

以奇胜以正合的方法

孙武等◎著  
穆林◎注释



汲取先贤智慧·铸就成功阶梯

# 孙子兵法·三十六计



NLIC 2970655091

百家争鸣书库

# 孙子兵法·三十六计

孙武等◎著  
穆林◎注释



NLIC 2970655091

© 孙武等 2011

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法·三十六计 / (春秋) 孙武等著; 穆林注  
释. — 沈阳: 万卷出版公司, 2011.4

(珍藏版家藏四库)

ISBN 978-7-5470-1423-3

I. ①孙… II. ①孙…②穆… III. ①兵法—中国—  
古代 IV. ①E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第030510号

设计制作 /  智品书业  
ZHIPIN BOOK

## 孙子兵法·三十六计

出版者 北方联合出版传媒 (集团) 股份有限公司  
万卷出版公司  
地 址 沈阳市和平区十一纬路29号  
邮 编 110003  
联系电话 024-23284090  
邮购电话 024-23284627 23284050  
电子信箱 vpc\_tougao@163.com  
印 刷 三河市国英印务有限公司  
经 销 各地新华书店发行  
成品尺寸 170mm × 240mm  
印 张 23  
字 数 320千字  
版 次 2011年4月第1版 2011年4月第1次印刷  
责任编辑 丁建新  
书 号 ISBN 978-7-5470-1423-3  
定 价 36.00元

丛书所有文字插图版式之版权归出版者所有 任何翻印必追究法律责任

常年法律顾问: 李福 举报电话: 024-23284090

如有质量问题, 请与印务部联系。 联系电话: 010-58572701



## 总序

当前图书市场，销售情况确很兴盛，但似尚缺乏兼具权威性、珍藏性、精美性并畅销性四种特性的国学经典丛书。

现在智品书业(北京)有限公司策划的“珍藏版家藏四库”，是经精心策划的，强调精致典雅的装帧设计，选取权威准确的校注版本，当能吸引广泛的读者。将专业研究与知识传播结合，提供适合家庭阅读、私人收藏以及传统文化探讨的“四库备要”。

中华文化综罗百代，博识精微。国学经典更是漫漫文化星河中的璀璨明珠，是民族文化的源头，是历代学者对治国安民、道德情操、文化知识、艺术修养等多个方面的总结概括。从明《永乐大典》到清《四库全书》的编纂，都说明自古学人便有总结、概括、传承先贤智慧的意识，而这些传世的各类经典典籍也渐渐从专供帝王治世的参考和科举考试的教材，成为储存古代思想文化、生产生活等社会各方面经验成果的知识宝库，是后人连续学习与传承中国传统文化的渠道。

如今，国学作为一国之学、中国之学，越来越受到社会的重视，读者的关注度也愈来愈高。在2007年初，“国学热”正盛，各个出版社出版的中华文化经典书籍不胜枚举。面对喜爱传统文化、翘首以盼的读者，智品书业(北京)有限公司精心策划了一套以《四库全书》四部分类为依据，弘扬国学文化，让经典走进家庭的“家藏四库”丛书，以精良的制作、严谨求实的态度为读者提供了100种中华经典文化典籍。这套丛书甫一出版，即受到广大读者喜爱。此后，这一深受读者关心的出版机构，又不断萌生出重新整理、修订此套丛书的意念。

经典的特色就是常读常新，唐诗、宋词、元曲，孔孟老庄，四大名著……这些经典中的经典，每次翻开它们，都能获得更加深邃的智慧与

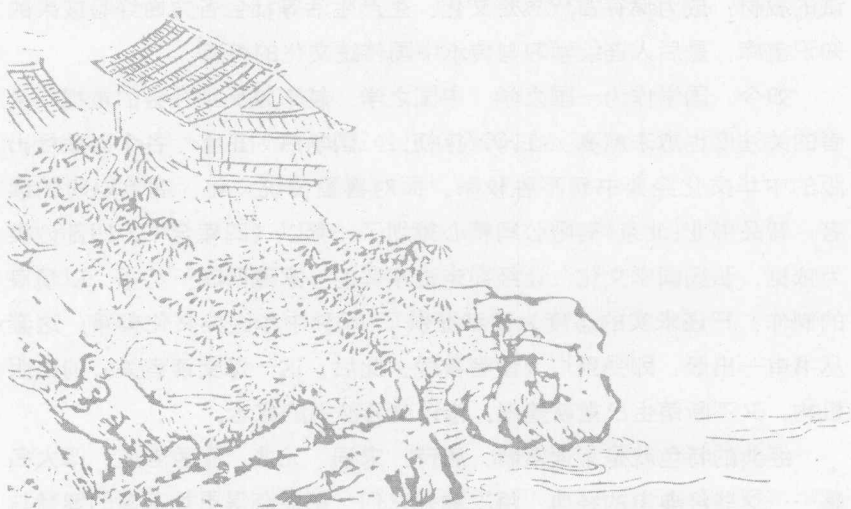


感悟。而诵读经典，不能只成为少数研究者的专业研究，应该让这些流芳百世的智慧与精髓注入广大群众的生活与学习中。此次将传世经典再次集结，定名为“珍藏版家藏四库”。全套丛书结构形式依旧延续《四库全书》经、史、子、集的分类模式，慎选30种具有广泛阅读性、收藏性的传世经典，将其中的疑难字、多音字重复注音；生僻字词严谨准确翻译；充满意境与智慧的译文，都可以帮助读者热情悦读，深入思考，再次为读者提供更加精良的传统文化精髓。

“珍藏版家藏四库”丛书可以作为古典文学爱好者与研究者提供适合案牘阅读、私人收藏甚至传统文化研究的“四库备要”，此当为传承深邃辽远的古典文化的星星之火。我曾与好几位学者叙谈，他们也深有同感，故我撰写此序，确也甚为欣慰。

傅璇琮

2010年12月







## 前言

《孙子兵法》与《三十六计》是中国古代军事理论精华，也是世界上最早的兵书。这两本书的内容博大精深，其中蕴涵着精妙而深邃的智慧，是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠。凡用兵者，必先仔细阅读，领悟其精髓，方能决胜千里。

《孙子兵法》是春秋末期我国古代大军事家孙武所著的一部军事经典著作，这部兵书共十三篇，五千余言，它总结了春秋时代的战争经验，内容涉及对战争的基本原则、将领的独立决策性、作战时地形的作用等军事思想，揭示出战争的本质和一些重要规律，对后世的政治、军事、哲学思想产生了巨大影响，被誉为“武学之圣典，兵家之绝唱”。《三十六计》最早见于《南齐书》，语出《王敬则传》，据传为南北朝时刘宋名将檀道济所作。《三十六计》是一部兵法和智谋的奇书，“瞒天过海”、“声东击西”、“隔岸观火”等三十六条计策精略得当，已经为人们耳熟能详，但要真正理解其中的智慧，却要仔细阅读。《三十六计》已经成为古代兵家行军作战的决胜宝典，对后世影响深远。

虽然我们现在已经远离了战国时代的烽火硝烟，但《孙子兵法》与《三十六计》这两部兵法奇书的实用性已经远远超出了军事战争的范畴，已不仅仅是兵家言论，其中所蕴涵的精神渗透到世人生活的各个角落，从而演变成为现代社会生活的智慧结晶，由此获益的人不可胜数。商业竞争、企业管理、人际交往、社会生活、外交谈判等方方面面，随处可见其身影，并成为世人“无往而不利”的成功之道。借古人的眼光来谋划策略，用成功者的事例来创新理念，将会使我们更好地把握成功的主动权，立于不败之地。



西点军校将《孙子兵法》列为教学参考书，严令学生深层钻研，活用兵计；松下电器总裁视孙子兵法为企业文化，用《孙子兵法》的思想来管理每一名员工；英国著名军事理论家利德尔·哈特向人透露：他的军事著作中所阐述的观点，其实在2500年前的《孙子兵法》中就可以找到。

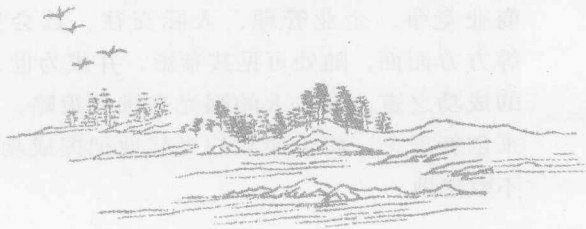
鉴于《孙子兵法》和《三十六计》这两本书所蕴涵的精妙智慧，编者重新编辑了这本先贤智慧的结晶，期待能够给读者带来更多的领悟。本书的编排具有以下特色：

首先，本书的原文均参考权威版本加以校订，其中《孙子兵法》的原文我们选取的是带有曹操译注的版本，这样读者在读孙武兵法思想的同时，还可以看到曹操自己的兵法思想。为了读者能够顺利阅读，我们还把名家的译文、注释附在原文相应的内容后面，帮助读者明了原文的意思。

其次，由于《孙子兵法》成书较早，文字较晦涩，我们在每一篇的原文后都增补了中国历史上许多著名的战役，这些战例都与其前的原文相结合，便于读者理解其中的兵法思想。例如，在《三十六计》反间计的原文后，我们附上了《三国演义》中的一个故事：蒋干两次过江，自以为得了机密，却不知正好中了周瑜的计谋，反而使曹军一败涂地。这样战例与原文相结合，让读者轻而易举地理解了这一计。

最后，我们选取了大量精美的中国古版画作为插图。选图时，我们严格按照插图清晰、文字插图对应等原则，使每一幅插图都成为阅读著名战役时不可或缺的一部分。文图对照、以图释文，著名人物和战役的形象生动鲜明，使阅读变成了一件赏心悦目的事情。

总的来说，这本书将《孙子兵法》和《三十六计》作了全面的解读，融文字、插图、注音、注释、战例分析等于一体，文字有限，内蕴无穷。希望读者可以从本书中汲取智慧，更好地把握命运的主动权，立于不败之地。





## 目 录



总 序  
前 言  
孙子兵法

计篇第一 .....	2
作战篇第二 .....	19
谋攻篇第三 .....	28
形篇第四 .....	43
势篇第五 .....	48
虚实篇第六 .....	56
军争篇第七 .....	72
九变篇第八 .....	85
行军篇第九 .....	92
地形篇第十 .....	104
九地篇第十一 .....	114
火攻篇第十二 .....	135
用间篇第十三 .....	141

## 三十六计

第一计 瞒天过海 .....	153
第二计 围魏救赵 .....	163
第三计 借刀杀人 .....	174
第四计 以逸待劳 .....	180
第五计 趁火打劫 .....	185





第六计 声东击西 .....	190
第七计 无中生有 .....	195
第八计 暗度陈仓 .....	201
第九计 隔岸观火 .....	211
第十计 笑里藏刀 .....	216
第十一计 李代桃僵 .....	219
第十二计 顺手牵羊 .....	221
第十三计 打草惊蛇 .....	224
第十四计 借尸还魂 .....	227
第十五计 调虎离山 .....	231
第十六计 欲擒故纵 .....	238
第十七计 抛砖引玉 .....	241
第十八计 擒贼擒王 .....	249
第十九计 釜底抽薪 .....	255
第二十计 混水摸鱼 .....	261
第二十一计 金蝉脱壳 .....	265
第二十二计 关门捉贼 .....	272
第二十三计 远交近攻 .....	286
第二十四计 假道伐虢 .....	293
第二十五计 偷梁换柱 .....	301
第二十六计 指桑骂槐 .....	306
第二十七计 假痴不癫 .....	311
第二十八计 上屋抽梯 .....	319
第二十九计 树上开花 .....	324
第三十计 反客为主 .....	329
第三十一计 美人计 .....	333
第三十二计 空城计 .....	337
第三十三计 反间计 .....	340
第三十四计 苦肉计 .....	347
第三十五计 连环计 .....	351
第三十六计 走为上 .....	353



# 孙子兵法



## 计<sup>①</sup>篇第一

### 【原文】

孙子曰：兵<sup>②</sup>者，国之大事<sup>③</sup>，死生之地，存亡之道，不可不察<sup>④</sup>也。

### 【注释】

①计：预计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负做出预测、谋划。

②兵：本义为兵械，后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。

③国之大事：意谓国家的重大事务。

④不可不察：意指不可不仔细审察，谨慎对待。察，考察、研究。

### 【译文】

孙子说：战争是国家的大事，是关乎到人民生死、国家存亡的重要方面和根本问题，是不可以不加以认真研究的。

### 【原文】

故经之以五事<sup>①</sup>，校之以计，而索其情<sup>②</sup>：[曹操曰：谓下五



曹操会兵击袁术

孙策欲起兵攻袁术，但恐有失，于是联合曹操，两军夹击。袁术兵大败。

事七计，求彼我之情也。]一曰道<sup>③</sup>，[曹操

曰：谓道之以教令。]二曰天，三曰地，

四曰将<sup>④</sup>，五曰法<sup>⑤</sup>。道者，令民

与上同意也<sup>⑥</sup>，故可以与之死，可

以与之生，而不畏危<sup>⑦</sup>。[曹操曰：危

者，危疑也。]天者，阴阳<sup>⑧</sup>、寒暑<sup>⑨</sup>、

时制<sup>⑩</sup>也。[曹操曰：顺天行诛，因阴阳四时

之制。故《司马法》曰：‘冬夏不兴师，所以兼爱

民也。’]地者，远近、险易<sup>⑪</sup>、广狭<sup>⑫</sup>、

死生<sup>⑬</sup>也。[曹操曰：言以九地形势不同，因

时制利也。论在《九地》篇中。]将者，智、



信、仁、勇、严<sup>⑭</sup>也。〔曹操曰：将宜五德备也。〕法者，曲制<sup>⑮</sup>、官道<sup>⑯</sup>、主用<sup>⑰</sup>也。〔曹操曰：曲制者，部曲、旗帜、金鼓之制也。官者，百官之分也。道者，粮路也。主用者，主军费用也。〕凡此五者，将莫不闻<sup>⑱</sup>，知之者胜，不知者不胜<sup>⑲</sup>。故校之以计，而索其情。〔曹操曰：同闻五者，将知其变极，即胜也。索其情者，胜负之情。〕曰：主孰有道<sup>⑳</sup>？将孰有能<sup>㉑</sup>？天地孰得<sup>㉒</sup>？法令孰行<sup>㉓</sup>？兵众孰强<sup>㉔</sup>？士卒孰练<sup>㉕</sup>？赏罚孰明<sup>㉖</sup>？吾以此知胜负矣<sup>㉗</sup>。

### 【注释】

①经之以五事：此句意谓要从五个方面分析、预测。经，度量、衡量。五事，指下文的“道、天、地、将、法”。

②校之以计，而索其情：此句意谓要通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。校，衡量、比较。计，指筹划。索，探索。情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。

③道：本义为道路、途径，引申为政治主张。

④将：将领。

⑤法：法制。

⑥令民与上同意也：意谓使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。令，使、让的意思。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿、意志。

⑦不畏危：不害怕危险。

⑧阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。

⑨寒暑：指寒冷、炎热等气温差异。

⑩时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。

⑪险易：指地势的险要或平坦。

⑫广狭：指作战地域的广阔或狭窄。

⑬死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，即死地，进退两难之地。生，即生地，易攻能守之地。

⑭智、信、仁、勇、严：此是孙子提出的作为优秀将帅所必须具备的五种品德。智，智谋才能。信，赏罚有信。仁，爱抚士卒。勇，勇敢果断。严，军纪严明。

⑮曲制：有关军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。

⑯官道：指各级将吏的管理制度。

⑰主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌管。用，物资费用。

⑱闻：知道、了解。

⑲知之者胜，不知者不胜：此句意谓对五事（道、天、地、将、法）有深刻的



了解，对这些条件掌握得好，就能胜，掌握得不好，则不能胜。知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。

⑳主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。有道，指政治清明。

㉑将孰有能：哪一方的将领更有才能。

㉒天地孰得：哪一方拥有天时、地利。

㉓兵众孰强：哪一方的兵械锋利，士卒众多。兵，此处指的是兵械。

㉔士卒孰练：哪一方的军队训练有素。练，娴熟。

㉕吾以此知胜负矣：我根据这些情况分析，即可预知胜负之归属了。

### 【译文】

因此，要从五个方面进行仔细的比较分析，从而探察了解敌我双方的实际情况。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。所谓政治，指的是能使人民与君主同心同德的政治路线和政策方针，让人民心甘情愿与君主同生共死，而不惧怕任何危难。所谓天时，指的是用兵时的昼夜晴雨、严寒酷暑、春夏秋冬等气候情况。所谓地利，指的是用兵打仗时距离的远与近，地势的险峻与平坦，地域的宽阔与狭窄，是死地还是生地等地理条件。所谓将帅，指的是要考察他是否具有足智多谋、言而有信、关爱部下、勇猛果断、治军严明等素质和能力。所谓

法制，指的是军队的组织编制、军事训练、管理教育、军令法规、武器装备、军需供应等情况。以上这五个

方面的情况，将帅们没有不了解的；但只有真正通晓和掌握这些情况的人才能取得战争的胜利。所以说，必须从以下几个方面认真计算比较，从而探索敌我双方胜败的情况。也就是说比较敌我：哪一方的君主政治清明，路线政策正确？哪一方的将帅有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方的军纪严明、法令能严格执行？哪一方的兵力比较强大？哪一方的士兵训练有素？哪一方的军队管理有方、赏罚分明？根据这些情况就可以判断谁胜谁负了。



### 孙权跨江破黄祖

孙权自建安五年孙策死后，占据江东。甘宁为孙权分析，如要取天下，须先破黄祖，稳固根据地。孙权于是跨江攻打黄祖，扩充了自己的地盘。

### 【释例一】

这五方面的素养，被称为“五才”或“五德”。岳飞就是这样的全才之将。他严于律己，带兵有方，在抗金战争中立下大功。



## 【释例二】

公元前206年，韩信向刘邦说：“项羽一声怒吼，千人都吓得胆战腿软，但是他不信任人，不把重要的任务交付给有能力的将领们。他的勇不过匹夫之勇罢了。项羽待人，恭敬而慈爱，说起话来，柔和温顺；部下生病了，他同情病人的痛苦，甚至为他流泪，把自己的食物分给他们；但是等到部下因有功该封给爵位时，他却迟迟没有动静。这就是妇道人家的习气——不识大体。项羽目前虽然做天下的领袖，诸侯们都臣服于他，可是他不驻守在可控制中原的关中，宁可跑到彭城（今徐州）去。又违背义帝当时与天下诸侯所做的约定，而把他所亲近的、喜爱的人，都封为王。诸侯们对他这种自私行为十分愤怒。项羽把义帝驱逐到江南一隅。凡是项羽军队所到过的城邑，没有不被蹂躏得残破毁灭的，所以天下人都非常怨恨，老百姓们都不愿归顺拥戴他，只是被他的淫威所强迫罢了！他名义上虽然是天下的领袖，实际上已经失去了天下人的心，所以说，他目前看来很强，但很快就会衰弱下去。您当初由东方进入秦的武关，一点儿也没有损害到秦国的老百姓，废除了秦朝的苛刻刑罚，约法三章。秦国的老百姓，几乎没有一个不希望大王在秦国做王的。现在大王起兵向东，三秦王的属地，只要送一封文告去，就可以收复了！”刘邦重视韩信的 analysis，“部署诸将所击”，终于称雄天下。



韩信登台拜将

韩信，西汉开国功臣，中国历史上著名的军事家、战略家。早年落魄，曾追随项羽，但是不被重视，于是转而投靠刘邦。刘邦“设坛场，具礼”，任用韩信为大将。

## 【释例三】

公元47年，伏波将军马援带领着马武、耿舒等四万人马去攻打五溪蛮。去五溪蛮有两条路可走：一条是通过壶头山路，路近，可是难走；一条是通过充县的，道路平，可是远得多。耿舒主张走充县那一路。马援认为路远，既费时日，又费粮草，不如走壶头山这一路。马援上奏章向汉光武帝请示。汉光武帝同意他的看法。他们就向壶头山进发。汉军到了壶头山，好不容易找到一块较大的地方，把军队驻扎下来。可是天热，好些士兵中暑死去。马援自己也得了病。遂分士兵为两队：一队守住营寨，对付五溪蛮人；一队在山崖上凿窑洞，使士兵可以在里面避避热气。五溪蛮人一忽儿敲着鼓冲下来，一忽儿打个呼哨跑回去，弄得汉兵没法交战。马援不管太阳多么毒，瘴气多





马援

马援，字文渊，扶风茂陵（今陕西兴平东北）人，东汉著名的军事家，刘秀的得力干将。

么厉害，他总是跑到外面来，踮着脚，望着五溪蛮人的动静。他的部下瞧见他流着汗，连胡子都湿了，央告他到窑洞里去休息。他笑着说：“老头儿不大怕热，你们进去吧。”左右被他感动得流下眼泪。但汉军仍进退不得，困在山腰里，这是因为马援不得天时地利。

#### 【释例四】

(1) 齐景公时，晋国进攻齐国的阿邑、鄆邑；同时，燕军侵略齐国的河上之地。齐国军队大败。景公对此忧心不已。晏子于是向他推荐田穰苴，说：“穰苴虽然是田氏庶子，但是他这个人文武兼备，文能亲服左右部下，武能威慑敌人，希望君王试试他。”齐景公召见穰苴跟他谈论军事，对他大加赞赏，就任命他做将军，领兵抵抗燕国和晋国的军队。

穰苴对景公说：“我一向地位低下，君王把我从平民提拔起来，位在大夫之上，可能士兵对我不信服，百姓对我缺乏信任。由于我资历浅而权威不足，希望得到君王的宠臣、国人所尊重的大臣来担任监军，这样更加可行。”于是景公派庄贾前往。穰苴跟庄贾约定说：“明天中午在营门会合。”

第二天，穰苴先赶到军中，等待庄贾。烈日当空而庄贾还未到达，穰苴进入营中，检阅军队，指挥士兵，宣布纪律条令。军纪宣布完毕，已是黄昏时分，这时庄贾才翩然出现。穰苴问道：“你为什么迟到？”庄贾说：“有劳大夫和亲戚们送行，所以耽搁了。”穰苴说：“如今敌国深入侵略，国内很不安定，士兵们在边境上风餐露宿，百姓的性命都在您手上，还有什么相送呢？”召军正来问道：“按照军法，约定时间而迟到的，怎么说？”军正回答说：“应当斩首。”庄贾害怕了，派人向景公求救。那人去了，还没来得及回来，这时穰苴就斩了庄贾，以此号令三军。三军将士全都震惊万分。景公派使者带着符节前来赦免庄贾，穰苴说：“将在外，君命有所不受。”穰苴执法如山，不畏权贵，最终得以克敌制胜。

(2) 曹操有一次领兵出征，行军经过麦田，下令：“士兵不得损坏麦子，违犯命令的予以处死。”骑兵都下马步行，扶起麦子帮助马匹通过。这时曹操的坐骑受惊跃入麦田，曹操吩咐主簿按法给自己定罪。主簿根据《春秋》上所记载的道理回答说：“对于高贵的人不能施用刑罚。”曹操说：“制定法



令的人自己犯法，怎么能统率好部队呢？但我是军队主帅，不能自杀，请允许我处罚自己吧。”就取剑割下自己的一络头发作替代。这是以割发代罪来表示执法之严。

(3) 公元 228 年，诸葛亮出兵祁山，以马谡督领各军在前，同张郃在街亭交战。马谡违反诸葛亮的调度，放弃水源，上山驻军，不下山据守城邑。张郃断绝马谡取水的道路，大败马谡，蜀军溃散。诸葛亮被迫退回到汉中，后来依军法把马谡处死。诸葛亮亲自奔丧，为他痛哭流涕，抚慰他的家属，和他在世时一样情深义重。蒋琬对诸葛亮说：“古时候晋国同楚国交战，楚国杀了领兵的得力大臣，晋文公自然高兴了。现在天下没有安定，而杀了智谋之士，难道不惋惜吗？”诸葛亮流着眼泪说：“孙武所以能够制胜于天下，是用法严明。现在天下分裂，交战刚刚开始，如果又废除军法，哪能讨伐敌人呢？”

(4) 公元 1053 年，宋朝名将狄青奉令远征侬智高。狄青向各将士下令：不得轻易与敌人交战。当时，陈曙恐怕狄青独得战功，乘狄未到之前，抢先发兵进击，行到昆仑关，被敌人打败。袁用等将领狼狈逃回。狄青到了宾州，得知陈曙军队溃败情况，勃然大怒，说：“号令不齐，怎得不败？应该重申军律。”次日黎明，诸将都到齐了，依次在堂上列坐。狄青起身先向陈曙行军礼，陈曙也起立还礼。然后狄青召袁用等三十二人，严厉叱责陈曙违犯号令，吃了败仗，按军法当斩首；袁用等遇敌即逃，罪也当斩。遂令卫士一一捆绑，推出辕门，都枭首示众。余将恐惧得腿都发颤。从此整顿队伍，明确约束，昼夜戒备，壁垒一新。

#### 【释例五】

(1) 唐代名将李抱真为训练精兵，采取了一条新方法：对应服役的成年男子，在籍的一户三丁选一丁，免除其徭役和赋税，发给弓箭，令他们利用农闲时节，分组立靶子练习射箭，年末进行大赛。李抱真亲自去评比，优者奖赏，劣者批评。将近三年，练得“成卒”二万，都是精兵。正当安史之乱，李希烈攻陷汴梁，李纳、李怀光相继叛唐。李抱真独以数州之地与叛军作战，叛军无不畏惧。

(2) 公元 1555 年，戚继光到浙江时，发现卫所军队长期不事军事训练，



穰苴斩监

穰苴，春秋时期齐国人，是齐景公时掌管军事的大司马，所以后人也称他为司马穰苴。穰苴整军之后，齐军面貌立刻改观，纪律严明、军容整肃、令行禁止、悉听约束。



戚继光治军有道

戚继光，明朝抗倭名将、军事家。在沿海地区组织抗击来犯倭寇，终于扫平倭寇之患。他严明纪律，赏罚必信。每战多捷，世人誉为“戚家军”。

而金华、义乌地区乡团民兵矫健勇猛，他获准从那里招募了三千人，教给他们击刺之法，长短兵器交替使用，因此戚继光的这支军队特别精锐。戚继光又考虑到江南地方多湖泽，不利于车马奔驰追逐，于是就根据当地地形制定军事阵势，找出便于兵力展开的方法，对于所有的战舰、火器、兵械加以精选，重新置备。从此，“戚家军”的威名播扬天下。

公元1561年，倭寇大肆劫掠桃渚、圻头。戚继光迅即率军奔赴宁海，控制住桃渚，在龙山镇击败倭寇，一直追击到雁门岭。戚继光先后打了九仗，全部获胜。

#### 【释例六】

(1) 安史之乱期间，唐朝名将李光弼与叛将史思明大战。唐军中一副将执利矛刺杀敌人，矛刺穿马腹，还刺中数人；军士中也还有迎战敌人，不战而退的。李光弼对以矛刺敌者赏绢五百匹，不战而退者处以斩刑。

(2) 公元954年3月，高平战役开始，后周和北汉军队都已列好阵势，北汉骑兵上来挑战。樊爱能见势就退兵，何徽带着步兵列阵在骑兵后面，被奔腾而来的骑兵一冲击，顿时溃不成军。樊、何二将向南而逃。后周世宗派近臣前去阻止，没有人肯听从命令，都扬言说：“官军吃了大败仗，残余的将士已无心作战了。”到了傍晚，由于后周军队取得了胜利，樊爱能、何徽及将士逐渐返回。

周世宗到达潞州后，逮捕了临阵脱逃的人，把其中军使以上将领和监军一起斩首。从此，不管是桀骜不驯的将领还是纪律松弛的士兵，人人有所戒惧。世宗考虑到何徽曾有防守平阳的功劳，想赦免他的罪，结果没有这样做，还是将他与樊爱能一起杀了，尸体都用专门的车辆运送回去安葬。

(3) 公元219年，吕蒙到江陵，将被囚的于禁释放，俘获关羽和将士们的家属，给以抚慰，对全军下令：“不得骚扰百姓和向百姓索求财物。”吕蒙帐下有一亲兵，与吕蒙是同乡，从百姓家中拿了一个斗笠遮盖官府的铠甲。铠甲虽然属于公物，但吕蒙认为他违反了军令，不能因是同乡的缘故就破坏军法，便流着眼泪把这个亲兵处死了。全军都因此震惊、恐惧，南郡从此道不拾遗。