



用心机

用手段

● 做人有心机，在人际交往中任其尔虞我诈，
● 你都能够灵活机智，不被他人暗箭所伤，
做事有手段，不管事态多么复杂多变，
你都能以不变应万变，见招拆招，应对从容。

石若坤◎编著

做人

做事

社会繁杂，人心莫测，世事难料，
要想轻松应对复杂的人情世故，
做事游刃有余，坐拥成功，就要学
会用心机做人、用手段做事。



用心机

● 做人有心机，在人际交往中任其尔虞我诈，你都能够灵活机智，不被他人暗箭所伤；
● 做事有手段，不管事态多么复杂多变，你都能以不变应万变，见招拆招，应对从容。

用手段

石若坤 编著

做人

做事

社会繁杂，人心莫测，世事难料，妄想轻松应对复杂的人情世故，做事游刃有余、坐拥成功，就要善用用心机做人、用手段做事。



中华工商联合出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

用心机做人,用手段做事 / 石若坤编著. —北京:
中华工商联合出版社, 2010.10

ISBN 978-7-80249-617-0

I. ①用… II. ①石… III. ①人生哲学-通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 205820 号

用心机做人,用手段做事

编 著: 石若坤

责任编辑: 郑承运

封面设计: 天下书装

责任审读: 海 鸿

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 北京高岭印刷有限公司

版 次: 2011 年 1 月第 1 版

印 次: 2011 年 1 月第 1 次印刷

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 160 千字

印 张: 16

书 号: ISBN 978-7-80249-617-0

定 价: 32.00 元

服务热线: 010-58301130

销售热线: 010-58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座
19-20 层, 100044

<http://www.chgslcbs.cn>

E-mail: clcap1202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 翻印必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印务部联系。

联系电话: 010-58302915

前言

在这纷繁复杂的社会中,人心莫测,事事难料,要想轻松应对复杂的人情世故,做事游刃有余、坐拥成功,就要学会用心机做人、用手段做事。

只要你懂得了用心机做人,在人际交往中任其尔虞我诈,你都能够灵活机智,不被他人暗箭所伤;只要你学会了做事的手段,不管事态多么复杂多变,你都能以不变应万变,见招拆招,从容应对。

用心机做人就是要我们做一个长心眼、有灵气的智慧人,做一个平和宽容、方圆有度的聪明人。“心机”不是“心计”,更不是让我们处处算计别人、耍小聪明。心机是一种做人的谋略和智慧,是让我们在为人处世的过程中,保持良好的心态,讲究方法、讲究变通,达到德与智的最好展现,方与圆的完美统一。

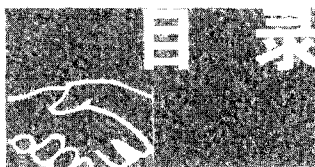
有心机的人大多都能保持心态的平和,他们懂得在平静中审视对方,在冷静中处理复杂的人情世故;有心机的人“贵而不显,富而不炫”,懂得韬光养晦、保持低调前行;有心机的人能屈能伸、能方能圆、灵活机变;有心机的人大智若愚、懂得分寸;有心机的人宽容大度、真诚守信,能够得到别人普遍的喜爱和帮助,拥有更完美的人生。

用手段做事就是要用方法、用计谋、用智慧做事。面对同样的事,有的人游刃有余,有的人却举步维艰;生活中有的人一次又一次戴上了成功的花环,而有的人却一次又一次跌进了失败的深渊,而失败的主要原因就是有的人缺乏成功办事的策略和手段。因此有人说:一个人能成功,20%靠知识,80%靠做事的方法。用手段做事不仅能把事情做成,而且事

半功倍,收获完美的结果。

有手段的人做事懂得攻心术,能够看透对方的心理,抓住对方的心理,达到办事成功的目的;有手段的人能够抓住做事的关键,把事做到点子上;有手段的人做事灵活变通,勇于创新,敢于冒险;有手段的人懂礼节、讲情义、善于隐忍;有手段的人能够依靠贵人、会借力而上;有手段的人善于独辟蹊径、出奇制胜,找到通往成功的门槛。

总之,一个懂心机、有手段的人大多是有思想、有智慧的人,这样的人不仅能够做好人,还能办成事、成大事。这样的人也必定是做人的智者、做事的高手。本书探讨做人做事之道。告诉你为人处世一定要灵活,善于思考,抓住做人做事的关键,趋利避害,利用合理的心机和手段,为自己的事业成功创造条件,实现美好人生!



〔上篇 用心机做人〕

用心机做人就是要我们做一个有心眼、有灵气的智慧人,做一个平和宽容、方圆有度的聪明人。“心机”不是“心计”,更不是让我们处处算计别人、耍小聪明。心机是一种做人的谋略和智慧,是让我们在为人处世的过程中,保持良好的心态,讲究方法、讲究变通,达到德与智的全面展现,方与圆的完美统一。

心机一:冷静平和,不争亦足 2

有心机的人大多都能保持心态的平和,他们懂得在平静中审视对方,在冷静中处理复杂的人情世故。心态平和的人不会怨天尤人,不会轻易发怒,更不会计较别人的评价。因此,心态平和的人容易受到爱戴和喜欢,更容易得到帮助和成功。心态平和是做人的最高智慧。

冷静平和,不争亦足	2
千万不要怨天尤人	4
轻易发怒会陷入被动	6
不必计较别人的评价	9
清高孤傲不可取	12
不要目中无人	13

心机二：贵而不显，富而不炫 16

“贵而不显，富而不炫”就是要我们做人保持低调，不要锋芒毕露。有道是：地低成海，人低成王。低调是人生之路的润滑剂，是事业之路的助推器，放下架子真诚地去低调做人，必将描绘出人生的精彩画卷。低调做人不仅是一种境界、一种风范、一种哲学，更是一种做人的智慧和心机。

- 低调的人离成功最近 16
- 不要抢了别人的风头 19
- 贵而不显，富而不炫 21
- 放下你的“臭架子” 23
- 别把自己推到风口浪尖 25
- 弯下腰身前行 28
- 不可处处显示精明 31

心机三：能屈能伸，灵活做人 33

做人要能屈能伸、灵活变通，不能钻牛角尖、太死板，要具体问题具体对待，不要被经验束缚了头脑，要冲出习惯性思维的牢笼。做人要学会变通，变通是做人的一种手段，更是一种人生智慧。它可以使你在危难关头化险为夷，在工作中如鱼得水，在社交中处于不败之地，坐拥成功的人生。

- 到什么山唱什么歌 33
- 好马也吃回头草 36
- 能屈能伸才能游刃有余 39
- 遇强则迁，遇弱则攻 42
- 学会以退为进 44
- 聪明的人说话会拐弯儿 46

心机四：方圆做人，八面玲珑 50

有心机的人懂方圆之道。方是原则，是以不变应万变；圆是机变，是以万变应不变。做人要外表圆、内心方，对人圆、对己方。做人若是能方能圆、八面玲珑，在为人处世中则能应对自如、游刃有余，轻松把握成功做人的方向。

方圆做人,凡事留一手	50
做人要善于隐匿	52
该拍的“马屁”一定要拍	53
做人不能太单纯	57
场面话可以说,但不可以信	59
该违心时就要违心	61

心机五:做人有度,把握分寸 65

我们常说“做人难,难做人”,可见做人是大问题。做人难,难就难在如何把握自己,如何克制浮动的情绪和无穷的欲望。为人不能过于纵意,而要慎言谨行。这就要求做人要有一定的法则和标准,即做人一定要把握好分寸,注意一个“度”字,做人千万不要太绝。

得饶人处且饶人	65
不要把话说绝	69
给别人留点面子	72
适时而止,适可而止	77
见好就收,急流勇退	79

心机六:“糊涂”做人,学会装傻 82

“过程糊涂、结果不糊涂,表面糊涂、心里不糊涂,小事糊涂、大事不糊涂”,这是中国人“糊涂哲学”的精髓。糊涂体现的是一种从容不迫的气度,一种谦和为人的态度。世人会耍小聪明者居多,处处都在争名夺利,争功诿过,却往往因小失大;而有太智慧者,则知道该糊涂时就不自作聪明。糊涂是一种做人的大智慧。

大智若愚,大巧若拙	82
不妨适当装装傻	85
“难得糊涂”真聪明	87
要装傻,不要真糊涂	92

心机七：以诚待人，不要心计 95

诚信是做人的根本，是人际关系的法宝，是事业成功的基础。做人要讲诚信，不能只在外表上用功夫。说话表情虽好，而你的内心不诚，至多是“巧言令色”罢了。唯有内心的真诚才能得到更多的尊重和信任。诚信是道路，它会使你的脚步延伸，人生之路越走越宽广。诚信是一种大智慧，更是一种做人的好心机。

人无信不立	95
巧伪不如拙诚	97
真诚才能感人	99
忠诚使你迈向成功	101
诚信就是财富和优势	104
出尔反尔，死路一条	105

心机八：宽以待人，活得不累 109

学会宽以待人、包容别人，让生命中美好的阳光渗透到你的心灵，让一切笼罩你生活的阴影随之飘散，相信你会拥有更完美的人生。大方包容的待人态度不仅能给他人带来欢乐，同时也是自己获取快乐和幸福的巨大源泉，因为它会使你得到广泛的喜爱和帮助。

与人交往一定要学会宽容	109
不要把精力虚耗在抱怨上	113
宽以待人，小肚鸡肠要不得	117
忍一时风平浪静	119
宽以待人，海阔天空	122

〔下篇 用手段做事〕

用手段做事就是要用方法、用计谋、用智慧做事。面对同样的事,有的人游刃有余,有的人却举步维艰;生活中有的人一次又一次戴上了成功的花环,而有的人却一次又一次跌进了失败的深渊,而失败的原因主要就是有的人缺乏成功办事的策略和手段。因此有人说:一个人能成功,20%靠知识,80%靠做事的方法。用手段做事不仅能把事情做成,而且事半功倍,收获完美的结果。

手段一:引而不发,攻心为上 128

做事要懂一些攻心术,只有看透了对方的心理,说话办事才能抓住对方的心理,才能一举攻破对方的心理防线,达到办事成功的目的。引而不发,攻心为上,是做事的一种心理智慧和谋略,更是一种办事的战术和手段。

- 引而不发,吊足对方胃口 128
- 巧妙激将,促事情成功 130
- 用眼泪打动他人心理 132
- 做事有时要装糊涂 134
- 办事要多长点心眼 137

手段二:抓住关键,重点突出 138

做事抓住关键,就是要重点突出,把事做到点子上,谋事谋到关键处。在合适的时间、合适的环境,以合适的方式、合适的行动,达到合适的效果,这就是抓住了事情的关键点。这样就可以避免“瞎忙”。把事做到点子上,是成功做事的关键,也是事半功倍的大智慧。

抓住办事的“关键人物”	138
办事要分清轻重缓急	142
抓住事情的关键点	144
先从容易的事做起	146
把重要的事放在前面去做	148
避免陷入“瞎忙”的陷阱	151

手段三：摆脱束缚，变通做事 153

变通是一种方法，是一种策略，更是一种艺术。聪明的人使自己适应世界，而不明智的人只会要世界适应自己。做事灵活变通，能够使我们化尴尬为融洽，变劣势为优势，使我们为人处事更加游刃有余。人不能在一棵树上吊死，条条大路通罗马，此路不通彼路通。做事灵活，才能克服各种困难走向成功。

此路不通彼路通	153
不驻足于现存的游戏规则中	155
不要在一棵树上吊死	157
摆脱思维定式的束缚	160
打得赢就打，打不赢就走	163

手段四：做事果敢，敢于冒险 167

做事要果敢，且一定要敢于创新，敢于冒险，敢于面对自己的选择所带来的一切后果。坚定追求自己的梦想，不管道路多么曲折，永不言弃。墨守成规、不思进取，只能被踢出局。“不入虎穴，焉得虎子”揭示了一个千古不变的道理：成功常常属于那些敢于大胆冒险、不放弃有利机会的人。

墨守成规，难有成功的机会	167
不入虎穴，焉得虎子	169
勇于冒险，快意人生的关键	171
美景只在险处看	173

莫瞻前顾后,心动就要行动	176
冒险可获大机遇	178

手段五:以情动人,以“礼”服人 180

人是有感情的,办事要懂得以情动人。同时,人的感情具有物化性,有时仅凭嘴是无法建立友好关系的,还要有点物质上的交流,这就需要你运用一些小礼品来沟通关系。因此,以情动人还要以“礼”服人,有礼已成为做事的潜规则。

找人办事要做足人情	180
礼尚往来是人之常情	183
晴天留人情,雨天好借伞	185
热情是求人办事时的一把火	188
赞美带来意想不到的成功	191
做事贵在“妥帖”	193

手段六:依靠贵人,借力行事 197

生活中的我们如果要想成就一番大事业,一方面要自强不息,注意培养自己的才干;另一方面,还要学会“结网”,善于在自己未发迹之时结交人才,并善于借力而上,在一个好的平台上施展自己的宏图大略。依靠贵人成大事,也是一种成功做事的手段和谋略。

找棵大树好乘凉	197
善于借梯的人才能登高	200
会借,让你平步青云	202
借“贵人”打个背景光	205
拉大旗,扯虎皮	207
狐假虎威,挟天子以令诸侯	210

手段七：懂得隐忍，不败人生 213

隐忍是一种等待，是为图大业而等待时机成熟，是忍之有道。容忍不是性格软弱，不是忍气吞声，而是精明人的一种谋略，一种智慧，是做人做事的上上之策。在生活中，无时无刻不需要我们去忍，小不忍则乱大谋，正所谓“忍一时风平浪静，退一步海阔天空。”忍者无敌，能容忍才能成大事。

- 小不忍则乱大谋 213
- 沉住气才能成大器 217
- 好事就是要多磨 219
- 性情中人难做事 222
- 做事要懂得退让之道 226

手段八：独辟蹊径，出奇制胜 229

做事要想走向成功，就不能太本分，要善于独辟蹊径、出奇制胜。做事要有创新的思想，有创新的胆识，有创新的行动。墨守老的方式方法，没有突破，就不会有新的发展和契机。有时缺乏创新的头脑，甚至会陷入困境，导致失败，因此要善于从别人发现不了的地方着手，也许就会找到通往成功的大门。

- 独辟蹊径，出奇制胜 229
- 从别人忽略处谋划 231
- 反其道而行之 234
- 一招鲜，吃遍天 235
- 善于创新才能柳暗花明 238



上篇 用心机做人

用心机做人就是要我们做一个有心眼、有灵气的智慧人,做一个平和宽容、方圆有度的聪明人。“心机”不是“心计”,更不是让我们处处算计别人、耍小聪明。心机是一种做人的谋略和智慧,是让我们在为人处世的过程中,保持良好的心态,讲究方法、讲究变通,达到德与智的全面展现,方与圆的完美统一。

冷静平和,不争亦足

有心机的人大多都能保持心态的平和,他们懂得在平静中审视对方,在冷静中处理复杂的人情世故。心态平和的人不会怨天尤人,不会轻易发怒,更不会计较别人的评价。因此,心态平和的人容易受到爱戴和喜欢,更容易得到帮助和成功。心态平和是做人的最高智慧。

冷静平和,不争亦足

在生活中,冷静的心态能够让我们正确地控制局面。平和的心态是面对荣誉、金钱、利益时的那份豁达。

梁启超曾经写过“世事沧桑心事定,胸中海岳梦中飞”的诗句。意思是说:世界虽沧桑难料,我心事已定,无论怎么变化,我心里有数。的确如此,古今中外所有的伟人,都有遇事不慌、沉着冷静特点,冷静的心态往往是一个人成功的必要条件。一般情况下,人们只要不是处在激怒、疯狂的状况下,都能保持自制并做出正确的决定。健康、正常的心态,不仅给生活带来幸福、稳定,而且能在大难临头时,帮助我们逢凶化吉、转危为安。

据说一位有 27 年飞行经验的老驾驶员, 在介绍他飞行史中最不平常的经历时说: “二战时, 我是 F6 型飞机的飞行员。一天我们接到战斗命令, 从航空母舰上起飞后, 来到东京, 我按要求把飞机升到海拔 300 英尺的高度做俯冲轰炸。300 英尺在今天也许不算什么, 但在那个年代, 这是个很高的高度。正当我以极快的速度下降并开始做水平飞行时, 我的飞机的左翼突然被击中, 整架飞机翻了过来。人在飞机中, 是很容易失去平衡感的, 尤其在天和地都是蓝色的时候。飞机中弹后, 我需要马上判断我的位置, 以便决定我应该向上还是向下操纵我的飞机。在我的飞机中弹的最初一瞬, 在那生死攸关的关键时刻, 我什么也没有做, 没有去碰驾驶舱里的任何控制开关, 我只是强迫自己要冷静、要思考, 千万不能慌张! 于是, 我发现蓝色的海面在我头顶上, 我知道了自己的确切位置, 知道了我的飞机是翻转的。这时, 我迅速推动操纵杆, 把我的位置调整过来。在那一瞬间, 如果我冲动地依靠我的本能, 一定会把大海当作蓝天, 一头撞进海里, 一命呜呼。”这位老飞行员最终感慨道, “冷静救了我一命。”

在每个人的一生中, 难免会遭到不幸和烦恼的突然袭击。现实生活中的有些人, 面对突如其来的灾难, 处之泰然, 总能使平静和开朗永驻心中; 而有的人面临突变则方寸大乱, 一蹶不振。为什么人在受到同样的刺激时, 不同的人会产生如此大的差别呢? 原因主要在于能否学会冷静应变。

如果想让自己保持冷静的心态, 就要时常让自己保持心情舒畅, 找到一个心态平衡的支点, 这样冷静就会慢慢地走近你。

有人曾这样问苏格拉底: “请问, 为什么我从未见过您皱眉呢? 您的心情怎么总是这样好呢?” 苏格拉底回答道: “我没有那种失去了它就使我感到遗憾的东西。”不以物喜, 不以己悲, 这是人生的一种境界。“跌倒了并不可怕, 重要的是要在站起来时手里能够抓到一把沙子”。

平和的心态对人类健康的积极作用, 是任何药物都无法替代的, 在竞争日益激烈的今天, 学会平和自己的心态, 对身心健康乃至事业的成败都是至关重要的。俗话说: “心静自然凉”, 如果人的心态、心境能够坦



然、恬静、积极健康、顺其自然,那么即使是在炎热的夏天,也会有清凉的感觉。

生活不断地告诉我们,对自己不要太苛刻,要把目标和要求定在自己力所能及的范围内,这样既易于实现目标,又能使心情也更加舒畅。对他人的期望不要过高,很多人把自己的希望寄托在他人身上,若对方达不到自己的要求,就大失所望。

这里讲的平和,并不是遮掩自身某种退缩、自欺欺人心理的外衣。近年来,“平常心”似乎成了一个时髦的词,在众多媒体中使用率非常高,但是平和是一种经过挫折失败,不断奋斗努力才能历练出的人生境界,它并不是几个“平常心”、“与世无争”、“顺其自然”等禅味十足的词汇所能代替的。事实上就像小孩子不跌倒就不会走路一样,不经过一番血与火的生命洗礼,哪能这么轻易地练就一颗平和的心呢?

平和的人,眼界极高,表面平凡,实则内聚,心中有坚石般的意志,胸中有经世济邦之策;平和的人,热情而不做作,忠诚而不虚伪,内不见己,外不见人,施恩于是出于真诚,而不是利用别人来沽名钓誉,信奉“君子坦荡荡,小人长戚戚”,光明磊落,纯心做人。

平和即是一种做人的修养,一种做人的智慧,又是一种工作方法。平和的人,从不被忙碌所萦绕,闲时吃紧,忙里偷闲。宽严得宜,分寸得体,身心自在,便能享受生活之乐趣。平和的人生,才是和谐的人生,健康的人生。

千万不要怨天尤人

对于经常失败而又不知道从哪里爬起来的人,在寻找失败的原因时,往往习惯于责备社会、人生,抱怨自己的运气不好。对于别人的成功与幸福,总是忿忿不平。因为他认为生活使他受到了不公平的待遇。