉汝于成 .....     | (528) |
| 8、屈辱时尤其需要自控 .....     | (532) |
| 9、打通极困极难之时，便是好汉 ..... | (534) |
| 10、难以挽回之事，听之任之 .....  | (537) |
| 11、坦露胸怀，调整情绪 .....    | (541) |
| 12、身负骂名苦自行 .....      | (545) |
| 13、应付被动的策略 .....      | (552) |
| 14、无奈之际，“以退求进” .....  | (556) |
| 15、面对自己被吞并 .....      | (559) |
| 16、龙蛇之道，伸藏之法 .....    | (565) |

## 第十五章 战胜失败的十一种策略

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 1、小挫折，宜淡然处之 .....     | (570) |
| 2、卧薪偿胆，不轻一试 .....     | (573) |
| 3、危难之际，生死以之 .....     | (577) |
| 4、打脱牙，和血吞 .....       | (581) |
| 5、处身危局，敢字为第一要诀 .....  | (585) |
| 6、挺字诀应对胜负成败 .....     | (588) |
| 7、不可拘泥以往成败 .....      | (590) |
| 8、无事不可挽回的“悔”字功夫 ..... | (593) |
| 9、不惧风险，不畏浮议 .....     | (596) |
| 10、虽胜也不可得意忘形 .....    | (600) |
| 11、塑造战胜自我的品质 .....    | (604) |

## 第十六章 为政务持大体

- 1、无贪功之速成，但求事之稳适 ..... (608)
- 2、首要之地，为官更当勤苦 ..... (610)
- 3、知得十分不如行得七分 ..... (613)
- 4、耐得繁巨，万事可为 ..... (617)
- 5、“难得糊涂”不可误用 ..... (619)
- 6、“精明”方能辨得善恶是非 ..... (624)
- 7、明断有无，不可捕风捉影 ..... (627)
- 8、是非不公，敢翻钦定之案 ..... (629)

## 第十七章 不虚掷人间一寸光阴

- 1、早年发达未必有益 ..... (632)
- 2、宁肯缓进，断不轻退 ..... (636)
- 3、欲速则不达 ..... (639)
- 4、伏久者飞必高 ..... (643)
- 5、力戒名心太切 ..... (648)
- 6、美名成功于长时间的积累 ..... (651)
- 7、铢积寸累，熔铸精神领袖的漫长路 ..... (653)
- 8、口诀自警，勤勉公事 ..... (658)

## 第十八章 绵延流长，堪为家范

- 1、待长辈须有敬字 ..... (662)
- 2、兄弟当为患难相赖之人 ..... (668)
- 3、家运兴衰，榜样是关键 ..... (674)



|                        |       |
|------------------------|-------|
| 4、倾心相待，不生嫌怨 .....      | (677) |
| 5、老年昆弟，委婉劝善 .....      | (680) |
| 6、家族姻戚，一体爱敬 .....      | (683) |
| 7、不留遗产，不必为官 .....      | (689) |
| 8、豪奢之家难以久远 .....       | (695) |
| 9、为夫不移情，几回思红豆 .....    | (698) |
| 10、不信风水，也讲变通之法 .....   | (701) |
| 11、退半步之想，是为了长久拥有 ..... | (704) |

## 第十九章 自我总结成功要义十三法

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 1、顺世与济民，成功者的三段式 .....  | (708) |
| 2、基业宏大是成功的首要保证 .....   | (712) |
| 3、局量太小，不足任天下大事 .....   | (717) |
| 4、“有所激、有所逼方能成功” .....  | (720) |
| 5、革新事业应取中庸之道 .....     | (723) |
| 6、有天下而不居 .....         | (726) |
| 7、从善如流，直面世人讥讽 .....    | (730) |
| 8、在好花盛开处察世态炎凉 .....    | (733) |
| 9、京信常通，不忘从最高处讨风信 ..... | (736) |
| 10、大省重地为官，谨守六大原则 ..... | (740) |
| 11、办大事须有定见 .....       | (742) |
| 12、有德于我者不可忘 .....      | (746) |
| 13、立足潮头，以学习伴终生 .....   | (749) |