

國營紅田農場志

主修 陈尚生

主编 杨建国

南海出版公司



国营红田农场志

主 修 陈尚生
主 编 杨建国

南海出版公司

1995·海口

琼新登字 01 号

国营红田农场志

杨建国主编

总 经 理 霍宝珍

责任编辑 张爱国

封面设计 黄江敏

南海出版公司出版发行

新华书店经销

海南省统计局机关印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 9 印张 219 千字

1995 年 6 月第 1 版 1995 年 6 月第 1 次印刷

印数：1000 册

ISBN 7-5442-0581-9/K·52

定价：18.00 元

编者简介：

杨建国：一九六二年十月出生，一九八二年师范毕业后参加农场工作。先后在昌江黎族自治县国营红田农场任中学教师，企业秘书、农场办公室副主任、宣传科长、教育科长、中学校长（兼）。任职期间曾参加中山大学自学考试汉语言文学系毕业，参加中央党校党政专业本科函授学习，并毕业。其撰写的《企业文化与职工心态》、《试论企业保护机制的构建》、《构筑职工主人地位难点分析》、《论农垦精神》等理论文章及新闻、信息、诗歌、散文见诸报刊和有关论文集。1993年编纂的《国营红田农场志》一书，由南海出版公司出版。

《国营红田农场志》编辑委员会成员名单

主 修：陈尚生
副主修：符学林
主 编：杨建国
编 委：陈尚生 符学林 刘 斌
 冯立峰 梁智勇 李基恒
 赖勇章 杨建国 刘玉玺

《国营红田农场志》编辑人员名单

执 笔：杨建国
资料搜集：莫建乾

《国营红田农场志》审编人员名单

主 审：郭承贤
副主审：周文奇
审 编：陈尚生 符学林 李基恒 冯立峰
 刘 斌 梁智勇 赖勇章 杨建国
 刘玉玺 叶胜波 李英亮 梁栋材
 何十里 赵典修 符少亨
摄 影：王般风 杨建国 龚 程

序

陈尚生

国营红田农场创建至今已 26 年。26 个春秋在人类历史长河中只是一束小小的浪花。然而岁月悠悠，漫漫雄关，26 年来农场发展的道路曲曲折折，凝聚了红田人多少生动、感人的事实，它是一部社会主义艰苦奋斗的创业史，应该令人注目。编写一部农场志，让人们，让后代了解和认识红田，是有其历史价值和现实意义的。

红田是一个美丽富饶的地方，她有着热带、亚热带得天独厚的地理环境和丰富的自然资源。她位于海南岛西部、地势平坦、土地肥沃、交通便利，接近岛西海岸。闻名本地区的优质米及富庶的农畜产品，使红田成为岛西的“鱼米之乡”。

红田还是一片充满希望的热土。1966 年党和人民政府决定在这里创办国营农场，红田从此掀开了历史的新一页。红田 26 年来的发展尽管有过挫折与失误，但两代红田人仍以拳拳之心和大无畏的气魄，奋力拼搏，推动着农场在曲折中不断发展，向着未来开拓前进！

当回过头来寻觅农场发展所走过的足迹时，我们清楚地看到：建场初年，农场即处在“文革十年”的开始阶段，基础差、起点低，体制多变、经营方针不定；早期农场的经营方针是开发建设海南农垦的粮油基地，以粮食生产、畜牧为主体产业，后来又改种剑麻、橡胶等热带作物。兵团时期，由于受到典型的“大气候”影响，橡胶的开垦种植盲目求进，缺乏严格的科学管理，给

生产带来很大的损失，客观上制约着农场橡胶生产的正常发展。兵团建制撤销后一直到七十年代末，农场处在调整、巩固阶段，长期以来的亏损局面，给全场职工带来很大心理压力。正象有的人总结说：“别人看不起我们，但连自己也看不起自己啊”？不容置疑，缺乏科学的管理，在生产上还留下了严重的后遗症，兵团时期保存下来的橡胶是不足万亩的“功勋苗”。这是发人深省的事实！正所谓：在前进的道路上我们有过成功的喜悦，也有过遭受失败的阵痛。

1983年以后，农场摘掉了长年亏损的帽子，特别是在贯彻落实党的改革开放政策以来，农场在产业结构，经营体制，企业管理，精神文明建设等领域实行了一系列改革，使企业初具规模。党的十四大后，农场进一步发挥优势，外引内联项目增多，综合开发逐渐走向正轨，促进了企业生产与经济的发展，进入了社会主义市场经济的新的发展阶段。与建场前相比，红田地区发生了崭新的变化。昔日这里贫穷落后，荒凉的灌木丛林、荒山成片；如今广阔的田野、稻浪翻滚、蔗林碧绿，胶林似海；场部小城区正按科学的规划，不断地改变过去的面貌，可以断言：不久的将来，这里一定会以崭新的面貌，出现在人们面前！

勤劳的红田人正以“团结、求实、自立、创新”的红田精神建设自己的企业，在建设现代物质文明的同时，以自己的聪明才智进一步加快了精神文明建设的步伐。特别是近年来，科学技术、文化教育、卫生体育事业不断发展，各项基本设施不断完善；文明生产队、文明家庭不断开花结果，群众性文化娱乐活动与不同形式的社会主义劳动竞赛活动久盛不衰，并日渐为广大职工所接受。在开发建设和生产活动中，争做贡献的先进集体和先进个人象雨后春笋般涌现，展现出新一代红田人的风姿。这就是红田人勇于进取，不怕挫折的性格。

《国营红田农场志》的编写是成功的，这是我场的一件大事。

当广大职工读到这本志书时一定与我的心情一样，是激动和振奋的。26年的历史难以忘怀，为创建红田农场而创造出英雄业绩、建立功勋的建设者们更应留芳史册，我们不能忘记已经倒下去的建设者，不能忘记为了红田的巩固、发展立下功劳的先辈！我们要把先辈不怕困难、勇于开拓，艰苦奋斗的革命精神，代代传下去，把农场建设得更加美丽、富裕、文明。

当我们翻开这本志书时，要感谢为编写这部志书付出艰苦劳动的编者，他们广泛搜集资料，认真考证，严肃撰写，终使成书。志书记下了我们的挫折和胜利，记下了我们的痛苦和欢乐！为农场未来的建设者留下珍贵的真实的历史记录。让我们向为编写志书辛勤工作的同志衷心致意！

一九九三年十月

凡 例

一、本志以科学分类的原则，结合农场实际设置章节，采用章节结构，全书共二十二章八十七节，21 万余字。

二、本志上限一般从建场的 1966 年起，下限至 1992 年。

三、农场中企事业领导人，从生产队一级记起，除农场一级领导人注明任职时间处，科一级、队一级领导人因时久难查，一般不注明任职时间，基本上按任职先后排列。

四、场领导者以及本场获省一级以上先进荣誉者只作人物简单介绍，无立传之意。

五、本志书记事年代采用公历，多少年代系指本世纪（20 世纪）年代。

六、各类统计表格数字，主要以农场档案室及各部门统计资料和历年上报报表资料为依据。志书资料来源不一注明出处。

七、本志书的个别内容因原始资料遗失、材料来源主要是靠部分老同志口述回忆整理、特此说明。

目 录

序.....	(1)
凡例.....	(4)
概述.....	(1)
大事记	(10)
第一章 建置沿革	(24)
第一节 农场筹建时期	(24)
第二节 场社合并时期	(25)
第三节 生产建设兵团时期	(26)
第四节 恢复农场建制时期	(26)
第二章 生产条件	(28)
第一节 地形概貌	(28)
第二节 土壤	(28)
第三节 气候	(36)
第四节 植被	(42)
第五节 水文	(42)
第六节 动植物资源	(43)
第三章 民族人口	(45)
第一节 民族	(45)
第二节 人口	(45)
第三节 人口结构	(48)
第四节 计划生育	(54)
第四章 生产区划	(58)

第一节	生产区域	(58)
第二节	生产建设规模	(64)
第五章	经营机制与变革	(73)
第一节	大班组作业管理	(73)
第二节	供给制管理	(73)
第三节	承包制管理	(75)
第六章	橡胶生产与管理	(81)
第一节	开垦与种植	(81)
第二节	栽培技术	(83)
第三节	胶园抚管	(86)
第四节	割胶生产	(88)
第五节	防风林营造	(90)
第七章	农牧渔业	(92)
第一节	农业生产与管理	(92)
第二节	畜牧业生产	(102)
第三节	热带经济作物生产	(106)
第四节	农业综合开发	(107)
第八章	农场加工业	(110)
第一节	橡胶和剑麻加工	(110)
第二节	粮油、副食加工	(112)
第三节	酿酒、制糖	(114)
第四节	砖瓦、石灰生产	(115)
第五节	水泥预制、钢窗和旱冰生产	(117)
第六节	机械修理	(118)
第九章	商业、建筑、运输	(120)
第一节	商业	(120)
第二节	建筑	(123)
第三节	运输	(128)

第四节	开发投资	(130)
第十章	科技应用与推广	(133)
第一节	科技组织	(133)
第二节	科技试验与推广	(134)
第十一章	财务管理	(139)
第一节	建设投资	(139)
第二节	投资效果	(141)
第三节	借贷情况	(144)
第四节	产品销售	(147)
第五节	财务制度	(150)
第十二章	企业教育	(154)
第一节	幼儿教育	(154)
第二节	小学教育	(156)
第三节	中学教育	(158)
第四节	成人教育	(159)
第十三章	医疗卫生	(166)
第一节	发展概况	(166)
第二节	规模与卫生网	(167)
第三节	技术与培训	(170)
第四节	医疗业务和经费	(173)
第五节	药品管理和疾病防治	(174)
第六节	卫生保健和防疫	(178)
第十四章	机构沿革	(180)
第一节	农场机构	(180)
第二节	基层机构	(181)
第三节	场办企事业机构	(187)
第四节	干部状况及管理	(187)
第五节	普选	(190)

第十五章 中国共产党红田农场地方组织	(192)
第一节 组织机构.....	(192)
第二节 宣传教育.....	(202)
第三节 纪律检查.....	(204)
第十六章 精神文明建设	(205)
第一节 广播影视.....	(205)
第二节 文体活动.....	(207)
第三节 企业精神.....	(209)
第十七章 工会、妇委会	(212)
第一节 工会.....	(212)
第二节 妇女工作.....	(216)
第十八章 青少年组织	(219)
第一节 共青团组织.....	(219)
第二节 少先队组织.....	(222)
第十九章 公安、司法、武装	(224)
第一节 公安.....	(225)
第二节 司法.....	(227)
第三节 人民武装.....	(229)
第二十章 职工生活与福利	(234)
第一节 工资.....	(234)
第二节 粮油.....	(238)
第三节 子女就业.....	(239)
第四节 福利.....	(240)
第五节 住房.....	(241)
第六节 救济救灾.....	(242)
第七节 侨务.....	(244)
第二十一章 风俗习惯	(245)
第一节 生活习俗.....	(245)

第二节	礼仪习俗·····	(246)
第三节	节日习俗·····	(247)
第四节	社会主义新风尚·····	(249)
第二十二章	荣誉篇·····	(251)
第一节	人物简介·····	(251)
第二节	先进集体·····	(257)
第三节	先进个人·····	(258)
编后记·····		(266)

概 述

(一)

国营红田农场创建于 1966 年 7 月，位于美丽的海南岛西部，所辖区在海南省昌江黎族自治县的十月田镇内，场部设在省道石昌线 13 公里处。东南部是著名的海南铁矿，东部西部分别连接太坡镇、十月田镇。场内地势平坦，公路四通八达，交通十分方便。

农场整个地形由南至北略有倾斜，地势坡度多在 3 度至 4 度之间；北部和西北部的局部地区，地势起伏稍大，坡度在 10 度左右；东部和南部均属平坦地带。临空鸟瞰，整个农场犹如一块绿色浅碟，平放在起伏的山地中间。

本场地处琼西北部热带季雨林气候区，日照充足，四季如春，干湿季明显，年平均气温 23°C — 24°C ，年平均降雨量 1467.2 毫米，农场境内还有石碌水库自流灌渠主渠道，孕育着本地区的万亩良田。

1966 年建场规划土地总面积 208600 亩，(场社合并时期的规划面积)至 1992 年本场已开垦和利用的土地面积 48000 亩；总人口 4430 人，其中职工 2322 人；现下辖 21 个生产队，3 个专业公司，1 所完全中学，7 所小学，1 家职工医院，附属企业还有橡胶加工厂、钢窗厂、水泥预制砖厂、修理厂、海红冰厂、土方工程队、饼干厂；现有固定资产(原值)总值 2500 万元，各种房屋建筑总面积 7.5 万 m^2 ；1992 年全场工农业总产值 1637 万元，全员劳动生产率 7013 元。

(二)

本场区域历史源远流长。据 1983 年昌江县文物普查组考古发现的古代文物分析，证明了很早以前黎族人民就在这块土地上繁衍生息。但是，在封建社会里，本场区域的黎族人民遭受各种灾害几乎是连年不断，特别是十月田地区的旱情更严重。十月田地区的传说颇多，其中“十月耕田”之说较普遍，本地区由于干湿季比较明显，过去生息在此的黎族人民每年只有等到农历十月热带风暴和台风带来大量的雨水方可种田，以外时间，只能种些旱季杂粮为主。因此，生产力长期得不到发展，农业生产靠刀耕火种，有的还处于游猎生活，生活十分艰苦，闲置的丰富的自然资源长期得不到开发利用。

解放后，在中国共产党的领导下，本地区人民以主人翁的精神，与天斗与地斗。闲置的自然资源逐步得到开发利用，尤其是石碌水库兴建之后，本地区丰富的土地资源为昌江的农业生产和农垦事业的开发建设奠定了良好的基础。

(三)

1966 年 7 月红田农场开发创建至今已 26 年，这 26 年是艰苦创业的 26 年，26 年的历程可分为 3 个时期：第一时期是建场初期（1966 年 7 月至 1969 年 3 月），这是农场创业维艰的时期，也是大规模开展农田水利基本建设、农业生产大开发时期，在体制上亦称场社合并时期；第二个时期是兵团建制时期（1969 年 4 月至 1974 年 10），这个时期客观上由于受“两个大力发展”方针的影响，本场的经营方针即从生产粮食为主转变为开发生产橡胶为主，这 5 年内共计扩展和新建了 19 个林业（橡胶）生产单位，这一时

期农场尽管受到种种干扰与挫折，但由于全场的广大职工艰苦创业，仍然推动着农场向前发展、大规模的开发种植橡胶，在政策上虽然仍属冒进，致使农场在徘徊中曲折前进，但毕竟为农场的橡胶事业奠定了基础。第三个时期是调整、改革、开放时期（1974年11月至1992年12月）。1974年末至1978年农场在调整中稳步前进，这一时期由于兵团初期植胶工作急于求成，盲目追求数量而忽视技术和质量管理，致使这一时期的工作重心用在巩固原有的基业，并在此基础上稳步的调整与发展。1978年以后，在党的十一届三中全会的改革、开放政策的推动下，是农场经济稳步发展，开发建设取得较大成就的时期。特别是1985年以后，农场摘掉了经营长期亏损的帽子，轻装前进，在新的领导班子领导下，制订了适合本地区、本场的经营方针政策。在产业结构，经营管理、生产布局等方面进行了一系列改革，农场的农业生产，热作生产稳步发展。1989年以后农场又实行以生产队一级承包为管理目标的经营方针，在任的农场领导在本场内实行多种形式的企业承包责任制，搞综合开发，把目光转向社会、市场、促进了农场经济建设与社会事业超常规地向前发展，进一步摆脱了单一经营意识，农场的经济、生产，基本建设有着明显的变化。1992年在党的“十四大”关于建立社会主义市场经济体系的精神指导下，企业领导更是把目光投向广大市场，结合本地实际，在一年间先后投资组建了海红冰厂、自来水厂、农业开发公司、机运公司，还入股组建了深圳土方工程公司等，广大职工更是把目光投向市场，生产队一级的经营实体日趋完善，经营方式灵活多样，职工自营经济稳步发展，已初具规模，1992年全场干胶总产1110吨，在建场26周年之际干胶产量突破了千吨大关；企业的精神文明建设与经济建设同步发展。职工的思想活跃，各类文化、卫生、体育活动迈向正轨，全场广大职工形成了“团结、求实、自立、创新”这样一种心理凝聚力。