



日本的未来

最強国家ニッポン 大前研一◎著
の設計図 侯为◎译

如今世界在剧变，已经突入无答案的时代，就连美国都无法破解难题而彷徨于迷途。

当今日本人必须大踏步地走出国门，趟出无路之路。开阔眼界该学什么就学什么，能做贡献就做贡献，实现经济进一步发展、国民生活真正富裕的“**最强国家**”。

日本的未来

最強国家ニッポン 大前研一 著
の設計図 侯为◎译

青島出版社 | 国家一级出版社
QINGDAO PUBLISHING HOUSE | 全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

日本的未来 / (日)大前研一著,侯为译. —青岛:青岛出版社,2010. 12
(大前研一作品)

ISBN 978 - 7 - 5436 - 6782 - 2

I. ①日... II. ①大... ②侯... III. ①体制改革—研究—日本 IV. ①D731.321

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 227662 号

最強国家ニッポンの設計図 by Kenichi Ohmae

© 2009 Kenichi Ohmae

All rights reserved

Original Japanese edition published in 2009 by Shogakukan Inc. , Tokyo

Chinese translation rights in China(excluding Hong Kong, Macao
and Taiwan) arranged with Shogakukan Inc.

through Shanghai Viz Communication Inc.

书 名 日本的未来

著 者 (日)大前研一

译 者 侯 为

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路 77 号,266071

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532)80998631;85840717(兼传真) 85815240

鲁权图字 15 - 2010 - 104 号

责任编辑 杨成舜 E-mail: ycsjy@163. com

封面设计 吴传友

照 排 青岛正方文化传播有限公司

印 刷 青岛星球印刷有限公司

出版日期 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

开 本 大 32 开(880mm × 1230mm)

印 张 7.75

字 数 130 千

印 数 1—7000 册

书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 6782 - 2

定 价 20.00 元

编校质量、盗版监督免费服务电话 8009186216

青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

目 录

序章 日本能够成为最强国家 / 1

1. 大前型的日本改造计划——“日本智库”构想 / 2
2. 构筑“雄飞世界的日本人”第四黄金期 / 9

第1章 以“养老金和税金”激发国民的“安心和热情” / 17

1. 在“2015 年养老金崩溃”之前要转为“新双层结构” / 18
2. 用“新双层结构养老金”的“第二层”向国家投资 / 26
3. 推行所得税 12%、法人税 25%、继承税为 0 的“世界标准大减税” / 35
4. “所得税”、“法人税”、“消费税”全废！引进“资产税”、“增值税” / 42
5. 创立“50 万亿国家基金”，建立全民获得“10% 回报”的社会 / 50

第2章 复兴经济，振兴产业 / 57

1. 美国独霸一去不复返，实现多极世界中坚强生存的经济大国 / 58
2. “贫富有差”是罪恶吗？——“缩小贫富差”的英国苦于衰退，“扩大贫富差”的俄罗斯、中国、中国香港不断发展 / 67

3. “能源大国日本”的黎明 / 74
4. 以“打向世界的农业”实现真正的食品安保 / 82
5. “团块世代城”创立日本的新产业基础设施 / 91
6. 推行日本经济的“第二次开国”,引进多国籍“梦之队” / 99

第3章 教育与雇用——培育世界顶级人才 / 107

1. “逃跑的总理大臣”否定领导力,战后“恶性平等教育”的负遗产 / 108
2. 讲授“答案”的教师已落后于时代,要坚决推行在“无答案世界”求生存的教育改革 / 115
3. 既有技术又有人才,只要恢复“魄力”就能再生“超强的日本” / 122
4. 报纸、电视的“年夜派遣村”报道使日本的雇用愈加危险 / 129
5. 21 世纪的劳动工会别总要求“涨工资”,应以“降低生活成本”为目标 / 137

第4章 以修改宪法和道州制打造“新型国家形态” / 145

1. 政治家停止“争夺农村选票”,比一比“促进国家发展的智慧” / 146
2. 两大责任政党要以“4 个议题”向国民展示“国家形态” / 150
3. 引进“道州制”,把腐败官僚改造成“愿景型”和“野党型” / 157

4. 国会要实现“定额 100 的大选举区”和“一院制国民投票” / 167

第 5 章 什么是符合最强国家的“最强外交和防卫战略” / 175

1. 日美同盟如今已是“圆熟夫妻” / 176

2. 为根绝伊斯兰恐怖行动而尽快成立阿拉伯联盟(AU) / 182

3. “以 21 世纪型解决”领土问题,实现开发西伯利亚的“虚拟大国” / 188

4. 实现向全世界派遣“投资部队”和“发展部队”的外交大国 / 195

5. 核、航母、改宪以及不忌讳全民皆兵制的真正国防论 / 202

第 6 章 防止再发世界金融危机,无国界经济的新理论 / 207

1. 在美元 vs 欧元“大西洋之战”中败北的美国可能发生恶性通胀 / 208

2. 为了抵御美国引发世界恐慌,创立 1000 万亿日元的“银行 ER” / 215

3. 限制和禁止向对冲基金融资,创建新型“国际汇兑安定化机构” / 221

4. 无人能懂金融海啸中的“心理经济学” / 227

结束语 / 235

序 章

日本能够成为最强国家

1. 大前型的日本改造计划——“日本智库”构想

●“广告词政治”无法实现改革

大选的结果,日本究竟会有什么变化呢?我认为不会有任何变化。即使民主党夺取了政权,也不会有什么大不了的变化。日本新党细川政权、新生党羽田政权、社会党村山政权也没有过任何变化。

为什么日本即使发生了政权更迭政治也不会变化呢?因为政治家无能,难以打破官僚的壁垒。政治家虽有权力却没有能力,而官僚虽然有能力,却由于组织分化过细,无法发挥站在全国和国民生活者的立场上进行思考的职能。

何况民主党中有半数都是原来自民党的人。所以尽管表面看似两大政党的斗争,但感觉却像是划分为“自民党 A”和“自民党 B”进行红白对抗赛。民主党的政治宣言与自民党的几乎相同。倘若真想给日本带来变革的话,就必须引进小政府。但由于支持母体即自治劳(全日本自治团体劳动组合)的反对,所以不能正面提出主张。民主党提出引进小政府腾出 15 万亿日元的财源来支付养老金等,但如果扩大社会福利就成了大政府。在 2007 年参议院选举中迫使自民党、公明党得票跌破半数以后,民

主党代表小泽一郎除了夺取政权之外还有什么目标呢？他一直没向国民明确传达。即使作为党首，他与担任自民党干事长时期以及同市川雄一被称为“一·一组合”的时期相比，早已魄力尽失。另外，在西松建筑公司政治献金的问题上暴露出，田中角荣、金丸信和竹下登传承的自民党特权政治主流本身的染色体完全相同。而且，这位小泽很难掌控的民主党，似乎已经自我证明就是“自民党 B”了。

即使论及宪法问题，我想民主党内除了原社会党左派以外，九成都是改宪论者。改宪的第一步就是2007年5月成立的国民投票法，民主党拿出把投票年龄降至18岁的非常重要的提案，自民党无奈予以接受。这是一大功绩。但是，当法案实际提交审议时，民主党却站到了反对派一面。理由是要求进一步把国民投票运用到修改宪法以外的范围。但是，这种主张是荒唐愚蠢的。因为在即将开始讨论改宪的现阶段，如果出现了重要到必须付之公投的问题，就应该写在宪法当中。如果明确表示除了宪法以外还有什么议案的话，国民或许也能够接受（正像后文所述，即使在我所思考的国家体制中，公投也定位于重要的统治功能）。但是，民主党的反对却只能被看作是单纯为了反对而反对，与过去的社会党相同，属于一种“万年在野党”的坏毛病。

本来如今的二世、三世政治家们都缺乏基础性的学习。由于从政最早的人在20岁就当政治家了，所以连经贸ABC的A都没有

经历过。而且,他们对 21 世纪的经济原论一无所知,对外交更是门外汉,几乎没有驻外经历。只有若干像前首相安倍晋三那种把游学经历说成是“留学”的人而已。他们在当上政治家以后才应景地学习,而且几乎都是由官僚为其“侍讲”。他们并没有努力钻研,自定课题进行思考和现场调研。

我对中曾根康弘以来的政权首脑和大臣级的政治家都有过建言、提案和说明。但是,除了中曾根康弘以外,其他人几乎都不关注重要的内涵,只想要能用一句话表达诉求的“广告词”。如果给与某种提示,他在第二天的记者会上立刻欣然采用该关键词。然而,能够深刻理解世界动向、预见日本如此这般发展将前景如何并在此基础上思考日本变革的方策——具备如此能力的政治家真是难找。这就是现状。

官僚也没有任何锦囊妙计。在早先日本发展过程中国家组织尚未定型时,官僚们满怀肩负日本未来的气概,每一个省、厅都在谈论天下国家。但是,如今的官僚却是所谓“有课无省、有省无国”,即使很难得地有优秀人才进入政府,却在个别最优化、自我目的化和细分化的权限中虚度 20 年,患上了“视野狭窄症”而看不到整体。岂止如此,他们把本应是服务对象的国民,都变成了推行以省厅利益为先的政策的手段。

●支持国民数据的“四权分立”

我作为国民生活者的国家级智囊,为了正确地改革日本,建议

创立“日本智库株式会社”(TBJ)。

这家公司的目的就是为纳税者的利益代言,把握世界动向,并为彻底解决日本长期性的课题制定方策。要求赞同的国民作为资本家来出资,以充人事费和经费之用。虽然在创立宗旨中提倡不·
分红、不盈利,但之所以创立株式会社,是因为如果搞成官僚体制的话,就会因为要在预算中组建“某某机构”而失去自由度。例如,几乎所有的 NPO(非盈利服务机构)都在各省厅的监管之下,甚至能够获得补助金和津贴。如果想要永远保持中立性,株式会社的体制较为理想。以这样的措施兼跨政权,就可以在活动中与任何政党保持相等距离。

以年薪 2000 万日元募集 50 名年轻优秀人才作为 TBJ 成员。这是从 2003 年开展业务的“产业再生机构”翻版的国家版智库。我在 25 年前的麦肯锡公司时代,曾以初任年薪 1300 万日元募集了近 500 名有工作经验(28 岁到 32 岁)的优秀人才,组建了战斗力不亚于官僚的日本顶尖智库。甚至在与日本银行进行查账对决中,也取得了压倒性的胜利。另外,在中曾根政权时代,我曾采用市场手法提出众参两院同时选举的方案。如今要想组建与当时麦肯锡相同水准的集团,就必须拿出 2000 万日元的年薪。

在这个智库中,首先要制订以 IT 为基础的国家战略。如今 IT 与国家战略已经无法分割。例如,养老金问题就由于 IT 不过关,尽管在电脑系统方面投入了总额 1 万 4 千亿日元的资金,却连名单都

做不好。所以,TBJ 中要募集拥有最尖端 IT 能力的年轻人,首先敲定国家的 IT 战略。

构成其基础的,就是 1993 年我在《新大前研一报告》(讲谈社)中提出的“公共数据库”概念。每个国民从出生的瞬间开始,就将其所有的信息数据库(DB)化,并由国家统一管理保护。当然,为了避免执政者滥用数据和个人隐私外泄,必须加以双重乃至三重安全防护。

DB 中可以保存当前的户籍之类,乃至纳税、健康保险、养老金、汽车驾驶执照、婚姻、出入境等信息。全体国民都持有个人 ID 号,一直到死都不变更。使用这种 ID 号,在日本各地或海外,都可以便捷地办理所有的行政手续。只要是日本人就不需要籍贯,还可以取消区域限定享受公共服务。也可以把它看作是“籍贯 = 数据库”。

但是,由于 DB 中的信息过度集中,所以不要三权分立而是四权分立。是否可以使用数据库,则交由不受立法、行政、司法三权影响的第四权力负责判定。即使是政府,若想创建某种新制度就得从这种 DB 起步。这样的话,行政服务的水平就会得到飞跃性的提升,行政成本有可能降至十分之一以下。而且可以消除目前省厅之间、市乡村之间的规格不一致,所有的事项都可以用一个电话、手机短信和电脑网络来登录办理。服务窗口当然是整年 24 小时开通。

●TBJ 的红利就是“壮丽的祖国”

由于省厅和地方自治体中现有的 IT 系统属于零散的旧有系统,所以不仅耗费了巨额投资,而且隐含着电脑不能互相沟通的致命缺陷。

例如,外务省投入 40 亿日元建立了经由网络申办护照的“申办护照电子系统”,并于 2004 年 3 月投入使用。但由于手续繁琐,利用者不见增多。估计平均一本护照就需要 1600 万日元来维持,后于 2006 年废止。这就等于是把我们纳税人的钱扔进了阴沟。

谈及社会保险厅的养老金系统,则是丢失了 5000 万人的养老金记录,然后又从头做起。而且仍与此前同样,再次全部承包给了 NTT 数据公司(原日本电报电话公司)等。先前 NTT 数据公司提出制作成本为 10 亿日元,但遭到国民愤怒反对后又改成了 7 亿日元。开什么玩笑!而养老金系统则使用了 NEC、富士通、日立制作所的机器,各自形成与其他 OS(操作系统)互不兼容的数据制式。可以说,NTT 数据公司其实就是“IT 总承包商”的原始承包商。

以一事知万事。尽管国民投票法已经成立,但目前的电子投票制度却根据市乡村各有不同,所以如同废物。

与此相反,作为国家的 IT 战略,可以从最初就以国民投票为前提,从公共数据库起草议案,一到投票年龄就自动开锁,只要 ID 号

和个人密码(可能采取声纹等生物学验证)正确,在世界任何地方都可以在1周之前按下电话号码键参加投票。这种系统的制造也很简单。假如由我来设计,连1000亿日元都用不了。一届大选的成本就这么多,简直太便宜了。

当然,TBJ还可以在IT以外的国家战略领域中大显身手。最先考虑的就是向道州转制和外交基本政策、新宪法草案等。其中,重新审视外交中的日本定位是日本的政治家绝对无法做到的。因为,他们中多半都会以“不能拉票”为理由根本不学外交,而且没在海外经风雨见世面。因此,如今的日本已变成尊严尽失、丑陋异常的国家。

今后的外交,要更加准确地传达,资源匮乏的日本依靠国民的努力打造了多么伟大的工业国家。必须实现让日本受到世界尊敬的目标,重树日本人的尊严。若想实现这个目标,就需要TBJ来提炼具体的战略。要与只能搞符咒式外交(朝鲜=绑架、俄罗斯=北方领土)的外务省对抗,提出政策立案和实施方案,并公开交由政党选择。在选举时也把是否执行TBJ所定政策交由各政党选择,然后由国民选出执政党。或者强迫政党和政治家不得不明确表态。包括其后对政党的监督,也要由TBJ的工作人员坚定不移地执行。而且要连续公示执行的绩效。

如果TBJ得以实现,最初的5年可以由最先提出建言的我来担任总经理。正像本书详论的那样,内容已经过相当细致的深思

熟虑,而且已有具体战略方案。我是把这种构想带到天国去呢,还是在有生之年给年轻人提供施展才华的平台?我在认真地思考。当然,除我之外还能物色到更多的人才。所以,我也可以做配合和支持的工作。工作人员必须留任最少5年,届满之后就按顺序轮岗。参与过制订国家战略的人才要分散到各个领域,企业肯定求之不得。就像我曾在麦肯锡、大学及研究生院培养的人如今正活跃在各个领域一样,TBJ的工作人员们必定在今后日本的产业界大显身手。

由 TBJ 推动的改革,基本上是 20 年计划。但是,一旦启动,即使政权更迭也不能动摇。最重要的是,坚持“日本必须这样”的改革道路。如果持之以恒,10 年之后日本就会完全变样。而在目标实现之后,立即与产业再生机构同样解散。最后留给股东的红利,就是“壮丽的祖国”。

这就是我的“日本智库”构想。

2. 构筑“雄飞世界的日本人”第四黄金期

● 难以飞向世界的“伪精英”青年们

现在的日本人太没出息了。不仅基本能力低下,而且士气和斗志都丧失殆尽。

我曾在美国斯坦福大学的商务学校和 UCLA(加利福尼亚大学洛杉矶分校)任教,班里的日本留学生简直太让人失望了。由于日本企业已经停止向 MBA(经营学硕士)课程派遣学生,所以大半都是官僚或富二代。他们的英语倒是还有一定水平,但很难加入中国、韩国、欧洲、中南美等国同学们的活跃争论。既缺少锐气,且对班级贡献极少。

我年轻时去美国的 MIT(马萨诸塞工科大学)留学,那是在 20 世纪 60 年代后期。在那个时代,离开日本时要与家人交杯饮水告别,然后胸怀拿不到博士学位就不回日本的悲壮决心远渡太平洋。实际上确有同学因未获博士学位而投身波士顿的查尔斯河。留学三年期间,我(也是因为没钱)一次都没有回国探亲,甚至没给家里打过电话。

但是,如今的日本留学生用手机与家人联系已很平常,而且稍有不如意就轻易跑回来。到了暑假,还有一些懦弱之辈,不像前辈那样身无分文游遍美国“什么都看”,而是订好打折机票回国。他们什么都靠不住,真是娇生惯养,一副窝囊相。我曾半认真地说过,“导致日本年轻人堕落的就是(卖打折机票的先锋) HIS 公司”。

以前,筑波大学的学生报曾经采访我,问“用什么方式看世界”。我回答说,“买好机票背上行囊就走”。对方一脸狐疑地问:“休学出国吗?”我说:“可以留级一年去嘛!”于是,对方更加狐疑地

说：“好不容易进了大学，那怎么行？”由于他们在潜意识中认为自己贵为精英，所以不想脱轨落伍。这简直如同带着眼罩的赛马——“视野狭窄”。

虽然我觉得每个国家在经济繁荣的同时都会弱化士气和斗志，但欧美发达国家的年轻人却不像日本人这样懦弱。

日本人变得格外松垮，是从泡沫经济崩溃之后。泡沫之前的日本企业，以技术力量为轴心推进经年积累的国际化。松下电器产业（现 Panasonic）、索尼、本田技研工业和 YKK（吉田工业公司）都是这样。但是在泡沫时期，只认东京丸内区（黄金商务区）的三菱地所（房地产巨头）突然收购了纽约的洛克菲勒中心（摩天建筑群），日本的房地产公司还收购了遍布夏威夷（夏威夷黄金海岸）的宾馆。几乎所有的总承包商都作为开发商在世界各地展开了大开发。而且由于这些行动都以失败告终，日本企业夹着尾巴逃了回来。以后，便像巴甫洛夫的实验犬一样对“国际化”闻风丧胆。

然而回顾历史，日本人雄飞海外的局面在近 150 年中已经有过 3 次。

第一阶段，是从幕府末期到明治时代中期。例如在 1860 年，咸临丸为交换日美友好通商条约批准书而首航美国。同乘这艘军舰的胜海舟、福泽渝吉、小栗忠顺等访美使团成员（堪称绝佳组合）都是优秀分子。他们都是大老（将军最高辅佐官）井伊直弼优选