

中国权谋大解码

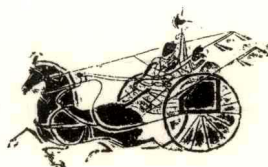
全本(第一部)

锐圆 著

这样读

资治通鉴

铁血纵横：从三家分晋到刘邦登基



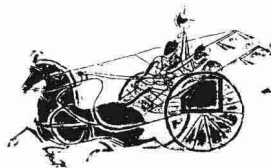
河南文艺出版社

全本（第一部）

这样读

铁血纵横：

从三家分晋到刘邦登基



资治通鉴

锐圆 著

河南文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

这样读《资治通鉴》. 1/ 锐圆著. — 郑州: 河南文艺出版社, 2010. 1

ISBN 978-7-80765-015-7

I. 这… II. 锐… III. 中国 - 古代史 - 编年体 - 通俗读物 IV. K204.3 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 213275 号

出版发行 河南文艺出版社
本社地址 郑州市鑫苑路 18 号 11 栋
邮政编码 450011
本社网址 <http://www.hnwybs.cn>
电子信箱 master@hnwybs.cn
售书热线 0371 - 65379196
承印单位 河南省瑞光印务股份有限公司
经销单位 新华书店
纸张规格 700 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张 24.75
字 数 373 000
版 次 2010 年 1 月第 1 版
印 次 2010 年 1 月第 1 次印刷
定 价 29.00 元

版权所有 盗版必究
图书如有印装错误, 请寄回印厂调换

序

读通《资治通鉴》

我们中国可能缺石油,但从来不缺历史经验和政治智慧,问题是,能够汲取这种历史经验和掌握历史智慧的人并不是很多。

《资治通鉴》是写给皇帝的专用教材,讲兴衰,讲治乱,讲权力的本质,讲管理和用人的经验,当然也包括很多失败的教训,这些教训都是用无数人的鲜血写就的。

有人说,中国的历史太沉重了,今天我们还有必要读《资治通鉴》吗?回答是:有必要。不论是从国家治理的宏观角度还是从个人生存的微观角度,我们遇到的问题和历史并无太大的差别,毛主席说:“历史的经验值得注意。”

哪些人应该读《资治通鉴》?这部巨著原来的读者锁定皇帝,今天皇帝不存在了,那么,领导者、管理者、头头脑脑都应该读。窃以为,怎么管理好中国人,《资治通鉴》比进口版的MBA教材要高明得多;反过来,被领导的、被管理的、打工的,也应该读,参与权力游戏的人都应该知道规则。

《资治通鉴》是用文言文写的,尽管我们从小学到大学一直有语文课,但是很多人仍然不能流畅地阅读文言文,怎么办?那就跟着锐圆一起读,看锐圆用现代眼光跟踪中国历史进程,现场解读权术、权谋和权力的本质。

你算老几？凭什么听你的？

锐圆只能算一个普通的中国老百姓，之所以有这个自信来解读《资治通鉴》，是因为：

我是1963年出生的人，经过毛泽东的革命时代，邓小平的改革时代，又跟着江泽民走进新时代，接着又进入科学发展的时代，所有的历史都是当代史，我的解读和清代的王夫之不一样，和生活在台湾的柏杨也不一样，锐圆虽然不敢奢望能和他们一样成为《资治通鉴》的权威读者，但是相信有自己独特的视角。

我这一代，了解认知中国历史是从“批林批孔”这个特殊的切入口开始的，被灌输教条化的“历史唯物主义”和“农民起义推动历史发展”；到了愤青的年龄（也就是上个世纪80年代），整个中国都在进行文化反思，我们被告知“历史积淀”正在阻碍着中国的现代化进程；随后我们这一代不可避免地卷入了市场经济的大潮里，要赚钱，要供楼，要奋斗，也有焦虑。仅以我个人而言，做过记者，卖过楼花，在企业打过工，自己也办过广告公司，在中国很多地方生活工作过，这些普通而又典型的经历让我具有“这一代”的历史视野。

我对历史的解读，不一定是高明的，但肯定是真诚的。细心的读者也可能会发现，我的观点和态度在解读过程中是有调整和变化的。本书的第一部，大部分内容是1986年到1992年写的，从2006年开始，我在天涯网“煮酒论史”上完成了秦汉部分，而且将继续书写以后的部分。在整理书稿的过程中，我发现了自己前后认识的变化，我尽量把这种“原生态”保留了，可能是从幼稚到成熟，也可能是从激进到保守。

如果说《老子》是认识论，《论语》是世界观，那么，《资治通鉴》就是中国人的方法论。

伟大的著作不仅需要通读，更需要读通。让我们一起读通《资治通鉴》吧。

2009年12月

目录

序 读通《资治通鉴》	1
1. 《资治通鉴》的关键词	1
2. 宁要社会主义的草	4
3. 只能物质奖励	6
4. 名分能遏止竞争吗?	8
5. 评价混乱	10
6. 君主第一难	12
7. 留条后路	15
8. 培育霸权主义	17
9. 帅哥原来是猪头	19
10. 刺客豫让	21
11. 竞争时代给社会精英造就各种机会	24
12. 魏文侯的先进事迹	26
13. 拍马屁也要有高水平	28
14. 传说中的狂士	30
15. 鉴定人才	32
16. 杀妻求将不落好	35
17. 以身相许	37
18. 人民归附是政权稳定的根本	39
19. 需要人脉不需要人才	41
20. 君子可欺之以方	43
21. 不拘一格降人才	45

22. 言路开放过吗？	47
23. 领导干部要注重实情	49
24. 光荣孤立与发愤图强	51
25. 什么叫有眼无珠？	53
26. 秦国变法	56
27. 国君斗宝	59
28. 恶狗当门	61
29. 自己屙屎自己吃	63
30. 博弈之道	65
31. 商鞅之死	67
32. 不要讲利益	69
33. 修个凯旋门刺激内需	71
34. 纵横家出世	73
35. “违法必究”的矫情之处	75
36. 养士	77
37. 不问动机只看结果	79
38. 控制不住小兄弟	81
39. 望之不似人君	83
40. 从蚕食到吞并	85
41. 跟屁虫嘴脸	88
42. “十蠹大全”楚怀王(一)	91
43. 五百金买马首？鬼信	93
44. “十蠹大全”楚怀王(二)	95
45. 对纵横家的不同总结	97
46. 三人成虎与取得信任	99
47. 赵武灵王胡服骑射	101
48. “质子”现象	103
49. “十蠹大全”楚怀王(三)	105

50. 再说养士	108
51. 悲情大片《沙丘宫》	110
52. 落后就要挨打?	113
53. 响彻云霄的“万岁! 万岁! 万万岁!”	115
54. 乐毅灭齐	117
55. 对“完璧归赵”的多种评价	119
56. 卫嗣君偷窥隐私及其他	121
57. 恐怖主义存在的价值	124
58. 将相和?	126
59. 以小见大	129
60. 帝王之阴暗心理(一)	131
61. 帝王之阴暗心理(二)	133
62. 帝王之阴暗心理(三)	135
63. 腐败亡国	137
64. 是谁要干掉穰侯魏冉?	139
65. 远交近攻	141
66. 毛泽东推荐的故事	144
67. 长平惨败的责任问题	146
68. 杀降	148
69. 政治斗争中的江湖规则	150
70. 个性飞扬的毛遂先生	153
71. 虎符	155
72. 投资什么回报最高?	158
73. 绝杀政敌之无解高招	161
74. 有一种愚蠢让我们笑出眼泪	163
75. 脆弱的合作	164
76. 嬴政老妈的性丑闻	166
77. 乱种窃国	168

78. 李斯谏逐客	170
79. 死在必然	172
80. 韩非之死与当时的爱国主义	174
81. 小人的生存之道	177
82. 为什么看不到秦始皇的军事才能?	179
83. 刺秦之一:儒家的保健药方	180
84. 刺秦之二:荆轲为什么杀不了秦王	182
85. 刺秦之三:复仇的成本	184
86. 刺秦之四:荆轲的武功太差	186
87. 自污以自保	188
88. 刺秦之五:恐怖主义的合理性	190
89. 不抵抗主义的结果	193
90. 大一统:发明“皇帝”	195
91. 大一统:自相矛盾的万世之说	198
92. 大一统:不搞封建	200
93. 大一统:防止民间武器拥有	203
94. 大一统:封禅与检阅	205
95. 大一统:吾皇万岁	208
96. 刺秦之六:收金还留博浪椎	210
97. 大一统:田亩普查与北御南拓战略	214
98. 大一统:思想钳制	216
99. 大一统:诛杀异己	219
100. 大一统:秘不发丧	221
101. 典型性政变的历史密码	223
102. 秦始皇陵迷千古	225
103. 儒生评价历史的“标准多元化”	228
104. 秦二世胡亥说“我有一个梦想”	230
105. 陈胜扇动了一下翅膀	233

106. 王侯将相 还是有种	237
107. 龙蛇难辨	240
108. 刘三蹭饭	243
108(补). 包装上市	246
109. 英雄是英雄的镜像	249
110. 俘获敌酋之后的政治策略	251
111. 帅哥李斯被踹入茅坑的前因后果	253
112. 连亲信都没有培植	256
113. 你就是俺的真命天子(一)	259
114. 你就是俺的真命天子(二)	262
115. “抢一个共产党领路向前”	264
116. 权阉标本	267
117. 从仓鼠到厕鼠(一)	269
118. 从仓鼠到厕鼠(二)	273
119. 先进咸阳为皇上?	276
120. 项羽夺权	279
121. 刘邦洗脚	281
122. 章邯的啜泣声回响千古	285
123. 生死一阉人	288
124. 过秦论	291
125. 黄袍加身岂止在陈桥	293
126. 一个忽悠人一个坑人	296
127. 历史大片《鸿门宴》	299
128. 咸阳大选	303
129. 他向垓下狂奔而去	306
130. 韩信的行为艺术	309
131. 韩信跳槽	312
132. 韩信一生成就的起点	315

133. 萧何一生中风险最大的事	317
134. 韩信版刘项 PK	319
135. 好熟悉的老太太	323
136. 放羊娃也有乡愁	325
137. 宰相根苗	328
138. 陈平版刘项 PK	331
139. 刘邦一生最大的污点	334
140. 盗嫂受金何足论	338
141. 建立敌后根据地	341
142. 手中有粮	343
143. 背水一战	345
144. 韩信借张耳透露心曲	349
145. 一次成功的策反	351
146. 汉营里的一种气氛	354
147. 两条路线的争论	357
148. 纵有谋臣不得用	361
149. 刘邦偷营	363
150. 酈食其被煮了是谁的过错?	366
151. 谁是流氓?	369
152. 功高不赏的心理密码	372
153. 项羽版《隆中对》	375
154. 一副棺材体现的国家道德	378
155. 英雄谢幕	381
156. 流氓登基	385

1.《资治通鉴》的关键词

周威烈王二十三年(公元前403年)

初命晋大夫魏斯、赵籍、韩虔为诸侯。

公元前 403 年，周威烈王发布了一项人事任命：魏斯、赵籍、韩虔三人由大夫晋升为诸侯。

我的老乡司马光慧眼独具，选择这一年发生的这一件事，开始他的鸿篇巨制《资治通鉴》。

为什么单挑这事呢？

元代有位历史学家叫胡三省，他之所以能成为历史学家，就是花了几十年的时间对《资治通鉴》进行了注释。胡三省解释说：魏、赵、韩三家世代代为晋大夫，都是晋国的高管，突然宣布要拆分晋国，重组资产，都做法人代表，负责天下秩序的周天子威烈王不但不能诛除他们，反而答应了他们的无理要求，这是奖励鲸吞国有资产自己给自己分股份的奸臣，这可是了不得的大事，天下大乱都是从这里发端的。司马光的《资治通鉴》从这儿开始，没有别的原因，就是要强调“名分”的重要性。

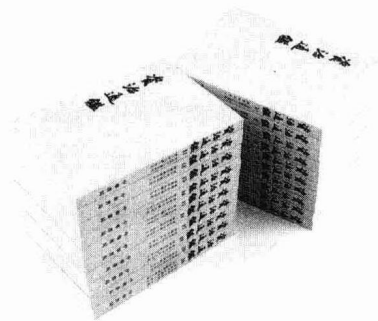
事实上，魏、赵、韩早就不听晋侯的招呼了，他们已经代替老板行使权力了，到周王这里只是履行一个手续。当时的周威烈王只是名义上的共主，没有强制执行的实



司马光 (1019 年 - 1086 年)



这样读 资治通鉴



《资治通鉴》书影

力，他自己都被强势的诸侯国挤一边去了，而现在晋国又被家奴瓜分，他拿什么诛除奴才的奴才呀？！

上古三代，夏、商、周，和秦汉的差距那还是相当的大，更遑论唐、宋、元、明、清了。差距不是“奴隶社会”和“封建社会”这么概念化，而是社会经济的发展水平，以生产力为标志，差一大档次，那是“青铜时代”和“铁器时代”的差距。特别是交通和通信，就现在我们还有“交通基本靠走，通信基本靠吼”的地区。那时，周天子根本没有办法实行有效的行政管理，各村的地道都自己挖，各国的事务都自己管，大家只是遥尊周王为老板而已。

司马光花了十九年的时间编撰《资治通鉴》，基本上是在客观地讲述中国帝王家的故事，但遣词用字是很讲究的，这叫春秋笔法，很鲜明地表明了自己的政治立场和历史观，每到忍无可忍的时候，他也会站出来直接发表评论。因为这部书一开始就是写给皇帝作参考书用的，没有打算出版赚银子，所以司马光的评论都以“臣光曰”开头。

在一句话说完“三家分晋”这个史实后，司马光来了第一篇“臣光曰”，这篇“臣光曰”比较长，有一千多字，我们也可以把它当成《资治通鉴》的序言来读。他在“序言”中夹叙夹议，一边有选择地讲述了晋国分裂前的故事，回顾了一下过去；一边用选择过的历史事实证明自己要强调的东西是多么重要，这个东西叫“名分”。我们现在说“民主是个好东西”，司马光说：“名分是个好东西。”

司马光讲的“名分”，核心内容就是孔孟等老前辈宣传了N年的“父父子子君君

臣臣”。

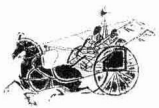
屁股指挥脑袋，立场决定观点，司马光曾是大宋国的领导核心成员之一，他著书的目的是为了维护大宋的稳定，他花了十九年的时间，披阅了无数史料，编撰了这部中国历史上地位崇高的巨著，目的是给皇帝们提供治理国家的历史经验。《资治通鉴》皇皇二百九十四卷，我看到的中华书局版有六百万字（包括胡三省的注释），厚厚二十册，读起来可不是一件轻松的事。所以，司马光一开始就为我们提炼了一个关键词：“名分”。

中国古代的立国之本和执政之基就是一个字“礼”，就是严格的等级制度，礼纪纲常，绝对碰不得。皇帝再浑蛋，臣民们只能“守节伏死”，既不能弹劾罢免，更不能杀头枪毙，“礼”就是这一切的维系。统治者用“名分”确立等级，维护等级，经过长期的宣传教育，久而久之，就是要让老百姓明白：天地君亲师，哪样也碰不得，安分守己是我一生唯一的选择。

孔夫子老人家说：“克己复礼，天下归仁焉。”这是中国政治生活的三段论，大家克制自己的欲望，就能建立“礼”的秩序，有了这个稳定的秩序，就能建立起以“仁”为内涵的和谐社会。孔夫子建立的逻辑，实践起来有难度，首先大家都能够“克己”难度就很大，就算全体老百姓遵守“礼乐制度”，是不是就能达到“仁”的终极目标，我看也成问题，碰到一个不仁不义的浑蛋做皇帝，以万物为刍狗，我们怎么办？

司马光提炼了一个关键词以后，就开始讲故事了，历史是客观的，起码他参考的两百多种历史典籍的文本是一种客观存在，他讲完回头就会发现，他强调的“名分”在后来一千三百六十二年（公元前403年到公元959年）的历史进程中，并没有真正得到落实，他的读者反而给《资治通鉴》提炼了一个更准确的关键词：“相斫（zhuó）”，也就是“相砍”。

人人是刀斧手，个个是权谋家，“天下以智力相雄长”，治世，大家内部相砍；乱世，天下人人相砍。有的不分青红皂白，抡起来就砍；有的权谋算尽，专找关键部位砍。



2. 宁要社会主义的草

周威烈王二十三年(公元前403年)

(光曰;)……是故以微子而代紂,则成汤配天矣;以季札而君吴,则太伯血食矣。然二子宁亡国而不为者,诚以礼之大节不可乱也。故曰礼莫大于分也。

司马光开始一边叙述三家分晋前的故事,一边发表评论,我们就他提供的史料和观点也来个现场点评。

司马光说:“君臣之分当守节伏死而已矣。”意思就是坚守自己做奴隶的本分,即便到了连奴隶也做不上的时候,干脆就找个凉快地儿死了算了,不要给领导添麻烦。为了证明这一点,他找了两个例子:一个是殷之微子,另一是吴之季札。

微子是殷商天子帝乙的长子,帝乙欲传位于他,但太史官说:“有妻之子不可立妾之子。”中国老早起就有红旗不倒彩旗乱飘的问题,所以儿子们就有嫡庶之分。帝乙一看规矩不能坏呀,只好放弃优秀的微子,传位于历史上有名的暴君纣,这个纣王暴虐无道,看过《封神演义》的都知道,把殷商折腾得灭亡了。

季札是吴国国君寿梦的幼子,寿梦欲立季札,季札坚决不肯,于是立了长子诸樊,诸樊死的时候,又立了二弟馀祭,诸樊想,咱兄弟火炬传递,国君的位子最终总能传到四弟季札手里(这种事越想越觉得没有可能性)。季札一看,哇,好危险,不能待了,于是玩消失了。事实是,还等不到传递到季札,诸樊的儿子和老三馀昧的儿子已经拿起刀枪练起来了,根本不体恤老哥几个的良苦用心,最后吴国灭亡了。吴国列祖

列宗在地下再也享受不到子孙的丰富祭祀，成了阴间的贫困户。司马光讲：“以微子而代纣，则成汤配天矣；以季札而君吴，则太伯血食矣。”就是这个意思，但是就这样，司马光依然认为，微子和季札的做法是正确的，“二子宁亡国而不为者，诚以礼之大节不可乱也”。故曰：“礼莫大于分也。”

咱们姑且按司马光的逻辑推演：如果选择了微子，殷商不会亡；如果选择了季札，吴国也不会亡。但是，因为选择他们都不合乎礼，所以只能放弃。只要合乎礼，即使两家都完蛋了，也是正确的；不合乎礼，即使国家得到英明君主，可以兴旺发达，那也是不对的。宁要社会主义的草，不要资本主义的苗，看来，“形而上学猖獗”（毛泽东语），我们是有传统的。

司马光本来想从正面给我们讲礼的重要性，但是我们看到的却是最为荒谬的两幕，明知选择是错的，要导致亡国，但为了恪守所谓的礼，非要把脑袋往石头上撞。

历史的荒谬还不在于礼制的僵化，其实这种僵化往往只存在于儒家的政治文化里，存在于孤芳自赏的上三代美好传说中。

严酷的事实是：礼崩乐坏已经很久了。

别的不说，在接班人的问题上，“礼”从来都不是野心家的障碍，一切所谓的礼乐制度都可以通融，要不干脆就弃如敝屣。如果万一碰到了犟骨头如明代的方孝孺之流，坚决不肯通融，直接拿刀砍就是了。中国历史上曾发生过多次“禅让”，“禅让”是韦小宝所谓的“鸟生鱼汤”（尧舜禹汤）的光荣传统，后来，多次被活学活用，非要让野心家遵守名分，他们的对策还是有的。



3. 只能物质奖励

周威烈王二十三年(公元前403年)

(光曰:)夫礼,辨贵贱,序亲疏,裁群物,制庶事。非名不著,非器不形。名以命之,器以别之,然后上下粲然有伦,此礼之大经也。名器既亡,则礼安得独在哉?昔仲叔于奚有功于卫,辞邑而请繁缨,孔子以为不如多与之邑。惟名与器,不可以假人,君之所司也。政亡,则国家从之。卫君待孔子而为政,孔子欲先正名,以为名不正则民无所措手足。夫繁缨,小物也,而孔子惜之;正名,细务也,而孔子先之。诚以名器既乱,则上下无以相保故也。

司马光先生继续用历史来演绎“名分”的至尊地位。

《左传》记载,卫国孙桓子率领军队攻打齐国,结果大败。新筑人仲叔于奚救了孙桓子一命,孙桓子还不错,想报答救命恩人,决定赏赐于奚几座城池,特许他在那里收税收费收保护费,五十年不变。所谓食邑,就是封地,也叫采邑,士大夫在食邑内享有统治权力和收费权,连土地带人民都属于食邑主。食邑可以世袭,当然也可能在兼并和战争中丢失掉。“五十年不变”当然是个玩笑话。秦汉以后推行郡县制,皇族子弟和功臣虽然也有食邑,但在其封邑内渐无行政权,仅有收取赋税的权力。

孙桓子的奖赏没想到被于奚婉言谢绝了,估计这位老兄特有钱,不在乎物质奖励,他提出来要在自己的马车上装饰“繁缨”,这应该是一种贵族身份的标志物。孙桓子一听不用花银子就能办事,有这样的好事,于是马上就爽快地答应了。