

北京师范大学珠海分校学术文库

家世、经商、买办

主持轮船招商局、主持矿务

近代中国茶王、搏击房地产业、筚路蓝缕办矿业、开发近代文化

奠定中国近代航运业、创中国保险业

徐 润

年谱长编

XURUN NIANPU CHANGBIAN

刘志强 赵凤莲
编著



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

北京师范大学珠海分校学术文库

家世、经商、买办

主持轮船招商局、主持矿务

近代中国茶王、搏击房地产业、筚路蓝缕办矿业、开发近代文化

奠定中国近代航运业、创中国保险业

徐年谱长编

XURUN NIANPU CHANGBIAN

刘志强 赵凤莲 编著



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

图书在版编目(CIP) 数据

徐润年谱长编 / 刘志强, 赵凤莲编著. —北京: 北京师范大学出版社, 2011.1

ISBN 978-7-303-11727-7

I. 徐… II. ①刘…②赵… III. ①徐润(1838~1911)—年谱 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 212724 号

营销中心电话 010-58802181 58808006
北师大出版社高等教育分社网 <http://gaojiao.bnup.com.cn>
电子信箱 beishida168@126.com

出版发行: 北京师范大学出版社 www.bnup.com.cn
北京新街口外大街 19 号
邮政编码: 100875

印 刷: 北京嘉实印刷有限公司
经 销: 全国新华书店
开 本: 155 mm × 235 mm
印 张: 30.5
字 数: 520 千字
版 次: 2011 年 1 月第 1 版
印 次: 2011 年 1 月第 1 次印刷
定 价: 65.00 元

策划编辑: 饶 涛 谢雯萍 责任编辑: 谢雯萍
美术编辑: 毛 佳 装帧设计: 潜心楼图文设计工作室
责任校对: 李 菡 责任印制: 李 啸

版权所有 侵权必究

反盗版、侵权举报电话: 010-58800697

北京读者服务部电话: 010-58808104

外埠邮购电话: 010-58808083

本书如有印装质量问题, 请与印制管理部联系调换。

印制管理部电话: 010-58800825

前言

徐润，广东珠海北岭村人，出身望族。15岁到上海就学未成而入洋行当学徒，十几年后升为英国大洋行宝顺洋行总买办。他一边给洋人当买办，一边自己开设丝茶栈给洋人供货，以两种身份赚两份钱。后来被李鸿章看中，委任为上海轮船招商局会办，总办是珠海另一大买办出身的唐廷枢。徐润在这里任职十几年，他和唐廷枢一起创建了中国最早的现代企业——轮船招商局。同时他们还创建了仁济和保险公司、开平煤矿和唐胥铁路。

这一期间，徐润还是上海茶叶大王、丝业大王和地产大王。他极具商业头脑，能捕捉住商机。早在上海开埠时期，他就看中了黄浦江边的荒滩，后来他在这里兴建了十六铺码头和法租界金利源码头。他在沿黄浦江地区买了很多空地，后来都成为外滩中心商务区。徐润对上海开埠时期经济发展的贡献不小，上海人都认可徐润的贡献，选举他为上海丝业同业公会董事、上海地产同业公会董事。徐润是有名的上海地产大王，晚清政府还委任他为上海商

务总会会长。

徐润一生的主要贡献有二：一是对上海开埠时期经济发展的贡献；二是创建了中国早期现代企业的典范——轮船招商局。可是以往学术界对徐润的研究不多，作者编著这本《徐润年谱长编》正是想为以后研究徐润做一些基础工作。

这是一本长编性的历史著作，基本上是述而不作，书中有作者的叙述和议论，同时也附上大量原始资料，以供研究者独立判断。

书中的原始资料，特别是选自上海《申报》的资料，有的字迹不清无法辨认，均以□□注出。《申报》上的文章没有断句，也是想保持原样，请研究者自己断句为好。

本研究成果获得北京师范大学珠海分校 2010 年科研成果出版支持计划经费资助。

学术界对徐润这个历史人物的研究还仅限于起步阶段，本书所收集的资料还很不全，比如徐润和唐廷枢的往来信函收集得还不多，诸如此类，还有待于深入挖掘与研究。本书不足之处，也望研究者给予指正。

本书作者

2010 年 5 月 6 日于珠海

目 录

■ 上篇 家世、经商、买办

- 一、1838—1851 年（道光十八年戊戌—咸丰一年辛亥）
1—14 岁 /3
- 二、1852 年（咸丰二年壬子） 15 岁 /6
- 三、1853—1860 年（咸丰三年癸丑—咸丰十年庚申）
16—23 岁 /8
- 四、1861—1863 年（咸丰十一年辛酉—同治二年癸亥）
24—26 岁 /13
- 五、1864—1867 年（同治三年甲子—同治六年丁卯）
27—30 岁 /17
- 六、1868—1872 年（同治七年戊辰—同治十一年壬申）
31—35 岁 /19

■ 中篇 轮船招商局

- 一、1873 年（同治十二年癸酉） 36 岁 /27
- 二、1874 年（同治十三年甲戌） 37 岁 /48
- 三、1875 年（光绪一年乙亥） 38 岁 /67
- 四、1876 年（光绪二年丙子） 39 岁 /85

- 五、1877 年（光绪三年丁丑） 40 岁 /101
- 六、1878 年（光绪四年戊寅） 41 岁 /161
- 七、1879 年（光绪五年己卯） 42 岁 /186
- 八、1880 年（光绪六年庚辰） 43 岁 /208
- 九、1881 年（光绪七年辛巳） 44 岁 /221
- 十、1882 年（光绪八年壬午） 45 岁 /225
- 十一、1883 年（光绪九年癸未） 46 岁 /239

下篇 矿务

- 一、1884 年（光绪十年甲申） 47 岁 /273
- 二、1885 年（光绪十一年乙酉） 48 岁 /330
- 三、1886 年（光绪十二年丙戌） 49 岁 /346
- 四、1887 年（光绪十三年丁亥） 50 岁 /351
- 五、1888 年（光绪十四年戊子） 51 岁 /353
- 六、1889 年（光绪十五年己丑） 52 岁 /357
- 七、1890 年（光绪十六年庚寅） 53 岁 /361
- 八、1891 年（光绪十七年辛卯） 54 岁 /369
- 九、1892 年（光绪十八年壬辰） 55 岁 /385
- 十、1893 年（光绪十九年癸巳） 56 岁 /401
- 十一、1894 年（光绪二十年甲午） 57 岁 /404
- 十二、1895 年（光绪二十一年乙未） 58 岁 /405
- 十三、1896 年（光绪二十二年丙申） 59 岁 /411
- 十四、1897 年（光绪二十三年丁酉） 60 岁 /413
- 十五、1898 年（光绪二十四年戊戌） 61 岁 /421
- 十六、1899 年（光绪二十五年己亥） 62 岁 /423
- 十七、1900 年（光绪二十六年庚子） 63 岁 /427
- 十八、1901 年（光绪二十七年辛丑） 64 岁 /428

-
- 十九、1902 年（光绪二十八年壬寅） 65 岁 /430
- 二十、1903 年（光绪二十九年癸卯） 66 岁 /435
- 二十一、1904 年（光绪三十年甲辰） 67 岁 /439
- 二十二、1905 年（光绪三十一年乙巳） 68 岁 /447
- 二十三、1906 年（光绪三十二年丙午） 69 岁 /447
- 二十四、1907 年（光绪三十三年丁未） 70 岁 /456
- 二十五、1908 年（光绪三十四年戊申） 71 岁 /467
- 二十六、1909 年（宣统一年己酉） 72 岁 /471
- 二十七、1910 年（宣统二年庚戌） 73 岁 /478
- 二十八、1911 年（宣统三年辛亥） 74 岁 /478

■ 后 记

上篇

家世、经商、买办

JIASHI JINGSHANG MAIBAN

一、1838—1851 年(道光十八年戊戌—咸丰一年辛亥) 1—14 岁

1838 年 10 月 28 日亥时，徐润生于香山(今珠海)北岭村老屋。当时他父亲给他取名以璋，字润立。又名润，号雨之，别号愚斋。

徐润祖上是中原河南陈留人。宋末战乱，他家由中原避乱到广东南雄、番禺，最后定居香山前山寨。后来徐润祖上的一支自前山分居到北岭。他的曾祖父徐会兴、祖父徐世雄和父亲徐佩珩三代皆“诰赠荣禄大夫”；曾祖母、祖母、母亲皆“诰赠一品夫人”。徐家数代都可称是“殷实之家”。

徐润 8 岁入私塾，开蒙塾师为王丹书先生；13 岁到 14 岁在塾师卢麟先生门下读书。15 岁离家去上海。

原始资料

1.《北岭徐氏宗谱》

北岭徐氏宗谱卷六 第 号存 公祠给 世孙 收执
世纪录
第十七世

润立名润，又名以璋，号雨之，德珍公长子，委办轮船招商局，花翎二品衔加二级浙江尽先补用道。由监生遵筹饷例，报捐光禄寺署正。于同治二年六月在江南粮台报销局加捐员外郎并捐花翎。四年十一月十三日在上海皖营捐输分局报捐指分兵部。五年八月蒙。

钦差大臣直隶爵阁督宪李，前在两江督院任内于苏军分援浙闽三省叠克城隘出力案内保奏。是年八月二十九日内阁奉。

上谕徐润着赏四品衔，钦此。十年十月奉。

钦差大臣两江爵阁督宪曾札委办理挑选幼童出洋肄业事宜，十一年十二月遵筹饷例在皖捐局报捐郎中双月选用并免保举补交监生四成实银，均经奉有部照。十二年九月初二日奉。

钦差大臣直隶爵阁督宪李檄委会办上海轮船招商总局。光绪元年二

月准苏松太冯道照会会办上海洋务交涉事件，旋蒙。

钦差大臣直隶爵阁督宪李，以江苏办津赈出力保奏请加随带二级，五月二十二日奉。

旨依议钦此二年闰五月在江苏上海甘黔皖统捐局报捐道员，双月选用。嗣蒙。

兼署湖广总督湖北巡抚翁，于办理江鄂元年分漕粮海运出力案内保奏，经吏部核，奏请交部议叙，三年四月初三日具奏奉。

旨依议钦此旋又办理江鄂二年分漕粮海运出力蒙。

湖广督宪李会案奏保请加二品衔，四年六月初五日奉。

旨依议钦此十月十四日在直隶晋赈局请加随带一级寻常一级，给予从一品。

封典五年在直隶晋赈局遵例报捐道员指分浙江试用，六年十月蒙。

钦差大臣直隶爵阁督宪李，前任福建巡抚丁，会同奏保潮州等处劝办晋赈出力案内请以本班尽先补用，七年七月十九日奉。

钦差大臣直隶爵阁督宪李，札委会办开平矿务局，八年九月奉。

钦差大臣直隶爵阁督宪李，札委总办贵池煤铁局，九年蒙。

山东巡抚陈，于劝筹东赈出力案内保奏。是年九月二十九日奉。

上谕徐润着传。

旨嘉奖钦此诰授荣禄大夫生道光十八年戊戌十月二十八日，亥时。

元配吴氏翠微绚亭公(名天枚，字健寅)长女，诰封夫人生道光二十年庚子二月十六日，巳时。

副室松江陈氏生，咸丰八年戊午六月初六日。

子月诗、廷康(出嗣以和公为子)、廷藩、廷爵(均嫡出)、廷勋(庶出)，女长适长沙杨从之(二等男爵广东陆路提督玉科，号云阶长子)，次三、四(均在室)。以和公讳关萱号雨田，德樵公嗣子，生道光二十三年癸卯七月初一日，辰时。卒同治元年壬戌二月十四日卯时，年20岁葬板樟山新村深坑(地喝仙人大座)。壬山丙向兼子午(图见莹墓志，先德录有像并行略)未娶。

嗣润立次子廷康为子。举立名熊光号颂如德琼公长子武庠生，生道光三十年庚戌五月二十八日。

元配郑氏桥头弼臣公长女生道光三十年庚戌五月初二日。

副室刘氏生咸丰七年丁巳七月初八日；副室韦氏生同治三年甲子十一月初二日。

(《香山徐氏宗谱》，卷六·世纪录·第十七世，北岭肇修堂，存国家图书馆。)

2.《徐愚斋自叙年谱》

道光十八年戊戌(1838年)，1岁。

是岁冬10月28日亥时，生于香山北岭乡老屋。先大夫名之曰以璋，字润立；又名润，号雨之，别号愚斋。时曾祖母祖母在堂，先大夫年22岁，太夫人年21岁。

道光十九年乙亥(1839年)，2岁。

道光二十年庚子(1840年)，3岁。

道光二十一年辛丑(1841年)，4岁。

莲大姑生十二月初八日戌时。

道光二十二年壬寅(1842年)，5岁。

道光二十三年癸卯(1843年)，6岁。

道光二十四年甲辰(1844年)，7岁。

道光二十五年乙巳(1845年)，8岁。

王丹书先生开学。

道光二十六年丙午(1846年)，9岁。

王丹书先生教读。

道光二十七年丁未(1847年)，10岁。

王丹书先生教读。

道光二十八年戊申(1848年)，11岁。

王丹书先生教读。

道光二十九年己酉(1849年)，12岁。

王丹书先生教读。

道光三十年庚戌(1850年), 13岁。

卢麟先生教读。

咸丰元年辛亥(1851年), 14岁。

卢麟先生教读。

冬荣村公返家二年正月回申。

(徐润:《徐愚斋自叙年谱》,台北,文海出版社。以下凡引用《徐愚斋自叙年谱》的出处均与此同,不再一一注明。)

二、1852年(咸丰二年壬子) 15岁

徐润15岁时随四叔徐荣村乘英国轮船由香港去上海,住在亦昌丝茶商店。他四叔喜好文墨,结识一些文人雅士。这些老夫子也精通星学,为徐润算命,认为他以后命就翰苑,不宜落为市井。于是他四叔就把他送到苏州西园杨子芳老伯家读书。可是徐润不懂苏州话,别人也听不懂他的广东话,不到三个月,徐润只得离苏返沪。他的伯父徐钰亭以为:既不能读书,那就从事商业,于是留在当时英国在华最大洋行之一的宝顺洋行当学徒,师事曾寄圃。他跟随看丝师英国人韦伯和看茶师西麦学习看丝、看茶。

徐润非常勤奋,黎明即起习字数百,又学算术。洋人韦伯看到这些很是赞许,说他日后必有发展,深为器重。宝顺洋行旧东家必理去世,韦伯接手,徐润伯父徐钰亭升任账房,总理行内办房事务。徐润的师傅曾寄圃也代上堂办事。后来寄圃师去世,韦伯即命徐润继寄圃师之任。

原始资料

《徐愚斋自叙年谱》

咸丰二年壬子(1852年), 15岁。

二月初一日离澳门下香港,随同先四叔荣村公乘英公司轮船,2月12日抵吴淞,晚开到上海。是时船上官舱客位每位收船价128元,散

客收 32 元加饭资 2 元。抵申后寓小东门咸瓜街亦昌丝茶土号。四先叔雅好文墨，延有杨镜泉、纪眉峰二夫子，皆饱学士也，诗词之外并精星学，推余命谓有翰苑望，不宜落市井。先四叔送余之姑苏西园杨子芳老伯家读书，至五月节，因口音隔阂，不唯书不能读，话亦不明，于是仍回上海。先伯钰亭公谓既不读书，当就商业，因留宝顺行学艺办事，师事曾寄圃，同学郑济东、许兴隆与余三人，学丝、学茶不分彼此。余先学丝楼，看丝之西人名韦伯氏，茶师西麦氏，皆相待甚优。余黎明即起习字数百。又学算于阙筑甫。韦伯氏见余之勤也，许为志不可量，深相器重。宝顺行旧东必理氏去世，韦伯氏接手，先伯总理行内办房事务，寄圃师代上堂办事。迨寄圃师去世，韦伯氏即嘱余继寄圃师之任。

[附记]

亦昌号在咸瓜街，当时为南北大道咽喉之区，西则襟带县城，小东门、大东门之所出入，东过两街即黄浦，故市场最为热闹。再南则帆樯辐辏，常泊沙船数千号，行栈林立，人烟稠密，由水路到者从黄浦，陆行则必从此街也。再北有潮州会馆、天后庙，界外即是浦江。自天后庙经立大码头，即今之密采里西饭馆。东至洋泾桥，循河西岸直至老北门为止，均一片旷地，属法租界。自洋泾桥至苏州河，东至浦江，西至福建路，属英租界。英界之内，即今五马路边，有指望洋行。今三井洋行之南，在西北角，土名李阁廊，有比利士勿洋行。洋泾桥边有裕丰洋行。桥东有大涨滩一大段，今之大英医院、新公司总会，皆填筑而造。滩边黄浦路仅宽二丈。继有天祥、长利、新旗昌、公易、华记、新关、宝顺、李百里、丽如、裕记、广源、仁记、和记、怡和等接踵而起。洋泾桥边即大小船只停泊上落埠头。如北京路之北、英领事署傍边之大空场，直至苏州河边，即现时公家花园之地，当时系一大水坑，薰德里门前一带乃沙宁船坞，既无大桥，亦少摆渡。初由英商兆丰洋行就该处建造外大桥，过桥之客收费一二文，后归工部局。沿桥填筑之地，或数百步数千步之广，法人亦尤而效之。旧日之黄浦与今日之黄浦不啻减阔一半，内复添筑马路，头头是道。今之兴仁里、如意街（通“巷”）之间，乃初设跑马场，后因地价继长增高，乃移至大马路西泥城桥之北，即今亿鑫里等处，为第二跑马场，后又移今之跑马场，计地 480 余亩，盖已三迁矣。前每亩价值数十两或百余两，今值数千两至数万不等。又复占及浦北地，自跨有苏州河立为美租界。当时中虹桥只有二三家传耶教房屋，桥边有一礼拜堂，门前为摆渡之处，乃小埠头而已，今则宽阔一如英界。如三菱公司码头、德国总署，均由填筑而成。离中虹桥不远，有粤人甘章在彼设船坞厂，初闻凑资不易，诂事成之后大得利益。今美界

已占至宝山县界矣，又复于泥城桥之西、老闸桥之北，占为公共租界，一切布置均不亚于英租界。总而言之，英租界也，美租界也，公共租界也，皆英人独掌其权，实三而一者也。唯法人则各守疆界。横览十里洋场，以寂寞荒冢之地，竟成繁华富庶之乡，其经济之宏，力量之大，岂不伟欤！然尚不知餍足，日谋扩充，日图推广。政令不行，主权日削，曷胜浩叹。

三、1853—1860 年(咸丰三年癸丑—咸丰十年庚申) 16—23 岁

从 16 岁到 18 岁，徐润仍在宝顺洋行充当丝茶学徒，薪水由 10 元、20 元增到 28 元。19 岁到 23 岁，升为帮账并兼任一些其他事情。21 岁回家婚娶。洋人东家韦伯说：“现在君已有家，月给薪洋 50 元，俾无内顾之忧。”韦伯是在 1857 年必理大班故去后接管宝顺洋行的。

徐润从 22 岁开始同他的师傅曾寄圃及师兄芸轩三人合伙开办绍祥商行，包办各洋行丝茶棉生意，因管理不善，账目不清，两年后停业。同期徐润又与他人合股开设敦茂钱庄，胡益三司事，三年后，胡故去，停闭。

徐润在结婚后的 22 岁开始，就同他人一起经商，并且开始插足银钱业，可谓雄心不小。但终因管理不善和人事变迁而停业，初次尝试并不成功。但是，他并没有停手，仍大胆地坚持着。

1860 年，23 岁的徐润一方面在宝顺洋行任帮账，同时又独立开办润立生茶号于茶乡温州白林地方。第二年就“大得其利”，于是开始了他的经营茶业生涯。后与人合股又相继开办福德泉、永茂、合祥记等茶行于河口、宁州各处；又派同仁多人在各地司理丝茶栈房，揽载运货等项。

初试商场，年轻气盛的徐润在广布分支的同时又试图开辟新的航线和市场。他派杨明轩乘一只小夹板船闯通了到日本长崎的商路。他初航日本带去的是西洋红布、花布，中国的绿布、色布、檀香、苏木、胡椒、彝茶等杂货。日人见之无不喜欢。换来日货有青海带、带丝、洋菜、木鱼、香菇、虾干等。因是中日初次交易还是采取以货换货的办法，回国报关竟无法估价。货物也无人代卖，只得自行销售。谁想到东

洋来货竟拍得 9 000 余元，“照原本有二三倍利”。

徐润敢闯，同时也善于总结他人得失。同年，他在年谱中记述了三起因贪致亏的事例警示自己。他写道：“以上之事，皆因贪所致，特记数则以警后人。须知‘务广而荒’，古人已先我言之矣，可不慎哉！”

原始资料

1.《徐愚斋自叙年谱》

咸丰三年癸丑(1853 年)，16 岁。

春学丝楼，秋学茶，同学友郑济东、许兴隆，不分职守，月得薪俸本洋 10 元。

[附记]

二月初十日金陵失守。

咸丰四年甲寅(1854 年)，17 岁。

仍充丝茶等职，薪水 20 元。

咸丰五年乙卯(1855 年)，18 岁。

仍充丝茶等职，兼佐理阿多臣栈务，薪水 28 元。荣村公去闽。从叔关大为本族老四房之裔，嗣于老五房艺忠公为继子，年 15 岁，到申寓礼记洋行学业。是年初冬，洋东往松江一带打鸟，命关大叔坐民船随同前往，行抵松江口忽遇飓风，船身覆背，关大叔被淹身故，舟子与焉。余即命人打捞棺殓，运灵柩回乡，葬于本村土名罗合山。

咸丰六年丙辰(1856 年)，19 岁。

帮账上堂兼充各职。

咸丰七年丁巳(1857 年)，20 岁。

仍充各职。

8 月 17 日，必理氏大班故于申，韦伯先生接管宝顺洋行事。