

刘明珂

# 几分耕耘

红旗出版社

## 序 一

这是一本基层领导干部的自选集。它真实地记录了著者艰辛奋斗的足印和思想的轨迹。我热切地推荐这本书，不仅因为朋友的托付，更重要的是感动于书中所充满的实践的勇气、创新的精神和理性的光彩。

建设中国特色的社会主义，表现为千千万万党员干部带领群众进行的丰富生动的实践活动。实践是第一位的，因为它“不但有普遍性的品格，而且还有直接现实性的品格。”本书的著者曾任一县之长、县委书记，得以施展自己“为官一任、造福一方”的抱负。在他所挚爱的土地上，大刀阔斧抓廉政，迎难而上抓工业，招商引资图发展，扎实创业，不图虚名，具体而又切实地推动生产力的发展，维护人民群众的利益。当这一切成为过去，蓦然回首，留下的是一串珍贵的记忆。

著者具有深邃的思考力，善于从实践中升华出创新的认识。他提出的“以新理论揭示现象，以新视野观察问题，以新观念研究工作”；“把领导的思想解放到务实上，把群众的思想解放到致富上，把全社会的思想解放到发展上”等鲜活的观点，以及一切着眼于解决实际问题的思想方法，简明畅达、活泼洗炼的文风令人耳目一新。这些充分显示了著者作为领导干部难能可贵的创新思维能力。在当前学习贯彻“三个代表”重要思想的伟大实践中，需要的正是这种创新思维能力。

著者十分注重在实践中总结科学的工作方法。他积极探索并身体力行的调查研究的方法、总揽全局抓大事、“一线工作法”、民主的方法、时间疗法、先定规则再抓落实、保持思维活力等，都是做好基层工作极其重要的思想方法和工作方法，是我们党反复强调的改进领导方式和领导方法的具体实践。全社会的创新和与时俱进，要求各级领导干部必须努力掌握科学的领导方式和领导方法，并在新的实践中创造出适应形势任务要求的领导方法，这是实现新

时期伟大任务的紧迫课题，我们要共同来研究这个课题。

我们正处在一个创新的时代，需要大力提倡党员领导干部勇于实践，勤于思考，善于创新，推动我们的事业不断前进。借此祝愿作者在创新的道路上不断有新的探索，取得更多的收获。

求是杂志总编辑 王天玺

2002年9月9日

序

## 序 二

明珂同志将他近年来从政之余撰写的文章结集成书，这是一件很有意义的事。对于作者，是走过一段路，回过头来总结经验，以利于继续前行；对于读者，则是提供了一份宝贵的精神食粮，使人在阅读中得到启迪，受到教育和鼓舞。

明珂同志是一位辛勤的“耕耘者”。无论在共青团、在文化局、在昌乐县委、县政府的任内，还是在宣传部长的岗位上都以对党对人民高度负责的精神，创新创业，奋发向上，留下了坚实的脚印。

明珂同志又是一位深刻的“思想者”。无论对关系全局的重大问题还是对生活 and 人生的紧要之事，都积极思索，形成自己的独到见解。他在工作中思索，是为了更好地工作。他在生活中思考，是为了生活更美好。他对思想方法、

工作方法的探索显示出理论思维强烈的穿透力。

当前，全市上下正在认真贯彻“三个代表”重要思想，与时俱进，加快经济社会发展。新的形势，迫切要求提高党员领导干部战略思维的能力，这是摆在我们面前重要而紧迫的课题。要提倡不断总结经验。总结经验不但有利于丰富和提高自己，而且有利于推动工作不断深入。要提倡不断研究改革发展稳定中的重大问题，创造性地开展工作。读一读这本集子，反思我们的工作，对于党员干部提高理论水平和水平将大有裨益。

中共潍坊市委书记 曹学成

2002年9月

## 写在前面

一场喜雨过后，潍坊大地满目葱绿，一派生机。忙中偷闲，约请多年好友田间漫步。大概，绿色的原野最能激发人的思维。沿着如海的麦田和成荫的绿树，我们信马由缰，从共青团朝气蓬勃的生活，到五莲山区开发的火热场面；从昌乐的混乱滞后，到以后的稳定发展；从个人的苦乐进退，到班子的卧薪尝胆；从实践的生动，到理论的深刻……直到日落西山，尚谈兴未尽。突然冒出一个念头：能否将这些年的感想体会整理出来，汇报于栽培关爱自己的领导与师长，交流于关心帮助自己的同仁与朋友呢？

经过一个多月的灯下劳作，我收集整理了近年来的读碑笔记、发表的文章及讲话材料，汇成了现在的小册子。第一部分：感悟生活。是近年来在报刊上发表的部分文章，主要是对

生活的切身体会和对某一问题的见解。第二部分：为官一任。主要是近几年，尤其是在昌乐任县长、县委书记期间的文章摘录，比较客观地记录了从政路上的成功与失败、经验与教训。第三部分：方法探求。主要辑录了自己在工作方法、工作作风方面的体会。形成文字，又一次发现了自己的差距。但不管怎样，系统地整理，确实有助于水平的提高。

本书付梓之际，已是麦黄季节。我诚心盼望金色的收获，但忘不了那碧绿的原野。真诚地希望各位领导、师长、同仁、朋友不吝赐教，使我的思想从碧绿的禾苗，变为成熟的果实。

作者



# 目 录

|            |         |
|------------|---------|
| 序一 .....   | 王天玺 (1) |
| 序二 .....   | 曹学成 (4) |
| 写在前面 ..... | 作者 (6)  |

## 第一辑 感悟生活

|                   |      |
|-------------------|------|
| 听印尼华商说发展 .....    | (3)  |
| 柏林墙下 .....        | (5)  |
| 寄语《新视点》 .....     | (7)  |
| 耶莉娅人的精明 .....     | (9)  |
| 思想解放财路宽 .....     | (10) |
| 尴尬三则 .....        | (11) |
| 医中杂感 .....        | (13) |
| 身处媒体引导生活的时代 ..... | (15) |
| 听刘光溪博士讲 WTO ..... | (17) |
| 主动入世 .....        | (20) |
| 出大思路 干实在事 .....   | (22) |
| 新鲜空气在哪里? .....    | (24) |
| 开会三思 .....        | (26) |
| 思想政治工作常抓常新 .....  | (28) |
| “一把手”与从严治党 .....  | (30) |

|                            |      |
|----------------------------|------|
| 村民自治需依法 .....              | (33) |
| 把领导的思想解放到务实上 .....         | (35) |
| 再塑形象 .....                 | (38) |
| 勇于探索 大胆实践 .....            | (42) |
| 唱好“两支歌” .....              | (44) |
| 待人民重如山 .....               | (47) |
| 团结出战斗力 .....               | (49) |
| 做人民满意的公仆 .....             | (51) |
| 对企业要真关心、真理解、真支持 .....      | (53) |
| 衡量宣传思想工作的根本标准 .....        | (55) |
| 在解放思想中统一思想 .....           | (57) |
| 用科学的理论武装头脑、探索规律、指导实践 ..... | (59) |
| 唱响主旋律 打好主动仗 .....          | (62) |
| 大力解放文化生产力 .....            | (64) |
| 铸造民族灵魂 讴歌民族复兴 .....        | (66) |
| 心态最重要 .....                | (70) |
| 珍惜机遇 .....                 | (72) |
| 目标、精神与方法 .....             | (74) |
| 专长与思维 .....                | (76) |
| 择友建议十条 .....               | (78) |
| 涵养智力 .....                 | (81) |

## 第二辑 为官一任

|                             |      |
|-----------------------------|------|
| 不辱使命 .....                  | (85) |
| 大刀阔斧整肃干部队伍 一身正气树立党的形象 ..... | (88) |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 扎实创业 不图虚名 .....       | (103) |
| 抢抓机遇 加快发展 .....       | (106) |
| 万众一心扎实苦干 .....        | (116) |
| 坚持硬道理 促进硬发展 .....     | (120) |
| 坚持以招商引资总揽经济工作全局 ..... | (128) |
| 创造全国一流的发展环境 .....     | (135) |
| 迎难而上抓工业 .....         | (136) |
| 向工业大幅度倾斜 .....        | (142) |
| 关于工业结构调整的调查与思考 .....  | (145) |
| 加速实施农业经济国际化战略 .....   | (152) |
| 加快农业四个转变 .....        | (157) |
| 发展农业产业化经营 .....       | (162) |
| 切实抓好瓜菜销售 .....        | (168) |
| 认真做好减负文章 .....        | (173) |
| 大力推进各项改革 .....        | (175) |
| 不断增强地方财力 .....        | (178) |
| 依法治县 .....            | (180) |
| 深化完善“两公开一监督” .....    | (186) |
| 标本兼治抓稳定 .....         | (193) |
| 真正重视思想政治工作 .....      | (195) |

### 第三辑 方法探求

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 调查研究断想 .....    | (203) |
| 解读实事求是 .....    | (208) |
| 总揽全局 善抓大事 ..... | (210) |



|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 工作“三分法” .....         | (212) |
| 一线工作法 .....           | (214) |
| 善用民主解难题 .....         | (219) |
| 善于发现问题 .....          | (224) |
| 工作方法拾零 .....          | (226) |
| 时间疗法 .....            | (230) |
| 不折不扣地贯彻民主集中制 .....    | (232) |
| 依法规范社会管理 .....        | (234) |
| 一身正气树权威 .....         | (236) |
| 全面落实“三清一明”责任制 .....   | (240) |
| 信访工作必须“一案三处” .....    | (242) |
| 牢牢把握领导经济工作的主动权 .....  | (244) |
| 找准工业工作的着力点 .....      | (246) |
| 生财之道与用财之策 .....       | (247) |
| 深度开发人力资源 .....        | (250) |
| 廉政建设的主要经验 .....       | (253) |
| 高起点 争一流 .....         | (256) |
| 敢抓、善抓、实抓 .....        | (258) |
| 变上访为下访 .....          | (261) |
| 理思路、抓落实、讲效率、强素质 ..... | (263) |
| 怎样做一个称职的农村支部书记 .....  | (265) |
| 村主任的修养与方法 .....       | (271) |
| 优秀乡镇书记六要素 .....       | (277) |
| 当一名称职的科长 .....        | (280) |
| 创造性开展工作 .....         | (284) |

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 改革启动活力 .....      | (286) |
| 多办实事 .....        | (291) |
| 扑下身子抓落实 .....     | (303) |
| “七制”促转变 .....     | (308) |
| 沉下去、豁出去、钻进去 ..... | (310) |
| 倡导“三深”、“四实” ..... | (313) |
| 五个关键问题的理性思考 ..... | (318) |
| 保持思维活力 .....      | (321) |
| 奏响工作主旋律 .....     | (322) |

# **第一輯 感悟生活**



## 听印尼华商说发展

印度尼西亚的泗水富人区，大概是世界上最舒适的居住地了。这里长年 21℃ 恒温，脚下云雾缭绕、叠翠点红，头上蓝天如洗。空气的清新、甜滋，至今再没尝过。

里面一幢豪华别墅里，印尼很有影响的马斯匹奥集团董事长林学善先生，和我侃侃而谈。从小时福建长清家乡的贫穷，到 19 岁负气到印尼闯荡。从 1956 年三人合资做马灯，到现在企业已拥有 80 多亿美元资产和 200 多亿美元的年销售额。

76 岁的老华侨，似乎在向祖国的一位年轻人展示自己的创业史，更像在历史记忆里淘金。眼睛里闪烁出智慧，面孔上显示着沧桑。我静静听着，仿佛在和哲人对语。

傍晚的夕照映红了山峦。老人突然站起来，像是总结，深情地说：“刘先生，几十年走过的路，我只印证了邓小平先生的一句话：发展是硬道理。马斯匹奥真正的大发展，是在 80 年代以后。企业追求发展，才有今天。和我一起创业，有些做得比我还大的老板，因为不



发展，倒闭了。我现在最信奉的，就是邓先生的这句话。我们国家要强盛，一定要发展，一步都不能停啊！”

我久久凝视着他，陷入了沉思。一个侨居国外的资本家与一个共产党的政治家，难道有一种心灵的默契？

多少年了，老人的这次谈话，在我耳畔依然清晰。