

# 曾国藩语录

[清] 曾国藩



自修之道，莫难于养心。

心既知有善知有恶，而不能实用其力，

以为善去恶，则谓之自欺。

方寸之自欺与否，盖他人所不及知，而已独知之。

中国古典文化精华丛书

# 曾国藩语录

[清] 曾国藩

中国文史出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩语录 / (清)曾国藩著. -北京：中国文史出版社，  
2003. 5

(中国古典文化精华)

ISBN 7-5034-1359-2

I. 曾… II. 曾… III. 中国—通史—普及读物  
IV. I286

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 093789 号

## 中国古典文化精华

**曾国藩语录** [清]曾国藩 著

---

出版发行：中国文史出版社  
社 址：100811 北京太平桥大街 23 号  
责任编辑：张馨  
印 刷：秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司  
装 订：秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司  
经 销：新华书店北京发行所  
开 本：850 × 1168 1/32  
印 张：375 字数：6332 千字  
版 次：2003 年 5 月北京第 1 版  
印 次：2003 年 5 月第 1 次印刷  
全套定价：568.00 元

---

文史版图书如有印、装错误，工厂负责退换。

## 出版前言

中华文化源远流长，是全民族每个成员的共同财富。不了解中国古典文化，将无以传承中华民族的优秀文化遗产。故此，本套“中国古典文化精华”丛书从历代帙牒盈积的著作中精选出有代表性的作品，内容涵盖了政治、军事、文化、宗教、艺术、医药、民俗等各个领域，多方位、多角度地介绍了源远流长、内容宏富的中国古典文化宝库中之精华。

《四书》，宋代朱熹汇编的《四书集注》对中国文化、社会等领域影响达七百余年，为儒家经典集大成者。《老子》，道家经典之一，春秋思想家李耳著，数千年 来对于中国历代政治、文化、经济、社会等诸多方面起着重大的影响。《庄子》，道家经典之一，战国哲学家庄周著，继承发展了老子“道法自然”的观点，主张齐物我、齐是非、齐大小、齐生死、齐贵贱，安常处顺，逍遥自得。《孙子》，兵家经典著作，十三篇，春秋孙武著，是中国第一部内容完备、理论精深的军事著作。《韩非子》，法家经典著作之一，对中国历代帝王“外儒内法”的统治方式有着重大的影响。《鬼谷子》，纵横家经典著作，《鬼谷子三卷》之一，是比较完整的纵横加理论著作。《孔子家语》，收录孔子及孔门弟子思想及言行，今本体例与《论语》相近，对孔子的先世、身世、言行，甚至孔门弟子的言行，都有大量的记录和介绍。

《小窗幽记》，清言小品，明末陈继儒辑，收录明代以前历朝名家名作之嘉言格论，共十二卷，每类一卷。《呻吟语》，清言小品，明代儒哲吕坤积三十年心血写成，包括修身、养生、处世、居家等等各个方面。

《颜氏家训》：中国最完整的家教著作之一，南北朝北齐颜之推著，是封建文人对子孙的家庭训诫，对中国传统思想教育影响颇大。

《帝王家训》包括清康熙帝《庭训格言》、唐太宗《帝范》、清雍正帝《圣谕广训》等三部完整的家训。《曾国藩家训》，清代曾国藩著，论述其庭训家教的方略。《曾国藩语录》，清代曾国藩著，精选其历年妙论警句。《曾国藩挺经》，清代曾国藩著，论述其为人处世的方略。《曾国藩冰鉴》，清代曾国藩著，论述其识人用人的方法，提出鉴别人才的各种方法和途径。《厚黑学》：民国李宗吾著，由性恶推演至厚黑，反映了对旧社会“成功人士”厚颜歹毒的烦懑和批判。《佛经》，包括《金刚经》、《六祖坛经》、《华严经》几部经典，以现代汉语加以注译，以飨读者。

《型世言》：明代崇祯年间刊行的优秀话本小说，明末清初失传，原本收藏于韩国汉城大学奎章阁。《太平广记》，小说总集，北宋李昉辑，五百卷，九十二类，录自汉代至宋代初年的小说、笔记等。《今古奇观》：明末清初抱瓮老人从“三言二拍”中选编的话本集，共计四十卷，并对于部分内容进行的增删和润饰。《智囊全集》，明代冯梦龙辑，全书共收上起先秦，下迄明代的历代智慧故事。《世说新语》，南朝刘义庆著，共分三十六篇，记录汉末、三国及两晋遗闻轶事。

《吕氏春秋》为吕不韦使宾客门人所著，共一百六十篇文章。《左氏春秋》是儒家经典之一，多以事实解释《春秋》，保留了大量的史料。《尚书》是儒家经典之一，为中国上古历史文件与部分追述古代事迹文件的汇编。

《中医四部经典》包括《黄帝内经》、《伤寒论》、《金匱要略》和《温病条辨》，是中医必读之书。现根据各中医院校教学需要，将四部经典合订一册，供读者查阅之用。《衷中参西录》，民初名医张锡纯著，共七期三十卷，为其毕生中西医研究的结晶，其中许多精华至今仍为中医药工作者有所益助。

鉴于编写时间仓促，倘有不妥之处，敬请各位方家不吝赐教。

二〇〇三年五月

# 目 录

一、养德修身 .....	(2)
二、治家金言 .....	(65)
三、读书至理 .....	(118)
四、为官妙语 .....	(149)
五、处世名言 .....	(222)
六、兵法要旨 .....	(296)

曾国藩语录

## 一、养德修身

曾国藩以继承中华道统自居，提倡自我审思。认为人们只要注重自己对自己的审思，慢慢地就会心境清明，智慧越来越高，本领也越来越大。我们可以发现曾国藩关于道德品德修养的论述中的一个特点，就是他特别喜欢把修养的目标、要求、做法具体化，罗列成条。他这么做，一方面固然是为了更好地便于实践，另一方面也反映了他从事道德修养的心路历程。从小就在德行上也并不出众，但是他刻苦好学，闻过则改，终于成就了好的品德。

曾国藩不仅注重自我反省，而且特别注重听取朋友的意见，从他们的建议和评价中获得自己道德修养的努力方向。他的朋友曾经说他几件事：一是怠慢，说他结交朋友不能长久，不能恭敬；二是自以为是，说他看诗文多固执己见；三是虚伪，说他对人能作出几副面孔。话虽少但是件件事实、句句属真，直截了当，锋芒所向，直指曾国藩的病处。曾国藩在日记中写道：“我有朋友，直率啊！我每天沉溺在大恶之中而不能自知！我对客人有怠慢的样子。面对这样的良友，不能产生忌惮的心情，拿什么来吸引别人的长处！这是拒友人于千里之外啊！接待宾客尚且如此，不必再问闲居的时候了。偃息烟火，静修容颜又怎么说呢？”朋友指出了过错，曾国藩表示痛改前非，正如朱熹《四书集注》中所说的：责善朋友之道也。

然而，只是有了在道德修养上努力的方向和行动，并不意味着曾国藩立刻就成了圣人，恰恰相反，我们从当时曾国藩的一些家训中可以发现，他也曾是个非常小气的人，也会为自己升官发财而沾沾自喜。另外，曾国藩认为，在温室中培养出来的道德修养毕竟是十分脆弱的，只有在激烈的矛盾冲突中仍能保持高洁的操守、圆融的处事手腕，才是一个人道德修养的真境界。

在经历了一段时间的自省自悟以后，曾国藩在自我修身方面有了很大的改变。及至复出，为人处事不再锋芒毕露，日益变得圆融、通达。正因为曾国藩一生兢兢业业，在自己的道德修养上一刻不敢放松，所以他的人品得到了世人的一致好评。

曾国藩是以注重品行、为人圆融通达而著称于世的。然而，曾国藩在这方面的成就并非一日之功，而是经历了整整一辈子辛苦磨炼的功夫。由此可见曾国藩在少年和青年时与普通人一样，也是斤斤计较，睚眦必报的。但是，与一般人不同的是，曾国藩并不是长期沉溺于此，而是十分注重自己道德品行的提高，而具体运用的方法就是自我反省。曾国藩年轻时，有一天，到陈岱云住处，与岱云谈论诗歌，曾国藩“倾筐倒箩，言无不尽”，他把自己看到的，听到的，想到的，一股脑地全部吐露出来，一直到半夜才回家。可是一回到家里，他就后悔了，自己这样天天沉溺于诗文，而不从戒惧、慎独上切实用功，已经自误了，难道还要以此误人吗？

曾国藩将所写的日记，定期送与倭仁审阅，并请他在上面作眉批，提出不客气的批评。虽然这种楷书日记还没有写满一年，因道光十三年公元一八四三年七月，他出任四川乡试正考官，旅途匆忙，日记遂改用行书。此后的日记也没有再请倭仁批阅；但在日记中时时自讼自责的精神，却一直维持终生不变。他天天要

求自己以理学的道德自省和经邦治国的要求监督自己，教训自己，也就因为这个缘故，使他在封建的伦理道德方面和他所献身的事业中，一天天地进步。

在此之后，人们对曾国藩的评价可谓褒贬不一，如蒋介石对曾国藩视若神明，在他主持黄埔军校期间，在蔡锷所辑的基础上，“兼采左季高之言，可为后世法者”，成《曾胡治兵语录白话解》，认为“它不惟治兵者之至宝，实为治心治国者之良规”。一九三七年，蒋经国从苏联回国，蒋介石把他安置在溪口读书，交给他两本书，其中一本是《曾国藩家书》。可见蒋介石奉曾国藩为祖师，服膺极深。

### 【原文】

自修之道，莫难于养心。心既知有善知有恶，而不能实用其力，以为善去恶，则谓之自欺。方寸之自欺与否，盖他人所不及知，而已独知之。

——曾文正公语

### 【译文】

自我修养的道理，没有比养心更难的了。心里既然知道有善恶，却不能尽自己的力量去行善除恶，这是自己欺骗自己的表现。内心是不是自欺，别人无从知道，只有自己的心知道。

### 【原文】

古之成大事者，规模远大与综理密微，二者缺一不可。

——曾文正公语

【译文】

自古以来，凡成大事者，规划的远大和综理的细致，两者缺一不可。

【原文】

然祸福由天主之，善恶由人主之。由天主者无可如何，只得听之；由人主者，尽得一分算一分，撑得一日算一日。

——曾文正公语

【译文】

然而祸福由上天主管，喜恶由人自主。由上天主管，没什么办法，只得听它的。由人自主，就应尽可能地得一分算一分，撑得一天算一天。

【原文】

余于诗亦有工夫，恨当世无韩昌黎及苏黄一辈人，可与发吾狂言者。但人事太多，故不常作诗，用心思索，则无时敢忘之耳。吾人只有进德、修业两事靠得住。

——曾文正公语

【译文】

我作诗也下了不少功夫，可惜现在没有韩昌黎和苏、黄一起来听我作诗吟诗。且人事太多，也不常作诗，用心思索，则无时无刻不敢忘记。我们这些人只有增进道德、研修学业这两件事靠得住。

【原文】

人无一内愧之事，则天君泰然，此心常快足宽平，是人生第一自强，第一寻乐之方，守身之先务也。

——曾文正公语

【译文】

人如果没有可以愧疚的事，面对天地便神色泰然，这样的心情是愉快平和的，是人生第一自强之道，是最好的药方，修身养性的第一件大事。

【原文】

昔吾祖星冈公，最讲治家之法，第一起早，第二打扫洁净，第三诚修祭祀，第四善待亲族邻里。凡亲族邻里来家，无不恭敬款接，有急必周济之，有讼必排解之，有喜必庆贺之，有疾必问，有丧必吊。

——曾文正公语

【译文】

过去我的祖父星冈公最讲究治家的方法，第一是早起，第二是把屋子收拾得干净整洁，第三是诚心诚意地祭祀，第四是善待亲族邻里。凡是亲戚邻居来家中，没有一个不恭恭敬敬地款待，有急事一定给他们以周济，有纠纷一定会去帮他们排解，有喜庆的事一定会去庆贺，有丧事一定会去吊唁。

【原文】

内而专静纯一，外而整齐严肃，敬之工夫也；出门如见大宾，

使民如承大祭，敬之气象也；修己以安百姓，笃恭而天下平，敬之效验也。

——曾文正公语

【译文】

在内专一纯净，在外整齐严肃，这是敬的工夫；出门如同看见贵宾，对待百姓像行大祭祀一样恭敬，这是敬的气象；自我修养以让百姓平安，忠实恭顺而使天下太平，这是敬的效验。

【原文】

古人修身治人之道，不外乎勤、大、谦。勤若文王之不遑，大若舜禹之不与，谦若汉文之不胜，而勤谦二字，尤为彻始彻终，须臾不可离之道。勤所以儆惰也，谦所以儆傲也，能勤且谦，则大字在其中矣。千古之圣贤豪杰，即奸雄欲有立于世者，不外一勤字；千古有道自得之士，不外一谦字。吾将守此二字以终身，傥所谓朝闻道夕死可矣者乎！

——曾文正公语

【译文】

古人修身治人的方法，脱离不了勤劳、胸怀广大、谦虚。勤劳如同文王那样，胸怀宽广如同舜禹那样，谦虚如同汉文帝。而勤劳和谦虚尤为重要，是从始至终，一刻都不能抛弃的道。勤劳是用来戒懒惰的，谦虚是用来戒骄傲的，能勤劳，又谦虚，胸怀自然宽广。千古的圣贤豪杰，哪怕是奸雄，想要在世上成功，也离不开个“勤”字；千古有道德的君子，也只不过是守住了一个“谦”字。我将终身守住这两条，这就是所谓早晨知道‘了人世真

谛，晚上死也值得了。

### 【原文】

自戒惧而约之，以至于至静之中，虽少偏倚，而其守不失，则极其中而天地位，此绵绵者，由动以之静也。自谨独而精之，以至于应物之处，无少差谬，而无适不然，则极其和而万物育，此穆穆者，由静以之动也。由静之动，有神主之；由动之静，有鬼司之。终始往来，一敬贯之。

——曾文正公语

### 【译文】

从因为戒惧而约束自己，以至在至静的境界中，虽然没有什么偏颇，内心之操守不失，则达到了“中”的境界，天地由此立位，此种绵绵不息的样子，就是由动而到静。从“慎独”而精进，以致在待人接物方面极少差错，没有不合适、不正确的地方，则达到了“和”的境界，万物由此化育，这种肃穆之象，是由静到动。从静到动，有神在那儿主持；从动到静，有鬼在那儿司察，动静之间的这种循环往复，靠“敬”来加以贯穿。

### 【原文】

进德，则孝弟仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我作主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德，便算积了一升谷；明日修一分业，又算余了一文钱；德业并增，则家私日起。至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。

——曾文正公语

**【译文】**

增进道德修养，是孝悌仁义；研修学业，是诗文作字。这两样都由我作主，得进一尺我就进一尺，得进一寸我就进一寸。今天进一分德，就像积了一升谷；明天修一分业，又算存了一分钱。德业共进，则家业一天比一天大。至于功名富贵，都由天定，无法自己作主。

**【原文】**

吾谓“敬”字切近之效，尤在能固人肌肤之会，筋骸之束。庄敬曰强，安肆曰偷，皆自然之征应，虽有衰老病躯，一遇坛庙祭献之时，战阵危急之际，亦不觉神为之悚，气为之振，斯足知敬能使人身强矣。若人无众寡，事无大小，一一恭敬，不敢懈慢，则身体之强健，又何疑乎？

——曾文正公语

**【译文】**

我说敬字最贴近我们的功用，尤其就在于能让肌肤得到锻炼，身体变得强健。庄重宁静则一天比一天强，安闲散纵则越来越懒惰，都是自然的征兆验效，即使是年老体弱，一旦遇到坛庙祭献、战阵危急的时候，也会不知不觉地精神抖擞，意气风发，这足以说明敬能强身了。如果不论人多人少，事大事小，都以恭敬之心相待，不敢懈怠，那么身体的强健，还有什么值得怀疑的呢？

**【原文】**

凡人之生，皆得天地之理以成性，得天地之气以成形，我与民物，其大本乃同出一源。若但知私己，而不知仁民爱物，是于

大本一源之道，已悖而失之矣。

——曾文正公语

【译文】

一般的人生下来，都得到天地之理以成心性，得天地之气以成形体，我和民间万物，根本是同出一源的。如果只知道谋求私利，而对百姓不知道宽仁，对万物不知道爱护，这是和大本一源的道理相违背的。

【原文】

至于尊官厚禄，高居人上，则有拯民溺、救民饥之责。读书学古，粗知大义，即有觉后知、觉后觉之责。若但知自了，而不知教养庶汇，是于天之所以厚我者，辜负甚大矣。

——曾文正公语

【译文】

至于高官厚禄，高居在百姓之上，就有拯救百姓于水火之中，教百姓于饥饿之中的责任。读书学习，粗浅地知道大义所在，就有使后知后觉的人觉悟起来的责任。如果只是自己知道，而不懂得教养百姓，这就等于辜负了天地的宽厚之心。

【原文】

立者，自立不惧，发富人百物有余，不假外求。达者，四达不悖，如贵人登高一呼，群山四应。人孰不欲己立己达，若能推以立人达人，则与物同春矣。

——曾文正公语

【译文】

立者，自立毫不惧怕，像富人财富有余，不需向别人借一样；达者，四通八达，没有阻碍，像有权威的人站在高处大喊一声便群山四应一样。人有谁不愿意自立自达，如果能推而广之使人自立自达，就可以和万物争辉了。

【原文】

凡人之情，莫不好逸而恶劳，无论贵贱、智愚、老少，皆贪于逸而惮于劳，古今之所同也。

——曾文正公语

【译文】

大凡人的性情，都是好逸恶劳，无论贵贱智愚老少，都是贪于安逸而害怕操劳的，这一点古今是相同的。

【原文】

人一日所着之衣，所进之食，与一日所行之事，所用之力相称，则旁人韪之，鬼神许之，以为彼自食其力也。若农夫织妇终岁勤动，以成数石之粟，数尺之布，而富贵之家，终岁逸乐，不营一业，而食必珍羞，衣必锦绣，酣豢高眠，一呼百诺，此天下最不平之事，鬼神所不许也！其能久乎？

——曾文正公语

【译文】

如果一个人每天穿的衣服吃的饮食，与他每天所做的事所出