

曾國藩 (1811-1872)
字伯涵，号涤生，谥文正，湖南长沙府湘乡县人。晚清重臣，湘军的创立者和统帅者。清朝军事家、政治家、理学家、书家、文学家。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。

精
细
解
读
国
学
经
典
深
入
体
味
人
生
智
慧



赵建明 编著

曾国藩

修身齐家第一完人，从政治国的典范人物

曾国藩 (1811-1872)
字伯涵，号涤生，谥文正，湖南长沙府湘乡县人。晚清重臣，湘军的创立者和统帅者。清朝军事家、政治家、理学家、书家、文学家。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。



曾国藩

赵建勇◎编著

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩/赵建勇编著. —北京:华文出版社,2010.8
ISBN 978-7-5075-3247-0

I. ①曾… II. ①赵… III. ①曾国藩(1811~1872) — 人物研究 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 170058 号

书 名: 曾国藩
标准书号: 978-7-5075-3247-0
作 者: 赵建勇 编著
责任编辑: 潘 婕
出版发行: 华文出版社
地 址: 北京市宣武区广外大街 305 号 8 楼 2 号楼
邮政编码: 100055
网 址: <http://www.hwbs.com.cn>
电子信箱: hwbs@263.net
电 话: 总编室 010-58336255 编辑部 010-58336223
经 销: 新华书店
印 刷: 北京佳明伟业印务有限公司
开 本: 1020mm × 1200mm 1/10
印 张: 44
字 数: 600 千字
版 次: 2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷
定 价: 39.80 元

未经允许,不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有,侵权必究

本书如有质量问题,请与发行部联系调换

前言

在中国的近代史上，曾国藩算是一个最显赫且最具争议的人物了，后人对曾国藩的评价也毁誉参半，誉者盛赞其为“中兴第一名臣”，毁者骂其为“卖国贼”、“曾屠户”。

曾国藩在落后的农村崛起，是一个白面书生，可是，却成为拯救大清的重臣。手无缚鸡之力的他打造出了一支战斗力极强的湘军；一副奸臣短命之相的他却成为万人景仰的功臣；功高震主，使皇帝坐卧不安的他却可以全身而退……

前有李鸿章继承他，梁启超推崇他；后有毛泽东佩服他，蒋介石学习他；再后来有人议论他，效仿他……在曾国藩的身上，虚名、实利得到了集中体现，他的一生是辉煌的，是令人羡慕的！

让曾国藩如此辉煌的原因是什么？是幸运？是天资？还是努力？或者是另有秘诀？走近曾国藩，感悟曾国藩，了解其背后的故事。

梁启超曾说：“曾文正者，岂唯近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂唯我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”

毛泽东也曾说：“愚于近人，独服曾文正，观其收拾洪杨一役，完满无缺。使以今人易其位，其能如彼之完满乎？”

当然，还有人斥责曾国藩为“元凶”、“禽兽”、“卖国贼”、“刽子手”等。他曾在咸丰皇帝大丧之际秘密娶妾；他制造了白色恐怖，人们送了他一个外号“曾屠户”。

曾国藩的影响之深远是常人无法想象的，中华五千年，对于一个人的盖棺论定，反差如此之大的大概只有曾国藩了。曾国藩的一生是黑与白的结合，当别人以为他是好人的时候，他却使坏，所以，他对治“好人”有一套方法；当别人以为他是坏人的时候，他却偏好，所以，他对治“坏人”也有一套方法。曾国藩取得成功的最大精髓就是他的厚黑之道。

曾国藩是个知人善用的奇才，其用人管人的方略也为后人所叹服，曾国藩说：“办事不外用人，用人必先知人。”所以，他不遗余力地推举人才，这也为他的成功奠定了坚实的基础。曾国藩一生遇到不少恶人，可是，他为官一生却树敌很少，这与他为人处世的风格有着很大的关系。



《曾国藩》一书分为四篇，从不同方面讲述了曾国藩的一生，让你从中领略曾国藩为人、谋事、为官等方面的智慧。处于官场，曾国藩善于网罗人才；面对权力，曾国藩懂得取舍；为人处世，曾国藩知“隐忍”；修身养性，曾国藩看淡得失……本书将曾国藩的一生一一还原，让你走近曾国藩，了解真实、完整的曾国藩。



目 录

第一篇 曾国藩——为人处世之道

第一章 为人之道，“慎”字行天下

处世之谋略，曾国藩可谓是一个奇才，他认为，做人最重要的就是要有豁达的胸怀与恬淡的情趣，可容他人难容之事。曾国藩一生谨言慎行，也使得他的官场之路顺风顺水。

1. 三思而后行 004
2. 谨慎处事，靠近成功 006
3. 胸襟开阔，增强气度 009
4. 相见必敬，开口必诚 011
5. 不可锋芒太露 013
6. 辱中求荣，挫中思奋 016
7. 近朱者赤，择友以良 019
8. 识时务者方为俊杰 021
9. 如履薄冰，保持危机感 024

第二章 处世智慧，不求全求圆求满

为人处世当学曾国藩，他在乱世中由一介布衣而位极人臣，功名显赫，为清朝建立了丰功伟业，这与他的处世智慧是分不开的，曾国藩的处世之道就是，不应该求全、求圆、求满，凡事适可而止，追求功德圆满就会出现“月盈则亏，水满则溢”的局面。

1. 刚柔并济，严于律己 028
2. 柔并不是软弱 030
3. 以柔克刚 032
4. 大丈夫要敢为天下先 034
5. 不可太过油滑 037
6. 成大事者不可拘泥于过去的成败 040
7. 每件事都要学会做文章 043
8. 文道就是诡道 046

9. “速战速决”不成就转为“拖” 049

第三章 豁达胸怀，让人辅助的诀窍

豁达的胸怀与恬淡的情趣，容他人难容之事是曾国藩的做人准则，要广交朋友就要照顾对方的面子，而且力图解决与他人之间的矛盾，这样才能让优秀的人才辅佐自己。曾国藩强调：“驭将之道，最贵推诚，不贵权术。”

1. “敬”人一尺，人“敬”一丈 054
2. 学会自我抑制 056
3. 傲慢之人必无进取之心 058
4. 勿让怨恨你的人再怨恨 060
5. 诚信并非目的而是手段 062
6. 大度容人人自来 064
7. 利人才可利己 066
8. 要给人留面子 068

第四章 修身智慧，养生养性之学问

曾国藩是一个淡泊名利的人，他认为，一个人要想健康长寿就要淡化物欲，以心养生。曾国藩修身养性的智慧并非与生俱来，而在于其修身的艺术以及其总结出来的人生信条，虽过百年，但字字珠玑，句句精辟，值得后人细细品读。

1. 欲立人，先立志 072
2. 看淡人生得与失 074
3. 思必明，柔必强 076
4. 时时进行自我反省 079
5. 知足才可常乐 081
6. 戒发怒，少烦恼 084
7. 好运不去强求 086
8. 内心清静，自有远大 088

第五章 成事在天，成功不可太强求

曾国藩已经做到了锋芒尽藏、劲气内敛的最高境界，他的“真人不露相”成就了他辉煌的人生事业。曾国藩推崇“弓不能拉得太满”，这也是他成就大事的法则，他认为“处大位大权而兼享大名，自古有几人能善其末路者”。

1. 不要把弓拉得太满 092

2. 谋事在人，成事在天	094
3. 胸怀大志，何必显露	096
4. 不追求享乐	099
5. 知进更要知退	101
6. 排除众议，决心不能轻易被干扰	104
7. 守为攻，退为进	106
8. 冒险并不是蛮干	109

第二篇 曾国藩——识人用人管人

第六章 面相识人，察人之品性才质

一个人的面相可以表露很多东西，曾国藩就是把握这一点，从面相来认识一个人，他精通相术，是一个以面相识人的高手。面相识人要先察人骨，后考察面部与形态举止，察骨相，卜命运；察品性，观前程。曾国藩曾说：“一身精神，具乎两目；一身骨相，具乎面部。”

1. 看骨相察神	116
2. 看骨色察相	118
3. 观骨察人	120
4. 面相识人	122
5. 观眼睛识辨人	123
6. 观察外形识人	125
7. 仪表神气识人	127
8. 识神骨，辨精神	129
9. 看气色，识命运	131

第七章 须眉声音，察人之富贵贫贱

因须眉乃内官衍生，所以，从眉毛可以观人之健康与气质、品性，古人曾以须眉为贵。听其声可以辨其人，有这样一句话：“凡音之起，由人心生。”声音是察人的一个重要手段，因为声音是内心思想的表达。

1. 须眉相识人术	136
2. 听其声，辨其人	137
3. 须眉相称	140
4. 察眉识富贵	141
5. 声音辨才	143

第八章 情态识人，精气察人之命运

情态是察人之根本，人固有态，恒态是人之固有精神状态，不容易改变。看时态的变化可以观人之性情，正所谓“久注视人精神，乍见观人情态”。

1. 情态观人精神 148
2. 精神抖擞 150
3. 常见情态 153
4. 变化时态 155
5. 气色识人术 157

第九章 吸纳人才，招揽人才入幕府

用才最讲究的就是德才兼备、以德统才，曾国藩深知人才的重要性，所以，他广储英才，将各行各业的人才招到府下，以成中兴之业。成功事业的背后需有广泛的智囊与后续人才，在储备英才上，曾国藩有一套自己的方法：任用君子，剔除小人，广募英才，为国得人。

1. 不遗余力募英才 162
2. 选人需德才兼备 164
3. 引用一班正人 167
4. 为国得人荐贤才 169
5. 选人需以“诚”待之 171
6. 以公心推举有才之士 174
7. 要留心采访人才 176
8. 举才贵在识贤 178
9. 勿以小瑕，弃之大才 181

第十章 知人善用，天下皆为我棋子

在曾国藩眼里，人才就是宝。都知道曾国藩有过人的识人之术，但知人还要善用，他认为，有多大才就做多大事，最重要的就是将人才放到最适合的岗位，做到人尽其才，他还把人才作为事业成功的基石。曾国藩的门生遍布各地，而且都有很大的作为，如李鸿章、左宗棠等。

1. 不拘一格荐人才 186
2. 利益引导，使人才甘为驱使 188
3. 情感交流，以“情”动人“心”得人才 190
4. 用人之道在于宽严结合、善于约束 192



- 5. 管理人才要赏罚分明 194
- 6. 用人需扬长避短 197
- 7. 先打磨他的棱角 199

第十一章 带兵打仗，部属管理之良策

曾国藩本一介文人，最后成为中兴名将，他用自己的思想与信念、品格灌注于治军的智慧之中，他深谙管理部属之道，强调决策前，先看清形势，在管理之时，要通晓用兵之法而且要活用，曾国藩的带兵之方后来也成为了很多军事家效法的典型。

- 1. 对部属要有仁爱之心 204
- 2. 厚饷养兵，稳定军心 206
- 3. 万人离心，不如百人同力 208
- 4. 将下属看成良师益友 210
- 5. 从严治军，改革兵制 213
- 6. 审时度势，育兵有方 215
- 7. 改善装备，以提高战斗力 218

第三篇 曾国藩——从政为官之策

第十二章 治国之方，十二字之箴言也

处世之谋略，曾国藩可谓是一个奇才，他认为，做人最重要的就是要有豁达的胸怀与恬淡的情趣，可容他人难容之事。曾国藩一生谨言慎行，也使得他的官场之路顺风顺水。

- 1. 礼法结合，重礼慎法 224
- 2. 随世求变，大胆创新 226
- 3. 国家主权，据理力争 230
- 4. 居安思危，消除隐忧 232
- 5. 精诚团结，无坚不摧 235
- 6. 整饬世风，严惩贪劣 238
- 7. 以静制动，达观权变 241
- 8. 推己及人，恕道为官 244

第十三章 官场沉浮，把握权力的“度”

曾国藩面对权力并不像其他人一样。他为官一生，平步青云，官也是越做越大，权力越来越重，这也使曾国藩越来越谨慎，其感悟也越来越多，他用一颗平常心去对待官场的沉浮得失，而且将做官与权谋之学问发挥到了极致，他将权力的“度”把握得刚刚好，他



也因此成为了权力真正的主人。

1. 要活用关系网 250
2. 勿因骄傲而失败 252
3. 切莫“功高震主” 254
4. 职位过多易招妒 256
5. 要有坚毅之气 258
6. 照顾好上下关系 260
7. 弹劾别人需防自身遭攻讦 262
8. 兼顾威严与宽容 264
9. 盲目攀附，引火烧身 266

第十四章 谋权之道，实力与权力并存

曾国藩不是坐以待毙之人，他知道什么时候该争取，什么时候该放手，曾国藩的官越做越大与他的谋权之道是分不开的。直来直去地要权不仅无耻，有可能还会适得其反，用圣人的手法来达到禽兽的愿望才是谋权最为重要的手段。

1. 寻找机会巧要权 270
2. 不可直来直去地要权 272
3. 借他人之力要权 274
4. 保存实力要有妙方 276
5. 避人耳目，走为上策 278
6. 依靠但不依赖他人 281

第十五章 理财学问，官运亨通之良方

理财是一门学问，曾国藩可谓是一位理财高手，他在家训中也经常强调，富不奢，居家要节俭，为官要清廉，而且这也是他一生的宗旨。曾国藩一生官运不衰，其实，与他的为官清廉有着很大关系，同时，这也是他告诫众子弟的一个重要内容。

1. 衰败的征兆——贪 286
2. 君子爱财，取之有道 288
3. 钱不可用尽，福不可享完 290
4. 戒奢侈从家里开始 292
5. 不必为子孙做牛马 295
6. 钱多也可能是祸 297
7. 安逸使人不思进取 299
8. 筹措粮饷有方 301

第四篇 曾国藩——做人做事之绝

第十六章 挺劲哲学，忍辱负重之大法

曾国藩历尽劫难，以坚忍挺劲的无畏精神成就了天下之大功。他对“挺”的理解比常人要深刻得多，曾国藩将“忍”看做人生的第一要务，笑在脸上，恨却藏心中，在圆滑中透露着几经风雨后的世故。

1. 要有“耐烦之心” 308
2. 万事之中，忍字为上 309
3. 要有不服输的精神 311
4. 成大事者的坚忍之心 314
5. 在忍耐中等待机会 316
6. 常留余地处人 319
7. 得饶人处且饶人 321

第十七章 博览群书，书到用时方恨少

我们常说：“活到老，学到老。”曾国藩将这句话完完全全地落到了实处，读书与写作是曾国藩一生中唯一的爱好，就算是战乱时期，他也不辍笔耕，也正因为如此，他为世人留下了精辟的思想与作品。曾国藩的成功，可以说，一大部分归功于他一生的勤学苦读。

1. 死读书者就是书呆子 326
2. 一生读书，求学不辍 328
3. 循序渐进，处处留心 330
4. 读书之道，在于求真 332
5. 勤学好问，交友切磋 334
6. 虚心求学，不妄加评论 336
7. 为文为人，身体力行 339
8. 学道无穷，恒为贵 341
9. 活学更要活用 343

第十八章 忠信尽职，博取信任之手段

曾国藩是尽忠清廷的，他认为，既为人臣就要全心全意为皇朝着想，尽忠尽职才能博取“上司”的信任与赏识。曾国藩不仅做到了实处，他还告诫子弟们，要有忧患意识，不管遇到什么事当全力而为。这也是曾国藩成为晚清重臣的一个重要原因。

1. 尽全力得到上司的赏识	348
2. 在关键时刻挺身而出	350
3. 以忠信得朋友	353
4. 不要过分表露忠心	356
5. 以“忠言逆耳”来表露忠心	358
6. 好心一定有好报	361
7. 多为上级分担忧患	364

第十九章 霸学精神，胆略过人之气势

一个人要想强人一等，就要有过人的胆略，这就需要有一股霸势，霸势在身，就可所向无敌，那么，命运就会被自己牢牢掌握。曾国藩认为：志向达到的地方，金石也会断开，又有谁能抵挡。曾国藩一生恪守“硬”的功夫，十分重视意志的力量，他的这股霸势让人心生敬佩。

1. 不可缺少的明智	370
2. 但当大事，时时明强	373
3. 立志需有远大的抱负	375
4. 学习榜样，提升自我	378
5. 妇人之仁不可有	380
6. 树威望，忌心软	382
7. 懦弱无刚是耻辱	384
8. 抉择需与众不同	387

第二十章 治家有方，家庭教育之典范

曾国藩是一个治家的高手，治国先齐家，在家教上，他对子孙极其严苛，他知道，要使家庭兴旺，就必须抓紧对子孙的教育。而且，他的一套教子之方，直到现在也是很多教育家所效仿的范本。

1. 官运难传二代	392
2. 家庭和睦乃居家之本	394
3. 忠孝要尽到	396
4. 手足之情不可断	399
5. 手足要互相谦让	401
6. 育人循循善诱	403
7. 万事以和为贵	406
8. 不贪财，不失信，不自大	408
9. 培养子孙学会自立	411



附录 另面曾国藩

1. 破坏内部团结者，杀无赦 416
2. 交替使用两副面孔 418
3. 宁可枉杀，不可放过 421
4. 破釜沉舟，带上棺材出征 423



第一篇

曾国藩——为人处世之道





第一章 为人之道，“慎”字行天下

处世之谋略，曾国藩可谓是一个奇才，他认为，做人最重要的就是要有豁达的胸怀与恬淡的情趣，可容他人难容之事。曾国藩一生谨言慎行，也使得他的官场之路顺风顺水。

