

纪晓岚

做人处世的 16字箴言

冉建立 编著

他，讽谏皇帝，却能令皇帝心悦诚服；
他，打击权奸，却能令权奸有苦难辩。
他就是“大清第一才子”纪晓岚。



中国三峡出版社

纪晓岚

做人处世的
16字箴言



中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

纪晓岚做人处世的16字箴言 / 冉建立编著. —北京
: 中国三峡出版社, 2010. 12

ISBN 978 - 7 - 80223 - 684 - 4

I. ①纪… II. ①冉… III. ①纪晓岚(1724 ~ 1805)
- 人生哲学—通俗读物 IV. ①K825.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 234285 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同 51 号 100034)

电话: (010)66112758 66116828

<http://www.zgsxcbs.cn>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京佳明伟业印务有限公司印刷 新华书店经销

2011 年 2 月第 1 版 2011 年 2 月第 1 次印刷

开本: 710 × 1000 毫米 1/16 印张: 22

字数: 358 千

ISBN 978 - 7 - 80223 - 684 - 4 定价: 32.80 元

前言

纪昀，字晓岚，又字春帆，清朝大才子，是一位极具传奇色彩的历史人物，为人幽默风趣，机智聪慧，清正廉洁，学问通达。历雍正、乾隆、嘉庆三朝，因其才思敏捷、知识丰富，被喜好诗词、爱附庸风雅的乾隆所倚重，是乾隆身边须臾不可离的大红人。在别人看来，皇帝眼前的红人是多么令人羡慕，而他却步步谨慎，安分守己。他深知皇帝的隆宠不可能伴随一生，“伴君如伴虎”，一步走错就可能失去性命。

乾隆亦宠爱和珅，仗着皇帝的恩宠，这样一个贪官，却能权倾朝野，无人敢惹，可以说得罪和珅永无翻身之日。但是观纪晓岚仕途，在乾隆身边四十余年，一路平步青云，除了短期被贬西域外，竟是平顺居多。即使到了嘉庆时期，和珅被定贪赃枉法、奸佞害国之罪，官员更替变动，纪晓岚也未受到影响，直至寿终正寝，享年八十二岁。因其“敏而好学可为文，授之以政无不达”（嘉庆帝御赐碑文），故卒后谥号文达，乡里世称文达公。

可见，纪晓岚有着超凡的政治手腕和智慧，并能妥善运用他的机智去渡过重重难关。他独特的待人处世之道值得后人瞻仰与学习。

纪晓岚身处清朝由盛而衰、由治而乱的过渡时期，以天纵之聪明，在复杂多变的封建官场中，随机应变，方圆相济，上得天道，下媚黎民，生前显赫，死后留芳。他做人处世的态度，达成了天理与人欲、品德与才华、生活与事业、为学与为官等一系列看似对立的事物之间的高度统一。

纪晓岚在清代官场上驰骋近50年，上下级同僚，交际本来就很广，加之又是当时著名的学者和文学家，多次主持乡试、会试，有许多门生故吏，加之十几年间主持编纂《四库全书》等大型文化工程，成为乾嘉时代的文坛领袖。

一个人如果过分方方正正，有棱有角，必将碰得头破血流；但是一个人如果八面玲珑，圆滑透顶，总是想让别人吃亏，自己占便宜，必将众叛亲离。那么该如何做才能使做人处事之道发挥至完美呢？

就人际交往而言，纪晓岚认为，一个人与最要好的朋友之间，也有对立面；与最仇恨的敌人之间，也有依赖面。处理好人际关系，主要就是根据彼此依赖面大还是对立面大，巧妙地把握“方”与“圆”的转化。

本书把纪晓岚一生的做人处世之道浓缩并且提炼，终成《纪晓岚做人处世的16字箴言》，从不同的方面尽可能完整的总结他一生的处世心得。你可以细细品味，领略其精微神奇之处，相信你定可以从中悟出适合自己的做人处世之道。

目录

一、勤 进士及第，业精于勤荒于嬉

纪晓岚从小就深受父亲影响，勤奋好学，博览群书，加上他自己的聪颖禀赋，学问与日俱增。雍正十二年，纪晓岚随父入京，受业于著名画家、一代宗匠董邦达门下。于乾隆十二年应乡试，其文章让主考官拍案称绝，被擢为乡试第一。十九年三月中进士，殿试中名列二甲第四名。“天道酬勤”，幸运之神常垂青那些好学勤奋的人！

1. 成功的最短途径：勤奋 / 002
2. 勤奋是成功的阶梯 / 004
3. 勤奋才能博学，博学才有资本 / 007
4. 勤勉立业，成事不远 / 0010
5. 一分耕耘才会有一分收获 / 0012
6. 天道酬勤非虚言 / 014
7. 做事需要有毅力 / 016
8. 一勤天下无难事 / 018
9. 朝着目标奔跑 / 019

二、智 官场生涯，行成于思毁于随

纪晓岚进士及第后进入翰林院，开始了他的宦生涯。在奔忙于学官和侍奉皇帝期间，每每君臣之间，同僚之间，多有酬唱应答，妙语佳对，不仅赢得广泛赞誉，而且也颇得乾隆帝嘉奖。纪晓岚能够在“伴君如伴虎”的生活中游刃有余，龙颜的喜怒尽掌握，可见他的睿智。

1. 大智若愚，先抑后扬 / 024
2. 假糊涂胜于假聪明 / 025
3. 巧言巧语，化解刁难 / 027
4. 用机智摆脱困境 / 029
5. 把功劳安在别人头上 / 032
6. “马屁”不拍不行 / 035
7. 说话要会兜圈子 / 038
8. 用知识武装自己 / 040
9. 换位思考获双赢 / 043
10. 智言妙语巧脱困 / 045
11. 说话要说的恰到好处 / 048
12. 留有余地，两边都不得罪 / 050

三、韧 几番起落，面对挫折均笑对

纪晓岚因凉亭匾额一事不慎得罪和珅，被和珅千方百计的抓“小辫子”。又因“盐引”事件为亲家私漏消息，被和珅找准时机奏报乾隆，致使被流放至万里之外的新疆。后被乾隆恩赦还京。他哀

叹人生如梦，捉摸不定。长时间的思索使他树立了自己的人生信条和处世的原则，成为一生中又一个重要转折点。

1. 小作退让是大智 / 054
2. 笑着面对挫折 / 056
3. 不任败，不足以成事 / 057
4. 逆境中，你凭什么放弃自己 / 060
5. 不能被挫折打败 / 061
6. 善败不亡，逆境中要越挫越勇 / 064
7. 挫折带给你的智慧更多 / 066
8. 不受环境阻挠，与命运抗争 / 068

四、情 重情重义，亲朋和睦万事兴

纪晓岚先后有一位夫人和六房妾，这在当时对于一个官至礼部尚书的大学士来说是很正常的。纪晓岚极重感情，被称为风流才子，他和文鸾的生死恋情，让多少人垂泪。纪晓岚颇懂夫妻之道，在17岁那年跟邻县20岁的马氏成婚，一生相敬如宾，举案齐眉，白头偕老。马夫人直到纪晓岚七十二岁那年才去世。

1. 施恩于人，以德服人 / 072
2. 友善是相互的 / 075
3. 尊重是友谊的敲门砖 / 077
4. 诚挚地帮助他人 / 080
5. 理解才知己 / 082
6. 求同存异——巧妙缝补朋友间的裂痕 / 085
7. 未雨绸缪，储备“人情” / 089

8. 交际是机遇的“催生术” / 092

9. 人缘是成大事的阶梯 / 094

五、善 光明磊落，善待他人如待己

只有人格高尚，充满善心的人，才能在变幻莫测的人生旅途中长盛不衰屹立不倒。但凡那些名噪天下的才子，无一不是富有的人格魅力，心地善良的人。纪晓岚一生光明磊落，清正廉明。时时都在遵守着“善”字箴言，善待他人，善听意见……他能够在复杂的官场得两代帝王喜爱，并寿终正寝，死后嘉庆亲自祭奠，并追谥文达。而这个奇迹正是由一个“善”字所造就的。

1. 帮助弱者，与人为善 / 098

2. 免赋赈济，为民请命 / 0100

3. 体恤百姓，讽刺“丑角”不留情 / 0103

4. 居庙堂之高则忧其民 / 0105

5. 诚实守信才是善 / 0107

六、忍 百忍成金，隐忍终能见海阔

忍字头上一把刀，很多人不能隐忍，终因一时冲动断送前程。忍能保身，忍能成事，忍是大智。纪晓岚便是这样的一个人，不做性情中人，忍天下难忍之事，成常人难成之事。

1. 以退为进，以守为攻 / 0110

2. 用耐心把冷板凳暖热 / 0112

3. 忍一时风平浪静 / 0115

4. 喜怒不形于色 / 0117
5. 忍小节，成大事 / 0119
6. 用心忍，下手狠 / 0121

七、变 有变乃通，谋略傍身站得稳

乾隆想第六次下江南巡游，却因大臣们的劝谏而受阻，便将纪晓岚召进宫来，密议两全其美之策。纪晓岚谏言“圣朝兴修陵寝，拆用明陵木料，与盗陵掘墓者无异，其主谋该充军发配。君臣庶民同守纲常，共遵法纪，君为民首，率先自责，那国中盗墓之风，即可禁绝。”于是，乾隆被“发配”至江南，且无人敢阻。他的谋略使他即使在凶险的官场也能够站得稳，站的久。

1. 懂得变通，“曲径”更能“通幽” / 126
2. 适者生存，让他人心服口服 / 128
3. 办事要善变，懂得及时调整自己 / 130
4. 应变有术，无惧考验 / 132
5. 善于调节情绪，处变不惊 / 134
6. 巧作变通，替人解忧 / 137
7. 难言之时巧开口 / 139
8. 幽默是一种语言艺术 / 140
9. 你不可能让所有人满意，该拒绝就拒绝 / 143

八、顺 顺水行船，审时度势识大局

当面对一些非人力能改变的状况时，顺应时势，认清大局才是最重要的。当纪晓岚面对乾隆的“金口玉言”，他只能顺水行船，皇

帝的旨意不可违背。他能做的就是摸清乾隆的心态，再趁势做局。

1. 公道自在心中 / 148
2. 能荣亦能辱，能上也能下 / 150
3. 宠辱不惊，无论得失平常心 / 152
4. 韬光养晦，吃透屈与伸的制胜玄机 / 155
5. 人在矮檐下，不得不低头 / 158
6. 顺应时势，以变应变 / 161
7. 一切向前看，实现你的梦想 / 164

九、谦 谦谦君子，处事谦和好人缘

做人不可像和珅一样，趾高气昂；要如纪晓岚一般，做一位谦谦君子。这便是应有的处世智慧。若一味狂妄自负、骄傲自大，只会失去处世的根本，落得千夫所指的骂名。

1. 谦虚礼让，谨防功高震主 / 168
2. 结交朋友贵在真 / 170
3. 自夸是为了掩饰失败 / 173
4. 谦虚，是为了事业更加成功 / 175
5. 知识永远都是力量 / 177
6. 谦谦君子，待人以诚 / 179
7. 炫耀是浅薄无知的表现 / 182
8. 虚心竹有低头叶 / 184
9. 三人行必有我师 / 186

十、淡 淡泊名利，得失随缘不强求

纪晓岚心怀天下，淡泊名利。他一生清廉，得失随缘。却又为

了百姓不惜与和珅明争暗斗，想归隐却又放心不下百姓。这样的心怀天下，这样的清正廉明，视百姓如子，终载入史册，扬名至今。

1. 挫折造就的淡泊心境 / 190
2. 低调做人可免大祸 / 191
3. 以变化的眼光对待成败得失 / 194
4. 忘掉得失荣辱 / 196
5. 锋芒不可太露 / 199

十一、创 编撰四库，立志敢为天下先

想要提升自我，就要有胆有识去超越自我。想要超越自我就要敢为天下先，敢于创新。想别人想不到的，做别人不敢做的，敢于打破常规，变换思维。

1. 独出心裁，巧补疏漏 / 204
2. 摸准对方习性 / 207
3. 让对方跟着你的思路走 / 209
4. 团队协作力量大 / 211
5. 采他山之玉为已所用 / 214
6. 妙用手段做大事 / 215
7. 劈开思维的枷锁 / 217

十二、圆 八方圆通，能进能退巧做人

方圆做人，八面玲珑；圆满做事，事事顺心。人心叵测，凡事最好留一手。要想像纪晓岚在官场中那样，能进能退，不得罪他人，

做到八方圆通。

1. 故意示弱有好处 / 220
2. 方圆性格，成就方圆人生 / 222
3. 人生难免会出丑 / 225
4. 不是所有的实话都可以坦言的 / 227
5. 圆融“抬捧术” / 230
6. 做人要方，处世在圆 / 232
7. 恰到好处的赞美 / 236
8. 巧妙地转换话题 / 238
9. 滑稽是生活的调味料 / 241
10. 小人难养，妥善对待 / 243
11. 一眼看透他人 / 246

十三、自 自强不息，陶冶自身高情操

做一个有个性的人，给自己一点自信！成功的道路靠自己闯，美好的前途来自于自强自立。像纪晓岚一样，在闲暇时也不忘陶冶情操。

1. 自信是成功的基石 / 252
2. 做一飞冲天的雄鹰 / 254
3. 永远不要怀疑自己的能力 / 256
4. 自信是成功的心灯 / 259
5. 一切都有可能 / 261
6. 自信心态影响一生 / 263
7. 如何保持自信 / 265

- 8. 自信的人最美 / 268
- 9. 自知者英，自胜者雄 / 270

十四、宽 宽以待人，得饶人处且饶人

宽容不但是做人的美德，也是一种明智的处事原则，是人与人之间交往的“润滑剂”。原谅别人是对待自己最好的方式——为你的仇敌而怒火中烧，烧伤的是你自己。做人做事，就要像纪晓岚一样，海纳百川，有容乃大。

- 1. 做人要大气，绝不可斤斤计较 / 274
- 2. 勇于承担，替人圆场 / 276
- 3. 要善于纳贤 / 278
- 4. 宽以待人是成大事者的风度 / 281
- 5. 宽容是一剂良药 / 283
- 6. 宽容对待朋友 / 285
- 7. 宽以待人，和以处众 / 286
- 8. 处世：不斤斤计较 / 288

十五、慎 谨慎做人，万事三思而后行

俗话说：“一着不慎，满盘皆输。”人生漫长而又短暂，关键的仅仅几步而已。无论生活还是职场，老成不怕多，凡事三思而后行，像纪晓岚一样谨小慎微会让你避免犯很多错误，受益无穷。

- 1. 委婉表达思家之情 / 292
- 2. 要有一颗“恐惧之心” / 294

3. “慎”字当头才能保住脑袋 / 297
4. 脱离困境的说话技巧 / 300
5. 谨慎不是优柔寡断 / 302
6. 失言要及时弥补 / 304
7. 正反对比来驳倒对方 / 306
8. 找准了目标等于成功了一半 / 308
9. 目标是构筑成功的砖石 / 310

十六、时 惜时如金，人生在世仅百年

做人要惜时，做事要守时。想要塑造自己良好的形象，便离不开时间观念。合理安排自己的时间，有效利用自己的时间，守时、惜时、不拖延。

1. 能安身者必能适其时 / 314
2. 和时间赛跑 / 317
3. 让时间增值 / 319
4. 成功的人有25小时 / 321
5. 惜时如金 / 324
6. 对时间的态度决定你的人生 / 329
7. 要活在今天 / 331
8. 珍惜时间，珍惜生命 / 334
9. 惜时守信，尊重他人 / 336

纪晓岚

做人处世的
①6字箴言

一、勤

进士及第，业精于勤荒于嬉

纪晓岚从小就深受父亲影响，勤奋好学，博览群书，加上他自己的聪颖禀赋，学问与日俱增。雍正十二年，纪晓岚随父入京，受业于著名画家、一代宗匠董邦达门下。于乾隆十二年应乡试，其文章让主考官拍案称绝，被擢为乡试第一。十九年三月中进士，殿试中名列二甲第四名。“天道酬勤”，幸运之神常垂青那些好学勤奋的人！

1. 成功的最短途径：勤奋

无论是在优裕的环境中，还是在穷困的环境中，只要肯勤奋做事，就会实现你的梦想，因为你付出了就会有收获，因为天道酬勤。

做任何事，人是最根本的因素。你用什么样的态度来付出，就会有什么样的成就回报你。如果有勤付出的习惯，回报你的，也必将是丰厚的成果。所以，从某种意义上讲“成事在勤”是有一定道理的。所以，养成勤的习惯，对于每个人来说都是必须的，也是必要的。

有人将人生比做一段旅程，是因为人生的艰难曲折。人在旅途，目的不仅仅是游山玩水，还应该肩负着人生的使命，向前走，不停地走，一直走到人生的终点，体味人生的意义，无怨无悔地走完人生之途。

纪晓岚三岁时就能背《千家诗》中的好多首诗。纪家每有客来，爷爷总要让这小小顽童当众背诵孟浩然的《春眠》、李白的《独坐敬亭山》、王之涣的《登鹳雀楼》、王安石的《元日》、苏轼的《春宵》等著名诗篇。听了这三岁孩童伶牙俐齿的背诵，震惊了四座，无不称奇。

纪晓岚的爷爷异常惊喜，连夸孙子长大之后必有成就，想要好好培养这个孙子。纪晓岚听到爷爷的夸奖，开心极了。在他幼小的心灵里，产生了一种思学若渴的愿望。为了督促纪晓岚的学业，给孙儿更好的教育，纪天申便延请及孺爱先生作为晓岚的启蒙导师。这位及孺爱先生，是河间府交河县人。他在弱冠之年就考中了秀才，但直到四十岁，也屡试不第，久而久之，也就打消了科举进仕的念头，但他并未停止读书做学问的修养。他一边躬耕在野，一边读书在家，已修炼成一位通古晓今、学识渊博的学究，在乡野城镇颇有名声。他一连接到纪天申的几封聘书，情词恳切，又兼着是纪家的姻亲，实