



# 金手指

JIN SHOUZHI  
DIANZI  
主编 蓝轲 KU

# 点子库

北方妇女儿童出版社

怎样当好领导最轻松？

怎样运筹帷幄而避免事必躬亲。

本书秘传给你把握政治游戏中的绝妙权术，

点点经典，段段灵验，

读后令你拍案叫绝，

受益匪浅。



JIN SHOUZHI  
金手指点子库  
DIANZI KU

领导绝点子

主编：蓝 轲

LINGDAO  
JUEDIANZI

图书在版编目(CIP)数据

金手指点子库 / 蓝轲编. — 长春: 北方妇女儿童出版社, 2004.4  
ISBN 7 5385 2448-7

I. 金...            II. 蓝...            III. 生活—知识—普及读物  
IV. TS976 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 124619 号

责任编辑 王保华 冯 强

## 金手指点子库            主编: 蓝 轲

---

出版者 北方妇女儿童出版社  
地 址 长春市人民大街 124 号  
电 话 0431-5629184  
印 刷 北京业和印务有限公司  
经 销 新华书店经销  
开 本 32 (850 × 1168 毫米)  
印 张 52  
版 次 2004 年 1 月第 1 版  
书 号 ISBN 7-5385-2448-7/G · 1586

---

全套定价: 365.00 元 (精装、全 10 册)  
(如发现本书有印刷质量问题, 印刷厂负责调换)

# 前 言

做人难，做领导更难。在复杂多变的官场中，作为一个领导，随时要应对来自于各方面的压力，这不但要求领导者具有非凡的个人魅力与坚强的毅力，同时，要求领导有高超的领导艺术。最主要的是识人艺术、驭人艺术、励人艺术、聚人艺术、协调艺术等。如何“承上启下”，如何与同僚交往，我们从万千领导经典中攫取最能代表领导水平的绝点子来奉献给你。

本书包括当领导的绝点子、当下属的绝点子、同僚相处的绝点子以及领导显略、治国济民、防微杜渐、当机决断、举贤任能、顾全大局、激流勇进、抱朴守拙、廉洁自身绝点子等诸多方面。涵盖了领导做人、行事、为官的方方面面，全面展示领导生涯所必需的技巧、方法以及智慧等。有了这些绝点子，无论多么险恶的场合，都可能在你的淡淡一笑中灰飞烟灭；有了这些绝点子，也许你一句无关紧要的话语，可能激发下属无穷的信心，博得同僚的理解、上司的支持；有了这些绝点子，你可以将昔日的敌人化作今天的助手，将艰难的事情变得从容不迫。这样在你前进的道路上，你的步伐将更加坚定，信心更加充足。

鉴于编者水平有限，难免出现谬误，请广大读者指正。

**编 者**

## 编委会

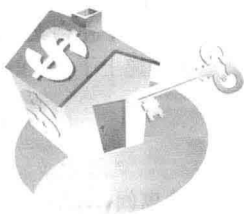
- 主 编 蓝 轲
- 副 主 编 潘树茂 李乡乡 吕海力
- 编 委 李智华 张学军 曾炼冰 屈晓军  
魏晓明 孙 涛 高会芹 樊小艳  
张怀宾 王 敏
- 版式制作 樊小艳
- 封面设计 孙 涛

## 当领导的绝点子

聪明的骑手绝不轻易浪费自己的体力，他利用马的速度；老谋的领导从不早下结论，他总是利用别人的脑袋与嘴巴，想己之想，言己之谋。领导就像一名棋手，下属则是他手中可以活动的一颗颗棋子。



- 点子A：用慈母的手紧握钟馗的利剑  
点子链接：严以树威.....1
- 点子B：为人师表 勇为楷模  
点子链接一：莫感情用事 护自身形象...3  
点子链接二：论功行赏 不徇私情.....4
- 点子C：大事之前决断自如  
点子链接一：独有定见 不信谗言.....6  
点子链接二：反其道而行.....8
- 点子D：变艰巨的任务为快乐的游戏  
点子链接一：借人之力为力.....9  
点子链接二：物质激励.....12
- 点子E：始终抓住人心的方向  
点子链接：做一个一呼百应的领袖...13
- 点子F：撑起你的保护伞  
点子链接一：爱部下如爱自己.....16  
点子链接二：将错误先揽给自己.....17



## 当下级的绝点子

仕途多坎坷，言语易招祸。比干耿直，因谏遭创心之刑，宦官奸诈，因谗言而受宠。作为下级，应该学会到什么山，唱什么歌，看见东风便知雨，让你的言行起到积极的作用。



- 点子A：谨慎防身 让骄傲站远点  
点子链接一：察言观色 乘顺人意.....19  
点子链接二：认清身份 做好定位.....20
- 点子B：用功劳“贿赂”上司  
点子链接一：功劳永远属于上司.....22  
点子链接二：不惜代价 表诚献忠.....24

# 目 录



- 点子C：说话先进行过滤  
点子链接一：说话莫太透.....25  
点子链接二：秉顺其意 然后进言.....26
- 点子D：看见东风便知雨  
点子链接：大智若愚 难得糊涂.....27
- 点子E：心急吃不了热豆腐  
点子链接：看准一棵大树才去靠.....31
- 点子F：不露痕迹地奉承他  
点子链接：找点毛病让他挑.....33

## 同僚相处的绝点子

曾国藩在对待同僚的问题上显示了超人的雅量：左宗棠恃才傲物，与曾颇为不睦，咸丰六年，左宗棠因人谤而遭贬官，穷困潦倒之时，曾国藩递上了自己的奏折……



- 点子A：莫陷入人际关系的“战争”  
点子链接一：谨防挑拨离间.....36  
点子链接二：不计私怨 减少内争.....38
- 点子B：将胸怀放大  
点子链接一：有容乃大.....40  
点子链接二：知而不言 含而不露.....42
- 点子C：用行动交纳朋友  
点子链接一：投其所好 化敌为友.....43  
点子链接二：危难相扶 荣辱与共.....44
- 点子D：莫踩着别人的肩膀“升迁”  
点子链接一：虽欲求升 不可击友.....46  
点子链接二：互相借重.....47
- 点子E：表现得有分寸  
点子链接：一点就通 适时表现.....49



## 领导显略的绝点子

奸雄曹操“挟天子以令诸侯”，由一名小官吏成为权倾朝野的“汉丞相”；司马懿韬晦示弱，最终有了晋王朝的建立。作为领导，不但要能利用自己的资本，还要变敌人为助手，借人之手行事。



- 点子A：巧用心智 实现权谋  
点子链接一：欲取先予.....50  
点子链接二：无中生有 妙而嫁祸.....51
- 点子B：善用权威 各个击破  
点子链接一：挟天子以令诸侯.....55  
点子链接二：以屈求伸 韬晦示弱.....57
- 点子C：左右逢源  
点子链接：巧妙迎合 获得信任.....61
- 点子D：有恩有威 相得益彰  
点子链接：见缝插针 顺水推舟.....63
- 点子E：将敌人变成助手  
点子链接一：争取中间派.....68  
点子链接二：抛“银弹”斗军阀.....71

## 治国济民的绝点子

刘备在群雄混战中惶惶如丧家之犬，处处寄人篱下，他既无军队，又没有实权，但却建立了与魏吴鼎立的蜀政权，秘密在哪里？原来，他有一项别人没有的政治资本——民心。



- 点子A：广施仁德得天下  
点子链接：仁德治国 远胜权术.....75
- 点子B：顺应民心 我为父母  
点子链接一：以赏治盗 以贼制贼.....76  
点子链接二：爱国为民 国家兴盛.....78
- 点子C：修身养性 教化在先  
点子链接一：修身在先 成事在后.....79  
点子链接二：驾驭有方.....80



# 目录

## 防微杜渐的绝点子



蚁蝼足以使长城崩塌，小溪也可让万民失所，看重身边的每一件小事，别让它是灾祸的开始，审视自己的每一句话，别让它伤害别人，别让小事绊住你成功的脚步。

- 点子A：以小知大 防止横祸  
点子链接：为官须谨慎 从小处预防...81
- 点子B：胸纳百川 谦虚处世  
点子链接：恃才自负必遭祸.....83
- 点子C：管住自己的嘴巴  
点子链接：不要常发牢骚.....87

## 当机决断的绝点子



机会只钟情于那些敏捷的手掌，决断的岸边最忌讳犹豫不决的胆子。坚决果断带来财富与战争的胜利，优柔寡断则延误军机，放弃机会。要获得成功，就早下决断吧！

- 点子A：采纳人言 当机立断  
点子链接一：不以人废言.....90  
点子链接二：不失时机 主动出击....91
- 点子B：关键时候早决断  
点子链接一：见事速决 莫失良机....95  
点子链接二：只求目的 不问成规....97
- 点子C：从教训中站起来  
点子链接：前车之鉴 吸取教训.....98

## 举贤任能的绝点子

求才当以诚相示，燕昭王筑黄金台招募天下贤才，终得复仇；用人当用其能，不问出身，孟尝君仗鸡鸣狗盗逃离虎狼之秦。插上人才的“翅膀”高高翱翔吧！

- 点子A：英雄不问出身低
  - 点子链接一：求才于市井之中.....101
  - 点子链接二：德才不求兼备.....103
- 点子B：善于驾驭不同槽上的马
  - 点子链接一：知人长短 善用其优....104
  - 点子链接二：观人当试以艰危.....106
- 点子C：利用下属的“感动”
  - 点子链接：不计小过 难得糊涂.....108
- 点子D：用信义对待人才
  - 点子链接一：用人不疑 不可偏听....109
  - 点子链接二：以德报怨 举贤助人....110



## 顾全大局的绝点子

退一步海阔天空，忍一时天翻地覆。蔺相如位居上卿，甘受廉颇之欺；勾践一国之主，愿为人臣。成大事须顾全大局，逞匹夫之勇只能一时痛快换来一世后悔。

- 点子A：能屈能伸 东山再起
  - 点子链接：退而忍辱.....113
- 点子B：以退为进 后来居上
  - 点子链接一：韬晦之计.....117
  - 点子链接二：以退存身 伺机而进....119
- 点子C：激流勇退 趋利避祸
  - 点子链接：防患于未然 不贪名而退..122



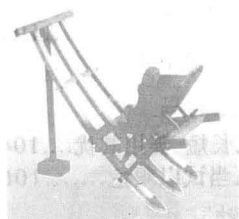
## 激流勇进的绝点子

在激流夹缝中，是进还是退根本没有规律可言。甘罗涉险使赵终居秦相，英宗盲目亲征却为敌囚。激流勇退不失为一种策略，但谁又敢说激流勇进不是好办法呢？

- 点子A：让你魅力四射
  - 点子链接一：不以幼而卑 善于自荐..123
  - 点子链接二：推销自己.....125



# 目录



- 点子B：打动领导的心 让他笑起来  
点子链接：投其所好 寻求支持.....128
- 点子C：在荣辱中成长起来  
点子链接一：荣辱中要思危.....130  
点子链接二：善待辱己之人.....132
- 点子D：气度开阔 迎难而上  
点子链接：用时间证明自己的价值...134

## 抱朴守拙的绝点子



聪明的人不用嘴而用智慧展示自己；奸诈不写在脸上而在心里。雄鹿因为美角而遭杀戮；丑女因貌而乱世存身。在人际关系的险恶中，将锋芒藏起来，给人一个平凡的错觉。

- 点子A：脱身于纷争之外  
点子链接一：身处屋檐 埋头为佳....136  
点子链接二：让权减职 消除隐忧....138
- 点子B：勿被别人当成“棋子”  
点子链接：莫轻易为人所用.....142
- 点子C：珍惜自己的羽毛  
点子链接一：不可恃才而傲.....143  
点子链接二：随顺其意 借矛引盾....145

## 廉洁正身的绝点子



贪心使人忘本，敛财容易招祸。在金钱面前，管住你的手，不要为蝇头小利而毁了你的一生。将廉洁这条路走到头，不见黄河心不死。

- 点子A：一条正道走到头  
点子链接一：清俭修身 治吏医人....147  
点子链接二：不以权力为亲友谋职...149
- 点子B：以仁爱胜人 以廉洁治人  
点子链接一：胜敌先要胜自己.....151  
点子链接二：拒皇子诫胞弟.....152

## 当领导的绝点子

### 点子A：用慈母的手紧握钟馗的利剑

点子链接：严以树威



点子场景：

三国时东吴的黄盖曾经做过石城县县官。石城县的下属官吏们特别难指挥。黄盖就安排两个人当主管，分别管理各部门事务，并告诉他们：“我是只靠打仗立功才当官的，不是以文士身份擅长管理出名。现在在外来侵犯的敌人还没打败，我负有领兵打仗的繁重军务，县里一切公文案卷委托给你们两人。你们应当管理好各部门，纠正和处分犯错误的人。你们各负其责，遇事就按我交代的办，如果你们刁奸欺骗，我决不用鞭子抽打你们，而要从严处置。希望你们都尽心尽力，做好工作，不要在众人之先受处分。”

话说得这么严厉，两人听了，起初都感到害怕，起早睡晚勤勤恳恳地办公事。时间长了，两主管认为黄盖根本不看公文案卷，就慢慢营私舞弊起来，对下面也放任自流。

这时黄盖也察觉到了，把全县所属的官吏们请来，先给大家办酒席吃喝，正当大家吃到兴头上，黄盖把两个主管叫来，提出几件事来问他们。两人张张嘴，说不出话来，磕头请罪。



### 点子档案：

黄盖说：“我已经严肃地告诉你们，决不会用鞭子抽打你们了，这不是说假话骗你们。”于是命人将两人拉出砍头。

这事震惊了全县，下属官吏们吓得浑身打颤。黄盖这一杀，威严就上来了。

杀人以树威的方法，在古代曾被人们反复使用。例如诸葛亮杀马谲，曹操杀杨修都是为了杀人以树立自己的威严。这种方法来对付那些听不进劝告的下属，可以从根本上打掉他们的气焰，从而提高工作效率。



2



### 点子解读：

严肃产生威严。人一当官，不苟言笑，满脸的萧杀之气，动不动吹胡子瞪眼睛，骂人训斥人，人们就害怕他。这种官，一上任烧三把火就容易有威。如果这种办法还是镇不下来，那就要付诸行动了，这就是“杀鸡给猴看”，杀一儆百，威严就很容易树立。



## 点子B：为人师表 勇为楷模

点子链接一：莫感情用事 护自身形象



点子场景：

作为领导，如果在一怒之下匆忙做决定，丧失最起码的理智判断，那么有可能会导政全军覆没。唐朝时，有一次，唐太宗李世民曾在上朝期间与吏部尚书唐俭下棋。唐俭是个直性子的人，平时不善逢迎，又好逞强，与皇帝下棋也使出自己浑身解数，架炮跳马，把唐太宗杀了个落花流水。

点子档案：

唐太宗心中大怒，想起他平时对自己的种种不敬，更是无法抑制，立即下令贬唐俭为潭州刺史，还不干休，又找了尉迟恭来，对他说，唐俭对我这样不敬，我要杀他而示百官。不过现在尚无具体的罪名可定，你去他家一次，听他是否对我的处理有怨言，若有，可以此定他的死罪！尉迟恭听后，觉得太宗这种张网杀人的做法太过分，所以当第二天太宗召问他唐俭的情况时，尉迟恭只是不肯回答，反而说，陛下，请你好好考虑考虑这件事到底该怎样处理。

唐太宗气极了，把手狠狠地一挥，转身就走。尉迟恭见了，也只好退下。唐太宗回去后，一来冷静后自觉无理，二来也是为了挽回面子，于是大开宴会，诏三品官入席，自己则主宴并宣布道：“今天请大家来，是为了表彰尉迟恭品



行。由于尉迟恭的劝谏，唐俭得以免死，使他有再生之幸；我也由此免了枉杀的罪名，并使我养成知过即改的品德，尉迟恭自己也免去了说假话冤屈人的罪过，得到了忠直的荣誉。尉迟恭得绸缎千匹之赐。”



### 点子解读：

作为领导你一定要保持自己的公正平和形象，千万不要感情用事。即使是遇到了胡搅蛮缠、不易对付的属下，也应该动之以情、晓之以理。切不可证明只有你最重要，而他作为一名职员是多么的渺小。你要知道，你是个领导者，你是在领导别人，而不是在和别人意气之争，所以你应该拿出领导的气度来，不要和下属一般见识，否则只会导致别人的反感。

## 点子链接二：论功行赏 不徇私情

4



### 点子场景：

因太子李建成与齐王李元吉勾结，将要谋害秦王李世民。当时，房玄龄、杜如晦因李建成的诬陷，被高祖斥逐。在紧急情况下，李世民令长孙无忌诏房玄龄和杜如晦，让二人穿道士服装潜入秦王府商议对策。后来，李世民入主东宫，被立为太子，拜房玄龄为太子右庶子，赐绢五千匹。

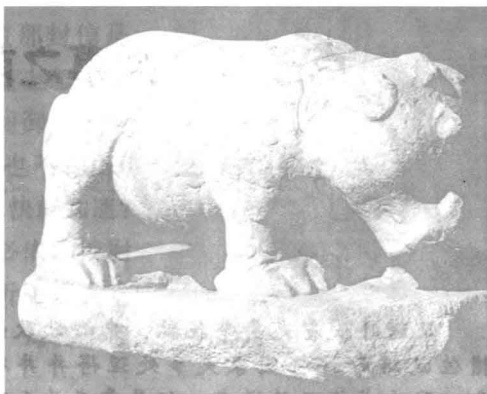
### 点子档案：

贞观元年，房玄龄为中书令，太宗论功行赏，以房玄龄、长孙无忌、杜如晦、尉迟敬德、侯君集五人为第一。房玄龄晋爵邢国公，赐实封1300户；杜如晦晋爵蔡国公，赐实封1300户。其余人也按功各有封赏。



封赏完毕，太宗对众功臣们说：“我是按照各位功劳的大小，量定封邑，恐怕不能完全恰当，允许各位自己说明不当之处。”

太宗的叔父淮安王李神通说道：“义旗初起的时候，我率兵先到。如今房玄龄、杜如晦等刀笔之吏，功居第一，我心中不服。”



太宗说道：“义旗初起的时候，人人皆有起义之心。叔父虽然率兵前来，但您并未亲自参战。崞山以东地区尚未平时，您受命出征，窦建德率军南侵，您全军覆没，仅仅只身逃归。到了刘黑闥兴兵作乱，您又溃败，望风而逃。现在按功行赏，房玄龄等人有运筹帷幄、安定社稷之功。他们如同汉朝的萧何，虽然没有战场上拼杀的功劳，但他们指明方向，确定路线，规划全局，所以应该功居第一。叔父是国家的至亲，我对您的确无所吝惜，您不要攀私情与功臣争同等的奖赏。”

太宗说完，淮安王李神通满面羞惭，无言以对。



### 点子解读：

太宗公正行事，论功行赏，不徇私情，从而使群臣心服口服，而这恰恰是为君之道的重要内容。只有赏与功相称，才能使人心服；惟有使人心服，才能团结人，使君臣同心；也惟有把臣下团结在自己周围、使君臣同心，才能有效地驾驭、指挥朝廷上下一班人；惟有朝廷上下的有效运行，才能有效地控制全国的局面。这种做法即使是在当今社会，也很有借鉴意义。



## 点子C：大事之前决断自如

### 点子链接一：独有定见 不信谗言



#### 点子场景：

汉朝时，霍光受命托孤，忠心耿耿地辅佐汉昭帝，把国家大事处理得井井有条，因此威望日益增高。但是霍光为人耿直，做事不讲情面，由此而得罪了另二位大臣和盖长公主等人。这些人本来就嫉恨霍光，这时因为自己的私欲没有得到满足，更是恨透了他。正好当时汉王刘旦因为没有做成皇帝，也对霍光极为不满，上官桀等人就和刘旦勾结起来，设法除掉霍光。

汉昭帝14岁那年，上官桀等趁着朝廷让霍光休假，伪造了一封刘旦的书信，派人冒充刘旦的使者，把信送到了汉昭帝手里。汉昭帝接到信一看，上面说：“大将军霍光出去检阅御林军，擅自摆上皇上专用的仪仗，吃皇上才能享用的饭菜，不守法度，耀武扬威。他还不经皇上批准，擅自往大将军府增调武官，这简直是独断专行，没把皇上放在眼里！我担心他有阴谋，对皇上不利。我愿辞去王位，到宫里保卫皇上，提防奸臣作乱。”信送出之后，上官桀、桑弘羊等人只等汉昭帝一声令下，就把霍光逮起来。然而，信到昭帝手中，如石沉大海没有动静。

休完假之后，霍光去上朝，听说了这件事，就等在偏殿中等候发落。



#### 点子档案：

汉昭帝上朝后，巡视众臣，不见霍光，问道：“大将军在哪儿？”上官桀回答：“大将军因为被燕王告发，所以不敢进来。”霍光进去，自